

1. melléklet a 3/05/05/2020. PM határozathoz



SZÍVÜGYÜNK GYŐR

GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS

ÖNKORMÁNYZATÁNAK

GAZDASÁGI PROGRAMJA

2020-2025

Tartalomjegyzék

1. A GAZDASÁGI PROGRAMOT MEGALAPOZÓ TÁRSADALMI-GAZDASÁGI KÖRNYEZET	5
1.1. DEMOGRÁFIAI HELYZET	5
1.2. MUNKAERŐPIAC	6
1.3. LAKÁSÁLLOMÁNY	7
1.4. EGÉSZSÉGÜGYI, SZOCIÁLIS ÉS GYERMEKJÓLÉTI ELLÁTÁSOK	10
1.5. KÖZNEVELÉS, KULTÚRA	12
1.6. GAZDASÁGI SZERVEZETEK	14
1.7. GAZDASÁGI SZERVEZETEK ÁGAZATI JELLEMZŐI	16
1.7.1. <i>Ipar</i>	17
1.7.2. <i>Turizmus</i>	20
1.7.3. <i>Kereskedelem, vendéglátás</i>	22
2. A GAZDASÁGI PROGRAM KÜLSŐ FELTÉTELRENDSZERE	25
2.1. JOGSZABÁLYI HÁTTÉR	25
2.2. EURÓPAI UNIÓS FORRÁSOK 2014-2020	25
2.2.1. <i>Hazai operatív programok</i>	25
2.2.1.1. Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP)	26
2.2.1.2. Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)	26
2.2.1.3. A Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)	27
2.2.1.4. A Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP)	27
2.2.1.5. A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)	27
2.2.1.6. A Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP)	27
2.2.1.7. A Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program (KÖFOP)	28
2.2.1.8. A Vidékfejlesztési Program (VP)	28
2.2.1.9. A Magyar Halászati Operatív Program (MAHOP)	28
2.2.1.10. A Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program (RSZTOP)	28
2.2.2. <i>Határmenti együttműködési programok</i>	28
2.2.2.1. Ausztria-Magyarország Határon Átnyúló Együttműködési Program (AT-HU, Ausztria-Magyarország 2014-2020 INTERREG V-A)	28
2.2.2.2. Szlovákia-Magyarország Határon Átnyúló Együttműködési Program (SK-HU, Szlovákia-Magyarország 2014-2020 INTERREG V-A)	29
2.3. EURÓPAI UNIÓS FORRÁSOK 2021-2027	29
3. A GAZDASÁGI PROGRAM BELSŐ FELTÉTELRENDSZERE	30
3.1. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓJA (A TOVÁBBIAKBAN: TK)	30
3.1.1. <i>Társadalom</i>	31
3.1.2. <i>Gazdaság</i>	31
3.1.3. <i>Épített és természeti környezet</i>	32
3.1.3.1. Épített környezet	32
3.1.3.2. Természeti környezet	32
3.1.4. <i>Műszaki infrastruktúra</i>	32
3.1.5. <i>Energiahatékonyság, klímavédelem</i>	32
3.2. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA (A TOVÁBBIAKBAN: ITS)	33
3.2.1. <i>Akcióterületi projektek</i>	34
3.2.2. <i>Hálózatos projektek</i>	35
3.2.3. <i>Horizontális projektek</i>	35
4. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA GAZDÁLKODÁSÁNAK IRÁNYELVEI	36
4.1. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSŐL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEI	38

4.2. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA ADÓPOLITIKÁJA	40
4.3. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA VAGYONGAZDÁLKODÁSI TEVÉKENYSÉGE	43
4.3.1. A forgalomképes ingatlanvagyon	45
4.3.2. A portfólió vagyon (részeselek gazdasági társaságokban).....	48
4.3.2.1. GYŐR-SZOL Győri Közszolgáltató és Vagyongazdálkodó Zrt.	50
4.3.2.1.1. GYHG Győri Hulladékgyazdálkodási Nonprofit Kft.	52
4.3.2.1.2. Győri Nemzetközi Ipari Park Kft.....	53
4.3.2.2. PANNON-VÍZ Regionális Önkormányzati Víziközmű-szolgáltató Zrt.	55
4.3.2.3. GYŐR PROJEKT Kft.	57
4.3.2.4. Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsmnt Kft.	59
4.3.2.5. Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft.	59
4.3.2.6. Xantus János Állatkert Közhasznú Nonprofit Kft.	61
4.3.2.7. INNONET Innovációs és Technológiai Központ Nonprofit Kft.....	67
4.3.2.8. Mobilis Közhasznú Nonprofit Kft.	69
4.3.2.9. Győr-Pér Repülőtér Kft.	72
5. TELEPÜLÉS- ÉS VÁROSFEJLESZTÉS	74
5.1. TERÜLET- ÉS TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI OPERATÍV PROGRAM.....	74
5.1.1. Gazdaságélénkítést és foglalkoztatás-bővítést szolgáló önkormányzati helyi gazdaságfejlesztés.....	75
5.1.2. Családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztése	77
5.1.3. Gazdaságélénkítő és népességmegtartó városfejlesztés	78
5.1.4. Fenntartható városi közlekedésfejlesztés.....	80
5.1.5. Önkormányzatok energiahatékonyságának és a megújuló energia-felhasználás arányának növelése	81
5.1.6. Önkormányzat által vezérelt, a helyi adottságokhoz illeszkedő, megújuló energiaforrások kiaknázására irányuló energiaellátás megvalósítása komplex fejlesztési programok keretében.....	81
5.1.7. Városi közszolgáltatások fejlesztése	83
5.1.8. A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése	83
5.1.9. Gazdaságfejlesztéshez kapcsolódó foglalkoztatás-fejlesztés.....	84
5.1.10. Társadalmi kohéziót célzó helyi programok.....	84
5.2. MODERN VÁROSOK PROGRAM	86
5.3. FENNTARTHATÓ INNOVATÍV VÁROS – GYŐR.....	90
5.4. ÖNKORMÁNYZATI INGATLANSTRATÉGIA ÉS TÉRINFORMATIKAI RENDSZER TOVÁBBFEJLESZTÉSE	91
5.5. KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉS.....	91
5.6. KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉS.....	92
5.7. KÖZMŰFEJLESZTÉSHEZ KAPCSOLÓDÓ FEJLESZTÉSEK	93
5.8. EGYÉB VÁROSRÉSZI BEAVATKOZÁSOK	93
5.9. TERMÉSZETI KÖRNYEZET MEGÓVÁSA, FEJLESZTÉSE.....	94
5.10. A BARNAMEZŐS TERÜLETEK HASZNOSÍTÁSÁHOZ, FUNKCIÓVÁLTÁSHOZ KAPCSOLÓDÓ PROJEKTEK	94
5.11. A VÁROS KÖZSZOLGÁLTATÁSÁNAK JAVÍTÁSÁT CÉLZÓ FEJLESZTÉSEK	94
5.12. VÍZI TURIZMUSHOZ SZÜKSÉGES BEAVATKOZÁSOK.....	94
6. GYŐR SPORTÉLETE.....	96
6.1. TÁMOGATÁSI RENDSZER	96
6.2. KIEMELT EGYESÜLETEK.....	97
6.3. LÉTESÍTMÉNYEK.....	98
6.4. SPORTRENDEZVÉNYEK, SPORTTURIZMUS	99
7. GYŐR KULTURÁLIS ÉLETE	100
7.1. GYŐR KULTURÁLIS INTÉZMÉNYRENDSZERE	102
7.1.1 Hivatásos előadó-művészeti intézmények	102
7.1.2. Közgyűjteményi intézmények.....	102

7.1.3. Közművelődési intézmények	104
7.2. KULTURÁLIS RENDEZVÉNYEK	104
7.3. AZ ÖNKORMÁNYZAT KULTURÁLIS FELADATELLÁTÁSÁT SEGÍTŐ INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSI TERVE	105
8. TURIZMUS ÉS VÁROSMARKETING	106
8.1. TURISZTIKAI CÉLKITŰZÉSEK, PRIORITÁSOK	107
8.1.1. Turisztikai célú kerékpáros infrastruktúra- és szolgáltatásfejlesztés	107
8.1.2. Turisztikai információs táblarendszer fejlesztése	108
8.1.3. Szálláshelyek fejlesztése	108
8.1.4. Rába Quelle Gyógy-, Termál- és Élmenyfürdő tervezett fejlesztései és modernizációja	109
8.1.5. Vízi turizmus	109
8.1.6. Sportturizmus, egészségturizmus továbbberősítése	110
8.1.7. Fesztiválok és turisztikai rendezvények	111
8.1.8. Online felületek, közösségi média	111
8.1.9. Közvélemény-kutatások készítése az állandó visszacsatolások érdekében	111
8.1.10. Városév	112
8.1.11. Nemzetközi kapcsolatok	112
9. SZOCIÁLIS ELLÁTÁS, LAKÁSGAZDÁLKODÁS, EGÉSZSÉGÜGYI, GYERMEKJÓLÉTI ÉS KÖZNEVELÉSI ELLÁTÁS. 113	
9.1. A SZOCIÁLISAN RÁSZORULÓK TÁMOGATÁSI RENDSZERE	116
9.2. LAKÁSGAZDÁLKODÁS	116
9.3. EGÉSZSÉGÜGY	118
9.4. KÖZNEVELÉS	120
9.5. SZOCIÁLIS, EGÉSZSÉGÜGYI, GYERMEKJÓLÉTI ÉS KÖZNEVELÉSI FEJLESZTÉSEK	122
10. GYŐR, MINT EGYETEMI VÁROS, KUTATÁS-FEJLESZTÉSI KÖZPONT	122
11. E-KÖZIGAZGATÁS	127
12. ÖSSZEFOGLALÁS	128

BEVEZETÉS

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Gazdasági Programja a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ának előírásai alapján készült el. A törvény a gazdasági program célját akként határozza meg, hogy az egy fejlesztési terv, mely helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A gazdasági program megalkotásának célja az elmúlt esztendőekben elért sikerek, megvalósult célok folytatásának igénye. A program célja egyben az is, hogy meghatározza azokat a fejlesztési területeket, amelyeket kiemelt fontosságúnak tart az Önkormányzat a jövőbeni feladatellátás szempontjából. Győr ma Magyarország legerősebb gazdasági térségének központja, gazdasági fejlettségét az itt működő szervezetek hatékony összefogásának és a győri emberek áldozatos munkájának köszönheti. Ahhoz, hogy a város a meglévő versenyelőnyét továbbra is meg tudja tartani, illetve növelni tudja azt, szükséges, hogy a gazdasági fejlődést és a győri polgárok életminőségének javítását célzó fejlesztések a jövőben is folytatódjanak. Fontos cél, hogy a helyi gazdaság szereplőivel, a gazdasági és szakmai kamarákkal és a város meghatározó oktatási intézményeivel, különösen a Széchenyi István Egyetemmel fennmaradjon az erőteljes együttműködés. Az önkormányzati feladatellátás szempontjából prioritást kell, hogy élvezzen a város lakossága igényeinek folyamatos nyomon követése, a változásokra történő hatékony válaszadás.

Az elmúlt évek gazdaságfejlesztési lépései, többek között a helyi iparűzési adó mértékének csökkentése, a győri nemzetközi ipari park, valamint az önkormányzati feladatellátás alapját képező infrastruktúra fejlesztése jelentősen hozzájárultak a győri gazdasági térség versenyképességének növeléséhez. Ezért ezen intézkedések folytatása különös hangsúllyal bír ebben a ciklusban is.

Jelen gazdasági program az e célkitűzéseket szolgáló fő városfejlesztési irányokat, fejlesztési prioritásokat foglalja össze. A program összegző jellegű

megalapozása az elkövetkező 5 év várható városfejlesztési folyamatainak. A gazdasági programban meghatározott célok megvalósítása a gazdasági program időszakában évente elfogadásra kerülő költségvetések végrehajtásában fog testet öltetni, figyelemmel a mindenkori pénzügyi szabályozás és az Önkormányzat rendelkezésére álló költségvetési lehetőségek feltételeire.

Ugyanakkor fontos megjegyezni azt is, hogy a gazdasági program előkészítése időszakában hazánkban is megjelent új típusú koronavírus járvány. A járvánnyal szembeni védekezés erőforrás igénye, időbelisége, esetleges elhúzódása, annak gazdasági környezetre gyakorolt hatása jelenleg nem ismert. Valószínűsíthetően a 2020-as és 2021-es gazdasági évek mozgásterét lényegesen befolyásoló, korlátozó tényezőként kell figyelembe venni a további évek gazdálkodása során.

Tekintettel azonban arra, hogy a járvány elleni gazdasági intézkedések megfelelő és hatékony alapot nyújtanak a gazdaság rövid időszakon belüli visszatérésére a járványt megelőző pályára, feltételezhető, hogy a megfogalmazott célok végrehajtása az idővesztésen túl nem szenved egyéb hátrányt és a közösség, a város és annak polgárai megelégedésére szolgálni fogják az ellátott feladatok minőségének javítását, a Győrben élő emberek életminőségének emelését.

Győr, 2020. április 30.

1. A Gazdasági Programot megalapozó társadalmi-gazdasági környezet

(A Központi Statisztikai Hivatal 2017-2018. évi lezárt statisztikai adatállományának adatai alapján, tekintettel arra, hogy a Központi Statisztikai Hivatal 2019. évre vonatkozó adatainak publikálása csak a gazdasági program elkészülését követő időszakban várható)

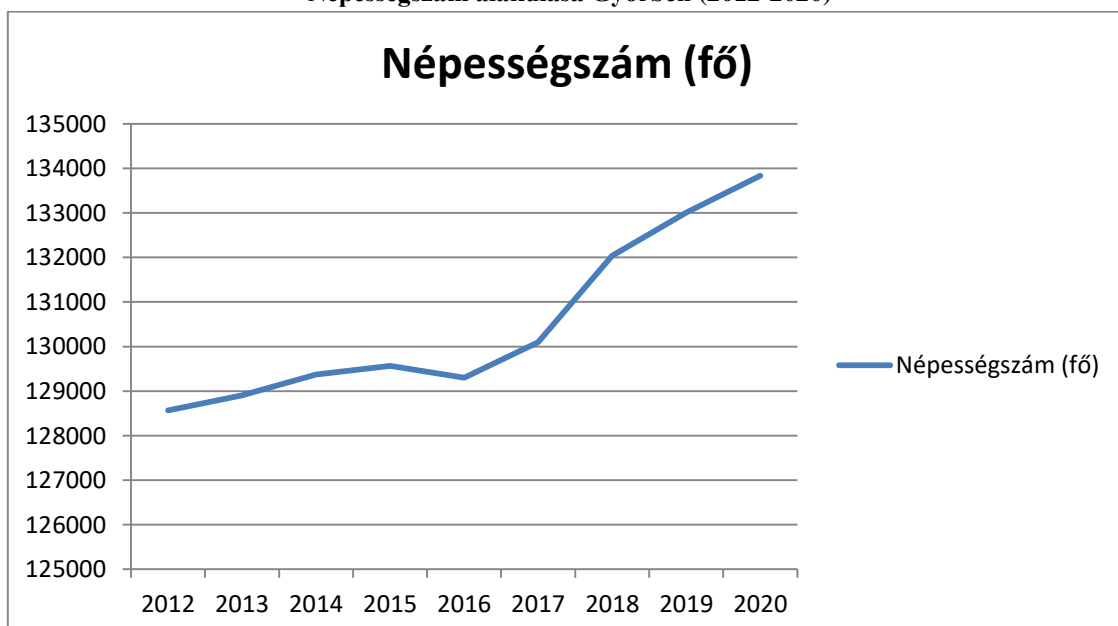
1.1. Demográfiai helyzet

Győr lakosságszáma alapján Magyarország hatodik legnagyobb városa. 2020. január 1-jén 133.830 fő élt a városban, mely a megye lakosságának 28,26%-át teszi ki, mely az utóbbi 10 évben arányait tekintve jelentéktelen mértékben változott.

A város népmozgalmi adatai a korábbi évekhez hasonlóan 2018-ban is kedvezően alakultak.

2017-ben Győrben 1.203 csecsemő született és 1.540 elhalálozás történt. 2018-ban a születések száma 1.269 csecsemő számra emelkedett, az elhalálozások száma pedig 1.521 főre csökkent. Ennek megfelelően a természetes fogyás 2017. évben 337 fő, 2018. évben 252 fő volt. A természetes fogyás mértékét ellensúlyozta a vándorlások együttes eredménye, mely eredményeként Győr lakosságszáma a 2015-2018. évek közötti időszakban az évenkénti természetes fogyás ellenére 2.470 fővel gyarapodott (129.568 főről 132.038 főre).

1. ábra
Népességszám alakulása Győrben (2012-2020)



Fontos kiemelni azt is, hogy a város infrastrukturális adottságait (köznevelési, egészségügyi, szociális intézmények, munkahelyek stb.) a szűkebb és tágabb agglomerációban élő állampolgárok is igénybe veszik, melyek száma mintegy 200-220 ezer főre tehető.

1.2. Munkaerőpiac

A Központi Statisztika Hivatal adatai alapján az elmúlt években az országoshoz hasonlóan tovább javult a város foglalkoztatási helyzete. 2018. évben a 15–74 éves népesség átlagosan 64,5%-a volt jelen a munkaerőpiacon, ami számottevően magasabb a korábbi évek adatainál (2014. év 59,3%, 2015. év 60%, 2016. év 61,0%, 2017. év 63,1%).

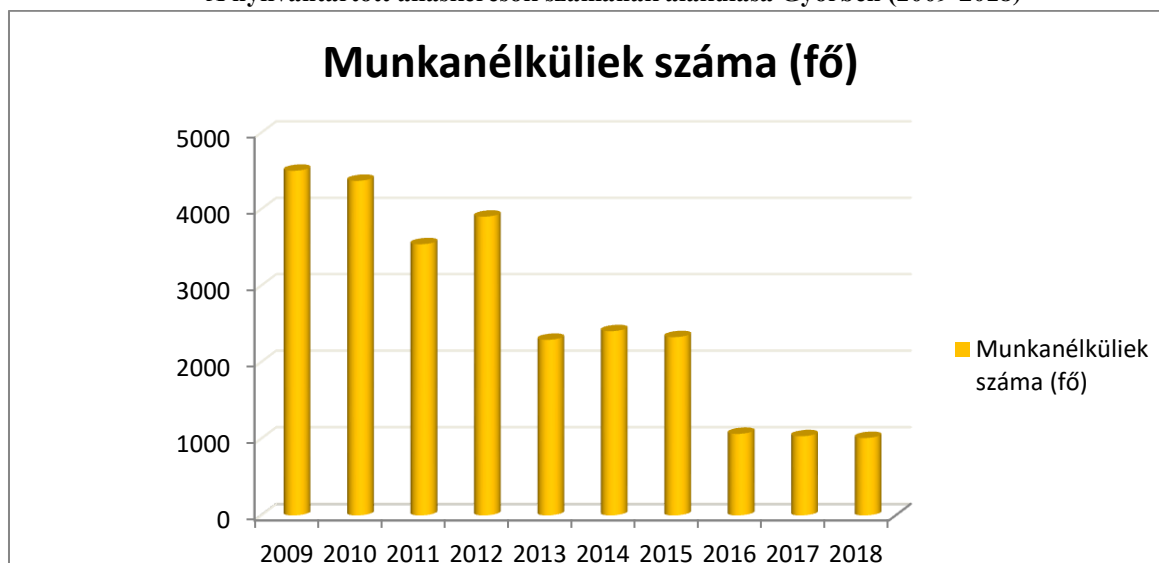
Az aktivitás növekedése bővülő foglalkoztatottság és csökkenő munkanélküliség mellett következett be. A foglalkoztatási arány így 2018. évben 64,8%-os mértéket mutatott a 15-64 év közötti népesség körében, a munkanélküliségi ráta mindössze 1,44%-ot tett ki. A számottevő javulás mögött elsősorban a járműgyártási kapacitásbővítés áll.

Az iparban – feldolgozóipar és építőipar nélkül – (2017. év 26.530 fő, 2018. év 28.407 fő), a feldolgozóiparban (2017. év 24.443 fő, 2018. év 26.359 fő), az építőiparban (2017. év 1.750 fő, 2018. év 1.783 fő) és a szolgáltatási ágak felében többen álltak alkalmazásban az egy évvel korábbinál. A növekedés az építőipar, a közigazgatás és az egyéb szolgáltatás kivételével nagyobb volt az átlagosnál. A létszámbővülés döntő része az ipari, ezen belül is a feldolgozóipari szervezetekhez köthető.

A Központi Statisztikai Hivatal adatai alapján 2018. végén 241.898 fő álláskeresőt tartottak nyilván Magyarországon, 5,1%-kal kevesebbet, mint egy évvel korábban. A munkanélküliek létszáma Győrben 2018 végén mindössze 1.008 főt tett ki, ami 10,2%-kal alacsonyabb volt a 2017. év végi értéknél. Ez országos viszonylatban is az egyik legnagyobb mértékű csökkenésnek számított. A nyilvántartott álláskeresők gazdaságilag aktív népességhez viszonyított aránya 1,44% volt, ami területi összehasonlításban változatlanul a legkedvezőbb értéket képviselte az országban belül.

2. ábra

A nyilvántartott álláskeresők számának alakulása Győrben (2009-2018)



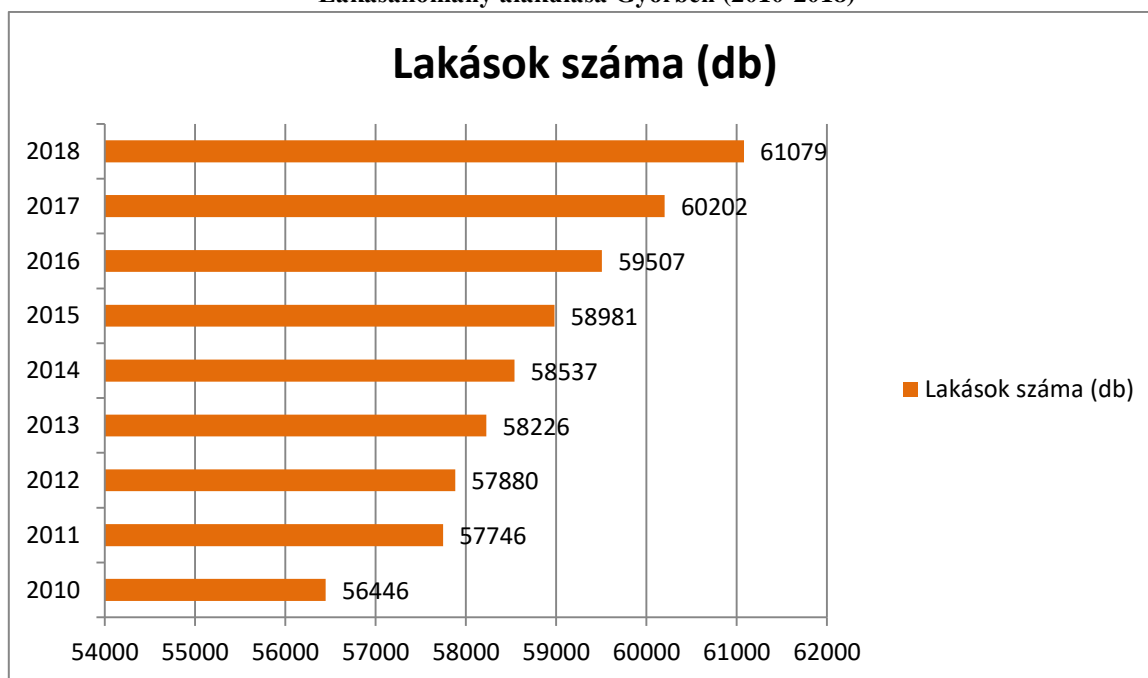
1.3. Lakásállomány

2018. év végén a város lakásállománya 61.079 lakásból állt, mely a megyei lakásállomány 30,76%-át tette ki. Győrben száz lakásban átlagosan 216 személy élt, ezzel szemben a 100 lakásra jutó személyek száma a megyében 235 fő volt.

2015. után a piaci célú építkezések felpörgésével, a lakáshitelezési szabályozás, valamint a lakosság jövedelmi helyzetének pozitív változása következtében növekvő tendencia érvényesült a lakásállomány alakulásában. 2015 és 2018 között évente átlagosan 525 lakást építettek a városban.

Az építetők között az általános jellemzőkhöz hasonlóan a lakosság és a vállalkozások szerepe kizárólagosnak tekinthető. A vállalkozások által építetett lakások száma az elmúlt években csökkenő dinamikát mutat, hányaduk az általuk gyakrabban preferált társasházi építkezések következtében jóval nagyobb az átlagosnál. 2017-ben 643, 2018-ban 609 lakás épült vállalkozások kivitelezésében, mely az új lakások 79%-át jelentette 2017-ben és 68%-át 2018-ban. Ez meghatározta az építés célját is, mely az értékesítésre és a saját használatra szántak tekintetében az említett arányokhoz hasonlóan alakult.

3. ábra
Lakásállomány alakulása Győrben (2010-2018)



A lakásállomány közműves ellátottsága kiemelkedő. Győr város mutatói a jó helyzetben lévő megye adatait is felülműlják, mely igazolja a lakosság kedvező infrastrukturális ellátottságát.

A vezetékes ivóvízellátás a település teljes területén szinte minden lakásban megoldott. 2018-ban 6.842.600 m³ vizet használtak fel a városban, melyből a lakossági fogyasztás 4.758.100 m³ tett ki, azaz a teljes vízfogyasztás 69,53%-át a lakosság használta fel. A lakossági vízfogyasztás csekély mértékű növekedését tovább fokozta az egyre növekvő gazdasági termelés növekvő felhasználása, melynek eredményeként az összes vízfogyasztás az elmúlt öt évben jelentősen növekedett. 2013-ben a teljes vízfogyasztás elérte a 6.500.000 m³-t, míg 2018. évben annak mértéke szinte elérte az évi 6.850.000 m³-t, mely mintegy 5,4%-os növekedést jelent 5 év viszonylatában.

A közüzemi szennyvíz-csatornával való ellátottság is szinte teljes körű, 2018-ban 57.435 lakás volt közüzemi szennyvíz-csatornával ellátva, így a lakások 94,03%-ában elérhető volt ez a környezetkímélő szolgáltatás. A városban az 1 km ivóvízvezeték-hálózatra jutó szennyvízcsatorna hossza: 649 m. Fontos megjegyezni, hogy az elvezetett szennyvíz 100%-a tisztításra kerül, igazodva az Európai Unió előírásaihoz.

A villamos energia ellátás hosszú ideje alapvetőnek tekinthető, a hálózat fejlesztését már csak az új területen épített lakások, illetve beruházások igényelhetik. A fogyasztók számát tekintve a lakosság képviseli a nagyobb hányadot, számuk 2018-ban 72.342 fogyasztási hely volt, mely a teljes 81.354 fogyasztási hely 87,84%-át teszi ki. A magas lakossági fogyasztói hányad ellenére a lakosság által elfogyasztott villamos energia mennyiség ugyanakkor a teljes elfogyasztott villamos energia mennyiségnek mindössze a 22,26%-át adja. A teljes villamos energia fogyasztás 2018-ban 696,733 millió kWh volt, melyből a lakossági fogyasztás mértéke 155,142 millió kWh.

A gázfogyasztás alakulása hasonló a villamos energia fogyasztáshoz. A gázfogyasztásba kapcsolt gázfogyasztók száma 2018-ban 54.746 volt, ebből a háztartási gázfogyasztók száma 51.242, mely a teljes gázfogyasztók 93,60%-a. Ugyanakkor a gázfogyasztásból a lakossági gázfogyasztók aránya mindössze 28,48%-os volt, a teljes 137,114 millió m³-es gázfogyasztásból a háztartások által elfogyasztott gáz mennyisége 2018-ban 39,005 millió m³.

A városban a távfűtésbe bekapcsolt lakások száma 2018-ban 24.859 volt, mely a teljes lakásállomány 40,70%-a. A melegvíz-hálózatba bekapcsolt lakások száma 22.070, a teljes lakásállomány 36,13%-a.

A lakásállományt szinte teljes egészében bevonták a rendszeres hulladékgyűjtésbe. 2010-ben bevezetésre került a szelektív hulladékgyűjtés rendszere, mellyel párhuzamosan a lakosoknak lehetősége van a közterületeken kialakított szelektív gyűjtőszigeteken is a különböző hulladékfajták elhelyezésére. Lehetőségként jelentkezik süllyesztett hulladékgyűjtő szigetek és a társasházakhoz menő szelektív hulladékgyűjtés bevezetésével a lakosság környezettudatos szemét kezelésének elősegítése.

Az önkormányzati tulajdonú bérlakások száma 4.293, mely országos szinten még mindig kiemelkedő. Ebből 268 lakás előtakarékoság vállalásával került bérbeadásra, 195 nyugdíjasok házában kialakított bérlakás az idős generáció tagjainak, és 66 lakás piaci bérleti díjjal került bérbeadásra.

1.4. Egészségügyi, szociális és gyermekjóléti ellátások

Győrben az egészségügyi ellátást a háziorvosokon túl a járóbeteg-szakellátás és a fekvőbeteg intézeti ellátás biztosítja. 2018-ban az alapellátásban 55 háziorvos és 27 házi gyermekorvos dolgozott. A megye felnőtt praxisainak 28,06%-a, a gyermek körzetek 46,55%-a működött a városban. Ez kedvező ellátottságra utal, egy háziorvosra és házi gyermekorvosra ugyanis 1.610 lakos jutott, mely országos viszonylatban is kiemelkedően jó mutató. A nappali háziorvosi és gyermekorvosi ellátást ügyeleti ellátás egészíti ki.

Az orvosok 2018-ban a rendeléseken és a betegek otthonában összesen 880.047 esetet láttak el, mely 4,5%-os csökkenés a 2013-ban ellátott 921.343 esethez képest.

A városban a fekvő- és járóbeteg szakellátás az állam által fenntartott, regionális feladatokat is ellátó Petz Aladár Megyei Oktató Kórházban folyik. 2018-ban a járóbeteg szakellátásban teljesített 308.187 orvosi munkaóra alatt közel 1.158.211 esetet láttak el, egy esetre pedig átlagosan 15,96 percet fordítottak. A fekvőbeteg ellátásban 1.478 kórházi ágy működött 2018-ban, mely a 3.199 ágyas megyei kapacitás 46,20%-a.

Győrben 2018-ban 35 gyógyszertár és 1 fiókgyógyszertár működött.

Azoknál a csoportoknál, melyek élethelyzetükből, egészségi állapotukból adódóan rosszabb szociális körülmények között élnek, illetve azok, akik koruk miatt gondoskodást igényelnek, továbbra is nagy szerepe, jelentősége van a szociális és gyermekjóléti ellátásoknak, szolgáltatásoknak.

A szociális alapszolgáltatások megszervezésével az Önkormányzat segítséget nyújt a szociálisan nehéz helyzetben lévő személyeknek, hogy otthonukban, lakókörnyezetükben önálló életvitelüket minél hosszabb időn keresztül fenntarthatassák, valamint egészségi, mentális állapotukból vagy más okból származó problémáikat megoldhassák. Győrben a szolgáltatási struktúra minden eleme a segítségre szorulóknak rendelkezésére áll. Az elmúlt évben az idősek, a fogyatékkal élők és az étkezésükről gondoskodni egészségügyi problémáik miatt nem képes személyek számára nyújtott étkeztetést 1.417 fő vette igénybe, míg

az önellátásukban korlátozott idősök közül 527 fő házi segítségnyújtásban részesült.

A Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság és az Önkormányzat között kötött megállapodás alapján 500 idős számára biztosított a jelzőrendszeres házi segítségnyújtás.

A nappali ellátást nyújtó intézmények elsősorban a saját otthonukban élők részére biztosítanak lehetőséget a napközbeni tartózkodásra, étkeztetésre, társas kapcsolatokra, valamint az alapvető higiéniai szükségletek kielégítésére. Az idősök számára 12 idősök klubjában 342 fő férőhelyen vette igénybe a nappali ellátást (közülük 26 fő demens), a fogyatékosok számára pedig 32 férőhely biztosítja a szolgáltatást.

Az idősök átmeneti ellátását 2 telephelyen 43 férőhely, míg a tartós bentlakásos ellátását 4 telephelyen 232 férőhely szolgálja. E szolgáltatások iránt jelentős igény mutatkozik, melyet a meglévő férőhelyszám nem tud teljesen kielégíteni.

A hajléktalan személyek ellátása is alap-, nappali és bentlakásos szolgáltatások működtetésével valósul meg. Étkeztetésben, illetve népkonyhán történő ellátásban 2018-ban és 2019-ben naponta 140 fő részesült. A nappali melegedő 60 férőhelyes, és ugyancsak 60 fő veheti igénybe a téli hónapokban a krízisellátást.

Folyamatos kihasználtsággal működnek a bentlakásos ellátások, köztük az átmeneti ellátás 162 férőhellyel, a rehabilitációs ellátás 50 férőhellyel, míg az idős hajléktalan személyek ellátását biztosító Hajléktalanok Otthona 40 férőhellyel. Az utcán élő hajléktalan emberek ellátását a Segítőház Alapítvány utcai szociális munka keretében látja el.

A Család- és Gyermekjóléti Központ 10 telephelyét 2018-ban családsegítés szolgáltatást igénybe véve 2.487 fő, hatóság közeli gyermekvédelmi szolgáltatást igénybe véve 1.706 fő, speciális szolgáltatásokat igénybe véve 11.740 fő kereste fel.

Az óvodai és iskolai szociális segítő tevékenységet 15.171 fő vette igénybe.

A Család- és Gyermejjóléti Központ 10 telephelyét 2019-ben családsegítés szolgáltatást igénybe véve 2.323 fő, hatóság közeli gyermekvédelmi szolgáltatást igénybe véve 1.767 fő kereste fel. A speciális szolgáltatásokat 57.266 fő, ezen belül az óvodai és iskolai szociális segítő tevékenységet 53.559 fő vette igénybe.

A 3 év alatti gyermekek napközbeni ellátását az elmúlt években 13 – önkormányzati fenntartású – bölcsődei feladatellátási hely biztosította a településen, összesen 670 férőhellyel. A bölcsődei ellátás iránti igény az utóbbi években növekedett, ezért azokban a bölcsődékben, ahol lehetett a férőhelyek száma megnövelésre került. Az elmúlt években a beíratott gyermekek bölcsődei ellátása – beleértve az ellátottak étkeztetését is – teljes lefedettségben, hiánytalanul valósult meg.

2018. szeptember 1-től kötelezően ellátandó feladata a központnak az iskolai és óvodai szociális segítő tevékenység, melynek beindulása kapcsán új telephely került kialakításra a Győr Magyar utca 1. szám alatt.

1.5. Köznevelés, kultúra

A Város méltán lehet büszke óvodai ellátási színvonalára. 2018-ban Győrben 48 önkormányzati óvodai feladatellátási hely működött 6.131 óvodai férőhellyel 12 intézményben. Az önkormányzati óvodai férőhelyek száma az utóbbi 5 évben 3,8%-kal, 225 férőhellyel bővült. Az önkormányzati óvodai férőhelyekre beíratott óvodás korú gyermekek száma 4.630 fő volt, melyből 2.140 lány gyermek, míg 2.490 fiúgyermek volt. Ezen adatok alapján az Önkormányzat a megyei szintű adatokat vizsgálva a megyei óvodai feladatellátási helyek 20,60%-át, a megyei óvodai férőhelyek 33,01%-át működtette, míg a megyében óvodába beíratott óvodás korú gyermekek 30,35%-át látta el.

Az elmúlt időszakban megtörtént az óvodai intézményhálózat strukturális átrendezése. Ennek köszönhetően kialakultak az optimális méretű, átlagban két tagóvodával működő intézmények. Az óvodák önálló jogi személyek, gazdálkodási tevékenységüket a Gazdasági Működtető Központja segíti és koordinálja.

A Központi Statisztikai Hivatal adatai alapján 2018-ban az alapfokú oktatást 34 általános iskolai feladatellátási hely biztosította 499 osztályteremmel, mindez a megyei adatok 18,37%-át, illetve 28,88 %-át jelentette. A 34 általános iskolai feladatellátási helyen 481 általános iskolai osztály működött 11.151 tanulóval. A tanulók számából 5.449 volt lány gyermek és 5.702 fiúgyermek. Az alapfokú oktatásban részt vevő pedagógusok száma 2018-ban 1.066 fő volt, mely a megyei adat 31,63%-a.

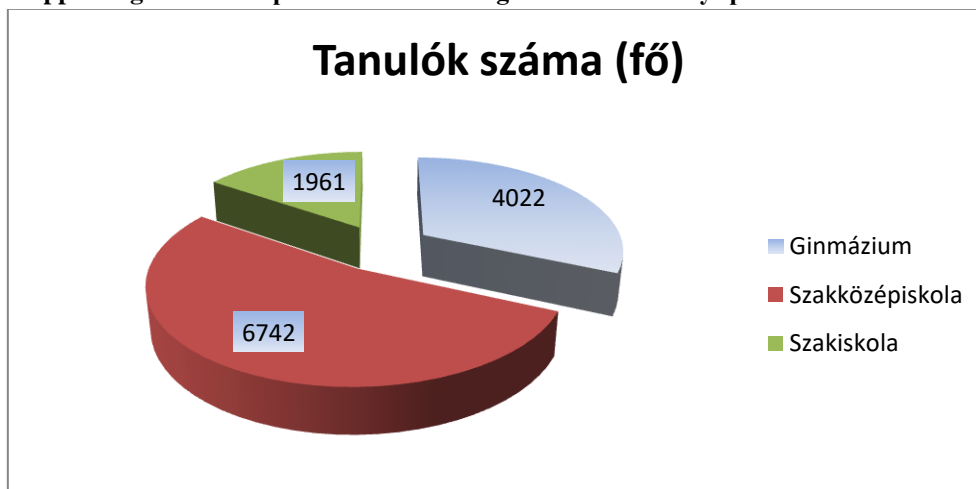
Az átlagos alapfokú oktatási osztálylétszám 22,35 fő volt, az 1 pedagógusra jutó tanulószám 10,46 fő.

Győr oktatási hírnevéhez több nagy múltú, kiemelkedő színvonalú képzést nyújtó középiskola is hozzájárul. 2018-ban az állami feladatellátásban 11 szakiskolai és speciális szakiskolai, 20 gimnáziumi és 29 szakközépiskolai feladat-ellátási hely működött a városban. A településen tanuló nappali tagozatos középiskolai tanulók száma 12.725 fő volt, melyből 4.022-en gimnáziumban, 6.742-en szakközépiskolában és 1.961-en szakiskolában, illetve speciális szakiskolában tanultak. Ezen adatok alapján Győrben működött a megyei szintű középiskolai helyek 55,06%-a, valamint a nappali tagozaton tanuló középiskolai tanulók 57,88%-a.

Az átlagos középiskolai osztálylétszám nappali tagozaton 27,02 fő, az 1 pedagógusra jutó nappali középiskolai tanulók száma 9,98 fő volt.

4. ábra

Nappali tagozatos középiskolai tanulók megoszlása intézménytípusonként 2018. évben



Meg kell azonban jegyezni, hogy az alsó- és középfokú oktatás állami fenntartásba vételével az Önkormányzat nem fenntartója az alap- és középfokú oktatási intézményeknek. Az állami fenntartásba vételhez kapcsolódóan az Önkormányzat szolidaritási hozzájárulás befizetésére kötelezett a központi költségvetés részére, melynek alapja az Önkormányzat igazgatási területén keletkező helyi iparüzési adóalap. Ennek nagysága folytán Győr az országban a többi önkormányzatához képest kimagasló szolidaritási hozzájárulást köteles fizetni, melynek éves mértéke 2020. évben 5,7 MrdFt.

Az önkormányzat önként vállalt feladatként látja el a Győrújbaráti Gyermektábor fenntartását közel 95 millió Ft-ból.

Győrben a felsőoktatási képzés széles kínálata van jelen. Egy egyetem (Széchenyi István Egyetem) és egy főiskola (Győri Hittudományi Főiskola) működik Győrben. A város felsőoktatási intézményeiben tanulók száma 2018-ban 11.660 fő volt, mely a megyei hallgatói létszám 79,21%-át tette ki a képzés helye szerinti összehasonlításban.

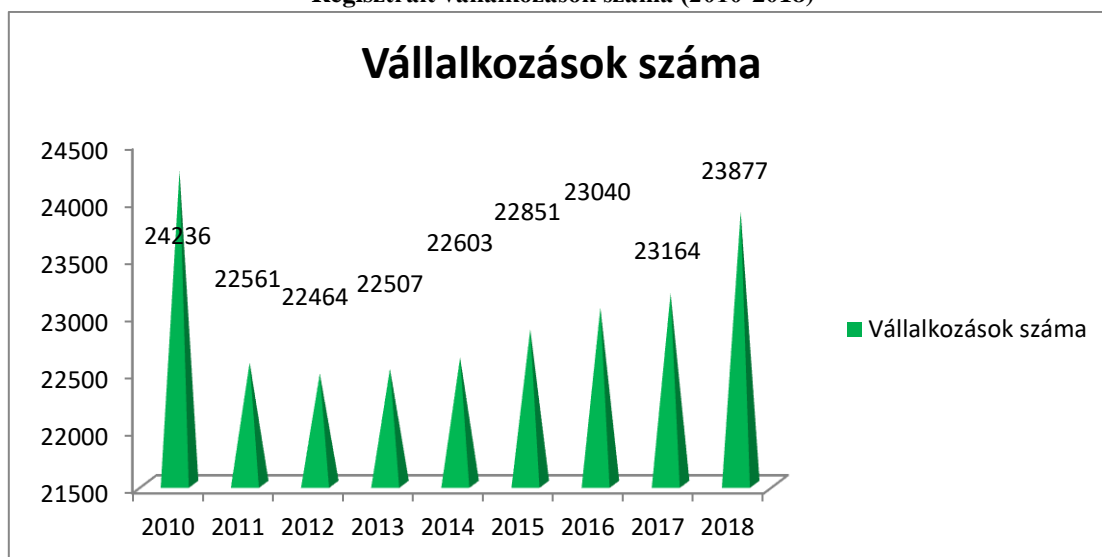
Győr számos kulturális intézménnyel rendelkezik. Kulturális intézményeiben pezseg a kulturális élet, melyre méltán lehet büszke a település. A város számos színes kulturális programot kínál az itt élőknek és az ide látogatóknak egyaránt. Városunkban 3 nemzeti minősítésű, 1 kiemelt minősítésű előadó-művészeti és 2 megyei hatókörű intézmény működik. A kulturális intézmények mellett számos fesztivál és szabadtéri rendezvény várja a szórakozni vágyókat, művészeteket, kikapcsolódást kedvelőket. A kulturális turizmus fejlesztése kiemelten fontos, melynek segítségével Győr hírneve messze határokon túlra is eljut.

1.6. Gazdasági szervezetek

2019. január elején 26.280 gazdasági szervezetet regisztráltak győri székhellyel, mely a megyei regisztrált gazdasági szervezetek 31,62%-át jelentette. A regisztrált vállalkozások száma 23.877 volt ezen időszakban, a megyei adat 31,30%-a.

5. ábra

Regisztrált vállalkozások száma (2010-2018)



A vállalkozások 32,08%-a társas, míg 67,92%-a önálló formában voltak bejegyezve.

A társas gazdálkodási formák gyakorisága csökkent, 2018-ban az egy évvel korábinál 154-gyel kevesebbet, 7.569-et regisztráltak. Ezt döntően a betéti társaságok és a korlátolt felelősségű társaságok fogyatkozása okozta (- 67 db, illetve -72 db), a többi társaságból többet tartottak nyilván. A legelterjedtebb forma, a korlátolt felelősségű társaságok száma 5.480 db, a betéti társaságoké 1.810 db volt. Mindössze 88 részvénytársaságnak és 191 egyéb (kkt, szövetség stb.) gazdasági szervezetnek volt székhelye a városban. Utóbbiak száma kisebb mértékben, 5-tal csökkent a 2017-es adatokhoz képest.

A társas vállalkozások méretstruktúrája évek óta változatlan, 99,44%-uk (50 fő alatti) kis-, azon belül is döntően (10 fő alatti) mikrovállalkozás. Emellett 199 (50–249 fős) közép- és 33 (250 fős és afeletti) nagyvállalatot regisztráltak a megyében.

2018 végén 16.308 önálló vállalkozót számláltak, melyek 52–35–13%-os arányban mellék- és főfoglalkozásban, valamint nyugdíj mellett tevékenykedtek. Az önálló vállalkozók száma jelentős mértékben, 5,6%-kal emelkedett a megelőző év adataihoz képest. Ezen belül a főfoglalkozású vállalkozók köre 8,1%-kal, a mellékfoglalkozásban vállalkozók köre 4,9%-kal bővült. A nyugdíjasok vállalkozók száma mindössze 34-gyel, 1,6%-kal emelkedett.

A vállalkozások 7,5%-a a mezőgazdaság, 21,5%-a az ingatlanügyletek, 11%-a a kereskedelem, 15,4%-a a tudományos és műszaki tevékenység nemzetgazdasági ágban, s további 6,6%-a az építőiparban, 9,5%-a pedig az iparban tevékenykedett. Közülük az építőiparban és az ingatlanügyletek területén nőtt jelentősen (7,3%, valamint 3,0%-kal) a szervezetek száma. Mindkét területen az önálló vállalkozói forma terjedése emelhető ki.

Az elmúlt év elején 2324 nonprofit és egyéb nem nyereségérdekelt szervezet volt a városban, ami összességében 66-tal, 2,9%-kal több az egy évvel korábbinál.

1.7. Gazdasági szervezetek ágazati jellemzői

A város fejlődését messzemenően a piaci szereplők határozzák meg. Az elmúlt két-három évtizedben a városvezetés következetesen törekedett egy „hármasspirál” jellegű struktúra megteremtésére, azaz a helyi önkormányzat és a felsőoktatási intézmények szerepének növelésére annak érdekében, hogy az erős gazdasági szereplők egyenrangú partnereiként tevékenykedhessenek. Az iparvárosból az innovációs, kutatási és kreatív ágazatok központjává történő átalakulás keretében a városnak továbbra is erőfeszítéseket kell tennie, a területi együttműködés intézményi kereteit kiépítve Győr tág és egyre szélesedő funkcionális térségében. Ezért a piaci logikára épülő fejlődés sikeres időszakát a közszféra által irányított fejlődés új időszakának kell követnie, hogy ezáltal meg lehessen szilárdítani a korábban elért eredményeket, és meg lehessen erősíteni a város regionális központként betöltött szerepét.

Az önkormányzati feladatellátás egységességének támogatásához, valamint a költségvetési stabilitás megőrzéséhez fűződő kormányzati érdekekre figyelemmel az állam az elektronikus közigazgatási szolgáltatások bevezetésének, fejlesztésének a szakrendszerek bővítésének és továbbfejlesztésének keretében biztosít központi informatikai támogatást az önkormányzatoknak, és adattárház létrehozásával biztosítja a releváns önkormányzati, ezen belül a gazdálkodási adatok összegyűjtését és elemezhetőségét. Az újonnan bevezetésre kerülő IPARKER szakrendszer egységes formában biztosít online hozzáférést a különböző kereskedelmi, vendéglátó, ipari, szálláshely és zenés, táncos rendezvényekről vezetett

nyilvántartásokhoz, lehetőséget teremtve különböző adatsorok létrehozására és elemzésére.

Az egységes nyilvántartási rendszer – keretrendszer – bevezetése lehetővé teszi az érintett területeken élő lakosság és a vállalkozások számára az elektronikus ügyintézési szolgáltatások egységes platformon történő elérését egyes önkormányzati ügyintézési folyamatokban.

A város mindent megtesz azért, hogy vállalkozásokat, innovatív beruházókat, szolgáltatókat vonzzon, ennek tükrében nem meglepő, hogy a nyilvántartások alapján az elmúlt években a hagyományos szolgáltatási szektor területén jelentős, átlag feletti fejlődés tapasztalható. Az alábbiakban részletesen áttekintésre kerülnek a szolgáltatási szektor húzóágazatai az ipar, a turizmus és a kereskedelem, vendéglátás.

1.7.1. Ipar

Győr fejlődése töretlen és dinamikus. Ennek magyarázata abban található meg, hogy a város gazdasági szerkezete olyan bázisra épült, amelynek két évszázados hagyományai vannak, s azon belül is a nagyipari kultúrának múltja 120 éves. Kialakult egy sajátos munkakultúra, életmód, szemlélet és értékrend a városban, amelyet politikai rendszerek, gazdasági változások, helyi akciók és sok-sok más tényező sem volt képes eltörölni, megváltoztatni.

Bár a város 2014–2020-as Integrált Településfejlesztési Stratégiája a gazdaságfejlesztéstől az életminőség felé történő elmozdulást tükröz, tartalmaz olyan elemeket is, mint az Európai Ifjúsági Olimpiai Fesztivál (2017) infrastruktúrájával kapcsolatos beruházások; a Győri Nemzetközi Ipari Park (a továbbiakban: Ipari Park) folyamatos fejlesztése; járműipari regionális innovációs és technológiai tudáscentrum létrehozása.

A város sikerét, sikerességét az elmúlt években az ipari termelés folyamatos növekedése, a telephelyek számának gyarapodása és az iparüzési adóbevételek emelkedése biztosította. Az ipari szektorban tevékenykedő vállalkozások számának gyarapodása összhangban van az Ipari Park bővítésével, hiszen folyamatosan alakítják ki az infrastruktúrát a gazdasági élet szereplői számára.

Az Ipari Park 1992-ben jött létre. Folyamatos növekedést követően – befejezván a VII. növekedési ütemet – területe 2019-re elérte a 210 hektárt, ahol több mint 100 vállalat működik mintegy 7000 munkavállalóval. Az ipari park elsősorban a gépjárműgyártásra épül, de jelen vannak más ágazatok is, így például a

textilipar, az építőipar és az elektronikai ipar, valamint folyik logisztikai és nagykereskedelmi tevékenység is.

Az Ipari Parkban jelen lévő cégek folyamatosan bővítik csarnokaikat, raktárbázisukat, új munkahelyek százait teremtve fejlesztéseikkel. A teljesség igénye nélkül, ha rápillantunk az elmúlt évek fejlesztésére – Jankovits Engineering 1000 m²-es új gyártócsarnok, Melecs 4200 m²-es telephelye, az Innovatív Group 14-15 ezer raklapos vagy a Somogyi Elektronik 9000 raklapos raktára –, mind visszatükrözi a gazdaság növekedését, fejlődését. És ez a fejlődés az elkövetkező években sem áll meg, mivel folyamatban van például TT Parts 500 m² új telephelye és az Erbslöh 300 főt foglalkoztató eloxáló és festőüzeme.

Győr sikere szorosan összekapcsolódik a 25. születésnapját 2018-ban ünneplő Audi Hungáriával (a továbbiakban: Audi). Az Audi 180 település alapos megvizsgálását követően 1992 novemberében döntött úgy, hogy Győrben épít fel új motorgyárat. A döntés fő okai közé tartozhattak az alacsony munkaerőköltségek, a jó megközelíthetőség, a meglévő gépjárműgyártási kultúra, valamint az új ipari park, ahol helyet kaphattak a beszállítók. Ha az elmúlt időszakban nézzük a győri gyár eredményeit – 2015-ben elkészült a 300.000-ik új autó a járműgyárban; 2016-ban elkészült a 30 milliomodik új motor; 2017-ben félmillió új gépkocsi készült a járműgyárban, és a dolgozói létszám elérte a 12.000 főt; 2018-ban 25 éves a gyár, 20 éves a járműgyártás; 2019-ben elkészült 100.000 elektro-motor a cég elnyerte a Legvonzóbb Munkahely címét.

A vállalat a legnagyobb helyi adófizető. Bár 2004 és 2008 között jelentős adókedvezményben részesült, azóta a teljes helyi iparüzési adó 40–45%-át fizeti. A közvetlen adóbevételek mellett a vállalat társadalmi felelősségvállalása megkérdőjelezhetetlen. Egy sor szolgáltatást finanszíroz, ideértve az óvodától az egyetemi szintig biztosított oktatást. Mindezek mellett társfinanszíroz infrastrukturális beruházásokat, valamint kulturális rendezvényeket és sportszervezetek működését.

Az Audi győri működésének számos kedvező hatása ellenére fontos megjegyezni, hogy a jelenlegi gazdasági fellendülés esetében kizorítási hatást is gyakorol. Magához vonzza a szakképzett munkaerőt, amely mára már szűkössé vált a munkaerőpiacon, a város körüli gépjárműgyártási klaszter területén, és indokolatlanul felhajtja az ingatlanárakat is.

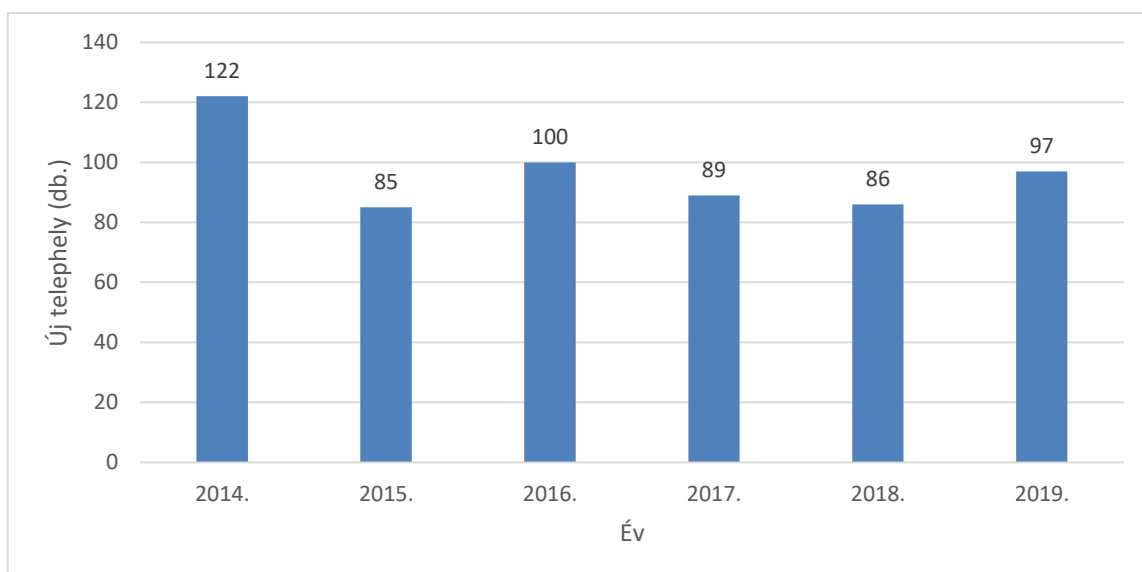
A gazdaság alappillére a járműgyártás Győrben – az Audival és szerteágazó beszállítói hálózatával, azonban nemcsak egy lábön áll a város ipari sokszínűsége.

Az építőipar stabilizálódását mutatják a városban folyamatosan jelen lévő épület felújítások, építkezések, a Belváros után Újváros városrész rehabilitációja, az új lakások és új ingatlanok száma folyamatos emelkedése. A fejlődés nem állhat meg, így továbbra is prioritást élvez az önkormányzatnak a helyi vállalkozásokkal és cégekkel történő együttgondolkodása, ami a város gazdasági fejlődésének eddig is alapját jelentette.

Győrben a hatósági nyilvántartás szerint a 2019-es év végi adatok alapján 1.880 db működő vállalkozás végez olyan gazdasági termelő vagy szolgáltató tevékenységet (ipari tevékenység), mely nem tartozik a környezetvédelmi engedélyköteles, illetve egységes környezethasználati engedélyköteles, valamint a fémmel és fémhulladékkal kapcsolatos tevékenységek körébe.

Ezen tevékenységek jelentős hányadát a gépjármű javítási (540 db), varrodai (168 db), bútorasztalos (156 db) és fémmegmunkáló (199 db) tevékenységek teszik ki, melyekre a „kisvállalkozási” és kisüzemi méret a jellemző. Az alábbi táblázat mutatja az utóbbi években újonnan beindított ipari tevékenységek alakulása:

6. ábra
Új ipari tevékenységek engedélyezésének száma (2014-2019)



1.7.2. Turizmus

Hazánkban a városi turizmus csak az elmúlt évtizedekben indult erőteljes fejlődésnek, de mára a városok kiélezett versenybe szálltak a látogatók kegyeiért. Győr erős gazdaságú, innovatív nagyváros, ahol az iparnak köszönhetően jelenleg az üzleti turizmus a domináns. Győrben az ipar és a turizmus szoros szinergiában állnak, az üzleti turizmus ösztönzi az új attrakciók, és új turisztikai szuprastruktúra kialakítását, mely újabb lökést ad a helyi gazdaságnak.

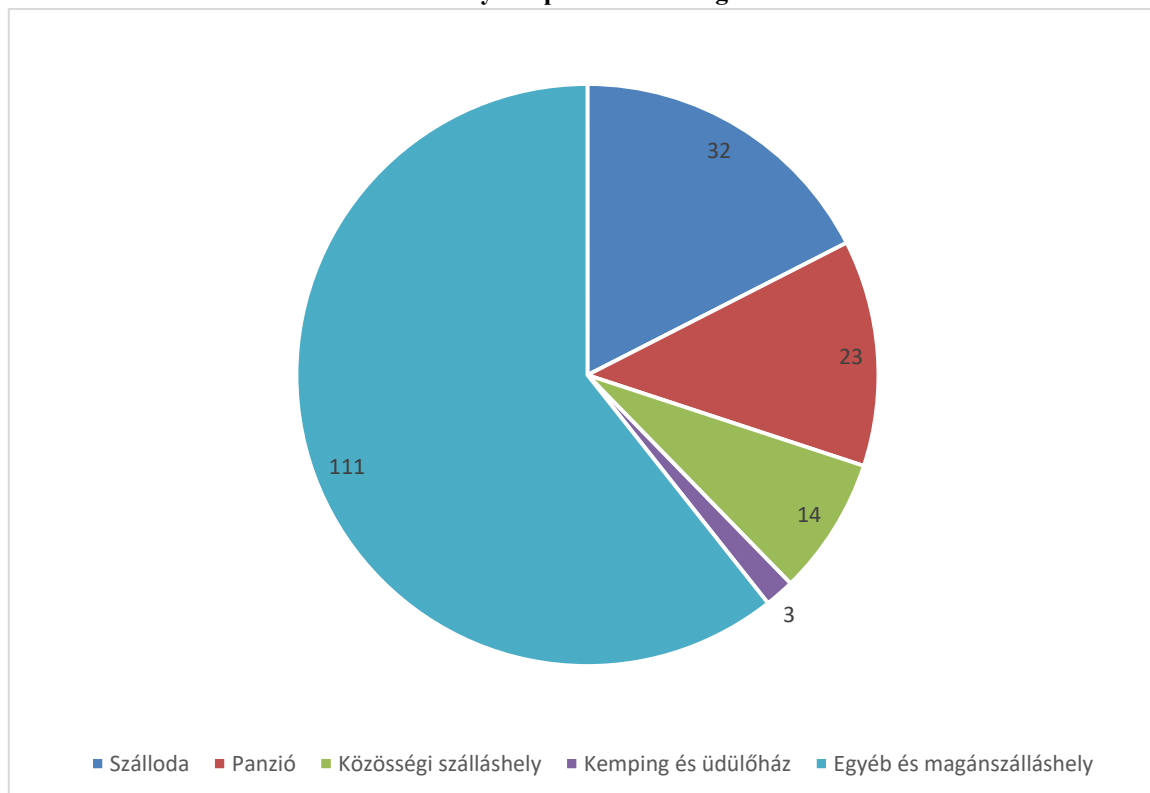
A városban végbemenő infrastrukturális fejlesztések, az új lehetőségek színesítik a győri turisztikai kínálatot, mely révén a turizmus számos ága előtt, egészségturizmus, sportturizmus, konferenciaturizmus nyitotta meg az utat a még mindig erős üzleti turizmus mellett. A minden évben megrendezésre kerülő fesztiválok (Négy Évszak Fesztivál) és a nyári rendezvénysorozatok (Nyárnyitó, nyáresti és Nyárzáró koncertek) mellett hatalmas lökést adott a városnak a 2017-ben megrendezett Európai Ifjúsági Olimpiai Fesztivál.

Bizakodásra adhat okot, hogy a KSH adatai szerint 2018-ban 475.975 kereskedelmi vendégéjszakát töltöttek Győrben a turisták. Ez mintegy 13 százalékos emelkedést mutat az előző évi, mintegy 418 ezres rekordhoz képest. Összehasonlítva a korábbi adatokkal még érdekesebb ez a szám, 2008-ban még csak 212.210 vendégéjszakát, 2012-ben pedig mindössze 357.916 kereskedelmi vendégéjszakát töltöttek el a városba látogatók. A négyszázezres határt első ízben 2017-ben, vagyis hazánk első olimpiai eseményének (EYOF) évében lépte át a város.

Ez az eredmény azért is lehet örömteli, mert Győr már a nyolcadik legnépszerűbb vidéki város, amelyet kizárólag tradicionális fürdőhelyek előznek meg a listán.

A folyamatos fejlődésnek köszönhetően 2019. év végén 193 db hatályos üzleti célú kereskedelmi szálláshely szerepelt a nyilvántartásban.

7. ábra
Szálláshelyek típus szerinti megoszlása



A fenti adatokból is, illetve általános tendenciának tekinthető az ország nyugati régióiban a közösségi szálláshelyek elterjedése. A valóságban ez a szálláshely típus a munkásszállásoknak a megfelelője. A gazdasági igények kielégítése, a folyamatos munkaerőhiány leküzdésére egyre nagyobb az igény az ilyen típusú szálláshelyekre, hatalmas terhet róva ezzel az önkormányzat egészségügyi, szociális és igazgatási ellátórendszerére.

Az egész ágazatot érintő kihívás volt a Nemzeti Turisztikai Adatszolgáltató Központ (NTAK) 2019. július 1-től kezdődő folyamatos bevezetése. Az NTAK egy új, digitális adatszolgáltatási rendszer, amely lehetővé teszi, hogy valós időben legyen látható az országban található összes szálláshely forgalmi, statisztikai adata: azaz hány felnőtt, hány gyermek érkezett, honnan jöttek, mennyi időt töltöttek el, milyen szolgáltatásokat vettek igénybe és mennyit költöttek a belföldi és külföldi vendégek.

A rendszer a turizmus fejlesztését szolgálja, a szektor digitalizációja elengedhetetlen a turizmus versenyképességének növeléséhez. Az NTAK a magyar turizmus legjelentősebb és legátfogóbb informatikai fejlesztése.

1.7.3. Kereskedelem, vendéglátás

Győrött a kereskedelmi hatóság által vezetett nyilvántartás alapján több mint 8.462 db kereskedelmi üzlet (beleértve a kis- és nagykereskedelmet és a vendéglátást is) működik. A várost a kereskedelmi és vendéglátó egységek magas koncentrálttsága jellemzi, hiszen a településnek megannyi árucikk és szolgáltatás esetében jelentős szerepe van a környező települések ellátásában, továbbá a szomszédos országokból is szívesen érkeznek vásárolni.

A város kereskedelmi ellátottsága az 6.624 db kiskereskedelmi egységgel magasnak mondható a Magyarországi átlaghoz képest.

A boltok legnagyobb hányadát (legnagyobb eladótér) az élelmiszert árusító üzletek teszik ki.

Az üzletek száma az elmúlt évek során folyamatosan növekedett. A növekedés az élelmiszert, a kenyér és pékárut árusító üzleteknél volt számottevő.

A kiskereskedelem területén az ezredfordulón a nagy cégek megjelenése és áruházak, szupermarketek építése volt jellemző. Ez a tevékenység mára teljesen lecsengett, hiszen a 2015. elején bevezetésre került ún. „Plázastop-törvény” – amely szerint a négyszáz négyzetméternél nagyobb üzletek építési engedélyezése során egy speciális szakhatósági engedély beszerzése szükséges – jelentősen megnehezíti ezek építését. 2018-ban a jogalkotó kiegészítette a törvényt, tovább szigorította azt, megtiltva minden építési, átalakítási munkálatot a speciálisan kijelölt szakhatóság hozzájárulása nélkül, legyen az engedély köteles vagy nem engedély köteles építési tevékenység.

A városban a főtevékenységként és kiegészítő tevékenységként nagykereskedelmet folytató vállalkozások száma 563 db.

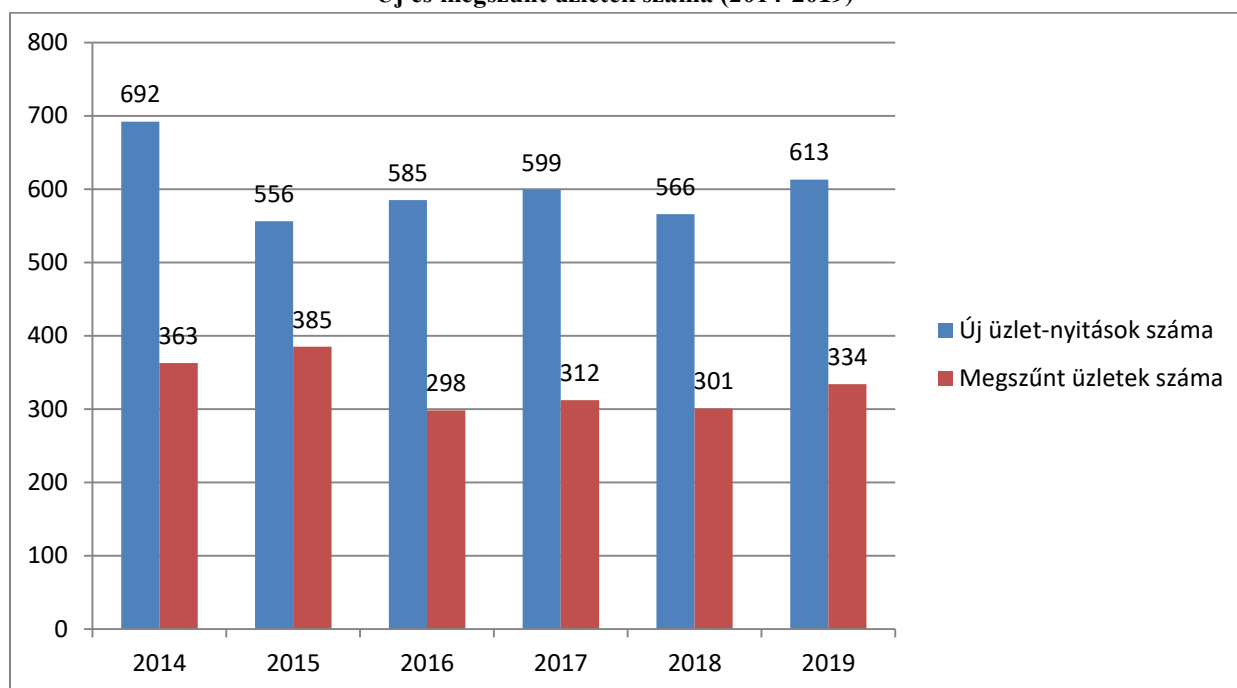
Győrött a vendéglátás üzlethálózata szintén fejlett, a nyilvántartás adatai szerint 1.275 db vendéglátóhely üzemel a városban.

Győrben számos étterem, bár és kávéház, reggeliző üzemel. Egy éttermet minősített a nemzetközi Gault & Millau, illetve szintén egy étterem az egyetlen, akit a városban a SVÉT tagok közé választottak (2018-ban).

Az elmúlt két évben a Győri Építési Szabályzat (a továbbiakban: GYÉSZ) változása kedvező hatással volt a vendéglátóegységek számának gyarapodására, hiszen a GYÉSZ alapján bizonyos esetekben nem szükséges parkolóhely megváltása vendéglátó egység nyitásához.

A statisztikai adatok szerint az elmúlt 5 évben legalább száz új kereskedelmi vendéglátóhely nyitott. Ezek közül már szinte az összes a mai elvárásoknak és divatnak megfelelő, vagy a nemzetközi trendekhez igazodó modern bisztró, fast food bar, fast casual étterem, alternatív táplálkozási lehetőséget biztosító étterem. Ez a bővülés elsősorban a lakossági keresletre reagálva jöhetett létre, hiszen számos olyan hely van, amely a hagyományos étkezési lehetőségek biztosítása mellett különböző programokat is szervez, mint például a főzőiskolák, tanfolyamok, különleges kurzusok. A városban azonban még a lakás éttermek elterjedése nem valósult meg, ez még a jövőben egy újabb alternatíva lehet, ami színesíti a városi gasztronómiai kínálatot. Továbbá reális lehet az a feltételezés is, hogy ezt a kínálatbővülést és ennek a szektornak a további fejlődését az élénkülő turizmus is generálhatja, hiszen a hétköznapokon számos az Ipari Parkban dolgozó külföldi munkavállaló van a városban, akik a szabadidejüket, illetve az étkezésüket is itt kell, hogy eltöltsék.

8. ábra
Új és megszűnt üzletek száma (2014-2019)



Bevásárlóközpontból jelenleg 3 db áll a vásárlók rendelkezésére, és a fentebb már hivatkozott „Plázastop-törvény” miatt, illetve a beruházói, kivitelezői és vásárlói igények átalakulása miatt sem várható, hogy ez a szám bővülni fog. Ezek a központok olyan komplex kialakítású, nagy alapterületű, vegyes épületek, amelyekben állandó jelleggel több kereskedő folytat túlnyomórészt üzletekben különböző típusú kereskedelmi tevékenységet vagy vendéglátást, és ahol emellett jellemzően a szabadidő eltöltésével összefüggő szolgáltatási tevékenységet is folytatnak.

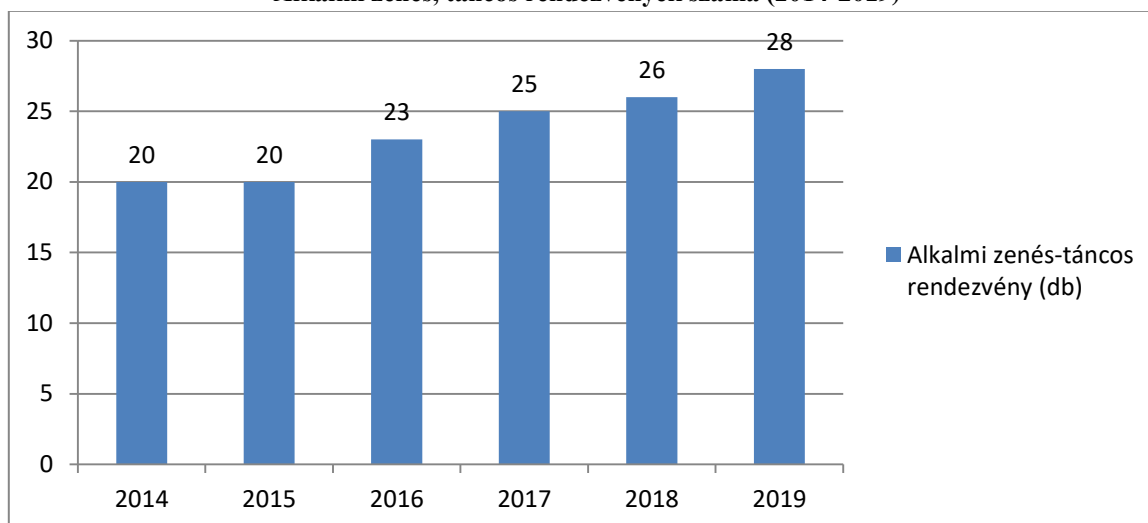
A 2019 őszén átadott új Vásárcsarnokban 144 db őstermelő, 38 db üzlethelyiség, 8 db büfé és egy teljesen új terület, az ún. „Vásárlók utcája” 31 db kereskedői hely áll a kereskedők és vásárlók rendelkezésére.

A Vásárcsarnok mellett 3 db regisztrált piac-vásár működik, továbbá a Dunakapu téri Helyi termelői piac és a szintén a Belvárosban található Virágpiac színesíti és teszi teljessé a palettát.

2011-es jogszabályváltozások szerint a rendszeresen és a meghatározott alkalomból rendezett nyilvános zeneszolgáltatást nyújtó rendezvények nyilvántartását (melyeken a jogszabály által meghatározott számú vendég vesz részt) külön kell vezetni. Győrben 4 db állandó jellegű zenés, táncos rendezvény (disco) működik, az alkalmi zenés, táncos rendezvények (például: koncertek, bálók) számának alakulását az alábbi táblázat mutatja:

9. ábra

Alkalmi zenés, táncos rendezvények száma (2014-2019)



2. A Gazdasági Program külső feltételrendszere

2.1. Jogszabályi háttér

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (Mötv.) 116. §-a képviselő-testület át nem ruházható hatásköröként határozza meg a gazdasági program elfogadását.

Az Mötv. 116. §-a ad útmutatást a program tartalmára vonatkozóan:

„A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.”

A gazdasági program kiemelten tartalmazza az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket.

A 2020-2025 közötti időszakra szóló gazdasági program elkészítése során figyelembe kell venni Magyarország Alaptörvényét, valamint a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvényt. Ezen jogszabályok alapjaiban érintik az önkormányzati rendszer működését, finanszírozását, elsősorban a kötelező és önként vállalt feladatok meghatározásával.

A gazdasági programot a képviselő-testületnek az alakuló ülését követő hat hónapon belül kell elfogadnia.

2.2. Európai uniós források 2014-2020

2.2.1. Hazai operatív programok

Magyarország 2020-ig 12 000 milliárd forint fejlesztési forrást használhat fel az Európai Unió és a hazai költségvetés támogatásával. A Kormány által benyújtott és az Európai Bizottság által elfogadott operatív programok illeszkednek az

EU2020 stratégiához, melynek célja, hogy az Európai Unió a világ legversenyképesebb gazdasági és politikai közösségévé váljon.

Magyarország az uniós tagállamok közül az elsők között szerepel az egy lakosra jutó támogatási összeg tekintetében, hiszen 2020-ig minden magyar állampolgárra 712 ezer Ft fejlesztési forrás jut, ez 50 ezer Ft-tal több, mint az előző fejlesztési ciklusban.

Az Európai Unió előtt álló kihívásokat látva kérdéses, hogy a kohéziós politika, a kelet-közép-európai régió tagállamainak gazdasági felzárkóztatására 2020 után is hasonló mennyiségben állnak-e majd rendelkezésre külső források, ezért a Kormány korábban úgy döntött, hogy a 12 000 milliárd forint 60%-át közvetlen gazdaságfejlesztésre fordítja, létrehozva több százezer új munkahelyet és megerősítve a kis- és középvállalkozói szektort.

Az operatív programok illeszkednek az EU2020 stratégiához. Az operatív programok céljai és feltételrendszerei az alábbiak szerint foglalhatók össze.

2.2.1.1. Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP)

Elsődleges célja a közlekedés hálózatának és infrastruktúrájának fejlesztése, a transzeurópai közlekedési hálózaton keresztül a városi közlekedésen át, egészen a környezetbarát megoldásokig.

2.2.1.2. Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)

Elsődleges célja, hogy a humán tőke és a társadalmi környezet javításával járuljon hozzá a társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezeléséhez. Az EFOP a gyakorlatban nemcsak a szegénység elleni küzdelemből veszi ki a részét, de hangsúlyt helyez a társadalmi kohézió erősítésére, az egészségügyi beruházásokra, a köznevelés minőségének fejlesztésére, kiemelt tekintettel a korai iskolaelhagyás csökkentésére, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelésére és a kutatás-fejlesztésre.

2.2.1.3. A Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)

Célja, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.

Győrben többek között a nem önkormányzati tulajdonban álló középületek, lakóépületek, távhőrendszerek energetikai fejlesztései, felújításai történnek meg ebből az operatív programból, valamint további árvízvédelmi, hulladékgazdálkodási, természetvédelmi, energetikai és szennyvízkezelési projektek valósulhatnak meg a térségben.

2.2.1.4. A Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP)

Egyik legfontosabb célkitűzése Magyarország foglalkoztatási rátájának 75%-ra való emelése. Ehhez egyrészt új munkahelyeket kell létesíteni, másrészt a munkát vállalni akarók képességeit kell fejleszteni. A program további két fontos célkitűzése az ország innovációs képességeinek és kapacitásainak, valamint a magyar ipari és szolgáltató szektornak a fókuszált fejlesztése.

2.2.1.5. A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)

Fő küldetése, hogy kereteket biztosítson a területileg decentralizált fejlesztések tervezéséhez és megvalósításához. Fejlesztései között helyet kapnak a közvetlenül a közszférára, a helyi társadalomra és környezetre irányuló fejlesztések is.

2.2.1.6. A Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP)

A program kívánja segíteni Magyarország egyetlen „fejlettebb” régiójának további fejlődését, gazdasági versenyképességének további növekedését, illetve a régión belüli fejlettségbeli különbségek csökkenését.

2.2.1.7. A Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program (KÖFOP)

E program keretében a közigazgatás, és a közszolgáltatási szféra kiemelt fejlesztései kerülnek végrehajtásra.

2.2.1.8. A Vidékfejlesztési Program (VP)

Elsődleges célja a mezőgazdasági vállalkozások versenyképességének növelése, az agrárium fenntartható fejlődése, a vidéki térségek és közösségek erősítése, az életminőség javítása a vidéki térségekben, valamint a gazdasági fejlődés támogatása.

2.2.1.9. A Magyar Halászati Operatív Program (MAHOP)

A halászati ágazat támogatási lehetőségeit tartalmazza.

2.2.1.10. A Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program (RSZTOP)

Elsődleges célja, hogy a leginkább rászoruló személyeket – a szegénységben élő gyermekeket, a hajléktalanokat, valamint a rendkívül alacsony jövedelmű személyeket – megfelelő étkezéshez és alapvető fogyasztási cikkekhez juttassa.

2.2.2. Határmenti együttműködési programok

Győr-Moson-Sopron Megyét a 7 magyarországi határmenti együttműködési program közül kettő érinti:

2.2.2.1. Ausztria-Magyarország Határon Átnyúló Együttműködési Program (AT-HU, Ausztria-Magyarország 2014-2020 INTERREG V-A)

A programterület tizenegy NUTS III szintű régiót foglal magába. Osztrák oldalon Észak-, Közép- és Dél-Burgenland, Bécs, a Bécs környéki területek déli része, Alsó-Ausztria déli része és Kelet-Stájerország, magyar oldalon pedig Győr-Moson-Sopron, Vas és Zala megye. A program által nyújtott finanszírozás feltétele, hogy a projekt tevékenységeinek a programterületen belül kell megvalósulnia.

2.2.2.2. Szlovákia-Magyarország Határon Átnyúló Együttműködési Program (SK-HU, Szlovákia-Magyarország 2014-2020 INTERREG V-A)

A programterület tizenhárom NUTS III szintű régiót foglal magába. Szlovák oldalon Pozsony kerület, Nagyszombat kerület, Nyitra kerület, Besztercebánya kerület és Kassa kerület, magyar oldalon pedig Győr–Moson–Sopron megye, Komárom–Esztergom megye, Budapest főváros, Pest megye, Nógrád megye, Heves megye, Borsod–Abaúj–Zemplén megye és Szabolcs–Szatmár–Bereg megye. A program által nyújtott finanszírozás feltétele, hogy a projekt tevékenységeinek a programterületen belül kell megvalósulnia.

2.3. Európai Unió források 2021-2027

A gazdasági program készítésekor a 2021-2027-es uniós támogatási ciklusra vonatkozóan nem áll rendelkezésre releváns, kormányzati forrásra támaszkodó hiteles információ.

A gazdasági programban foglaltak megvalósítása érdekében a város kiemelt figyelmet fordít arra, hogy amint a következő uniós támogatási ciklus operatív programjai, támogatási eszközrendszerei és az operatív programokhoz kapcsolódó források mértéke megismerhetővé válnak, elkészíti a városra vonatkozó Integrált Településfejlesztési Stratégiáját, és Településfejlesztési Konceptióját.

A jelenlegi bizottsági egyeztetés szerint a 2021–2027-es időszakban az uniós beruházások öt fő szakpolitikai célkitűzés mentén valósulhatnak meg. Ezek a következők:

1. Intelligens Európa

Az innováció, a digitalizálás, a gazdasági átalakulás, valamint a kis- és középvállalkozások támogatása.

2. Zöldebb, karbonmentes Európa

Tiszta energiaforrásokra való átállás, megújuló energiaforrások, az éghajlatváltozás elleni küzdelem és tiszta üzemű városi közlekedés.

3. Jobban összekapcsolt Európa

Közlekedési és digitális, a klímapolitikai célokat is szem előtt tartó transzeurópai hálózatok.

4. Szociálisabb Európa

Minőségi foglalkoztatás, oktatás, társadalmi befogadás és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés.

5. Polgáraihoz közelebb álló Európa

A városi és vidéki térségek fenntartható és integrált fejlesztése.

A város a településfejlesztést érintő beruházásait ezen szakpolitikai célkitűzések mentén fogja tervezni.

A versenyképesség növelését hét „súlyponti témakör” fejlesztésével kívánja megtervezni és elérni – összhangban a Kormányának terveivel – a város:

- Vállalkozásfejlesztés és innováció
- Energia független Magyarország
- Tiszta és biztonságos környezet
- Elérhetőség javítása az országban és a Kárpát-medencében
- Hosszabb távon is fenntartható munkaerőpiac
- Megújulásra képes humán tőke
- Vonzó és élhető térségek és települések, térségi kapcsolatok

3. A Gazdasági Program belső feltételrendszere

3.1. Győr Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiója (a továbbiakban: TK)

A TK hosszú távra (15-20 évre) határozza meg egy város fejlesztésének főbb irányait, a gazdasági, társadalmi és környezeti célkitűzések rögzítése és összehangolása alapján. Győr Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiója a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet előírásai alapján készült, a Közgyűlés Győr Megyei Jogú

Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájával egyidejűleg a 162/2014. (IX. 12.) Kgy. határozattal hagyta jóvá.

A TK az alábbi jövőképet fogalmazza meg a város számára:

„Győr 2030-ban országosan és közép-európai szinten is kiemelkedő lakó-, vállalkozási és kulturális környezetet kínáló város. A város tartja a jármű- és gépiparban korábban megszerzett erős pozícióit, azok fejlesztése mellett sikeresen diverzifikálja gazdaságát a környezet- és az egészségipar, a sportgazdaság, valamint a gazdasági szolgáltatások területén. Megfelelő számú és minőségű munkahelyet biztosít a város és térsége számára. A város folyamatos innovációra való képessége a gazdaság és az egyetemi kutatás-fejlesztés szoros együttműködésén, a Győrben élő emberek képzettségén, kreativitásán, valamint a városban elérhető, a fenntartható növekedést támogató szolgáltatások kiváló minőségén alapul. A város őrzi épített és természeti környezetének különleges értékeit, és újabb értékekkel gazdagítja azokat. Győrben magas színvonalú a kulturális és a művészeti élet, a város idegenforgalmi vonzereje belföldi és nemzetközi szinten is kiemelkedő.”

A TK megállapítja, hogy a városfejlesztés alapját a fenntartható fejlődés környezeti, társadalmi és gazdasági szempontjainak érvényesítése kell, hogy képezze. A jövőkép elérése érdekében az alábbi átfogó célok megvalósítása szükséges:

3.1.1. Társadalom

Győr a már meglévő regionális szerepét tovább erősítve váljon határon átnyúló szellemi központtá, az oktatás, a kultúra és a sport kiemelkedő minőségére, értékteremtő hatásaira építve. A helyi társadalom – országos összehasonlításban is – legyen kiemelkedően aktív és egészséges, a városon belüli társadalmi különbségek maradjanak fenntartható és kezelhető mértékűek.

3.1.2. Gazdaság

A hazai vidéki nagyvárosok átlagát meghaladó ütemben növekedjen a Győrben működő gazdasági szereplők által megtermelt hozzáadott érték, ezzel

párhuzamosan erősödjön a gazdaság iparági diverzifikációja és erősödjön a gazdasági szereplők kapcsolatainak rendszere.

3.1.3. Épített és természeti környezet

3.1.3.1. Épített környezet

Az épített környezet színvonala érje el a hasonló méretű európai városok legjobbjainak szintjét. A város őrizze meg és tartsa kiváló állapotban gazdag építészeti, városépítészeti örökségét, és a kortárs építészet eszközeivel folyamatosan gazdagítsa azt. Folyamatosan újítsa meg és tartsa jó karban közterületeit, növelje azok attraktivitását.

3.1.3.2. Természeti környezet

A város őrizze meg és tartsa kiváló állapotban különleges természeti környezetét, kiemelt figyelmet fordítson folyóvizeire és a vízpartokra. Folyamatosan újítsa meg zöldfelületeit, növelje azok funkcionális értékét és attraktivitását. A környezeti ártalmakat minimálisra szorítsa vissza, kiegyensúlyozott környezeti állapotokat tartson fenn.

3.1.4. Műszaki infrastruktúra

A városi közlekedés minőségének és hozzáférhetőségének folyamatos javítása mellett jelentősen csökkenjen az ezek működtetéséhez felhasznált energia mennyisége, és azon belül növekedjen a megújuló energiaforrások részaránya. A város biztosítsa a megfelelő minőségű és mennyiségű lakhatási lehetőséget, valamint a teljes körű közműellátást.

3.1.5. Energiahatékonyság, klímavédelem

A város a terület-felhasználási politikáját az energiahatékonyság figyelembevételével alakítsa ki. Energiaellátásának biztosítására egyre növekvő arányban használjon megújuló energiaforrásokat. Kiemelten vegye figyelembe az energiahatékonyság szempontját az építés, a felújítás, valamint a városüzemeltetés területén. Győr váljon az energiahatékony városüzemeltetés („Smart City Győr”) hazai jó példájává.

A környezet- és klímavédelem az Önkormányzat számára kiemelt fontosságú. Ennek hangsúlyozása érdekében 2020. január 31-i ülésén az Önkormányzat Közgyűlése létrehozta új állandó bizottságaként a Környezetvédelmi Bizottságot.

3.2. Győr Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája (a továbbiakban: ITS)

Az ITS középtávra határozza meg egy város fejlesztésének főbb irányait és konkrét lépéseit az Önkormányzat által jóváhagyott hosszú távú településfejlesztési koncepció alapján. Az ITS-ben rögzített városfejlesztési elképzelések egyes elemei illeszkednek a településfejlesztési koncepcióban rögzített hosszú távú célokhoz, és a kijelölt fejlesztési irányokhoz. Győr Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet előírásai alapján, széles körű társadalmi bevonással készült, a Közgyűlés Győr Megyei Jogú Város Településfejlesztési Koncepciójával egyidejűleg a 162/2014. (IX. 12.) Kgy. határozattal hagyta jóvá.

A Településfejlesztési Koncepcióban megfogalmazott jövő kép és hosszú távú célok (átfogó célok és részcélok) elérése érdekében középtávon az ITS az alábbi sarokpontokat tűzte ki:

TÉMAKÖR	KÖZÉPTÁVÚ CÉL
1. Társadalom	1.1. Intézményi Infrastruktúra fejlesztése
	1.2. Sportterületek fejlesztése, szabadidő-rekreációs célú fejlesztések
1. Társadalom	1.3. Egészséges, szolidáris és aktív társadalom megerősítése
2. Gazdaság	2.1. Gazdasági területek fejlesztése
	2.2. Idegenforgalmi célú fejlesztések
	2.3. Kereskedelmi-logisztikai fejlesztések

		2.4. Gazdaságfejlesztés támogatása „soft” programokkal
3. Épített és természeti környezet	3.1. Épített környezet	3.1.1. Közterületek rehabilitációja
		3.1.2. Tömbrehabilitáció, tömbfeltárás
		3.1.3. Műemléki területek megóvása, értékőrző megújítása
		3.1.4. Lakóterületi fejlesztések, új lakóterületek kijelölése
	3.2. Természeti környezet	3.2.1. Zöldfelületek megóvása, megújítása, funkcióbővítő fejlesztése
		3.2.2. Vízpartok revitalizációja
	3.3. Műszaki infrastruktúra	3.3.1. Városi úthálózat fejlesztése
		3.3.2. Kerékpárút és gyalogos kapcsolatok fejlesztése a városrészek között
		3.3.3. Közösségi közlekedés fejlesztése
		3.3.4. Parkolási problémák enyhítése
3.3.5. Közműfejlesztés		
4. Energiahatékonyság	4.1. Barnamezős területek hasznosítása, funkcióváltása	
	4.2. Hatékony energiafelhasználásra irányuló fejlesztések	
	4.3. Energia- és klímatudatossági szemléletformáló tevékenységek	

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló jellegűek is. Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg:

3.2.1. Akcióterületi projektek

Akcióterületi projektek a térben és időben koncentrált, egymással összehangolt beavatkozásokból álló projektek. A térben való koncentrálttság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül

történnek. Az időben való koncentrálttság pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül – legfeljebb néhány év alatt – megtörténnek. Az akcióterületen végbemenő fejlesztések:

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését,
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.

3.2.2. Hálózatos projektek

Hálózatos projektek az egymással összehangolt, térben kapcsolódó beruházási jellegű projektek. A térben való kapcsolódás azt jelenti, hogy a hálózatos projekt kiterjedhet több városrészre, vagy akár a város egészére is, kapcsolódhat továbbá nagyobb léptékű térségi (országos, megyei, járási) hálózatokhoz is. A hálózatos projekt

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemekből áll,
- a város egészére vagy annak egy részére – például több akcióterületre – terjed ki,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

3.2.3. Horizontális projektek

Horizontális projektek az egymással összehangolt, nem beruházási jellegű projektek. A horizontális projekt valójában hálózatos jellegű, a város egészére kiterjedő, úgynevezett „soft” elemekből álló beavatkozásokat tartalmaz (pl. foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló programok szervezése).

4. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata gazdálkodásának irányelvei

Az Önkormányzat az önkormányzati rendszer egészét tekintve kiemelkedő mértékű és stabil forrásokkal rendelkezik folyamatos működésének finanszírozásához, a már elhatározott és későbbiekben elhatározásra kerülő fejlesztések kiadásainak biztosításához.

A rendelkezésre álló források felhasználásánál alapvető feltételként jelenik meg, hogy az Önkormányzat folyamatos monitoringozással figyelemmel kísérje az ellátott feladatok finanszírozási lehetőségeit, melyek alapján optimális finanszírozási konstrukcióban biztosíthatja a feladat ellátáshoz szükséges forrásokat. Ennek keretében az ellátott feladatok, azok ellátásának intézmény rendszere, az ellátáshoz kapcsolódó létszámkeretek folyamatos elemzést követelnek a tekintetben, hogy azok mennyire hatékonyan biztosítják a feladatellátás minőségének és mennyiségének szinten tartását, illetve emelését a folyamatosan változó gazdasági környezet közepette.

Az előbbieken megfogalmazottak alapján kiemelt figyelmet kell fordítani az Önkormányzat rendelkezésére álló erőforrások (pl. önkormányzati vagyon) olyan jellegű esetleges átstrukturálására, mely biztos alapot nyújthat a gazdálkodás mind likviditási, mind finanszírozási alapjainak megerősítéséhez.

Ezen biztos pénzügyi alapokon kell nyugodnia mindazon döntéseknek, melyek együttes eredményeként az Önkormányzat részére kötelezően előírt és önként vállalt feladatok forrásai, mindennapi működésének és rövid, közép- illetve hosszú távú finanszírozási alapjai megteremtik a kiegyensúlyozott, takarékos és hatékony gazdálkodás kereteit.

Az Önkormányzat pénzügyi helyzete a korábbi gazdasági program időszaka alatt folyamatos stabilitást mutatott, melynek fenntartása a jelenlegi gazdasági program időszaka alatt is alapvető követelmény.

A felhalmozási jellegű bevételek, valamint az esetleges hitel igénybevételek csakis fejlesztési célok megvalósításának finanszírozását szolgálhatják.

Az Önkormányzat nem rendelkezik sem működési, sem fejlesztési célú hitelkeretekkel. A 2011 előtt felvett fejlesztési célú hitelek az állami adósság konszolidáció keretében 2013-ban az állam által átvállalásra kerültek. A folyamatos likviditás fenntartásához biztonsági célú folyószámla hitelkeret áll rendelkezésre, melynek megnyitása közgyűlési döntéssel megalapozott. A biztonsági célt mutatja, hogy tényleges folyószámla hitelkeret igénybevételre az előző gazdasági program időszakában nem került sor.

A jelenlegi gazdasági program időszakában a rendelkezésre álló pénzügyi források felhasználásakor a következő prioritásokat kell érvényesíteni:

- a fejlesztések finanszírozásánál a folyamatban lévő fejlesztések minél gyorsabb lezárására kell törekedni,
- a gazdasági program időszakában induló fejlesztések tekintetében az esetleges pályázati források felkutatásával és elnyerésével az Önkormányzat fejlesztésekre szánt saját forrásainak hatékonyabb felhasználását kell előtérbe helyezni,
- az Önkormányzat feladat ellátására, működtetésére fordított kiadások hozzá kell, hogy járuljanak az ellátott feladatok egyre magasabb szintű, az ellátottak és igénybevevők, a város lakossága komfort érzetének és megelégedettségének folyamatos javításához.
- kiemelt figyelmet kell fordítani a korábbi években felhasznált lakásalap és Vízgazdálkodás Fejlesztési Alap fokozatos visszafizetésére.

Középtávú cél – a korábbi gazdasági program által is már megfogalmazott célhoz hasonlóan –, hogy az Önkormányzat kötelezettség állományának az Önkormányzat költségvetésének főösszegéhez viszonyított aránya a következő években lehetőség szerint a jelenlegi szinten stabilizálódjon, vagy csak kis mértékben emelkedjen.

A pénzügyi feladatellátás területén a korábbi évek gyakorlatának folytatásaként megtartandó az a pénzügy szakmai színvonal, mely a kiemelt projektek, az európai uniós és hazai pályázatok lebonyolításának pénzügyi finanszírozási támogatását, illetve az egyes fejlesztések, pályázatok számviteli nyilvántartását,

az esetleges pénzügyi elszámolások lebonyolítását képezi. Természetesen a pénzügyi munka szakmai színvonala emelésének és a rendelkezésre álló létszámerőforrások optimális kihasználásának az önkormányzat teljes feladatellátására ki kell terjednie, így az előzőekben említetteken túl az intézményi gazdálkodástól kezdve, a szociális, oktatási és kulturális szakmai igazgatási feladatok pénzügyi nyomon követésén át a lakásgazdálkodási feladatok pénzügytechnikai ellátásáig.

4.1. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata központi költségvetésből származó bevételei

Az Önkormányzat a 2015. és 2018. közötti években központi költségvetésből átengedett gépjárműadó bevételei, illetve központi költségvetésből folyósított támogatásként származó bevételei 12-17% közötti nagyságrendben biztosítottak fedezetet az Önkormányzat kiadásainak finanszírozására.

Az Önkormányzat és az állam közötti feladatmegosztás újraszabályozása következtében az Önkormányzat részére folyósított költségvetési támogatások költségvetésen belüli részaránya folyamatosan csökkenő tendenciát mutat. Ennek fő okai a közigazgatási rendszer, illetve a köznevelési rendszer átalakítása miatti forrásszabályozás megváltozása, valamint a szolidaritási hozzájárulás fizetési rendszer időközi bevezetése. Ennek eredményeként az Önkormányzat nettó – szolidaritási hozzájárulás fizetési kötelezettséggel módosított – költségvetési támogatásának összes bevételein belüli részaránya lényegében zéró értékre süllyedt, melynek hatásaként az önkormányzati bevételeken belül jelentősen megnövekedett a helyi adók szerepe.

A 2015-2018. évek között a központi költségvetésből származó támogatásokat, illetve a központi költségvetés által átengedett adókat mutatja be az alábbi táblázat

eFt-ban

Átengedett személyi gépjárműadó / Támogatás jogcíme	2015. év	2016. év	2017. év	2018. év
Gépjárműadó helyben maradó része	475.443	481.762	505.295	527.211

Önkormányzatok működési célú költségvetési támogatása	5.841.413	6.085.547	6.509.938	7.253.881
Önkormányzatok felhalmozási célú költségvetési támogatása	0	0	0	0
Támogatások összesen	5.841.413	6.085.547	6.509.938	7.253.881
Átengedett gépjárműadó és Támogatások összesen	6.316.856	6.567.309	7.015.233	7.781.092
Bevételi előirányzatok teljesítése	36.971.000	47.250.547	49.094.657	64.072.963
Átengedett gépjárműadó / Támogatás aránya a bevételi előirányzatok teljesítésében	17,08	13,89	14,28	12,14

A jelenlegi információink szerint az Önkormányzat részére biztosított költségvetési támogatások alakulása középtávon valószínűleg nem változik olyan irányba, amely az Önkormányzat gazdálkodásának kereteit tágíthatná. Ezért fontos, hogy az Önkormányzat a központi költségvetésből származó költségvetési támogatások mellett mind nagyobb hangsúlyt fektessen az önkormányzati vagyonnal történő gazdálkodásra, a pénzügyi, finanszírozási megoldások, a helyi adóztatásban rejlő lehetőségek kiaknázására, valamint az intézményi gazdálkodás bevétel növelési lehetőségeinek feltárása során arra, hogy saját bevételeinek emelésével ellensúlyozni tudja a központi forrásokból származó bevételeknek az előzőekben kimutatott aránycsökkenését.

A saját bevételek növelésének többféle lehetősége adódik, melyek közül a főbb gazdálkodási szakterületek által ellátott feladatok tekintetében az alábbi célok fogalmazhatók meg:

- az Önkormányzat adóügyi igazgatási tevékenysége terén a helyi adóztatásból származó, ténylegesen realizált adóbevételek növelése, az adóbevételek feltárása és beszedése hatékonyságának fokozása, mellyel egyidejűleg fel kell tárnunk azokat a lehetőségeket, melyeken keresztül a helyi adóbevételek aránya az város bevételi forrásaiban növelhető;
- pénzügyi területen az átmenetileg szabad pénzeszközök biztonságos, likviditást nem gátló hasznosításával (bankbetét elhelyezése, államilag

garantált értékpapír vásárlása formájában) a rendelkezésre álló forrásokat kiegészítő, pótlólagos források bevonása az önkormányzati feladat ellátás finanszírozásába;

- vagyongazdálkodási feladatokat tekintve a város forgalomképes vagyonának értékesítéséből származó bevételek felhalmozási, fejlesztési célokra történő felhasználásával az önkormányzati vagyon átstrukturálása, melynek célja a fenntartható és a feladat ellátást maximálisan támogató vagyoni struktúra kialakítása. Emellett nem elhanyagolható szempont a vagyonhasznosítási tevékenység forrásképző szerepe, mely az Önkormányzat közép- és hosszú távú elképzeléseinek, céljainak megalapozásához szükséges finanszírozási rendszer egyik alapja.

4.2. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata adópolitikája

Az Önkormányzat rendelkezésére álló anyagi forrásokat tekintve kiemelkedő szerepet játszik a helyi adó bevételek alakulása, emiatt a helyi adóztatás rendszere az Önkormányzat gazdálkodásában stratégiai jelentőségű.

Az Önkormányzat gazdasági önállóságának egyik alappillére a helyi adóztatás struktúrája, a helyi adópolitika kialakítása, melyek révén az önkormányzat adóigazgatási területén belüli helyi adók rendszere folyamatos, állandó, stabil és előre tervezhető bevételi forrásokat biztosít a feladatok ellátásához. Az elmúlt időszakban az Önkormányzat gazdálkodásában a helyi adók szerepe folyamatosan felértékelődött és várhatóan ez a felértékelődés tovább folytatódik. Az Önkormányzat forrásszerkezetében a helyi adók szerepe erősödni fog, különös tekintettel a helyi iparűzési adóra. Fontos kiemelni, hogy a helyi iparűzési adó a helyi gazdaságösztönzés eszköze is lehet, hiszen mértékének helyes megválasztásával az Önkormányzat hozzá tud járulni a területén működő illetve letelepedő gazdasági szereplők gazdasági környezetének alakításához.

Az Önkormányzat adóigazgatási területén jelenleg a helyi iparűzési adó, az építményadó, valamint az idegenforgalmi adó került bevezetésre. Átengedett központi adóként az Önkormányzat forrásait bővíti a gépjárműadó bevételek 40%-a, melyek esetében helyi adóigazgatási szinten történik az adó megállapítása, kivetése, nyilvántartása és beszedése. A gépjármű adó bevételek 60%-a a központi költségvetést illeti. Itt azonban meg kell jegyezni, hogy az új

típusú koronavírus járvány kezelése érdekében 2020. évben az önkormányzat által beszedett gépjárműadó bevétel teljes egészében a központi költségvetést fogja illetni, a további évekre vonatkozó adómegosztás mértéke jelenleg nem ismert.

Győr város helyi adók és a gépjárműadó bevételeinek alakulását mutatja az alábbi táblázat a 2015-2018. évekre vonatkozóan:

Adónem megnevezése	Módosított előirányzat (eFt)	Teljesítés (eFt)	Adónem aránya összes adóbevételhez (%)
Építmény adó			
- 2015. év	2.950.000	3.246.969	13,66
- 2016. év	3.000.000	3.216.333	12,49
- 2017. év	3.200.000	3.346.923	12,38
- 2018. év	3.400.000	3.373.989	13,16
Helyi Iparüzési adó			
- 2015. év	16.500.000	19.915.985	83,80
- 2016. év	18.750.000	21.915.490	85,10
- 2017. év	21.500.000	23.070.638	85,18
- 2018. év	21.500.000	21.565.762	84,09
Gépjármű adó			
- 2015. év	440.000	475.443	2,03
- 2016. év	450.000	481.762	1,87
- 2017. év	450.000	505.295	1,86
- 2018. év	500.000	527.211	2,06
Idegenforgalmi adó			
- 2015. év	90.000	119.498	0,51
- 2016. év	115.000	138.614	0,54
- 2017. év	130.000	156.954	0,58
- 2018. év	140.000	177.807	0,69

Az Önkormányzat helyi adópolitikájának az alábbiakat kell szolgálnia:

- helyi iparüzési adó tekintetében fenn kell tartani a mikro- és kisvállalkozások számára a helyi adókról szóló 1990. évi C. törvény 39/C. §-a alapján adható adómentesség lehetőségét, mely a 2,5 millió Ft

alatti adóalappal rendelkező adóalanyokat mentesíti a helyi iparűzési adó megfizetése alól;

- az Önkormányzat teherviselő képességéhez igazodva lehetőség szerint meg kell őrizni a korábbi gazdasági program időszakában megtörtént helyi iparűzési adómérték fokozatos csökkentés (az adó mértéke az adóalap 2%-áról 1,6%-ára csökkentése) eredményeit, mellyel mintegy 4,5 MrdFt forrás szabadul fel az önkormányzat adóigazgatási területén működő adóalanyok számára;
- fokozatosan meg kell teremteni és ki kell bővíteni az Önkormányzat felé történő adatszolgáltatások, adóbevallások, adókötelezettség és adófizetési kötelezettség elektronikus úton történő teljesíthetőségének lehetőségét;
- további forrásokat kell biztosítani az adófelderítés erősítéséhez, hatékonyságának javításához, növelni kell az adóelkerülés lehetőségét csökkentő adóellenőrzések mennyiségét;
- az adófizetési morál javítása érdekében kiemelt figyelmet kell fordítani az adókötelezettségét nem teljesítő adóalanyok felderítésére, ezáltal az adózói alanyi kör bővítésére;
- fokozott figyelmet kell fordítani arra, hogy mind a gazdasági társaságok, mind a magánszemélyek tekintetében javuljon az adófizetési morál, melynek feltétele az adóhátralékok és adóintélevőség behajtás eredményesebbé tétele;
- az Önkormányzat területén már megvalósított fejlesztések, befektetések tekintetében fontos szempontként kell érvényesülnie a megtelepedett vállalkozások megtartásának, valamint elő kell segíteni további tőkeerős hazai és külföldi vállalkozások letelepedését;
- az Önkormányzat területén élő magánszemélyek és működő gazdasági társaságok teherviselő képességét, valamint a várható helyi adó bevételek alakulását figyelembe véve új adónem bevezetése a Gazdasági program időszakában nem indokolt.

Az Önkormányzat adóigazgatási illetékességi területén a gazdaság adótermelő képessége az utóbbi két évben (2017-2018) tendenciáját tekintve növekedett. Középtávon, az általános gazdasági környezet javulásával összhangban, várható az adótermelési képesség további növekedése. Mindez azt eredményezi, hogy az Önkormányzat helyi adókból származó bevételei középtávon várhatóan további növekedést fognak mutatni.

Az új típusú koronavírus járvány a várakozások alapján átmenetileg magával fogja vonni a helyi adó bevételek várható átmeneti mérséklődését is, azonban a középtávú prognózisok szerint – bár az egyes prognózisok eltérő idősíkon mozognak – várható a helyi adóbevételek korábbi évek szintjére történő visszaemelkedése és gyarapodása. Az átmeneti forráscsökkenés nyomán követése, a bevételtermelő képesség folyamatos monitorozása elengedhetetlen, hiszen az Önkormányzat forrásszerkezetében kiemelt szerepe van a helyi adó bevételek alakulásának.

4.3. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata vagyongazdálkodási tevékenysége

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának vagyonát a tulajdonában lévő

- ingatlanok és ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok,
- ingó vagyontárgyak,
- immateriális javak,
- értékpapírok, valamint
- társasági részesedés

képezik, amelyek az önkormányzati célok és feladatok megvalósítását szolgálják.

Az önkormányzati vagyon törzsvagyonból és üzleti vagyonból tevődik össze.

Törzsvagyonnak az az önkormányzati tulajdon nyilvánítható, amely közvetlenül kötelező önkormányzati feladat- és hatáskör ellátását vagy közhatalom gyakorlását szolgálja. A törzsvagyont a többi vagyontárgytól elkülönítve kell nyilvántartani. A törzsvagyon körébe tartozó vagyonelem forgalomképtelen vagy korlátozottan forgalomképes.

A forgalomképtelen törzsvagyon részét képezi:

- az Önkormányzat kizárólagos tulajdonát képező, törvényben meghatározott nemzeti vagyon,
- a nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű nemzeti vagyon, amely törvényben ekként meghatározott vagyonelem; a tervtári terv- és a hozzájuk kapcsolódó iratanyag; a Városháza mint ingatlan; az ingatlan-nyilvántartásban közterületként nyilvántartott ingatlan (a helyi közutak és műtárgyaik, a terek, parkok)
- minden más ingatlan és ingó dolog, amelyet törvény vagy a helyi önkormányzat forgalomképtelennek nyilvánít.

A korlátozottan forgalomképes törzsvagyon részét képezi:

- a törvényben ekként meghatározott vagyonelem (közművek, intézmények, középületek), kivéve, amit az Önkormányzat forgalomképtelen törzsvagyonnak nyilvánít,
- az Önkormányzat tulajdonában álló sportcélú ingatlan, temető, műemlék, külterületi erdő.

A forgalomképtelen vagyonelemek – besorolásuknak és megnevezésüknek megfelelően – nem értékesíthetők, míg a korlátozottan forgalomképes vagyon átruházása – értékhatárra tekintet nélkül – a Közgyűlés hatáskörébe tartozik. A forgalomképtelen és korlátozottan forgalomképes vagyonelemek hasznosítása szigorú feltételekhez kötött.

Az Önkormányzat forgalomképes vagyona elidegeníthető, bérbe, használatba adható, egyéb módon hasznosítható, gazdasági társaságba, alapítványba apportként bevihető, megterhelhető, biztosítéku adható.

A forgalomképes vagyon a vagyongazdálkodási irányelvek minősítésének megfelelően lehet stratégiai vagy üzleti vagyon. Stratégiai forgalomképes vagyonnak minősül az a vagyon, mely az Önkormányzat számára a közszolgáltatás ellátása, várospolitikai és hosszabb távú üzletpolitikai okból nélkülözhetetlen, kiemelkedő jelentőségű, és hasznosítása erre tekintettel történhet. Ezen a körön kívüli vagyon az üzleti vagyon.

A gazdasági program vagyongazdálkodási fejezete a forgalomképes vagyonnal történő gazdálkodásra terjed ki, azon belül is az ingatlanvagyonra és a portfólió vagyonra.

Az önkormányzati vagyonnal történő gazdálkodás kereteit központi jogszabályok határozzák meg.

A központi jogszabályokkal összhangban került megalkotásra a Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának vagyonáról és a vagyon feletti tulajdonosi jogok gyakorlásáról szóló 20/2014. (IX. 12.) önkormányzati rendelet (a továbbiakban: Vagyonrendelet), mely meghatározza az Önkormányzat vagyonával, az azzal való gazdálkodással, továbbá a döntési jogosultságokkal kapcsolatos alapvető önkormányzati rendelkezéseket, továbbá a részletszabályokat is. A rendelkezések kiterjednek az Önkormányzat tulajdonába kerülő vagyonra és a vagyonszerzés szabályozására is.

Az Önkormányzat vagyonával kapcsolatos fontos részletszabályokat további helyi önkormányzati rendeletek is szabályoznak.

A döntési jogkörök, alapvetően ügykörökhöz és értékhatárokhoz kötötten mind a forgalomképtelen, mind a korlátozottan forgalomképes, valamint a forgalomképes vagyon esetében is megoszlanak a Közgyűlés, az Önkormányzat tulajdonosi jogokat gyakorló bizottsága (jelenleg a Gazdasági és Tulajdonosi Bizottság), illetve a polgármester között.

A Vagyonrendelet az Önkormányzat tulajdonában álló vagyon értékesítésével, hasznosításával kapcsolatban szigorúbb feltételeket támaszt, mint a törvényi előírások, főszabályként rögzíti ugyanis – értékhatárra tekintet nélkül – a versenyeztetési kötelezettséget. A Vagyonrendelet csak néhány esetben (pl.: osztatlan közös tulajdon megszüntetése, ingatlan- vagy bérlemény-kiegészítés stb.) teszi lehetővé a versenyeztetési eljárás mellőzését és kizárólag a törvényben meghatározott értékhatár alatt.

4.3.1. A forgalomképes ingatlanvagyon

Az ingatlanvagyon-kataszter nyilvántartásában – 2019. december 31-ei fordulónappal – az Önkormányzat tulajdonában 1.270 forgalomképes ingatlan szerepel, mindösszesen bruttó 23.020.307.874,- Ft nyilvántartási értéken.

Az Önkormányzat vagyongazdálkodási stratégiájában az önkormányzati vagyon értékének megőrzése és növelése kiemelt feladat. Ennek megfelelően az Önkormányzat vagyongazdálkodási tevékenysége során az alábbi szempontokat szükséges figyelembe venni:

- azokat a vagyonelemeket célszerű értékesíteni, amelyek megtartása jelentős ráfordítást igényel, vagy csak minimális hasznot eredményez. Ilyenek a nem lakás célú helyiségek azon csoportjai a város külső kerületeiben, ahol az épületek zömében a lakások értékesítésre kerültek és a bérleti díjemelést a piaci viszonyok nem teszik lehetővé;
- az építési telkek folyamatos előkészítésére kiemelt figyelmet kell fordítani. Ennek alapján a vagyongazdálkodás tervszerűen, kiegyensúlyozottan, folyamatosan bevételt biztosít a költségvetésnek az építési telkek eladásából;
- a mezőgazdasági hasznosítású földbérleteket, azok értékesítése révén folyamatosan meg kell szüntetni, mivel a hasznosítás alacsony hatékonyságú, a bérleti díjak alacsonyak, amelyek emelésére nincs lehetőség;
- az Önkormányzat által intézményei használatába adott ingatlanok funkcionális célú felhasználását felül kell vizsgálni, és az intézményi tevékenységhez felesleges eszközöket az Önkormányzat más feladatainak ellátásra kell fordítani;
- az Önkormányzat tulajdonában lévő egyéb (nem kizárólagos vagy többségi részesedést biztosító) üzletrészek, részvények, piaci értékét folyamatosan figyelemmel kell kísérni;
- az Önkormányzat tulajdonában lévő, de tevékenységhez nem szükséges ingatlanok hasznosítását felül kell vizsgálni;

Továbbra is elengedhetetlenül szükséges az önkormányzati tulajdonú ingatlanok teljes körű pontos, megbízható és naprakész nyilvántartásának – kataszteri

program alapján történő – vezetése, folyamatos felülvizsgálata, valamint ennek alapján az egyes vagyonelemek forgalomképesség szerinti elhatárolása.

A vagyongazdálkodási irányelveknek megfelelően ingatlanfejlesztési célként határozható meg, hogy célirányos területcserékkel és vásárlásokkal törekedni kell későbbi fejlesztési célokra, önkormányzati közfeladat-ellátás biztosítására alkalmas nagyobb földrészletek, zöldterületek, közparkok kialakítására alkalmas ingatlanok megszerzésére. Az Önkormányzat a meglévő és a megszerzett zöldfelületek és zöldterületek nagyságát nem kívánja csökkenteni, hanem a lehetőségekhez képest inkább növelni kívánja.

Az Önkormányzat vagyongazdálkodási stratégiájánál figyelembe kell venni, hogy az Önkormányzat a jogszabályokban biztosított eszközeivel (Győri Építési Szabályzat, közművesítések) ingatlan fel- és leértékelődési folyamatokat tud generálni.

A gyakorlatból ismert az a tény, hogy egyes ingatlanok értéke megnő azzal, ha a Településszerkezeti és Szabályozási Terv, illetve a Győri Építési Szabályzat módosításával az adott ingatlan beépíthetővé válik, vagy ha az ingatlant belterületbe vonják. Kimutatható az is, ha az Önkormányzat valahol jelentős fejlesztéseket végez, a környező ingatlanok ára megnő. A város saját célú fejlesztései érdekében célirányos területcserékkel és vásárlásokkal ott kell törekedni nagyobb, összefüggő, későbbi fejlesztési célok megvalósítására alkalmas területek kialakítására, ahol az ingatlanok felértékelődése várható. Ezt követően kell a szükséges építési szabályzásokat elvégezni.

Lehetőség szerint továbbra is folytatni kell az állami tulajdonú ingatlanok ingyenes önkormányzati tulajdonba adásának igénylését vagy a Magyar Államtól az önkormányzat számára előnyös csere jogcímén történő tulajdonszerzés megvalósítását.

Általános irányelvként Győr város prosperáló, az önkormányzati közfeladat-ellátást biztosító ingatlanvagyonának megtartása és gyarapítása határozható meg, ahol szükséges az ingatlanállomány folyamatos felülvizsgálata, kihasználtságának, funkciójának meghatározása, fejlesztési lehetőségeinek feltárása.

4.3.2. A portfólió vagyon (részeseések gazdasági társaságokban)

A különböző önkormányzati vagyongazdálkodási feladatok ellátásában továbbra is jelentős szerepet játszanak a kizárólagos és a többségi önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata kizárólagos tulajdonában jelenleg öt gazdasági társaság áll (ebből egy részvénytársasági formában, négy pedig korlátolt felelősségű társaságként működik), három gazdálkodó szervezetben rendelkezik többségi befolyással (egy részvénytársaság, kettő pedig korlátolt felelősségű társaság), valamint két olyan gazdasági társaság van, amelyben még jelentősebb, bár kisebbségi tulajdonnal bír. Ez utóbbiak közül a Győr-Pér Repülőtér Kft. az, amelynek döntéshozatali rendszerében – a tulajdonosi részeseések megoszlása és a tulajdonosok közti joggyakorlásra vonatkozó belső szabályozás szerint – fontos szerep jut az Önkormányzatnak is.

A gazdasági társaságok legfőbb adatait a következő táblázat mutatja be (2019. december 31-i állapot):

A Győri Nemzeti Színház komplex megújítása, valamint a II. János Pál tér rehabilitációja Név	Alaptevékenység	Önkormányzati tulajdon aránya	Társaság alaptőkéje illetve törzstőkéje (eFt)	Részvény-csomag illetve üzletrész mérleg szerinti értéke (eFt)
GYŐR-SZOL Győri Közszolgáltató és Vagyongazdálkodó Zrt.	<ul style="list-style-type: none"> - önkormányzati ingatlanok bérbeadása, sportintézmény üzemeltetés - ingatlan beruházás és saját tulajdonú ingatlan üzemeltetés, bérbeadás, társasházkezelés, piacok, vásárcsarnok üzemeltetés - városüzemeltetés, temető üzemeltetés, lerakók, üzleti hulladékshállítás - felszíni parkolás, parkolóház üzemeltetés, - távhőszolgáltatás - villamos energia termelés 	100%	8.689.000	8.689.000
PANNON-VÍZ Regionális Önkormányzati	<ul style="list-style-type: none"> - ivóvízellátás, - csapadékvíz-elvezetés, - szennyvízelvezetés és –tisztítás 	61,13%	1.315.020	772.895

Víziközmű- szolgáltató Zrt.				
GYŐR PROJEKT Kft.	épületépítési projektek szervezése	100%	30.500	18.198
Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzs- ment Kft.	- fejlesztési elképzelésekkel kapcsolatos pályázatok és a kapcsolódó projektmenedzsment és szakmai megvalósítási feladatok ellátása, - Modern Város Program munkaszervezeti feladatainak ellátása	100%	3.000	3.000
Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft.	idősek, fogyatékosok szociális ellátása bentlakás nélkül	100%	97.630	97.630
Xantus János Állatkert Közhasznú Nonprofit Kft.	növény-, állatkert, természetvédelmi terület működtetése	100%	24.800	24.800
INNONET Innovációs és Technológiai Központ Közhasznú Nonprofit Kft.	társadalomtudományi, humán és műszaki kutatás, fejlesztés	84,74 %	78.630	81.500
Mobilis Közhasznú Nonprofit Kft.	pályaorientációs és tudományos élményközpont működtetése	51%	3.000	1.530
GYŐR-PÉR REPÜLŐTÉR Kft.	- repülőterek üzemeltetése, - légitforgalmi szolgáltatás	38,70%	406.560	152.779
Összesen:			10.648.140	

A fenti táblázatban megjelölt cégeken túlmenően az Önkormányzat öt gazdasági társaságban rendelkezik kisebbségi, érdemi befolyást nem jelentő részesedéssel, ezek a Győri Vásár Szervező Kft., a GLOVITA Kesztyű Zrt., a GRÁCIA Kereskedelmi Zrt., az AMFORA Ingatlanhasznosítási Zrt. és a Győr-Gönyű Kikötő Befektetési és Beruházásszervező Zrt. Az Önkormányzat tulajdoni részesedése a Győri Vásár Szervező Kft.-ben 25%, a többi négy társaságban pedig nem haladja meg a 4%-ot.

Az előző években az Önkormányzat három részvénytársaságban meglévő, kisebbségi befolyást biztosító (egyik társaság esetén sem haladta meg a 11%-ot az önkormányzati tulajdon mértéke) társasági részesedését (részvénycsomagját) is értékesítette, mindannyiszor a részvénytársaság volt a vevő.

Fentiekén túlmenően az Önkormányzat 2.695 eFt névértékű részvénytulajdonnal (0,00001786% tulajdoni részesedésnek felel meg) rendelkezik az OTP Bank Nyrt.-ben.

4.3.2.1. GYŐR-SZOL Győri Közszolgáltató és Vagyongazdálkodó Zrt.

A GYŐR-SZOL Zrt.-t az Önkormányzat 2009. december 4-én alapította azzal a céllal, hogy 2010-ben a négy 100%-ban önkormányzati tulajdonban álló gazdasági társaság: a Győri Hőszolgáltató Kft., a Győri Kommunális Szolgáltató Kft., az INSZOL Győri Vagyongazdálkodó és Szolgáltató Zrt. és a Győri Városfejlesztési Kft. a társaságba beolvadjon.

A szakértői javaslatok figyelembevételével, az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok egységes vállalatirányítási rendszerben történő működésének elősegítése érdekében az Önkormányzat Közgyűlése döntött a Győri Fürdő Kft. GYŐR-SZOL Zrt-be történő beolvadásáról.

A GYŐR-SZOL Zrt. tevékenységét négy igazgatósággal és a vezérigazgatóság alá rendelt szervezetekkel látja el. A vállalat ügyfélközpontú szolgáltatóként igyekszik optimalizálni a városüzemeltetési költségeket, növelni a piaci hatékonyságot, és jelentős megtakarításokat elérni a Zrt. ügyfelei, a fogyasztók érdekében.

Az egységes vállalat típus működése az eddig eltelt időszak eredményeire tekintettel bizonyította, hogy segítette a gazdasági társaság hatékonyabb működését, erősítette az ágazatok együttműködését, valamint a tulajdonosi joggyakorlás kereteit. Ennek eredményeként növekedett a működésből eredő megtakarítás, és javul a lakosság számára nyújtott szolgáltatások színvonala is.

Az Önkormányzat, mint tulajdonos feladata lesz a következő időszakban az egységes vállalat típus kialakítása óta eltelt időszak gazdálkodási, hatékonysági és eredményességi szempontú elemzése, értékelése és felülvizsgálata annak érdekében, hogy az időközben megváltozott jogi, szabályozási környezet figyelembe vételével a társaság működése, az általa ellátott feladatok optimalizációja megtörténjen.

A vállalatcsoport alkalmassá vált befektetések, beruházások, vállalkozások magasabb szintű feltételeinek megteremtésére.

Városüzemeltetési Igazgatóság feladatkörébe tartozik:

- zöldterületek gondozása, illemhelyek üzemeltetése;
- ár, és belvízvédelem, szabadstrandok üzemeltetése;
- városgazdálkodás, köztisztasági feladatok, téli útüzemeltetés;
- üzleti hulladék szállítás;
- zöld hulladék komposztálás;
- lezárt lerakókkal kapcsolatos feladatok;
- saját és önkormányzati ingatlanokon végzendő karbantartási, felújítási munkák kivitelezése, vállalkozási munkák.

Távhőszolgáltatási Igazgatóság feladatkörébe tartozik:

- távhőszolgáltatás Győr város területén;
- erőmű üzemeltetés, villamos energia és hőtermelés;
- energiagazdálkodás, hőközpont üzemeltetés.

Ingatlan gazdálkodási Igazgatósághoz tartozó tevékenységek:

- önkormányzati bérlakás egyéb bérlemény üzemeltetése és az ezzel kapcsolatos ingatlan nyilvántartási feladatok elvégzése;
- a társaság tulajdonában álló lakás és nem lakás bérlemények üzemeltetése és fenntartása;
- egyes önkormányzati tulajdonú sportingatlanok kezelése és üzemeltetése;
- többségi magántulajdonú társasházak üzleti alapú kezelése;
- társaság tulajdonában lévő vásárcsarnok, valamint az egyéb felszíni piacok szervezése, ellenőrzése, üzemeltetése;
- parkolóházak és felszíni parkolóhelyek üzemeltetése;
- temető üzemeltetés, fenntartása.

Gazdasági és Pénzügyi Igazgatóság feladatkörei:

- pénzügy-számvitel-kontrolling;
- kereskedelem és anyaggazdálkodás;
- informatika;
- számlázás, hátralékkezelés.

Vezérigazgatósághoz tartozó tevékenységek:

- bér-munkaügy;
- társaság stratégia;
- tűz-, munkavédelem, rendészet;
- ügyfélszolgálat, jog;
- média és kommunikáció.

GYŐR-SZOL Zrt. kizárólagos tulajdonban lévő gazdasági társaságai:

4.3.2.1.1. GYHG Győri Hulladékgyűjtési Nonprofit Kft.

A hulladékról szóló 2012. évi CLXXXV. törvény alapján hulladékgyűjtési közszolgáltatást 2014. július 1-jétől csak nonprofit gazdasági társaság végezhet, amely hulladékgyűjtési közszolgáltatási engedéllyel és az Országos Hulladékgyűjtési Ügynökség Nonprofit Kft. (OHÜ) által kiállított minősítő okirattal rendelkezik.

A GYŐR-SZOL Zrt. 112 településen végzett hulladékgyűjtési és kezelési tevékenységet, ellátásához a szükséges engedélyekkel és feltételekkel rendelkezett. Mivel a GYŐR-SZOL Zrt. nem nonprofit gazdasági társaság, ilyen jellegű tevékenységet csak a törvényben foglalt határidőig láthatott el.

A jogszabályi feltételeknek való megfelelés érdekében Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata 2013. január 1-jével 500.000 Ft alaptőkével megalapította a GYHG Győri Hulladékgyűjtési Nonprofit Kft.-t, amely 2013 júniusában a GYŐR-SZOL Zrt. tulajdonába került. A társaság megszerezte a hulladékgyűjtési közszolgáltatási engedélyt, az OHÜ által kiállított minősítő okirattal rendelkezik, és a Győri Nagytérségi Hulladékgyűjtési Önkormányzati Társulás által meghirdetett közbeszerzési eljárás során elnyerte a társuláshoz tartozó 112 település hulladékgyűjtési közszolgáltatási feladatainak ellátását, így 2019. július 1. napjától a társaság végzi a szolgáltatást igénybevevők által már megszokott hulladékgyűjtési közszolgáltatást az ellátási területén.

A társaság jelenlegi alaptőkéje 90.500 eFt, tőketartaléka 80.000 eFt. A társaság saját tőkéje – az ágazatra jellemző problémák miatt – 2019. év végére minimális szintre csökkent.

A hulladékgazdálkodási közszolgáltatás területén kialakult finanszírozási kérdések tükrében a jelenleg fennálló hulladékgazdálkodási rendszer működtetése kérdéseket vet fel. A jelenlegi feladatellátási struktúra tekintetében a jövő kérdése, hogy a feladatellátás milyen formában oszlik majd meg az állam és a helyi önkormányzatok között. A jelenlegi finanszírozási rendszerben ugyanis az állami tulajdonban lévő Nemzeti Hulladékgazdálkodási Koordináló és Vagyonkezelő Zrt. szedi be a szolgáltatási díjakat a szolgáltatást igénybe vevőktől és ossza azt tovább a hulladékgazdálkodási közszolgáltatást végző gazdasági szereplők felé.

4.3.2.1.2. Győri Nemzetközi Ipari Park Kft.

A Győri Nemzetközi Ipari Park Kft. 1991-ben alakult meg, fő tevékenysége a Győri Ipari Park fejlesztése és üzemeltetése.

2012-ben a Győri Nemzetközi Ipari Park Kft. kizárólagos tulajdonosa a Győr-Szol Zrt. lett, így a társaság Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának közvetett kizárólagos tulajdonába került.

Az Ipari Parkban a cégek letelepedése különösen 1995 után erősödött meg. Az első magyar vállalkozás 1996-ban vásárolt területet. Azóta a hazai cégek egyre növekvő számban vannak jelen, így a mai napig számuk már meghaladja a külföldi tulajdonú cégekét. A magyar cégek dinamikus fejlődését jellemzi, hogy nem ritka az infláció mértékét jelentősen meghaladó, kétszámjegyű árbevétel-növekedés.

A kedvező lehetőségeknek köszönhetően jelenleg 14 országból 110 cég rendelkezik saját területtel. Mivel egyes cégek több telket is vásároltak, az eddig eladott telkek száma 125. Közülük 95 már beköltözött az Ipari Parkba, itt folytatja tevékenységét, és 7 beruházás folyamatban van, valamint előre láthatóan az idei év folyamán több újabb építkezés fog megkezdődni. Mostanra a letelepedett cégek összesített éves árbevétele körülbelül 450 milliárd Ft, a foglalkoztatottak létszáma pedig átlagosan meghaladja a 7.000 főt.

Az eddig eltelt időszakban összesen mintegy 161 ha került értékesítésre letelepedett cégek részére, így az Ipari Park területe zöld területekkel, tavakkal, utakkal stb. együtt 210 ha. Ebből a jelenleg értékesíthető területek nagysága kb.

14 ha, míg a Győri Nemzetközi Ipari Park Kft. tulajdonában és kezelésében maradó, nem értékesíthető ingatlanok nagysága 35 ha.

Nagyon sok olyan vállalkozás működik a parkban, melyek tevékenysége az Audi folyamatos, szünet- és problémamentes üzemmenetét segíti elő, így található köztük egyedi gépgyártó és karbantartó, vezérléstechnikai rendszereket fejlesztő és gyártó, hulladékkezelő és hasznosító, logisztikai szolgáltató, építőipari kivitelező is.

Az Ipari Park eddig hét ütemben bővült, az utóbbi 15 évre 4 fejlesztési ütem esett.

Néhány adat és információ az utóbbi 10 év bővítési ütemeivel kapcsolatban:

A VI. ütem 2012-2014-ban valósult meg az alábbi paraméterekkel:

- bevont terület kb. 6 hektár,
- a beruházás értéke mai áron számítva mintegy 300 millió Ft.

A beruházás megvalósulása érdekében a tulajdonos 100 millió Ft-ot biztosított a társaság részére. Az ezt meghaladó 200 millió Ft-ot saját forrásaiból finanszírozta a társaság.

A 2012-2014-ben megvalósult VI. ütem ingatlanainak az értékesítése a vártnál gyorsabban befejeződött, ezért szükségessé vált a 2015-2016-ban tervezett VII. bővítési ütem megvalósítása.

A VII. ütem 2016-2019-ben valósult meg az alábbi paraméterekkel:

- bevont terület első lépcsőben közel 22 hektár, melyhez még 3 ha területet sikerült megvásárolni a jövőbeli kedvezőbb értékesíthetőség érdekében,
- a beruházás értéke mintegy 1,5 milliárd Ft.

A beruházás megvalósulása érdekében 2016-ban 450 millió Ft-os tőkeemelést hajtott végre a tulajdonos, majd 2018-ban 350 millió Ft-os tagi kölcsönt biztosított a cég részére. Az ezt meghaladó 700 millió Ft-ot saját forrásaiból finanszírozta a társaság.

A Győri Nemzetközi Ipari Park Kft. számára értékesíthető telkek már csak ezen a legújabb fejlesztési területen állnak rendelkezésre, közel 14 ha-os nagyságban. Az érdeklődés azonban nem csökken a telkek iránt, bár inkább a kisebb, 3-5.000 m²-es ingatlanokat keresnék a helyi vállalkozások. Ennek az igénynek a megfelelése érdekében újabb fejlesztési területeket volna célszerű kialakítani, a jelenleg rendelkezésre álló területek bővítésével, mely mind logisztikai, mind költséghatékonysági szempontból előnyös. Amennyiben nincs mód az Ipari Park ilyen módon történő bővítésére, számításba kell venni a város területén vagy környékén lévő más területeket is. Nagyon lényeges, hogy a fejlesztésre kerülő területen belül legalább egy, de inkább két olyan 10 ha körüli, lehetőleg a feletti terület álljon rendelkezésre a következő 5 évben, amely 10 milliárd Ft közeli beruházás megvalósítására is alkalmas lehet. Ezeket a tartalék területeket úgy kell kialakítani, hogy amennyiben 3-4 év alatt nem adhatóak el egészben, akkor több kisebb, 0,5–2,5 ha méretű területre legyenek oszthatóak, és így kerülhessenek értékesítésre. A VIII-IX. ütem megvalósításának költségei várhatóan arányosak lesznek az eddigi bővítési ütemek költségeivel. A fejlesztési költségek egy részét a társaság az infrastrukturális fejlesztésekre nyújtott állami, EU-s források bevonásával, illetve egyéb pályázati források igénybevételeivel kívánja biztosítani.

Meg kell azonban jegyezni, hogy az új típusú koronavírus járvány előre nem prognosztizálható gazdaságra gyakorolt hatása és annak időbelisége jelentős mértékben befolyásolhatja az előzőekben részletezett fejlesztések megvalósításának ütemezését is.

4.3.2.2. PANNON-VÍZ Regionális Önkormányzati Víziközmű-szolgáltató Zrt.

A társaság az ország egyik legnagyobb víziközmű szolgáltatója, és a régió egyik meghatározó vállalata. Részvényei teljes egészében önkormányzatok tulajdonában vannak, legnagyobb aránnyal bíró (61,13%) részvényese Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata. A Kisalföldön és Bakonyalján összesen 122 településen megközelítőleg 300 ezer fogyasztónak nyújt egészséges és biztonságos víziközmű-szolgáltatást. Az ivóvíz szolgáltatás, valamint szennyvízelvezetés és -tisztítás alaptervékenységek biztosítása mellett kiegészítő szolgáltatásokkal is áll felhasználói és partnerei rendelkezésére. Ez utóbbihoz tartoznak többek között az ipari víz szolgáltatás, laborvizsgálat, nem közművel

elvezetett szennyvízszállítás és -kezelés, ivóvíz- és szennyvízbekötés, csatorna- és kútkamerás vizsgálat. Meghatározó tagja a magyarországi szakmai szervezeteknek. A Pannon-Víz Zrt. területileg 4 üzemmérnökségre tagozódik: Győri, Nyúli, Csornai és Kapuvári Üzemmérnökségekre. A központi szervezetek és kiszolgáló egységek Győrben találhatóak. A társaság célja az új jogszabályi környezet és a tulajdonosok elvárásainak teljesítésével egyidejűleg a már elért műszaki és szolgáltatási színvonal megtartása és továbbfejlesztése. A társaság a jövőben is nagy hangsúlyt fektet a megújuló energiaforrások hasznosítására, az energia-takarékosságra, valamint a környezetvédelemre.

A víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény (a továbbiakban: Vksztv.) alapján az a víziközmű vagy víziközmű létrehozására irányuló beruházás, amely olyan gazdálkodó szervezet tulajdonában áll, mely felett a tulajdoni részesedés egésze a nemzeti vagyonba tartozik, 2013. január 1-től az ellátásért felelős önkormányzatok tulajdonába került.

Annak érdekében, hogy a tulajdonba adás minden ellátásért felelős önkormányzatra nézve egységes elvek alapján valósulhasson meg, szükséges volt, hogy az ellátásért felelős önkormányzatok olyan közös elveket fogadjanak el, melyek alapjai lehetnek a víziközmű vagyon ellátásért felelős önkormányzatok közötti felosztásának.

Ennek értelmében, a Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata, valamint a Pannon-Víz Zrt. között vagyonkezelési szerződés jött létre, melyet 35 éves határozott időre kötöttek.

A vagyonkezelő e szerződés alapján Pannon-Víz Zrt., amely jogosult a vagyonkezelésbe adó tulajdonos tulajdonában álló víziközművek működtetésére és ennek során azok birtoklására, használatára és a hasznok szedésére.

Az Önkormányzat a vagyongazdálkodási irányelvei között rögzítette, hogy a közszolgáltatást végző gazdasági társaságokban meglévő részesedését nem idegeníti el, mert az önkormányzati tulajdonban tartása a garancia arra, hogy a fogyasztói árakban nem érvényesülhet vállalati extraprofit. Ennek megfelelően a Pannon-Víz Zrt. esetében hosszú távon törekedni kell a tulajdoni részarány megtartására, esetleges növelésére az Önkormányzat tulajdonosi érdekérvényesítő képességének megtartása érdekében.

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata a fenntartható fejlődés szempontjaira tekintettel elkészítette a Pannon-Víz Zrt.-vel víziközmű-szolgáltatási ágazatonként a következő tizenöt évre vonatkozó víziközmű Gördülő Fejlesztési Tervet, három ütemre szakaszolva azt (2020. évi, 2021-2024. évi és 2025-2034. évi fejlesztések és pótlások).

A Gördülő Fejlesztési Terv benyújtásra került a Magyar Energetikai és Közmű-szabályzási Hivatal felé. A Pannon-Víz Zrt. a Magyar Energetikai és Közmű-szabályzási Hivatal felé leadott Gördülő Fejlesztési Tervben szereplő munkákat az Önkormányzat Gazdasági Programjához illeszkedően kívánja megvalósítani.

4.3.2.3. GYŐR PROJEKT Kft.

A GYŐR PROJEKT Kft.-t az Önkormányzat 2013. január 1. napjával vásárolta meg, azzal a céllal, hogy a 2017. évben Győr városában megrendezésre kerülő Európai Ifjúsági Olimpiai Fesztivál (EYOF) rendezvénysorozatához kapcsolódó ingatlanfejlesztési projektek kivitelezését irányítsa, végrehajtsa és a rendezvényt követő fenntartási, üzemeltetési feladatokat ellássa. E tevékenységek célszerű megvalósítása, illetve a rendezvénysorozat előkészületeihez kapcsolódó sport- és infrastrukturális fejlesztések pénzügyi fedezetéhez nyújtandó állami támogatás igénybevétele is a Győr Projekt Kft. feladata lett.

A 2017. év során sikeresen lezajlott az EYOF, melyhez kapcsolódó ingatlanfejlesztési projektek megvalósultak, és így a fenntartási, üzemeltetési feladatok ellátása a Kft. fő célja. E tevékenységek megvalósítása, illetve a létesítmények hasznosítása keretében a megrendezésre kerülő sport- és kulturális rendezvényekhez tartozó előkészületek, bonyolítói feladatok képezik a Győr Projekt Kft. tevékenységét.

Az EYOF-ot kiszolgáló nemzetközi színvonalú verseny- és edzőközpontok építésének beruházásai elkészültek, több éves fenntartási múlttal rendelkeznek. Ezek a fedett uszoda, az Aqua Sportközpont, az Audi Aréna Győr Multifunkcionális Csarnok, illetve az Olimpiai Sportpark.

Az önkormányzati tulajdonú társaság a 2020. éveket követően is ellátja:

- a fedett uszoda, az Aqua Sportközpont üzemeltetését;

- az Audi Aréna Győr Multifunkcionális Csarnok és Magvassy Mihály Sport- és Rendezvénycsarnok üzemeltetését;
- a győri Radnóti utcai sporttelep, Olimpiai Sportpark kezelését, üzemeltetését;
- a Baross úti Látogatóközpont, azon belül a shop és a Tourinform Iroda működtetését;
- Kálóczy téri Sportközpont működtetését.

A társaság a 2013. évi indulást követően tevékenységi körén belül jelentős fejlesztéseket hajtott végre.

A társaság célkitűzései között ugyancsak szerepel a sport célú létesítményekkel kapcsolatos rendezvényszervezői, koordináló tevékenység ellátása, ennek érdekében névértéken megvásárolta a Kultúra & Turisztika Kft. üzletrészét, így átvéve a közszolgáltatási szerződés alapján ellátandó közművelődési, idegenforgalmi és turisztikai feladatokat. Ezen belül is kiemelt jelentőséggel bír a megyei idegenforgalmi célok, fejlesztések megvalósítása érdekében a helyi turisztikai szereplők és szolgáltatók összefogása, koordinálása, együttműködésük elősegítése, közreműködés szakmai delegációk, médiumok képviselőinek fogadásában, programjaik megszervezésében, lebonyolításában, kezdeményező, koordináló és irányító szerepvállalás a helyi rendezvények, események megvalósításában, szervezésében.

A társaság a létesítmények kihasználtságának növelése érdekében az Olimpiai Sportpark területén 78 férőhelyes közösségi szállást hozott létre étkeztetési egységgel együtt, ezzel is elősegítve a hazai és nemzetközi edzőtáborok megtartását. Ennek érdekében egy sportegészségügyi központ kialakítása is megtörtént a sportinfrastruktúra minél szélesebb szolgáltatási körének biztosítására, így is növelve a hasznosíthatóságot.

Az Önkormányzat elsődleges célja a létesítmények optimális kihasználtságának elérése a győri székhelyű sportegyesületek edzés- és versenyrendezési igényeinek kielégítésével, illetve sport- és kulturális rendezvények szervezésével, megtartásával egy olyan optimális pénzügyi egyensúly fenntartása mellett, melynek keretében hosszú távon biztosított a megvalósult létesítmények költséghatékony működtetése.

4.3.2.4. Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsment Kft.

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata a 2014-2020 Európai Unió ciklus jogszabályi környezetének ismerete, valamint az Operatív Programokból lehívható beruházási és finanszírozási támogatások lehívásának optimalizációja miatt, 2015. decemberi közgyűlésén döntött a Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsment Kft. létrehozásáról. A Kft. feladatai elsősorban Győr városának Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (a továbbiakban: TOP) keretében megvalósítandó fejlesztési elképzeléseinek pályázása és a kapcsolódó projektmenedzsment és szakmai megvalósítási feladatok ellátása, Győr Megyei Jogú Városon kívül a győri járás, valamint a járáson kívül eső települések közfeladatokhoz kapcsolódó Operatív Programok keretein belül történő fejlesztési elképzelések megvalósításának elősegítése.

A Kft. fő feladata és prioritása a tulajdonos által támasztott fejlesztési igények elősegítése. A Kft. végezi a projektek projektmenedzsment tevékenységként is. Meghatározó célkitűzés a Kft. részéről, hogy segítse Győr Megyei Jogú Várost és térségét az operatív programok kiírásaiban vállalt kulcsindikátorok teljesítésében, valamint a projektek szabályszerű lebonyolításában.

2020. január 1-től a Kft. látja el teljes körűen a Modern Város Program munkaszervezeti feladatait is.

4.3.2.5. Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft.

Az Esély Közhasznú Nonprofit Kft. és annak jogelőd szervezetei (kezdetben a költségvetési intézményként működő Szociális Foglalkoztató, 2006-tól az Esély Kht., majd 2009. január 1-jétől a jelenlegi társasági formájában) 38 éve látja el a Győrben és vonzáskörzetében élő megváltozott munkaképességű és fogyatékos munkavállalók rehabilitációs foglalkoztatását.

A társaság egy telephelyen működik, Győrben, a Lajta u. 38. szám alatt. A telephely frekvenciált helyen található, nagyon jól megközelíthető, mind a munkavállalók, mind a megrendelők számára. A telephely bekerített, sorompóval lezárt terület.

A Kft. éves bevételének 50%-át az állami költségvetési támogatás teszi ki, melyre évenként kell pályázni. Ezt egészíti ki az önkormányzati támogatás és a társaság saját árbevétele. Az önkormányzat az éves költségvetésen keresztül folyamatosan támogatja a társaság működését. A támogatásnak köszönhetően tudja a Kft. a rehabilitációs foglalkoztatást magas színvonalon végezni és a jól képzett szakembereit megtartani. A Kft. működésének célja, hogy a munkavállalónál egyéni készségei és képzettsége figyelembevételével, egyénre szabott foglalkoztatást valósítson meg. A foglalkoztatással éri el, hogy azok, akik arra alkalmasak, mielőbb a nyílt munkaerőpiacon tudjanak dolgozni, és csak azok, akik erre nem tehetők alkalmassá, maradjanak a védett foglalkoztatás keretében. További cél, hogy a munkával és a folyamatos szociális segítségnyújtással a munkavállalók egészségi állapotának szinten tartásában is közre tudjon működni, és akik arra alkalmasak, azoknál az előmeneteli lehetőséget is biztosítsa.

A társaság 3 területen fejti ki tevékenységét: Nyomda, Varroda és a Központi üzem. A Kft. saját árbevételeinek 80%-át a bér munka teszi ki. A társaság fejlesztéseivel arra törekszik, hogy a piacon versenyképes maradjon, és ezzel egyidejűleg el tudjon mozdulni a saját termék értékesítésének irányába.

A társaság arra törekszik, hogy az általa végzett tevékenységeket folyamatosan fejlessze, s ezzel a piacképességét megőrizze. A fejlesztések nemcsak gépberuházásokra korlátozódnak, hanem minden olyan fejlesztést megvalósít a Kft., ami hosszabb távon a működési költségek csökkentését eredményezi, ugyanakkor a munkakörülményeket is javítja.

A következő 5 évben a Kft. a piacképességet kívánja növelni, melynek érdekében a Nyomda üzemben gépberuházásokat kíván megvalósítani, továbbá a Varrodában speciális szabász és varró gépeket kíván vásárolni, illetve a régieket lecserélni. A társaság folyamatosan fejleszti gépjárműparkját (gépkocsi, targonca cseréje).

A társaság törekszik olyan berendezési tárgyak és munkaeszközök megvásárlására, amelyek a munkavállalók speciális és egészségi állapotához igazodnak. Az üzemszerek és a szociális blokkok felújítását is folytatni kívánja.

A telephely minden fogyatékosági csoport számára akadálymentes, és a társaság törekszik ennek megtartására és a jelentkező hibák javítását is elvégzi.

A következő időszakban fontos cél a telephely épületegyütteseinek teljes tetőszigetelésének elvégzése, melyre 3 ütemben fog a tervek szerint sor kerülni. Az állami költségvetési támogatás, az önkormányzati támogatás és a saját árbevétel együttes megléte szükséges ahhoz, hogy a társaság zavartalanul tudja a rehabilitációs foglalkoztatást megvalósítani. Cél a következő 5 éves időszakban is a 160 fős létszám megtartása. A Kft. törekszik arra, hogy további – uniós vagy hazai – pályázatokat nyerjen, mellyel képzési, szabadidős és kulturális rendezvényeket tud megvalósítani, amire önmagában a bevételek nem nyújtanak fedezetet.

A Kft. továbbra is folytatja az Esély Galéria programsorozatát, melyben minden évben 2 kiállítás kerül a szervezet telephelyén megrendezésre.

A társaság a következő időszakban is együttműködik az önkormányzattal, annak szociális és egészségügyi intézményeivel, a fogyatékos és civil szervezetekkel, valamint a Győrben működő képző intézményekkel. Az együttműködés célja: a szervezet munkájának ismertetése, ezzel a szociális háló erősítése, valamint a munkaerő utánpótlás az egyetemről (szociális szakemberek) vagy a speciális szakiskolákból.

Az Önkormányzat elvárásaival összhangban a társaság a rehabilitációs foglalkoztatást a továbbiakban is a lehető legmagasabb színvonalon kívánja végezni, meg kívánja tartani a tevékenységhez szerzett akkreditációs tanúsítványt és meg kívánja őrizni a szervezet közhasznú státuszát.

4.3.2.6. Xantus János Állatkert Közhasznú Nonprofit Kft.

A Xantus János Állatkert elődje, a Vadaspark, 1967. május 1-jén nyitotta meg kapuit a látogatók előtt Kiskúton. Önálló költségvetési intézményként működött egészen 1986 végéig. A hetvenes évek közepén a gyűjtemény egzotikus fajokkal bővült, és tíz év elteltével a vadaspark állatkertté alakult át. 1987. január 1-jén, az állatkert és több intézmény összevonásával megalakult a Szabadidő és Sportközpont. Az állatkert fejlesztése folytatódott, a bemutatott fajok száma nőtt. 1988-ban megépült az akvárium és terráriumház. 1993-ban az Önkormányzat intézményi összevonással a Szabadidő és Sportközpont jogutódjaként létrehozta a Városi Sportigazgatóságot, amelyen belül az állatkert egy viszonylag önálló egység volt. A fejlesztések színvonala és a csökkenő

látogatottság miatt azonban 1996-ban megkérdőjelezték az intézmény alkalmasságát és létjogosultságát. Az állatkert műszaki állaga fokozatosan romlott, felújításra nem volt lehetőség, mind az állattartás, mind a közönségszolgáltatások színvonala hanyatlott, így megszületett a javaslat az állatkert megszüntetésére. A város lakossága azonban kiállt az állatkert mellett, és az Önkormányzat a létesítmény fennmaradása mellett döntött.

1997. április elsején megalakult az önálló Xantus János Állatkert Közhasznú Társaság. Az új vezetés legfőbb céljának azt tekintette, hogy az állatkert színvonalát megfelelő szintre fejlessze. Ebbe nemcsak az állatok tartási és bemutatási körülményeinek javítása tartozott bele, hanem az ismeretterjesztő és zoopedagógiai tevékenység előmozdítása is. A következő években az állatkert folyamatosan megújult, és mára a régió egyik leglátogatottabb létesítménye lett. Köszönhető ez annak, hogy száz állatfaj több mint ötszáz egyedét nagy kifutóterületeken, az eredeti életterükhöz hasonló körülmények között mutatja be.

2007-re az állatkert 40. éves születésnapjára befejeződött a régi területek korszerűsítése, a bemutatott állatok új kifutóba költöztek. Az időközben megváltozott jogszabályi követelményeknek megfelelően a Kht. 2009. május 1-jével közhasznú nonprofit Kft.-vé alakult át.

A Regionális Operatív Program pályázatának keretében kapott uniós támogatásból a Xantus János Állatkert Közhasznú Nonprofit Kft. Győr belvárosában átalakította a Fülelő bástyát annak érdekében, hogy az eddig hivatalosan nem látogatható kazamata részt megnyissa a nagyközönség előtt. A társaság a kazamatákban kialakított egy interaktív bemutatótermet (biológiai „Csodák Palotáját”), mely gondozott, szép környezetben szemlélteti az állatok és élőhelyük mindennapjait, ami tartalmas programot kínál gyermeknek és felnőtteknek egyaránt.

Részben ennek, illetve a gazdasági válságot követő évek precíz és céltudatos marketingmunkájának eredményeként a társaság a 2012-2014 években 140 ezer főre emelte az állatkert látogatóinak számát, ezzel Magyarország 4. leglátogatottabb állatkertjének mondhatja magát.

Az ezt követő időszakban az alábbi fejlesztések valósultak meg az állatkertben:

2014:

- Zarzura az elveszett oázis, szaharai interaktív tematikus játszótér,
- Afrika bemutató 2. ütem (új állatfajok érkezése. zsiráfok, antilopok) közel 1,5 hektáros Afrika kifutó kialakítása.

2015:

- Nyilvános wc blokk felújítása, baba-mama szoba kialakítása,
- Sörényes hangyász bemutató,
- Új weboldal és mobil applikáció fejlesztése,
- Gyűrűsfarkú makik immerziós kifutójának kialakítása.

2016:

- Állatbemutató aréna építése,
- Ausztrália bemutató,
- Skarlát íbisz kifutó,
- Dámvad kifutó,
- Tengerimalac vonat.

2017:

- KalandoZOO: látványtetés program,
- Dél-Amerika kifutó bővítése,
- Zebra ház építése,
- Teve kifutó építése.

2016-ban elinduló állatbemutató az állatkert egyik legnépszerűbb programjává vált. Tavasztól ősziig hétvégén és ünnepnapokon naponta kétszer, iskolai szünetek idején pedig napi rendszerességgel vehetnek részt rajta a látogatók.

2017-ben indult KalandoZOO elnevezésű interaktív program, melyben egy egész napot kitöltő látványtetési programmal színesítjük az állatkertbe érkező látogatók napját. A program különlegessége, a vendégeket már belépéskor a jegypénztárnál megszólítják, ezután szakavatott kolléga vezetése alatt járhatják be az állatkertet, ahol látványos etetésekkel kísérve hallhatnak meglepő történeteket és sok érdekességet, az itt élő állatokról.

Az állatkert fejlesztési koncepciója során nemcsak új állatbemutatókat létesít, hanem a közönségszolgáltatások színvonalának fejlesztésével tovább növeli a

látogatók komfortérzetét, így ad lehetőséget a kellemes pihenésre és családi szórakozásra.

Az Önkormányzat 2040 millió Ft fejlesztési támogatást kapott az Modern Városok Program keretében az állatkert fejlesztéséhez. A folyamatban lévő fejlesztések olyan hiánypótló attrakciók megvalósítására irányulnak, melyek a legfajsúlyosabb hívószót jelentik az állatkert látogatóinak motivációs vonatkozásában. A 3,5 ha nagyságú, beékelődő korábbi magánterület megvásárlásával biztosítottá vált az állatkert minőségi átalakulása. Az új rész megszerzése után az állatkert területe 14,5 hektárra bővült, mely biztosítja a sikeres működést.

A fejlesztés meghatározó elemei 2019. évben megvalósultak:

- Új főbejárat és fogadóépület: új parkoló-zónák kerültek kialakításra, ami az állatkert főbejáratának áthelyezését tette indokolttá. A főbejárat épület arculata az állatkert észak-afrikai területéhez alkalmazkodik, megjelenése egyedi és meghatározó, látogatók egyik kedvenc fotó helyévé vált. Az épületben a 4 pénztár egy ajándékbolt került kialakításra. Továbbá emelet egy jegykiadó automata a rövid időn belüli belépést tesz lehetővé a látogatók kényelmét szolgálva, illetve vendégek belépőjegyüket már online is megválthatják.
- Zsiráf ház átalakítása orrszarvú házzá: 2019 tavaszán Magyarországon először Győrben került bemutatásra 3 keskenyszájú orrszarvú.

2020-ban ünnepélyes átadásra kerül:

- Emberszabású ház és kifutó: a jelenleg 8 tagú csimpánzcsapat megfelelő színvonalú tartása érdekében korszerűsítésre került az Emberszabású-ház és kifutó. A győri állatkertben kerül bemutatásra Magyarország legnagyobb emberszabású csapata. A csimpánz-ház többször átalakításra került, de teljes felújítása és modernizálása mára elkerülhetetlenné vált. A rekonstrukció a jelenlegi épület felújításából és egy új épületszárny építéséből áll, ami magában foglalja nem csupán az állat bemutatóhelyek, hanem kezelő és takarmány előkészítő helyiségek fejlesztését is. A 2016. évben hatályossá váló, a veszélyes állatok tartásának feltételeit

meghatározó rendeletnek megfelelően a külső kifutóterület is fejlesztésre kerül.

- Takarmány konyha és szociális blokk: 200 m²-es épület teljes felújítása, villamoshálózatának és vizesblokkjainak cseréje megtörtént. Az alsó szinten takarmánykonyha, hűtőkamrák, zöldségelőkészítő, zöldségválogató és főzőkonyha került kialakításra. Az épületre történő emelt ráépítésével egy új dolgozók részére kialakított szociális rész kapott helyett, fekete-fehér öltözőrendszerrel, vizesblokkokkal, étkezővel, mosókonyhával.

Jelenleg folyamatban lévő állatkerti Modern Városok Program projektek, tervezett átadásuk 2021:

- Állategészségügyi központ: Az egzotikus állattartáshoz elengedhetetlen, szigorodó állategészségügyi szabályoknak megfelelő Állategészségügyi Központ épül, műtő és kezelőhelység, vizes blokk, öltöző, raktár, és nagy állatok elhelyezésére alkalmas karantén-részleg kerül kialakításra.
- Himalája élővilágát bemutató Közép-Ázsia bemutató: a bemutató-terület az állatkert ázsiai panorámájának befejező részlete. Az örvösmedvék és a tigrisek jelenlegi bemutatója elavult, teljes felújítást igényel.
- Műhely és raktár épület: új, 150 m²-es raktár és műhelyépület kialakítása rossz időjárási viszonyok esetén is biztosított lesz a megfelelő munkakörülmény a karbantartói részleg részére.
- Törpevíziló és pingvinbemutató: veszprémi Kittenberger Kálmán Növény- és Vadaspark, a Fővárosi Állat- és Növénykert és a Schönbrunni Állatkert árnyékában kis területű győri állatkert nem csupán az állatok bemutatására fordít nagy figyelmet, hanem az ismeretterjesztést különböző interaktív módszerekkel segíti elő. Jelenleg 2 arénában rendeznek napi rendszerességgel oktató jellegű állatbemutatókat. A hasonló szellemben, természetes motiváción alapuló tréningek, megtartására alkalmas pingvinbemutató tovább bővíti a látogatók ismereteit, hozzájárul szórakoztatásukhoz és az állatkertben töltött idő növelését, tartalmasabbá tételét szolgálja.

2022-ben tervezett átadás:

- Elefánt bemutató felépítése: a győri állatkert gyűjteményéből eddig hiányzó fajt a látogatók mindig keresik, az elefántok hiánya csalódást okoz a vendégeknek. A győri állatkert szakmailag felkészült erre a kihívásra és az elefántok bemutatása megerősíti a győri állatkert piaci helyzetét, fennmaradását hosszú távon biztosítja. Az új, zöldmezős beruházás a fejlesztési program utolsó állomása és egyben az állatkert ékköve lesz.

2023-ban és 2024-ben tervezett átadás – úthálózat, botanika:

- A fent felsorolt projektek elkészülése megkívánja az állatkert régi úthálózatának felújítását is. Az új úthálózat a bővítési területek elérését segíti, a már megkezdett felújítás stílusához alkalmazkodik és a régi elavult aszfalt és murva-utak is ebben az egységes rendszerben kerülnek felújításra. Nem csak az úthálózat felújítása, de az újonnan kialakított bemutatókhoz csatlakozó részek terület rendezése, botanikájának kialakítása is cél.

2024-ben és 2025-ben tervezett átadás – turisztikai kínálat bővítése

A Xantus János Állatkert az évek fejlesztéseinek köszönhetően évről évre 10 ezer főt meghaladó mértékű vendégszám növekedést produkáló létesítmény, melynek bevételei 30%-ban euróban járulnak hozzá a fenntartáshoz. A támogatások révén jelentős termékfejlesztési program indult el, mely a hazai állatkertek élvonalába helyezi a létesítményt. Ennek keretében lehetőség van szálláshelyfejlesztésre az állatkert jelenlegi megnövelt területének határain belül, melyre bőséges opciók állnak rendelkezésre.

A turisztikai attrakció erőssége a családi hangulat megteremtése, melynek keretében a vendégeket intelligens törődés veszi körül. Az állatkert küldetésének keretében egyszerre valósítja meg a családi kikapcsolódás, a játékos oktatás és a fajtamegőrzés feladatait.

4.3.2.7. INNONET Innovációs és Technológiai Központ Nonprofit Kft.

Az INNONET létrejötte

Az INNONET Nonprofit Kft. alapításának kettős célja volt. Egyrészt kedvezményes bérleti lehetőségekkel és szolgáltatásokkal ideális feltételeket és szinergikus környezetet teremtsen az innovatív, beszállítói képességekkel rendelkező kis- és középvállalkozások számára. Másrészt kezdeményező szerepet vállaljon az innovatív gondolatok, ötletek felkutatásában, és vegyen részt azok projektte formálásában, nemzetközi partnerkapcsolatok kiépítésén és a tapasztalatok cseréjén keresztül. Ehhez kapcsolódóan fontos szempont a tudomány és a gazdaság közötti együttműködés javítása, az innovációs és technológiai transzfer tevékenységek kiszélesítése.

Az INNONET víziója

A régió innovatív, beszállítói képességekkel rendelkező kis- és közepes vállalkozásai (KKV) meghatározó szerepet vállalnak a gazdaság növekedésében, ezért az INNONET velük együttműködve hozzájárul nemzetközi versenyképességük, beszállítói képességük fokozásához, nemzetközi partnerkapcsolatok kiépítésén és a legjobb gyakorlatok (best practice) cseréjén keresztül.

Az INNONET missziója

Az INNONET mint innovációs központ rugalmas bérleti lehetőségekkel és szolgáltatásokkal ideális feltételeket és szinergikus környezetet teremt az innovatív KKV-k számára.

Az INNONET mint technológiai központ kezdeményező szerepet vállal az innovatív gondolatok, ötletek felkutatásában, osztott technológiai szolgáltatások nyújtásával részt vesz azok projektte formálásában.

Az INNONET mint kompetencia központ speciális tudásra – kiválóságra, kompetenciára – alapozva erősíti a kooperációt a tudomány és a gazdaság között, elősegíti a K+F eredmények átültetését a gyakorlatba.

A fejlesztés első ütemében, a Győri Nemzetközi Ipari Parkban a 2000. évben létrehozott INNONET Innovációs és Technológiai Központ modern infrastruktúrájával, jól képzett menedzsmentjével, valamint rugalmas szolgáltatásaival elérte alapításkor kitűzött céljait. Ezen túlmenően megteremtette az azonos szintű párbeszédet és kapcsolatot az Európai Unió, ezen belül Ausztria és Szlovákia határ menti régióinak hasonló szintű intézményeivel és vállalkozásaival, amelyek együttesen az innovációs folyamatok elősegítésével felgyorsítják a Centrope régió tartós, intenzív fejlődését.

Az innovatív KKV-k nemzetközi versenyképességének, beszállítói pozícióinak fokozása érdekében olyan specializált központokra van szükség, amelyek emelt szintű technológiai szolgáltatásokat nyújtanak, magas szintű menedzsment támogatás mellett. Ezeket a kompetencia szükségleteket célszerű egy kompetencia központ keretében kielégíteni, és osztott technológiai kompetencia szolgáltatások formájában nyújtani a vállalkozások számára.

A fejlesztés második ütemében, a 2010. évben átadott TECHNOMET Technológiai Kompetencia Központ egy speciális tudásra – kiválóságra, kompetenciára – alapozott létesítmény, amely erősíti a kooperációt a tudomány és a gazdaság között, elősegíti a kutatás-fejlesztési eredmények átültetését a gyakorlatba. Az osztott technológiai szolgáltatások első eleme egy 3D nyomtatási technológián alapuló gyors prototípus gyártó szolgáltató, demonstrációs és oktató labor létrehozása volt.

Az INNONET Nonprofit Kft. az Európai Unió második 2014-2020 közötti támogatási időszakának lezárásával párhuzamosan megkezdte a következő, 2021-2027 közötti időszak programalkotási tevékenységeit. Az Önkormányzat fontos szerepvállalása, hogy elősegítse a társaság TOP innovációs pályázatokon való sikeres részvételét, és meghozza az ehhez szükséges döntéseket.

Az INNONET 2020-2025 közötti fő fejlesztési irányai

A fő irányok az osztott technológiai szolgáltatások további bővítése, az innovációs és technológiai transzfer tevékenységek kiszélesítése, a tudomány és a gazdaság közötti együttműködés javítása, valamint egy Science Park létrehozásában való közreműködés. A Science Park egy olyan kreatív ipari,

egyetemi környezet, amely az innovatív vállalkozások, az egyetemi kutatás-fejlesztési bázis és a helyi önkormányzat (tripla helix) együttműködésén alapul, annak érdekében, hogy elősegítse a régió innovációra, csúcstechnológiára épülő, tudásorientált gazdasági fejlődését.

Az INNONET Nonprofit Kft. a 2020. évben, infrastruktúra fejlesztési hiteleinek végtörlesztésével működésének abba a fázisába ért, hogy elkezdi az INNONET Innovációs és Technológiai Központ teljes felújításának fokozatos előkészítését és végrehajtását. Ezeket a tevékenységeket részben saját, részben TOP pályázati forrásokból kívánja végrehajtani.

A Széchenyi István Egyetem a Modern Városok Program keretében, a volt Kekszgyár területén egy jövőbemutató Science Park projektet kíván megvalósítani. Az Egyetem Kancellári Hivatala felkérte az INNONET Nonprofit Kft. munkatársait, hogy tapasztalatainak megosztásával és átadásával vegyen részt a Science Park projekt programalkotó munkálataiban. Az INNONET Nonprofit Kft. a felkérést elfogadva készséggel vesz részt – az Önkormányzatot is képviselve – ebben a számára is kihívást jelentő munkában.

4.3.2.8. Mobilis Közhasznú Nonprofit Kft.

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata Agóra PóLUS Győr c., TIOP-1.3.3-08/2-2009-0005 azonosítószámú projektje keretében jött létre a járműiparra fókuszáló, interaktív közművelődési intézmény a Széchenyi István Egyetem kampuszán. A 2012. március 14-én megnyílt intézmény, a Mobilis Interaktív Kiállítási Központ, oktatási-turisztikai attrakcióként és egy tematikus tudományos játszóházként került pozícionálásra. A Központ működésének első három éve alatt összesen mintegy 100 ezer látogatót fogadott. Győr város vezetése a Széchenyi István Egyetemmel való szorosabb együttműködésben kívánta működtetni a Központot, így a 2016. márciustól felálló új vezetés számos új pályorientációs projektet indított a Széchenyi István Egyetemmel közösen. 2016. októberében az Egyetem tulajdonában álló Pannon-Famulus Kft. 49%-os részesedést szerzett névértéken a Mobilis Interaktív Kiállítási Központot üzemeltető Mobilis Közhasznú Nonprofit Kft-ben.

A Mobilis Közhasznú Nonprofit Kft. küldetése a fenntartó Győr Megyei Jogú Város Önkormányzat és a Széchenyi István Egyetem vezetésével egyértésben

került megfogalmazásra, hogy a Mobilis tevékenységeivel segítse elő Győr és térségében élő tanulók (emellett óvodások) természettudományos és műszaki, mérnöki szemléletformálását, folytasson aktív pályaorientációs tevékenységet az általános és középiskolások körében, ismertesse meg a látogatókkal a Széchenyi István Egyetemen való továbbtanulási lehetőségeket, és biztosítson teret az Egyetemen, illetve a térségben létrejött tudományos és innovációs eredmények bemutatására.

A Mobilis küldetésében megfogalmazott célkitűzéseknek megfelelően két új élményközpontot indított 2018 szeptembertől a természettudományos, informatikai és a műszaki életpályák népszerűsítése érdekében összesen több, mint 100 millió Ft-os beruházás keretében:

- A „Programozd a jövőd!” című kormányzati program keretén belül 2018 őszén megnyílt a Mobilis épületén belül az ország első Digitális Élményközpontja, a MobilITy-Győr. A központ célja, hogy olyan ismereteket adjon át érdekes és közérthető foglalkozások keretében, amelyek az informatikával, az infokommunikációval és a digitális/információs társadalommal kapcsolatosak és elősegíthetik a informatikai pályaorientációt, illetve a legújabb technológia felhasználásával, kipróbálásával lehetőséget biztosít a játékos programozásra, alkotásra, a digitális önképzésre, önálló gyakorlásra is.
- Mobilis Diáklabor, természettudományos élményközpont működésének a háttérét a Győri Egyetemért Közhasznú Egyesület és a Mobilis együttműködésében elnyert 3 éves (EFOP-3.3.6-17-2017-00017) pályázati konstrukció jelenti 2021-ig. A Diáklabor az országban is egyedülálló kezdeményezés, több foglalkozási formában – elsődlegesen kémia, fizika és matematika tantárgyakra fókuszálva – valósít meg az iskolai oktatást kiegészítő informális természettudományos oktatást 20 partnerintézmény tanulói számára, szorosan kapcsolódva az iskolában folyó oktatáshoz. Ebben a komplex tevékenységi modellben a Diáklabor a térség általános és középiskolás tanulóinak bevonásával saját módszertan szerint kidolgozott interaktív, élménypedagógiai elvek mentén kialakított foglalkozásokat bonyolít le.

A Mobilis Közhasznú Nonprofit Kft. elsősorban iskolai csoportok látogatására fókuszáló új működési modellje meghozta a várt eredményeket, a látogatószám 2019. évben meghaladta az 50.000 főt. A Mobilis kiállítási központ funkciója továbbra is megmaradt. Ennek oka egyrészt a beruházás eredményeinek 12 éves működtetési kötelezettsége, másrészt a nagyközöség folyamatos érdeklődése, akiknek hétköznapiokon délutánonként és szombatonként van lehetősége felfedezni és kipróbálni a Mobilis interaktív eszközeit és szolgáltatásait.

A Központ működésének jellegéből adódóan az állandó megújulásra törekszik. Különböző értéknövelt szolgáltatásokkal (pl. tudományos születésnapok, táborok, szakkörök, új kísérleti bemutatók, pályaorientációs célú iskolai programok) ösztönzi látogatóit a visszatérésre. A Mobilis közkedvelt és nagy látogatottságnak örvendő programjai közé tartozik a minden évben megrendezésre kerülő Kísérletbazár, Győri Gyerekegyetem, Kutatók Éjszakája és a First Lego League verseny.

A 2020-2025. közötti időszakban a Mobilis vezetése folytatni kívánja a Mobilis Diáklabor és a MobilITy élményközpont üzemeltetését, kitérve annak kereteit térségi szinten is. Tervek között szerepel a partneriskolák körének a szélesítése, valamint a pedagógusok számára innovatív pedagógiai módszerek bemutatását és oktatását elérhetővé tevő módszertani központ kialakítása az Széchenyi István Egyetemen való együttműködésben. A Mobilis a térség pedagógiai módszertani fejlesztő központjaként hidat jelenthet a közoktatás, a felsőoktatás és a digitális, infokommunikációs platformok között, teret adva a pedagógusok fejlesztésének is. Célunk, hogy a tanárképzésben a Mobilis elsődleges módszertani központ legyen, valamint a 2020 szeptemberétől bevezetésre kerülő új NAT-hoz kapcsolódóan pedagógus továbbképzési szintérré váljon. Alapvető szerepet kell kapnia az új tantárgyak bevezetésére való tanári felkészülésben a Mobilis szakmai programjain való részvételnek.

Megkezdődött egy digitális közösségi alkotóműhely tervezése, ami egy nemzetközi projekt keretében valósulna meg 2020. évben. A Mobilisben tervezett digitális alkotóműhelyben a kreatív tervezés és alkotás valósul meg, a hagyományos és a legmodernebb digitális technológiák ötvözetének felhasználásával, a cselekvés általi tanulás támogatásával, valós életből vett problémákra fókuszált projekteket megvalósításával. A tanulók a tanulási folyamat során használható, működő alkotásokat hoznak létre valódi

anyagokból, ezekhez az adott életkorban biztonságosan használható szerszámokat, eszközöket alkalmazzák, melyeket a legújabb digitális technológiákkal „okosítanak” fel, felhasználva a központ meglévő infokommunikációs eszközeit (3D nyomtató, lézervágó, mikrokontrollerek, szenzorok, robotok stb.). A Mobilis digitális alkotóterébe kihelyezett tanórák során alkalmazott aktivitásra, alkotásra épülő tanulási tevékenység szükségessé teszi a más tanulásterületeken elsajátított tudás felhasználását is az alkotó folyamatban. A digitális alkotótér nyitott lesz minden korosztály számára, illetve nyitott műhelyként segíti a Széchenyi István Egyetem hallgatóinak projektjeit is.

4.3.2.9. Győr-Pér Repülőtér Kft.

A társaság 1994-ben kezdte meg működését Pér községben, a 70-es években épült, honvédelmi tartalék funkciót ellátó füves repülőtér fejlesztése céljából alapított P-Air Repülőtér Fejlesztő Kft. néven.

A repülőtéren 2000-ben fejlesztési projekt indult el az EU Phare CBC program és az Audi Hungaria Motor Kft. által biztosított pénzügyi forrásból, melynek során szilárd burkolatú futópálya, új forgalmi előtér, fényrendszerek és egyéb kapcsolódó létesítmények kerültek kialakításra. A létesítmények 2003. évi üzembe helyezését követően 2013-ig kisebb fejlesztéseket és beszerzéseket hajtott végre a társaság saját erőből a repülőtéren.

2012-ben jelentősen megváltozott a társaság tulajdonosi szerkezete, aminek következtében jelenleg az Audi Hungaria Zrt. 46,10%, Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata 38,70%, a Magyar Állam 15,20% arányban üzletrész-tulajdonos.

Az Audi Hungaria Zrt. tagsága új lendületet adott a repülőtér infrastrukturális fejlesztésének. 2013-ban az új tulajdonosi körnek köszönhetően újabb beruházási sorozat indult be a repülőtéren, melynek keretében többek között a futópálya hosszabbítása is megvalósult, mely jelenleg 2030 méter. Ebben az évben a repülőtér kapott még új, korszerű fénytechnikát, előtér világítást és nagygépes állóhelyet is.

A fejlesztések 2014 évben is folytatódtak, melynek eredményeképp júniusban befejeződött a repülőtér 2012-ben elhatározott fejlesztése, és elkészült az ILS berendezés telepítése, melynek segítségével precíziós megközelítéseket lehet végrehajtani és rossz időben is le lehet szállni. A projekthez kapcsolódott még egy új meteorológiai észlelő rendszer (RVR) telepítése, melynek fő elemei: lézeres felhőalap mérő és futópálya menti látástávolság mérő berendezések. A fénytechnika az ILS és az RVR mérés együttesen lehetővé tette a repülőtér időjárási minimumának jelentős csökkentését.

Ma a futópálya alkalmas Boeing 737 és Airbus 320 méretű, 160-190 fő utas kapacitású repülőgépek fogadására, de a kapcsolódó repülőtéri infrastruktúra kisebb kapacitású. A repülőtér további fejlődésének szűk keresztmetszete egy európai kiszolgálási színvonalat biztosító terminálpépület hiánya. A társaság kormányzati támogatással tervezi megvalósítani a projektet, melynek három fontos pillére van: a repülőtéri főépület – utasterminál – teljes körű felújítása és bővítése, tűzoltó laktanya építése és egy új repülőtéri tűzoltóautó beszerzése.

A középtávú célok között szerepel a repülőtér tágabb infrastrukturális környezetének szinkronba hozása. A repülőtér jelenleg elsősorban a gazdasági élet szereplőinek igényeit elégíti ki. Annak érdekében, hogy ez tovább bővíthessen, illetve az utasforgalom volumene is növekedhessen szükséges további repülőgép állóhelyek kialakítása, és bővíteni kell a gépkocsi parkolót is. Ezekkel együtt szükségessé válik egy új közúti kapcsolat kiépítése, és középtávon a Kft. számol még egy korszerű üzemanyag telep és egy teheráru terminál építésével, valamint különféle kiszolgáló eszközök beszerzésével.

A társaság fő tevékenysége a repülőtér üzemeltetés, légiforgalmi tevékenységi szolgáltatás. Győr-Pér Repülőtér II. osztályú nyilvános kereskedelmi repülőtérként működik, határnyitási joggal bír, és rendelkezik a működéshez és a repülőgépek kiszolgálásához szükséges hatósági engedélyekkel.

A repülőtér 2017 évben szerezte meg „EASA” működési engedélyét, mely lehetővé teszi további működését az európai repülésbiztonsági ügynökség repülőterekre vonatkozó előírásai szerint.

2019. július 1-től a repülőtér megkapta a működési engedélyt a földi kiszolgálási és áru (cargo) kezelési tevékenységre, amely jelentősen hozzájárul a személyi és dologi kapacitások jobb kihasználásához, a légiforgalom bővüléséhez.

A repülőtér jelentős mértékben járul hozzá Győr gazdasági fejlődéséhez, tőkebefektetéseket vonzó képességéhez, ezért Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának fontos érdeke fűződik a társaság eredményes működéséhez, folyamatos fejlesztéséhez, és tevékenységének színvonalas ellátásához.

A társaság által tervezett fejlesztések során előtérbe kell helyezni azokat a fejlesztéseket, melyek hozzájárulnak ahhoz, hogy a járműgyártáshoz kapcsolódó repülőtéri forgalmon egyre kisebb mértékben gyakoroljon hatást a társaság működésének eredményére. Fontos szempont, hogy olyan tevékenységek is feltérképezésekre kerüljenek a társaság részéről, melyek csökkentik a járműgyártáshoz kapcsolódó forgalomnak való kitettséget.

Meg kell jegyezni ugyanakkor, hogy az új típusú koronavírus járvány nemzetközi közlekedésre gyakorolt hatása várhatóan jelentős mértékű befolyást fog gyakorolni a társaság 2020. évi eredményességére, a járvány következő évekre gyakorolt, társaságot érintő hatása pedig jelenleg nem prognosztizálható.

5. Település- és városfejlesztés

5.1. Terület- és Településfejlesztési Operatív Program

A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (a továbbiakban: TOP) küldetése, hogy valamennyi megye, térség és település, így a jelenleg hátrányos helyzetű, leszakadó tendenciákat mutató térségek és települések esetében is megtalálja és erősítse azokat a fejlődési elemeket, amelyekkel potenciáljuk, erőforrásaik aktivizálhatók. Ennek érdekében a TOP elsődleges célja a térségi gazdaságfejlesztés és a foglalkoztatás növelése.

A TOP elsősorban az önkormányzatok fejlesztéseihez biztosít forrásokat, az önkormányzatok gazdaságfejlesztési és azzal összefüggő város- és településfejlesztési akcióit támogatja.

Az Önkormányzat által jelenleg tervezett, előkészítési vagy megvalósítási szakaszban lévő fejlesztési programjai:

5.1.1. Gazdaságélénkítést és foglalkoztatás-bővítést szolgáló önkormányzati helyi gazdaságfejlesztés

Prioritások:

- társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés,
- a gazdaságfejlesztést és a munkaerő mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztés.

2020-2023 évek között megvalósítani tervezett projektek:

Projekt címe: Munkaerő mobilitás támogatása Győrben (Régi Szentiváni út)

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2018.06.01-2020.10.31.

Projekt rövid bemutatása: A fejlesztés keretében a „Győr, 81-es sz. főút – Tatai u. – József A. u. meglévő körforgalmú csomópont és a Tatai úti környezetének kapacitás bővítése” tárgyú fejlesztési tervdokumentációban foglalt, a Tatai úttól az Alsókert utca – Régi Szentiváni út csomópontig tervezett felújítási program folytatására kerül sor az Ipari Park irányába. Cél, hogy a város és a régió iparfejlesztése és foglalkoztatása szempontjából kulcsfontosságú ipari park közlekedési infrastruktúráját és mobilitási igényét kiszolgáljuk. A projekt része egy olyan átfogó fejlesztési koncepciónak, mely magába foglalja a meglévő közúthálózat felújítását, kapacitásnövelését azzal, hogy a gépjárműforgalom részére biztosított előnyök mellett kiemelt jelentőséget tulajdonít a kerékpáros közlekedés fejlesztésének is.

Projekt címe: Munkaerő mobilitás támogatása Győrben (Szent Imre út)

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2018.06.01-2020.09.30.

Projekt rövid bemutatása: A fejlesztés keretében a Szent Imre út Mónus Illés út és Vasvári Pál utca közötti szakasza kerül felújításra, amely a belváros és a déli agglomerációs övezetek közlekedési kapcsolatát biztosítja, valamint a fő közlekedési útvonala a régiós jelentőségű egészségügyi feladatokat ellátó Petz Aladár Megyei Oktató Kórháznak. A tervezett beruházás célja a gazdaság- és sportgazdaság fejlesztést és a munkaerő mobilitását ösztönző közlekedésfejlesztés megvalósítása.

Projekt címe: Munkaerő mobilitás támogatása Győrben (Jókai utca)

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2018.06.01-2020.09.30.

Projekt rövid bemutatása: A Jókai út a város egyik fő tömegközlekedési ütőere, valamint ez az utca biztosítja a belváros, azon keresztül az ipari park, az Audi gyárkomplexum és a dinamikusan fejlődő Sziget, illetve Újváros városrészek közlekedési kapcsolatát. A város 66 menetrendszerinti autóbuszvonalából 14 útvonal érinti a felújítandó útszakaszt, így kiemelten fontos része a tömegközlekedési hálózatnak. Jelentős szerepe van az utcának a kerékpáros közlekedés szempontjából is, továbbá a felújítandó útszakaszon fekszik a parkolóház is, mely a Belváros gépjárműforgalom alóli mentesítésének egyik kulcsfontosságú pontja. A Jókai út, olyan „b” hálózati funkciót betöltő belterületi közút, mely Győr város meghatározó településszerkezeti eleme, és ahol a kapcsolati funkció előnyben részesítése mellett a feltáró funkció is megjelenik. A felújítás a Zechmeister út és Szent István út közötti útszakaszt érintené.

Projekt címe: Munkaerő mobilitás támogatása Győrben (Tatai út - 81 sz. csomópont)

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2018.06.01-2021.06.30.

Projekt rövid bemutatása: A fejlesztés keretében a 81. sz. főút- Tatai úti csomópont kerülne felújításra. A beruházás célja a gazdaságfejlesztést és a munkaerő mobilitását ösztönző közlekedésfejlesztés megvalósítása, a tömegközlekedési hálózat minőségének javítása. A 81. sz. főút több szempontból is stratégiai jelentőségű közlekedési útvonala Győr városának. Egyrészt biztosítja a Székesfehérvár és Győr közötti közlekedési kapcsolatot, másrészt fontos kivezetési pontja a győri autópálya körgyűrűnek, valamint a város déli agglomerációjának ütőere. Jelentős tömegközlekedési forgalmat bonyolít le, valamint a városon belüli szakasza fontos áteresztő pont az ipari park, az Audi gyárkomplexum, valamint a régi iparterületek felé.

Projekt címe: Munkaerő mobilitás támogatása Győrben (Szigethy A.u., Ipar u.)

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2018.06.01-2021.06.30.

Projekt rövid bemutatása: A projekt keretében a Szigethy A. u. és az Ipar u. kerül felújításra, amely útszakasz Győr városának fontos közlekedési útvonala. Kelet-nyugati irányban köti össze a 821. sz. utat a 82-83-az főút közös városi szakaszával, a 81. sz. főúttal, és az Ipar úton keresztül az 1. sz főúttal ez az útvonal biztosítja az agglomerációs kapcsolatokon túl Marcalváros, Nádorváros,

Jancsifalu, Adyváros és Gyárváros városrészek fő közlekedési kapcsolatát, valamint az iparterület és az Audi gyárterület megközelítését. Az útvonal jelentős tehergépjármű forgalmat bonyolít le, emellett egyik fő tömegközlekedési útvonala a városnak. A tervezett beruházás célja a gazdaságfejlesztést és a munkaerő mobilitását ösztönző közlekedésfejlesztés megvalósítása. Mivel az alacsony színvonalú infrastruktúra fékezi a kellő ütemű gazdaságfejlesztés megvalósítását, így Győr gazdaságfejlesztése szempontjából kiemelten fontos, a közúti infrastruktúra megfelelő színvonalának biztosítása, mely egyben a projekt kiemelt célja is.

Projekt címe: Győr, Reptéri út 2. ütem felújítási munkái

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2020. 05.01-2022.03.31.

Projekt rövid bemutatása: A projekt keretében a Reptéri út első felújítási ütemének folytatása. Győr ipari területének folyamatos fejlődéséhez kiemelten szükséges a fejlesztési területek közlekedési elérhetőségének biztosítása, a megfelelő közúti-, gyalogos- és kerékpáros kapcsolat kialakítása, integrálása az ipari park és a város meglévő közlekedési hálózatához. A tervezett beruházás célja a gazdaságfejlesztést és a munkaerő mobilitását ösztönző közlekedésfejlesztés megvalósítása. Mivel az alacsony színvonalú infrastruktúra fékezi a kellő ütemű gazdaságfejlesztés megvalósítását, így Győr gazdaságfejlesztése szempontjából kiemelten fontos, a közúti infrastruktúra megfelelő színvonalának biztosítása, mely egyben a projekt kiemelt célja is.

5.1.2. Családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztése

2020-2023 évek között megvalósítani tervezett projektek:

Projekt címe: Győri Református Bölcsőde létrehozása

Konzorciumi partner: Győri Református Egyházközség

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2020.04.01-2022.08.31.

Projekt rövid bemutatása: A projekt keretében a Győri Református Egyházközség tulajdonában álló területen egy új, két csoportszobás, 24 férőhelyes bölcsőde kerül kialakításra az energiahatékonyság és a komplex akadálymentesítés szempontjainak figyelembevételével. Emellett eszközbeszerzés valósul meg. A projekt átfogó célja a bölcsődei ellátási formákhoz való hozzáférés javítása és az általuk nyújtott szolgáltatások

minőségi fejlesztése, a 3 éven aluli gyermekek napközbeni elhelyezését biztosító bölcsődei ellátási formák kapacitásainak bővítése az az általuk nyújtott szolgáltatások minőségének javítása által. Közvetett cél a foglalkoztatási helyzet javítása a kisgyermekes szülők munkaerő-piaci részvételének támogatásával, a kisgyermekes szülők munkaerőpiacra történő visszatérésének elősegítése, a családok segítése a gyermekellátási szolgáltatások fejlesztése által.

Projekt címe: Szalay utcai Bölcsőde infrastrukturális fejlesztése

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2020.04.01-2022.09.30.

Projekt rövid bemutatása: A projekt keretében a Győr-Újvárosi Szalay utcában egy 6 csoportszobás bölcsődei ellátási hely kerül kialakításra, új épület építésével. A meglévő Kígyó utcai bölcsődében rendelkezésre álló négy csoportszoba áthelyezésre kerül ide, valamint további két csoportszobát alakítanak ki, így mindösszesen 84 db férőhelyes bölcsőde jön létre. Az építésen túl eszközbeszerzésre is sor kerül (bútorok, berendezési tárgyak, készségfejlesztő játékok, szemléltető eszközök, udvari játékok). A projekt átfogó célja a bölcsődei ellátási formákhoz való hozzáférés javítása és az általuk nyújtott szolgáltatások minőségi fejlesztése, a 3 éven aluli gyermekek napközbeni elhelyezését biztosító bölcsődei ellátási formák kapacitásainak bővítése az az általuk nyújtott szolgáltatások minőségének javítása által. Közvetett cél a foglalkoztatási helyzet javítása a kisgyermekes szülők munkaerő-piaci részvételének támogatásával, a kisgyermekes szülők munkaerőpiacra történő visszatérésének elősegítése, a családok segítése a gyermekellátási szolgáltatások fejlesztése által.

5.1.3. Gazdaságélénkítő és népességmegtartó városfejlesztés

Prioritások:

- városi környezetvédelmi infrastruktúra-fejlesztések,
- gazdaságélénkítő városfejlesztés, vállalkozásokat vonzó, gazdasági, környezeti és társadalmi szempontból fenntartható városszerkezet és városi környezet kialakítása.

2020-2023 évek között megvalósítani tervezett projektek:

Projekt címe: Generációk Zöld Belvárosa

Konzorciumi partner: Generációk Háza Művelődési Központ

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2020.02.03-2022.01.31.

Projekt rövid bemutatása: A projekt keretében a Generációk házának energiahatékony üzemeltetését lehetővé tevő felújítására és az Eötvös park rekonstrukciójára kerül sor. A park növényállományának megújítása, több szintes zöldfelületek létesítése, zöldfelület fejlesztése valósul meg. A projekt célja Győr város környezeti állapotának javítása, a kijelölt akcióterületen található zöldfelületek és a hozzájuk kapcsolódó önkormányzati tulajdonban lévő infrastruktúraelemek megújítása. A fejlesztések eredményeként a város központjában található nevezetes és forgalmas park területe alkalmas lesz a családok és a fiatalok számára szabadidejük hasznos eltöltésére. A fejlesztések a környezeti fenntarthatóság követelményeit szolgálják, mellyel hozzájárulnak a városi zöld környezet megteremtéséhez, és gazdaságos fenntartásához. A beavatkozások hozzájárulnak a környezetileg fenntartható városi környezet mellett olyan települési arculat kialakításához, amely a helyi lakosságon kívül a vállalkozások, befektetők és a turisták számára is vonzerőt jelent.

Projekt címe: Zöld város kialakítása III. – Vízparti rekreációs fejlesztések Győrben

Konzorciumi partner: Győr Projekt Kft.

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2020. 05.01- 2022.01.31.

Projekt rövid bemutatása: A projekt keretében a Győr központi, frekventált részén, a Mosoni-Duna bal partján, a Kálóczy téren található sportközpont és hozzá kapcsolódó partszakasz zöldterületének felújítására kerül sor, valamint egy kishajó-kikötő építése tervezett. A projekt átfogó célja Győr város sport- és rekreációs funkciójának erősítése, ezáltal idegenforgalmának fellendítése és gazdaságának erősítése, élénkítése. A helyi értékekre és civil aktivitásra alapozó fejlesztés segíti a város fenntartható fejlődési pályán maradását, Győr városi minőségének javítását, megerősíti Győr-Révfalu helyzetét és funkcióit, valamint esztétikusabb, élhetőbb feltételeket biztosít az ott lakók és az ott tartózkodók számára a felújított sport- és szabadidőközpont segítségével.

5.1.4. Fenntartható városi közlekedésfejlesztés

2020-2023 évek között megvalósítani tervezett projektek:

Projekt címe: Kerékpáros közlekedési hálózati infrastruktúra- és szolgáltatás fejlesztés Győrben

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2018.01.01-2020.09.30.

Projekt rövid bemutatása: A projekt keretében Győr városában kerékpáros útszakaszok kialakítására kerül sor 6.735 m hosszúságban. Az összmenyiség az alábbi fejlesztésekből áll össze:

- Tatai út: tervezett kerékpárút a Tatai úton található a Hecsei úti körforgalmú csomópont és a Tibormajori út csomópontja közötti szakaszon épül. Csatlakozik a Hecsei úti körforgalom meglévő kerékpárútjához, valamint kétirányú kerékpáros átvezetéssel a Tibormajori úthoz. (915 m hosszú).
- Kodály Z. u.: A Kodály Z. utcában tervezett kerékpáros létesítmény (két oldalon vezetett egyirányú kerékpárút) két, a kerékpárral közlekedők számára is rendkívül fontos csomópontot köt össze, a Földes G. utcai és az Ifjúság körúti körforgalmú csomópontot. A tervezett kerékpárút mindkét végén kiépített kerékpárútba csatlakozik a meglévő körforgalmú csomópontokban. (732 m hosszú). A kialakított kerékpárúton kívül forgalomcsillapított övezet kialakítására is sor kerül. Ezt a célt szolgálja a Kodály Z. u. és szervízútja csomópontjában, illetve a szervízúton tervezett új kerékpáros és gyalogos átvezetéseknel, valamint a tervezett új kerékpáros nyomvonal átvezetésnél tervezett sebességcsökkentő pódiumok kialakítása. Emellett a Móra Ferenc Általános Iskola és Szakgimnázium mellett, illetve a vele szemben lévő óvodánál egy-egy fedett kerékpártároló kerül kialakításra.
- Régi Szentiváni út: A Régi Szentiváni út északi oldalán tervezett a kétirányú kerékpárút építés, amely mindkét oldalon meglévő, vagy tervezett kerékpáros hálózati elemhez kapcsolódik. (474 m hosszú)
- Reptéri út: A Reptéri út mellett építésre tervezett kerékpáros létesítmény típusa, egy oldalon vezetett kétirányú kerékpárút, (szórványos gyalogos forgalommal). (2.173 m hosszú)
- A Zöld utca: A tervezett kerékpárút megteremti a Soproni utca – Kisdiófa utca közötti hiányzó kerékpárforgalmi kapcsolatot. (443 m hosszú)

- Szőnyi Márton út és Tibormajori út: kerékpáros nyom felfestése a kerékpáros közlekedés biztonságának fokozása érdekében (438 m és 1560 m).

5.1.5. Önkormányzatok energiahatékonyságának és a megújuló energiafelhasználás arányának növelése

Prioritások:

- az önkormányzati tulajdonú épületek, intézmények, infrastruktúra energiahatékonyság-központú rehabilitációja, az épületek hőszigetelésének javítása.

2020-2023 évek között megvalósítani tervezett projektek:

A projekt során az Önkormányzat Győr-Likócson egy újabb Naperőmű parkot kíván kialakítani. Az Önkormányzat vonatkozásában az eddigi, illetve jövőbeni elektromos energia költségeinek csökkentésére, a jelenlegi fosszilis alapú villamos energiafelhasználás mérséklésére, fosszilis alapú villamos energia kiváltására nyílik lehetőség a rendszer telepítésével. A rendszer további előnye, hogy a legnagyobb hozamot a nyári hónapokban tudja elérni amikor a klímaberendezések működtetése okozta megnövekedett elektromos áram felhasználás többlet terhet jelent az elektromos áramot előállító hagyományos erőművek számára. A megújuló erőforrásokból termelt elektromos áram ezen időszakban történő előállítása ezt a többlet terhet képes csökkenteni, ami a jelen projekt keretében megvalósuló fejlesztésre is fokozottan érvényes.

5.1.6. Önkormányzat által vezérelt, a helyi adottságokhoz illeszkedő, megújuló energiaforrások kiaknázására irányuló energiaellátás megvalósítása komplex fejlesztési programok keretében

2020-2023 évek között megvalósítani tervezett projektek:

Projekt címe: Városháza energetikai korszerűsítése

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2018.10.01-2021.03.31.

Projekt rövid bemutatása: A projekt keretében a Városháza épületének épületenergetikai korszerűsítésére kerül sor, melynek keretében a műemlék

nyílászárók felújítására, a hőleadók cseréjére, a szabályozhatóság kialakítására kerül sor. A projekt célja az energiahatékonyság, az energiatakarékosság fokozása Győr Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala épületének vonatkozásában. Az energetikai hatékonyság fokozása hozzájárul az energiaellátás biztonságának a növeléséhez, az igen magas energiainport-függőség mérsékléséhez és a környezeti ártalmak csökkentéséhez. A fejlesztés hatására jelentősen javul az épület hőtechnikai adottsága, csökken a hőveszteség, ezáltal kevesebb hő felhasználására lesz szükségünk a jövőben. A projekt jelentősen hozzájárul az energiatermelés és felhasználás környezettudatosabbá tételéhez, valamint a CO₂ emisszió csökkentés révén a fenntartható fejlődéshez. Hosszú távú célok között meg kell említeni, hogy a beruházással elérni kívánt energiafelhasználás csökkentésével hozzájárulunk Magyarország energiaellátás biztonságához, különösen az import gázfüggőséget enyhítéséhez, továbbá hozzájárulunk Magyarország nemzetgazdasági szintű energiahatékonyságának javításához.

Projekt címe: Ménfőcsanakai Bezerédj-kastély energetikai korszerűsítése

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2018.10.01-2021.03.31.

Projekt rövid bemutatása: A projekt keretében a Gyirmóti Művelődési Ház épületének villamos energia felhasználásának csökkentésére kerül sor napelemes rendszer kiépítésével, valamint az épület komplex energetikai korszerűsítésével. Az energetikai hatékonyság fokozása hozzájárul az energiaellátás biztonságának a növeléséhez, az igen magas energiainport-függőség mérsékléséhez és a környezeti ártalmak csökkentéséhez. A fejlesztés hatására jelentősen javul az épület hőtechnikai adottsága, csökken a hőveszteség, ezáltal kevesebb hő felhasználására lesz szükségünk a jövőben. A projekt jelentősen hozzájárul az energiatermelés és felhasználás környezettudatosabbá tételéhez, valamint a CO₂ emisszió csökkentés révén a fenntartható fejlődéshez. Hosszú távú célok között meg kell említeni, hogy a beruházással elérni kívánt energiafelhasználás csökkentésével hozzájárulunk Magyarország energiaellátás biztonságához, különösen az import gázfüggőséget enyhítéséhez, továbbá hozzájárulunk Magyarország nemzetgazdasági szintű energiahatékonyságának javításához.

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata a 2020-2025-ös tervezési időszakban is kiemelt figyelmet fordít a tulajdonában álló épületek energiahatékonyságának növelésére, és célul tűzte ki maga előtt, hogy valamennyi ingatlanát a

fenntarthatóság érdekében fejlessze. Ezen ingatlanok közül kiemelt figyelmet fordít az alábbi ingatlanokra:

- Dr. Kovács Pál Könyvtár és Közösségi Tér Herman utcai ingatlana,
- Mónus Illés Utcai Bölcsőde,
- Győrszentiváni Bölcsőde,
- Sün Balázs Óvoda Benedek Elek Tagóvodája - Cuha utcai ingatlan,
- Répce Utcai Gondozóház, Idősek Klubja, Gondozási Központ,

5.1.7. Városi közszolgáltatások fejlesztése

Prioritások:

- egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése.

Projekt címe: József Attila úti rendelő átalakítása és bővítése

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2020.05.01-2022.10.31.

Projekt rövid bemutatása: A projekt keretében a Győr Szabadhegy városrészben, a József Attila út és a Móra Ferenc tér sarkán található 686/1 helyrajzi számú ingatlanon található orvosi rendelő épülete kerül felújításra. A fejlesztés során a telek két részén elhelyezkedő két önálló épület közötti jelenleg szabad terület (udvar) beépítésével egy új épületegység kerülne kialakításra, valamint a meglévő épületek korszerűsítésére kerülne sor. A projekt átfogó célja az ellátási formákhoz való hozzáférés javítása és az általuk nyújtott szolgáltatások minőségi fejlesztése. A tervezett átalakításnak és korszerűsítésnek köszönhetően olyan épület jön létre, amelyek segítik a magasabb színvonalú betegellátást.

5.1.8. A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése

Prioritások:

- leromlott városi területek rehabilitációja.

2020-2023 évek között megvalósítani tervezett projektek:

A projekt keretében a helyi igényeken alapuló, minőségi lakhatási feltételek megteremtésére kerül sor 15 db lakás kialakításával a Kossuth 36. számú épületben. Cél a helyi igényeken alapuló, minőségi lakhatási feltételek

megteremtése energetikai korszerűsítésén keresztül a szegregátum bérlakás állomány színvonalának emelése, a lakókörnyezet megóvása iránti igény előmozdítása a megújított épület hosszú távú fenntartása érdekében, a családok integrációs esélyeinek növelése, a szegregált lakókörnyezetből és társadalmi státuszából való kilépés mielőbbi lehetőségének elősegítése, közösségi és kulturális identitásuk erősítése.

A beruházás tervezett fejlesztési költsége 485 millió forint, melyet a TOP finanszíroz.

5.1.9. Gazdaságfejlesztéshez kapcsolódó foglalkoztatás-fejlesztés

Prioritások:

- helyi foglalkoztatási együttműködések a város területén és térségében.

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata és a területileg illetékes Kormányhivatal Foglalkoztatási Főosztálya között létrejött konzorciális együttműködés keretében minimum 1234 főt érintő foglalkoztatási együttműködésének kialakítása, valamint foglalkoztatási szempontok alapján meghatározott stratégiai irányvonalak meghatározása több szegmenst érintően. Az elsődleges szempont a járműipari életpályamodell elősegítése. A projekt két ütemből áll: az első ütemre 900 millió Ft összegű támogatással, a második ütem összköltsége és egyben támogatása 903 millió Ft. A Kft. a pályázatírás mellett a projektmenedzsment és szakmai megvalósításban is részt vesz 2016-tól. 2016. szeptember 1-től a Kft. konzorciumi tagként vesz részt a projektben, és a paktum iroda feladatkörét látja el.

5.1.10. Társadalmi kohéziót célzó helyi programok

Prioritások:

- a társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok,
- a helyi identitás és kohézió erősítése,
- közösség-vezérelt helyi fejlesztés.

A TOP 7. Prioritása „Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése és helyi közösség-szervezés a városi helyi fejlesztési stratégiához kapcsolódva” című felhíváshoz az Önkormányzat is sikeresen csatlakozott megvalósítóként. A

2020-2023-as időszakban több közösségi programot és közösségi tér fejlesztési projektet valósul meg a Győr város területén a rendelkezésre álló 750 millió forintos támogatásból.

A két legjelentősebb projekt, melyek a győri Önkormányzatot közvetlenül érintő fejlesztésként 2021. év végéig valósulnak meg:

Projekt címe: A Nefelejcs köz infrastrukturális fejlesztése

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2019.10.01-2021.09.30.

Projekt rövid bemutatása: A projektben tervezetten felújításra kerül innovatív, kulturális-közösségi funkciójú térként a jelenleg is közösségi programok helyszínéül szolgáló Nefelejcs tér, mint közösségek kültéri befogadó tere, a meglévő térburkolat cseréjével, az Ispita múzeum térről való akadálymentes megközelíthetőségének kialakításával, a Rómer-ház melletti közösségi terasz létesítésével, a tér által nyújtott lehetőségek bővítésével, eszközbeszerzés keretében a tervezett programok eszközigényének javításával, újításával. A Nefelejcs köz emellett forgalomgátló oszlopokkal lezárásra kerül, megerősítve kulturális közösségi tér funkcióját.

A fejlesztés egy tervezett, tudatos és hosszútávú beruházás keretében valósul meg, annak első lépéseként, egy innovatív, lehetőségteremtő környezet kialakításával, a kreatív szereplők megszólításával, a Belváros kulturális pezsgését színesítő új, esztétikus közösségi térrel, és az ott elérhető kulturális, közösségi, kreatív programbővítéssel.

Projekt címe: A Bezerédj-kastély közösségi befogadó tereinek fejlesztése

Projekt tervezett megvalósítási ideje: 2019.10.01-2021.09.30.

Projekt rövid bemutatása: Egy komplex, egész épületet érintő fejlesztés részeként felújításra kerül a Bezerédj-kastély jelenleg is közösségi térként működő pinceszintje, mint közösségi befogadó tér átalakítása, fejlesztése, a rendelkezésre álló tér szintjének mélyítésével, valamint az épület jelenlegi homlokzatának felújításával.

A fejlesztés célja a Bezerédj-kastély és pinceszintjének, mint közösségi befogadó térnek felújítása a helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása, a helyi társadalom, közösségi és társadalmi életének megújítása érdekében. A fejlesztés által megújuló közösségi tér helyszínt biztosít a

közösségi élet szereplőinek (kortól, nemtől, etnikumtól függetlenül), hogy interakcióba léphessenek egymással, továbbá alkalmat biztosít az egymással való kapcsolatépítésre, a helyi közösségek felé való nyitásra, a kívülállók közösségi életbe történő integrálására.

5.2. Modern Városok Program

Városunknak több mint 130 milliárd forintos fejlesztést jelent a Modern Városok Program, amelyben közlekedésfejlesztési, turisztikai, kulturális, egészségügyi és felsőoktatási beruházások is szerepelnek.

Az Önkormányzat által jelenleg tervezett, előkészítési vagy megvalósítási szakaszban lévő illetve megvalósult fejlesztési programjai:

Projekt cím: Győr Megyei Jogú Város helyi és helyközi autóbusz-pályaudvar és vasútállomás felújításának, ennek keretében a Bartók Béla út a Szent István út között új közúti alagút építésének vizsgálata

Projekt rövid bemutatása: Az intermodális csomópont megvalósításával a cél a kor igényeinek megfelelő helyi és helyközi autóbusz-pályaudvar és vasútállomás kialakítása, figyelembe véve a belvárosi közúti közlekedés biztonságát, a kapacitásának javításával és hatékonyabbá tételével, továbbá a parkolási lehetőségek növelésével. A projekt a jelenlegi tervek szerint az alagút építés elmaradásával számol.

Projekt cím: Vízi élménypark megvalósításának és fenntartásának, valamint az érintett terület árvízvédelmi biztosításához szükséges vizsgálatok

Projekt rövid bemutatása: A fejlesztés célja Rába Quelle Gyógy-, Termál- és Élménypark felújítása, bővítése és a strand látványos megújítása: egyedülálló, tematikus vízi élménypark kialakítása, a parkolási, műemlékvédelmi helyzet és a terület árvízi védelmének rendezésével. Az infrastrukturális fejlesztés magában foglalja többek között a meglévő fürdőépület rekonstrukcióját, új épületszárnyakkal való kibővítését, a strandterület korszerű medencékkel és látványos élményelemekkel történő átalakítását. Az egyedi, „Hungarikum” tematika révén, olyan élmény-gyógy-wellness fürdőkomplexum jön létre, ami az

egyre inkább élesedő versenyben, a fürdővárosok között az élenjáró egészségturisztikai desztinációk közé pozicionálja magát.

Megvalósítás tervezett időszaka: 2020-2023. között

Projekt cím: Petz Aladár Megyei Oktató Kórház parkolási infrastruktúrájának fejlesztése

Projekt rövid bemutatása: Az elmúlt években megvalósult kórházi fejlesztéseknek köszönhetően a győri Petz Aladár Megyei Oktató Kórház jelentős régiós feladatokat lát el. A kórház megközelíthetősége a gépkocsival érkező betegek számára a korábbi parkolási viszonyok miatt rendkívül nehézkes volt, ugyanis a korábbi fejlesztési források nem tették lehetővé, hogy parkolók kerüljenek kialakításra.

A beruházás keretében háromszintes parkolólemez építésével a jelenlegihez képest mintegy 180 db új parkolóhely létesült, valamint megvalósult a kórház területére irányuló célforgalom, illetve a parkolási létesítmény forgalmának biztonságos szétválasztása is. A projekt részeként további 41 db új parkolóhely létesült a Kórház területén belül, elsősorban a Rendelőintézet épületében dolgozók részére, akik eddig szintén a külső parkolóban találtak helyet gépkocsijuk számára, ezzel is csökkentve a betegek számára rendelkezésre álló parkolási kapacitást. A beruházás ideje alatt a projekt keretében a közelben kialakított ideiglenes parkoló szolgálta a kórházba érkezők parkolását.

Megvalósítás időszaka: megvalósult

Projekt cím: Új Sporthotel építési lehetőségének és forrásigényének vizsgálata

Projekt rövid bemutatása: A projekt keretében megvalósul az Új Sporthotel építési lehetőségének és forrásigényének vizsgálata. A beruházás célja egy 84 szobás, három csillag superior osztályba sorolású szálloda megépítése Győrben, az Olimpia utcában, a Holt-Rábca melletti területen (hrs. 9749/5). A fejlesztés közvetlen célja egy olyan szálláskapacitás létrehozása és üzemeltetése Győr városában, amely – feltárva és hasznosítva a már meglévő, magas színvonalú sport infrastruktúrával való együttműködésben rejlő szinergiákat – több szempontból is egyedi kínálati elemként lép a turizmus piacára.

Megvalósítás időszaka: Előkészítés alatt, tervezett időpontja 2020.06.01-2022.05.31.

Projekt cím: Új mentőállomás építése és a szükséges közúti kapcsolatok kialakítása

Projekt rövid bemutatása: Győr város területén és környékén az emelkedő lakosság szám által megnövekedett mentési feladatok ellátása érdekében szükséges optimális körülményeket biztosító mentőállomás létesítése a régi, nem Mentőállomásnak készült, elavult épület helyett. A tervezendő épület vonatkozásában, az építészeti előírásokkal, adottságokkal összhangban lévő, gazdaságosan és korszerűen megépíthető és üzemeltethető létesítmény létrehozása a cél, mely külső megjelenésében kifejezi az épület rendeltetését. A győri mentőállomás Győr-Moson-Sopron Megye legnagyobb kapacitású mentőállomása, a 200 ezer lakosú győri járást szolgálja ki. A mostani mentőállomás kialakítása elavult és műszaki állapota miatt felújításra szorul. Nem teszi lehetővé a folyamatos, magas színvonalú munkavégzést. Fontos cél, hogy a megyei kórház mellett valósuljon meg az új mentőállomás. Ezzel jelentősen csökken a működési (kocsi futási) költség. Jelenleg Győr és a győri járás déli részéből történik a mentési feladatok kétharmada. Ez is fontos indoka annak, hogy az új mentőállomás átkerüljön az északi városrészről az új helyre, a déli városrészbe.

Megvalósítás időszaka: előkészítés alatt

Projekt cím: A győri Xantus János Állatkert átfogó fejlesztése

Projekt rövid bemutatása: A jelenleg is kis ékszerdobozként számon tartott Xantus János Állatkert bővülésével a cél egy európai színvonalú, egész évben használható családi állatkert és szabadidő-központ kialakítása. Az új főbejárat és fogadóépület, zsiráfház, emberszabású-majomház és kifutó, Közép-Ázsia bemutató, pingvin és törpevíziló bemutató, elefánt-ház, valamint Állategészségügyi Központ létesítése mellett az infrastruktúra korszerűsítése, a sétautak felújítása is szerepel a tervek között. Az eddigiéknél is nagyobb hangsúlyt kap a szemléletformálás, a veszélyeztetett fajok és a természet védelme érdekében.

Megvalósítás tervezett időszaka: 2017.04.28-2021.08.31.

Projekt cím: A Győri Nemzeti Színház komplex megújítása, valamint a II. János Pál tér rehabilitációja

Projekt rövid bemutatása: E projektben a belvárosi Győri Nemzeti Színház épületének külső-belső felújítása, a színház körülvéő II. János Pál tér rendezése, valamint a tér parkolási helyzetének rendezése történik meg. A fejlesztést követően várható a tér felszabadítása, azaz a felszíni parkolók megszüntetése, illetve mélygarázzsal való kiváltása. Az így felszabaduló terek

lehetőséget nyújtanak a parkosításra, illetve egy tágasabb, élhetőbb városi tér létrehozására. A II János Pál tér alkalmassá válik rendezvények, fesztiválok lebonyolítására is. A színház felújításra kerül a modern kor követelményeinek megfelelően.

A projekttel kapcsolatban fontos leszögezni, hogy folyamatban van a projekt megvalósításának újragondolása, egy új koncepció kidolgozása. A koncepció kiterjed arra, hogy a színház megújítására ne a jelenlegi színház területén, hanem egy, a városközpont közel elhelyezkedő területen, egyszerre több kulturális, közösségi funkciót ellátó intézménynek helyet adó épületegyüttes felépítésével összhangban kerüljön sor. Így ezen a területen együtt lehetnének azok kulturális, előadó művészeti és közösségi intézmények, melyek egy tömbben, szimbiózisban tudnának közösségi szolgáltatásokat nyújtani mind a város lakosságának, mind a városba látogató vendégeknek.

Ezzel egyidejűleg megtörténne a II. János Pál tér megújítása. A cél olyan szabadidős, rekreációs célú zöldterület kialakítása, mely a belváros környezeti terhelésének mérséklésével hozzájárul az élhetőbb város közösségi érdekének megvalósulásához.

További Önkormányzati megvalósításban tervezett, Modern Városok Program keretében vizsgált, és megvalósítani kívánt fejlesztések:

- új hangversenyterem építése,
- új konferenciaterem építése.

A Modern Városok Program keretében vizsgált, és megvalósítani kívánt NIF Zrt., MK Nonprofit Kft. és Széchenyi István Egyetem projektek:

- Győr-Dunaszerdahely közötti közúti kapcsolat fejlesztése,
- Győrt elkerülő körgyűrű észak-nyugati befejezésének előkészítése és megvalósítása,
- 8311. számú összekötő út Győr-Ménfőcsanak–Győrújbarát–Nyúl közötti szakaszának fejlesztése,
- Győr és Pannonhalma Világörökség közötti kerékpárút kiépítése,
- Győrben egy új Digitális Fejlesztési Központ létrehozása érdekében.

5.3. Fenntartható innovatív város – Győr

Az elkövetkező időszakban a város több stratégiai dokumentum elkészítését tervezi, valamint nagyobb hangsúlyt kíván fektetni a különböző környezettudatos szemléletformáló programokra és intézkedésekre.

Ennek elemei:

- SECAP készítése (Fenntartható Energia- és Klímaakcióterv).
- E-mobilitás népszerűsítése helyi jó gyakorlaton keresztül (önkormányzati elektromos gépjárművek használata városi szlogennel felcímkézve).
- Klímaváltozás hatásaira felkészülés jegyében 2020-ban elkészül Győr városára vonatkozó a helyi klímastratégia, igazodva a Győr-Moson-Sopron Megyei Klímastratégiához és Módszertani útmutató városi klímastratégiák kidolgozásához című útmutatóhoz. A helyi klímastratégia széles körű társadalmasítása során lehetőség lesz a lakosság, szakmai szervezetek, civil szervezetek véleményének megfogalmazására.
- Győr Megyei Jogú Város új rendezési tervének elkészítése, elfogadása.
- Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megújítása.
- CO₂ kibocsátás csökkentés, elektromos járművek használatának ösztönzése.
- Győr város területén az elektromos töltőállomás hálózat és a lefedettség fejlesztése, a környezettudatos városi közlekedési népszerűsítése.
- Helyi jelentőségű védett területek, épületek száma növelésének lehetősége, felülvizsgálata.
- Lakossági szemléletformálás, zöld akciók a lakosság bevonásával, városi rendezvények környezetterhelésének csökkentése, keletkező hulladék csökkentése, újrahasznosítható arányának növelése, szelektív gyűjtés megteremtése, környezettudatos, fenntartható technológiát, alapanyagokat, helyi termékeket előnyben részesítő partnerek arányának növelése.
- Levegőtisztaság védelem: új mobil mérőállomás beszerzése, folyamatos működtetése lakossági bejelentések figyelembevételével. A városi levegőtisztaság javítását több fejlesztési cél szolgálja, ide tartozik az úthálózat fejlesztése, kerékpáros és tömegközlekedés fejlesztési projektek, intézkedések, új zöldterületek védelembe helyezése, városi közterületek megújítása.

- Épületenergetikai fejlesztések az önkormányzat közintézményeiben: a polgármesteri hivatal épületei, bölcsődék, óvodák, a szociális ellátórendszer épületei (nappali ellátás, bentlakásos otthonok), egészségügyi ellátórendszer épületei (háziiorvosi rendelők), kulturális intézmények és sportlétesítmények.
- Lakossági energetikai intézkedések: Otthon Melege Program Okos költségmegosztás alkalmazásának elterjesztése, radiátor csere alprogram – önkormányzati támogatás.

5.4. Önkormányzati ingatlanstratégia és térinformatikai rendszer továbbfejlesztése

Annak érdekében, hogy a városban megjelenő különféle vállalkozási szándékok becsatornázhatóak legyenek az önkormányzati fejlesztési elképzelések megvalósításába, elengedhetetlen egy aktív önkormányzati ingatlanstratégia megvalósítása. Hatékony ingatlanstratégia pedig elképzelhetetlen naprakész térinformatikai rendszer nélkül, amely a beruházások tervezésének is nélkülözhetetlen eleme.

5.5. Közlekedésfejlesztés

A következő 5 évben is fontos a városi közutak felújításának további folytatás. A TOP források minél hatékonyabb felhasználása, további önkormányzati saját forrásból a meglévő rosszabb állapotú utak prioritizálása, felújítása fontos a fenntartható városi közlekedés szempontjából. A közutak mellett a lakótelepek parkolási problémáinak megoldására is figyelmet kell fordítani.

A közlekedéshez kapcsolódó tervezett fejlesztések több városrészt érintenek:

- Régi Szentiváni út (Alsókert utca és Ipari Park közötti szakasz) útépitési, felújítási, zárt csapadékvíz elvezetés kiépítés, kerékpárút építés.
- Szent Imre út (Mónus Illés út és Vasvári P. u. közötti szakasz) felújítása.
- Jókai utca felújítása.
- 81-es sz. főút – Tatai u. – József A u. meglévő körforgalmú csomópont és a Tatai úti környezetének kapacitásbővítése.
- Kodály Zoltán utcai kerékpárút és forgalomcsillapító övezet kialakítása.
- Tatai úti kerékpárút építése.

- Reptéri út felújítása és kerékpárút építése.
- Kerékpáros nyomvonal felfestések kiterjesztése a biztonságos kerékpározás érdekében.
- Belső keleti elkerülő út elkészítése (az Ipar utca meghosszabbítása Régi Bácsai útig új híddal a Mosoni-Dunán).
- Adyváros-i parkolófejlesztések.
- Marcalvárosi parkolási infrastruktúra fejlesztése.

5.6. Közösségi közlekedés

A közösségi közlekedés fejlesztése a lakosság részéről elvárás, így a rendelkezésre álló források függvényében az alábbi fejlesztéseket tervezi a város:

- Olyan közösségi közlekedést biztosító szolgáltató kiválasztása, amelyik képes a győri utakon futó járműállomány átlagéletkorának javítására, a Belvárost érintő járatok esetén elektromos buszok üzembe helyezésével a CO₂ kibocsátás csökkentésére.
- Közösségi bérkerékpár-rendszer (GyőrBike) további fenntartása, új igények esetén bővítése, a vállalkozói szektor bevonása a rendszer bővítésébe. A GyőrBike rendszerben az elektromos rásegítésű kerékpárok számának növelése.
- Városszerte biztonságos kerékpártárolók számának bővítése, a közösségi közlekedéshez kapcsolódási lehetőségének vizsgálata.
- Intermodális csomópont kialakítása Győrött (európai uniós és/vagy hazai pályázati forrás/támogatás esetén).
- Intermodális csomópont kialakítása a vasútállomás, a helyközi buszpályaudvar, valamint a Révai utcai helyi autóbusz decentrum integrációjával.
- Kötőpályás városi-elővárosi közösségi közlekedési rendszer fejlesztése (európai uniós és/vagy hazai pályázati forrás/támogatás esetén), prioritást élvez Győr-Ménfőcsanak, illetve Győrszentiván irányból érkező utazóközönség kiszolgálása.

5.7. Közműfejlesztéshez kapcsolódó fejlesztések

- Belváros, Újváros, Révfallu, Szabadhegy, Ménfőcsanak, Gyirmót, Györszentiván, Bácsa, Kisbácsa csapadékvíz-elvezetési projektjeinek folytatása.
- Sárás csapadék- és szennyvíz elvezetésének kiépítése.

Fontos megjegyezni, hogy a növekvő magánérős és befektetői lakásépítések következtében a rendelkezésre álló közmű kapacitások a város egyre több pontján szűk keresztmetszetet biztosítanak a csapadék- és szennyvízelvezetés biztosításához. Ennek megfelelően elkerülhetlenné válik a környező településekkel és a városban építkezéseket folytató személyekkel megállapodásban rendezni az építkezések következtében szükségessé váló közmű kapacitás növelés forrásainak megosztását, átvállalását.

5.8. Egyéb városrészi beavatkozások

- Apátúr-ház komplex funkcióbővítő felújítása. Teljes körű építészeti és gépészeti rehabilitáció, valamint az udvar lefedésével multifunkcionális rendezvényter kialakítása. Komplex energetikai fejlesztés megvalósítása.
- Nefelejcs köz felújítása.
- Virágpiac és környezetének felújítása és funkcióbővítő fejlesztése: A Virágpiac felújítása, az Aradi vértanúk útja és a Zechmeister u. felújítása a Bécsi kapu tértől a Bajcsy-Zsilinszky utcáig, valamint a parkolási helyzet kezelése.
- Káptalándomb burkolatfelújítása.
- Szociális városrehabilitáció folytatása Győr-Újvárosban.
- Eötvös park zöldterület megújítása.
- Bisinger sétány megújítása.
- A Kálóczy téri csónakház felújítása, ezzel egyidejűleg kapcsolódó vízparti terület rendezése.
- Aranypart II. zöldterület fejlesztése.
- A Kiskút liget megújítása: Kiskút ligeti rekreációs és játszópark fejlesztése.
- Iparcsatorna környezetének fejlesztése.
- Sporthotel és fürdőfejlesztés.
- Játszóterek és közösségi terek fejlesztése.
- Közterület fásítás.

A klímavédelem jegyében kiemelt jelentőséggel bír a város területén lévő zöldterületek megújítása, a fejlesztésekhez kapcsolódóan a lakosság komfort- és biztonságérzetének javítása érdekében a megújult területeken a város biztonsági kamerarendszerének bővítése is cél.

5.9. Természeti környezet megóvása, fejlesztése

- Mosoni-Duna és a Rába rehabilitációja;
- Rábca holtág rehabilitációja és a parti sétányok fejlesztése.

5.10. A barnamezős területek hasznosításához, funkcióváltáshoz kapcsolódó projektek

Az Önkormányzat közigazgatási területén számos olyan ingatlan van, melyek barnamezős fejlesztések keretében történő hasznosítása alternatívát biztosít a jelenlegi állapotok megváltoztatására. A Vagongyár területének hasznosítása, a volt Ringa gyár területének rendezése, a volt Richards gyár területének funkcióváltása magántőke ösztönzésével potenciális beavatkozási területek.

5.11. A város közsolgáltatásának javítását célzó fejlesztések

- Szalay Imre utcai bölcsőde megépítése.
- József Attila úti rendelő intézet felújítása.
- Generációk Háza felújítása.

5.12. Vízi turizmushoz szükséges beavatkozások

Győr a folyók városa, azonban a három (a Marcallal együtt négy) folyó természetes találkozásában rejlő lehetőségeket az alacsony és nem garantált vízállás miatt csak kevésbé tudja kiaknázni a város, ezáltal az egész régió egyik lehetséges kitörési pontját nem tudja megfelelően támogatni. A Szigetköz olyan természeti kincse a megyének, ami egyedülálló állat- és növényvilágával mind önálló, mind Győr kapcsolt turisztikai terméke lehet. Ez a szinergia és a benne rejlő lehetőségek egyelőre nem kihasználtak, hiszen éppen a vízi elérhetőség nem garantált a Mosoni-Dunán.

A Mosoni-Duna ág hajózhatóvá tétele (egészen a XX. századik az Öreg- vagy Nagy-Duna ág helyett a Mosoni-Duna volt hajózható, ezért is vált Győr folyamatosan gazdag kereskedővárossá a XIX. századra) hatalmas potenciált rejt magában, a Bécs-Budapest nemzetközi hajózás vérkeringésébe bekapcsolódva Győr vonzó belvárosa, értékes szakrális és műemlékei egy új közönség, a vízi turisták számára is elérhetőek lennének. A megyében közös lobbytevékenység, együttgondolkodás alakult ki az elmúlt években a célok elérése érdekében, ami a következő időszak egyik közös, fontos küldetése továbbra is.

Az Országos Vízügyi Főigazgatóság és az Észak-dunántúli Vízügyi Igazgatóság Konzorciuma által valósul meg a „Mosoni-Duna torkolati szakaszának vízszint rehabilitációja” tárgyú európai uniós beruházás, melyet régóta vár már a régió és Győr város lakossága.

A beruházás keretében, a Mosoni-Duna folyón Győr alatt, Vének térségében egy komplex vízépítési műtárgy épül. A műtárgy Győr városát a dunai árvizektől védő árvízkapu funkciót is ellátó vízszintszabályozó műből, hajózsilipből és a Mosoni-Duna hosszirányú ökológiai átjárhatóságát biztosító létesítményből (hallépcső) fog állni.

A beruházás fő célkitűzéseinek teljesítése, azaz a Mosoni-Duna alsó szakaszán a kis- és közepes vízszintek megemelése, a Duna megtámasztó hatásának megfelelő torkolati vízszint visszaállítása, ennek köszönhetően a vizes élőhelyek rehabilitációja mellett jelentős mértékben javulni fog Győr város vízi állapota, a Győr város látképe. A vízszint rehabilitáció hatásterületén jelentős mértékben nő az árvízvédelmi biztonság, valamint a vízszintemeléssel az Észak-dunántúli Vízügyi Igazgatóság korábbi projektjeinek („Mosoni-Duna és Lajta folyó térségi vízgazdálkodási rehabilitációja” és a „Szigetközi mentett oldali és hullámtéri vízpótló rendszer ökológiai célú továbbfejlesztése”) Győr városát érintő céljai is maradéktalanul teljesülnek.

A beavatkozásoknak köszönhetőn Győr térségében a Mosoni-Duna bizonyos szakaszai alkalmasak lesznek a hajózás biztosítására, különösképp a turisztikai célú kishajós forgalom számára. A vízszintemelés kedvező hatásaként Győr városát érintő számos vízfolyáson sokkal jobb körülmények alakulnak ki a vízi turizmus számára.

A turisztikai célú vízfelület hasznosításon túl lehetőség lesz a közösségi vízi közlekedést célzó projektek tervezésére, előkészítésére, bevonva együttműködésben a térség érintett településeit.

6. Győr sportélete

6.1. Támogatási rendszer

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata hat évente megújuló középtávú Sportkoncepció formájában fogalmazza meg sporttal kapcsolatos céljait, feladatait. Ennek egyik legfontosabb eleme, hogy az Önkormányzat mindenkori költségvetésének legalább 1%-át az élősport támogatására fordítja, ami a 2019. évben 1,7%-ot jelentett.

Ez a rendelkezés az elmúlt évek tapasztalatai alapján jelentős összegeket jelentett a sportfinanszírozásban. A város elismerte és az erejéhez mérten finanszírozta a sportszervezetek működését, az eredményes egyéni sportolókat, valamint a kiemelkedő hazai és nemzetközi sportesemények megrendezését. Támogatta a diáksportot, az egészségkárosultak sportját, a Győr-Szol Zrt. és a Győr Projekt Kft. közreműködésével üzemeltette a tulajdonában lévő sportlétesítményeket, melyek használatának biztosításával tovább segítette a városi sportegyesületek működését, iskolai sportesemények megrendezését.

A sporttámogatási rendszert továbbra is fenn kell tartani, mivel a sportegyesületek így tudják hosszú távon tervezni működésüket és rendezvényeikkel, kezdeményezéseikkel így tudnak hozzájárulni a város színes sportéletéhez. A támogatás felosztásakor törekedni kell a prioritások megtartására, figyelembe kell venni az elért eredményeket, a sportolók létszámát és a felvázolt szakmai programjukat is.

2018-ban az Önkormányzat első ízben kiírta a „Győri Olimpiai Reménységek Ösztöndíj” pályázatát, mellyel az volt a cél, hogy a 2020-as Tokiói olimpiára esélyes sportolókat támogassa. A beérkezett 23 pályázó közül kiválasztásra került 10 sportoló, akik esetében az Önkormányzat vállalta, hogy havi fix összeggel támogatja őket az olimpiai szereplés reményében. Cél, hogy ezt a pályázatot a következő olimpiai ciklusban is ki tudja írni az Önkormányzat a Győrben élő és sportoló versenyzők támogatására.

A következő négy év kiemelt feladata, hogy az önkormányzat átgondolt finanszírozási rendszerrel biztosítsa a város sportegyesületeinek fennmaradását, a megfelelő körülményeket és az infrastrukturális feltételeket, annak érdekében,

hogy minél több gyermek sportolhasson, és minél több sportsikerrel büszkélkedhessen Győr városa.

Szükséges annak a stratégiának az átgondolása, hogy milyen feltételrendszer mentén és milyen finanszírozási mértékben kívánja az Önkormányzat a jövőben támogatni az egyes sportági területeket, sportszervezeteket és sportolókat.

6.2. Kiemelt egyesületek

Részben a támogatásnak is köszönhetően több világszínvonalú eredmény is született az elmúlt években városunkban. A Győri ETO KC mára a világ legeredményesebb kézilabda klubja, szinte nincs olyan világklasszis játékos, aki ne igazolna szívesen az egyesületbe. A kézilabdások mellett kajakosok, a kenusok, az evezősök és az úszók is egyre jobb eredményeket érnek el a világversenyeken. Cél, hogy minél több olimpikont, esetleg olimpiai érmet sikerüljön kinevelni a győri tehetségekből.

2012-ben újjá alakult a közel százéves Győri Atlétikai Club, mely egyesület továbbra is a város kiemelt támogatását élvezi. A szervezetben sportoló közel 1200 diák több szakosztályban kiemelkedő körülmények között fejlesztheti képességeit. Cél, hogy más sportágak is szakosztályt alapíthassanak az egyesületben, így bővítve a sportágválasztás lehetőségeit.

A Győri Vízisport Egyesület mára az egyik legjelentősebb hazai kajak-kenu egyesület, melynek sportolói szinte minden világversenyről érmeikkel térnek haza. A város tulajdonában lévő létesítményt használják, amit a kiemelt sportági támogatásokból folyamatosan fejlesztenek. A kajak-kenu mellett a vízilabda és a szinkronúszó szakosztályuk is jelentős utánpótlásbázissal rendelkezik.

A Győri Úszósport Egyesület a korábban szétagozódott győri úszóéletet fogta össze, megalakulása óta egyre növekvő létszámmal és egyre jobb eredményekkel büszkélkedhet. A tavalyi évben már az ország legeredményesebb vidéki úszó egyesülete volt. A világklasszis versenyzők mellett a piramis alján több csoportban nagy létszámú utánpótlás versenyzőjük is van, de úszásoktatással is foglalkoznak.

A SZESE a Győri Széchenyi István Egyetem sportegyesülete, mely nyolc szakosztályban több mint félezer sportolót versenyeztet az amatőr szinttől a

világ élvonaláig. Az Egyetem színvonala és az Egyesület eredményessége számos hallgatót vonz a győri Egyetemre.

Az elért magas színvonal fenntartása érdekében a kluboknak az Önkormányzattal közösen átfogó városi utánpótlás-nevelési szakmai programrendszert kell kidolgozni, mely tartalmazza a kiválasztás, képzés, versenyeztetés, menedzselés szempontjait is. Fontos, hogy meg tudjuk tartani az eredményes sportolókat, ne igazoljanak el a jobb feltételek és magasabb fizetés miatt fővárosi egyesületekbe.

6.3. Létesítmények

A 2017-ben megrendezett Európai Ifjúsági Olimpiai Fesztivál megrendezéséhez a Kormány támogatásával jelentős létesítményfejlesztés valósult meg a városban.

A nemzetközi előírásoknak megfelelő fedett versenyuszoda épült 2014-ben, mely az Aqua Sportközpont nevet kapta. Az 50 méteres 10 pályás versenymedence keresztben 25 m-es pályákra sávozható, illetve a tanmedence és a 400 fős öltöző az oktatás és a nagyközönség számára is kiváló feltételeket biztosít. Az uszodában a Győri Úszó Sportegyesület úszó, valamint a GYVSE vízilabda és szinkronúszás szakosztályai tartják az edzéseiket, de mellettük a nagyközönség számára is látogatható.

Az Aqua Sportközpont mellett épült meg az Olimpiai Sportpark (OSP), mely a város történetének legnagyobb sportfejlesztése. A létesítményben 9 pályás teniszcentrum, atlétikai bemelegítő- és versenypálya, valamint fedett futófolyosó, tornacsarnok és küzdősportoknak otthont adó létesítmény került kialakításra. A sportkomplexumot a GYAC sportolói használják egyre nagyobb létszámban. Az OSP-ben a sportolók felkészítéséhez ma már nélkülözhetetlen sportdiagnosztikai központ is kialakításra került, ahol rehabilitációs foglalkozásokat is tartanak. A létesítményben 17 db szobában 78 fő elhelyezésére van lehetőség, így edzőtáborozás céljára is igénybe vehető.

Szintén állami forrásból valósult meg az Audi Aréna Győr megépítése is, mely a Győri ETO KC női és a SZESE ETO férfi kézilabda csapatainak a főhadiszállása. A női csapat a világ élvonalát képviseli, cél, hogy a férfi csapat is

visszaszerezze régi hírnevét, és pár éven belül az NB I-es bajnokságban szerepeljen. A létesítménykomplexumban a kézilabdán kívül sok egyéb sportrendezvényt és kulturális eseményeket, koncerteket is rendeznek.

Az EYOF rendezvényre felépült létesítmények mellett a város tulajdonában lévő régebbi sportlétesítmények is magas kihasználtsággal üzemelnek.

A Barátság Sportpark délelőtt az iskolásokat, délután a nagyközönség igényeit szolgálja, folyamatosan fejlesztjük, egyre több mozgásos lehetőséggel igyekszünk becsábítani a környék lakosságát.

Az Aqua Sportközpont mellett a Magyar Vilmos és a Sátoros uszodák is üzemelnek, ezek a nagyközönség mellett az óvodás és az általános iskolás kötelező úszásoktatás legfontosabb helyszínei.

Az Önkormányzat és a kizárólagos tulajdonában lévő gazdasági társaságai a jövőben is biztosítják az Önkormányzat tulajdonában és társasági tulajdonban lévő sportlétesítmények üzemeltetését, fenntartását és felújítását. A város sportlétesítményeinek üzemeltetéséért továbbiakban is a Győr-Szol Zrt., a Győr Projekt Kft., valamint az Önkormányzat felel.

Az elkövetkező időszakban további cél a rekreációs célú, szabadidős és amatőr sportok végzésére alkalmas infrastruktúra fejlesztése, beleértve a sportparkok további fejlesztését is.

6.4. Sportrendezvények, sportturizmus

A város nagy sikerrel szervezte meg 2017-ben az Európai Ifjúsági Olimpiai Fesztivált, melyen több ezer sportoló és kísérőik vettek részt.

Az elmúlt években több nagy nemzetközi és hazai sportrendezvény került megrendezésre világszínvonalú sportlétesítményekben. A sportági szövetségek sorra keresik fel a város vezetését azzal, hogy Győrben rendezhessenek meg valamilyen világversenyt. Teszik ezt egyrészt a létesítmények színvonala miatt, másrészt mert szívesen támaszkodnak az évek során kialakult szervezési tapasztalatokra.

Fontos a jövőben is nagyobb sportrendezvények rendezési jogának megszerzése, hiszen egyrészt ezek is hozzájárulnak a létesítmények gazdaságos fenntarthatóságához, másrészt az eltöltött vendégéjszakák bevételt jelentenek a város számára. A sportturizmus az elmúlt években sokat tett hozzá Győr gazdasági fejlődéséhez. A város létesítményei alkalmasak a versenyek mellett edzőtáborok lebonyolítására is, egy sporthotel felépítése viszont elengedhetetlen lenne a további fejlődéshez.

A versenysport rendezvények mellett a már hagyományos szabadidős rendezvények megtartása is fontos feladat, mivel ezek biztosítanak mozgáslehetőséget minden korosztály számára. A tavaszi és őszi sport- és egészségnapokon emellett egészségügyi állapotfelmérések is megszervezésre kerülnek, valamint bemutatkozási lehetőség is biztosított a győri sportegyesületeknek.

Az elmúlt években nagy sikerrel kerültek megrendezésre több sportágban a Diákolimpia országos döntők, közülük kettőre is megkapta az Önkormányzat a Magyar Diáksport Szövetségtől az „Év Diákolimpiai Rendezvénye” díjat. Ezeket a versenyeket a város anyagi hozzájárulása mellett a Magyar Diáksport Szövetség finanszírozza, a résztvevők által itt töltött több száz vendégéjszaka hozzájárul a sportturizmus fejlődéséhez.

7. Győr kulturális élete

Győr a nyugat-dunántúli régió kulturális központja, mely a városban tevékenykedő művészeti, közművelődési, valamint közgyűjteményi intézmények, az intézményekben dolgozó szakemberek, az öntevékeny művészeti közösségek és nem utolsósorban a kultúra iránt elkötelezett városlakók együttes tevékenységének köszönhető.

Győr Megyei Jogú Város kulturális és kreatív gazdasági stratégiájában megfogalmazott jövőkép alapján:

„Győr a világra nyitott, kreatív város, ahol a társadalom és a gazdaság egyensúlyban és szinergiában lévő megújulásának, fenntartható fejlődésének motorja a hagyományokra is építő kulturális és a szellemi tulajdonon alapuló üzleti innováció, továbbá a polgárok aktív kulturális, társadalmi és gazdasági részvétele.”

Az előzőekben megfogalmazott jövőkép érdekében szükséges, hogy

- A megfogalmazott jövőkép elérése érdekében a stratégia pontosan meghatározza a célokat és a feladatok egy részét is:
- A lokálpatrióta polgárság – az önmagáért és közösségért való, cselekvő, példát is mutató felelősségvállalás, továbbá a világra való nyitottság – eszményének megerősítése annak érdekében, hogy az hassa át Győr lakosságának mindennapjait és legyen azok vezérfonala.
- A polgárok találkozási lehetőségeinek és a közösen való gondolkodásuk, cselekvésük alkalmainak bővítése az egyéni és közösségi-szervezeti kreativitás kibontakoztatása, társadalmi-, gazdasági- és városfejlesztési erőforrásként való hasznosulása érdekében.
- A művészet és a kreatív gazdaság tereinek, kereteinek megteremtése, fejlesztése a művészeti és a gazdasági útkeresés és innováció egymásra hatásának, szinergiájának megteremtése érdekében.
- Győr értékeinek láthatóvá tétele és a térségi, továbbá a nemzetközi kapcsolódások fejlesztése annak érdekében, hogy a városra a művészek, kreatív vállalkozók csomópontként, közös projektjeik megvalósítási helyszínként tekintsenek.
- Az önkormányzati kulturális intézmények és az öntevékeny művészeti közösségek, továbbá a nem önkormányzati fenntartású kulturális intézmények együttműködésének erősítése annak érdekében, hogy a magas színvonalú kulturális élmények Győr és térsége minél több polgára számára elérhetők és hozzáférhetők legyenek.
- A közösségi művelődési intézmények tekintetében az egyéb humán közszolgáltatásokkal, elsődlegesen a köznevelési és szociális intézményekkel való szorosabb együttműködés kialakítása.
- A civil szervezetek, alkotóművészeti közösségek szakmai és pénzügyi támogatási rendszerének további működtetése.
- A kulturális intézmény- és tevékenységrendszer magas mértékű önkormányzati finanszírozásának szinten tartása mellett a piaci szereplőktől származó források arányának növelése.

7.1. Győr kulturális intézményrendszere

7.1.1 Hivatásos előadó-művészeti intézmények

A város művészeti életét nagy múltú, hivatásos előadó-művészeti intézmények reprezentálják, melyek a többtagozatú győri színjátszás, a zene- és a táncművészet legjelesebb helyi hagyományait őrzik, örökségét, értékeit újjáteremtik.

A Győri Balett, a Győri Filharmonikus Zenekar, a Győri Nemzeti Színház nemzeti minősítéssel, a Vaskakas Bábszínház kiemelt minősítéssel rendelkezik.

Az intézmények előadásainak száma az elmúlt években folyamatosan emelkedett, ahogyan látogatottságuk is emelkedő tendenciát mutat. A társulatok mind a hazai, mind a nemzetközi kulturális életben méltóan képviselik Győrt.

Cél, hogy az intézmények szakmai és közönségkapcsolati tevékenységükkel továbbra is folyamatosan teljesítsék a „nemzeti minősítésű”, a bábszínház esetében a „kiemelt” előadó-művészeti szervezet minősítés elnyeréséhez szükséges követelményeket.

Mindezekén túl egyenrangú feladatuk a gyermekeknek és a fiataloknak, mint a jövő közönségének a művészi kifejezés eszközeit és sajátos jelrendszerét értő befogadóvá nevelése a különböző korosztályoknak megfelelő tartalmú és művészi adaptálású művek színre vitelével.

A magas művészi színvonalú előadó-művészeti intézmények működtetése, alkotó munkásságuk feltételeinek biztosítása a jövőben is a város kiemelt kulturális és turisztikai közérdeke.

7.1.2. Közgyűjteményi intézmények

Az Önkormányzat által fenntartott közgyűjteményi intézmények magas szakmai színvonalon teljesítik kulturális közszolgáltató, tudományos kutatói, ismeretterjesztő, kiadói, közművelődési és (köz)oktatási feladataikat.

A város közgyűjteményi intézményrendszerét a Dr. Kovács Pál Könyvtár és Közösségi Tér, a Rómer Flóris Művészeti és Történeti Múzeum, továbbá Győr Megyei Jogú Város Levéltára alkotják.

A Rómer Flóris Művészeti és Történeti Múzeum a kulturális örökségvédelem jogszabályi követelményei szerint teljesíti muzeális közszolgáltatásait. Ellátja a nagy értékű képzőművészeti gyűjteményekkel kapcsolatos muzeológiai feladatokat, gondoskodik a kulturális javak gyűjtéséről, nyilvántartásukról, megőrzésükről és restaurálásukról, tudományos feldolgozásukról, kiállításukról és ismertetésükről, mentora a győri képzőművészek alkotóközösségeinek. A megye területén kötelezett a régészeti feltárások elvégzésére és a leletanyagokkal kapcsolatos tudományos feladatok teljes körű ellátására.

A Dr. Kovács Pál Könyvtár és Közösségi Tér a megyei könyvtárak számára előírt jogszabályi feltételeknek és szakmai követelményeknek megfelelően Győrött, valamint a megye – az intézménnyel a könyvtári szolgáltató rendszer keretében szerződést kötő – kistélepülésein ellátja a nyilvános könyvtári és közművelődési, valamint az Országos Dokumentum-ellátási Rendszer (ODR) keretében teljesítendő közszolgáltatásokat. Feladata, hogy továbbra is valamennyi korosztály számára biztosítsa az információ- és tudásigény kielégítését, elérhetővé tegye a széles körű tájékozódást a magyar és idegen nyelvű szép- és szakirodalomban, a zene és a filmművészetben, a napi média-anyagokban, az ingyenes internet használatában és a digitális tudástár felhasználásában egyaránt.

Győr Megyei Jogú Város Levéltára hatósági, közéleti, állampolgári szolgáltató, tudományos kutató, ismeretterjesztő és kiadói feladatkört egyaránt ellát. Ennek során magánszemélyek és szervezetek számára hivatott teljesíteni mindazon közszolgáltatásokat, melyeket az iratképző szervek iratállományának gyűjtése, megőrzése, feldolgozása, feltárása és kutatása, valamint azok szakszerű selejtezése jelentenek, segítve továbbá a helyes irattározási gyakorlat alkalmazását a gyűjtési körébe tartozó szervek közt. A közfeladat ellátása során kiemelt jelentőséggel bír a város történelmi múltját őrző iratanyag további feltárása és megismertetése, a kiadói, a közművelődési és ismeretterjesztő tevékenysége, végzése, konferenciák, tudományos ülések és tematikus kiállítások megrendezése.

Fontos közérdek és közcél, hogy ezen intézmények jogszabályok által rendelt, valamint önként vállalt feladataikat a helyi társadalom javára a jövőben is eredményesen lássák el, ehhez azonban elengedhetetlen a város támogatása. Lényeges feladat az is, hogy a tevékenységük interaktivitásának erősítését szolgáló fejlesztések a jövőben se szoruljanak háttérbe.

7.1.3. Közművelődési intézmények

Győrött a közművelődési közszolgáltatásokat a korosztályok, az eltérő igények, a különböző művészeti ágak és műfajok valamint a helyi adottságok és hagyományok szerint tagozódott, integrált intézményrendszer látja el.

A közösségi művelődés helyszínei a Generációk Háza, a Ménfőcsanak-Gyirmóti Művelődési Központ, a Molnár Vid Bertalan Művelődési Központ, és az Újvárosi Művelődési Ház.

Ezen intézmények adnak otthont kluboknak, műkedvelő, hagyományőrző és hagyományteremtő művészeti csoportoknak, állandó művelődési közösségeknek, tudományos ismeretterjesztő köröknek és képzéseknek, de itt valósulnak meg táborok, kiállítások, művészeti események vagy akár szórakoztató programok is.

A közösségi művelődési intézményrendszer meghatározó tagja a Győri Művészeti és Fesztiválközpont, amely az önkormányzat által megálmodott nagyrendezvények, fesztiválok többségének szakmai felelőse és szervezője.

A közművelődés intézményi, szervezeti és működési feltételeinek biztosítása fenntartói kötelezettség, mely a jövő helyi társadalmának építését szolgálja.

7.2. Kulturális rendezvények

Győrben a kulturális rendezvények rendkívül széles kínálatával találkozhat mind az itt élő, mind a városba látogató.

A nagyrendezvényeket és fesztiválokat az Önkormányzat a Négy Évszak Fesztivál tematikája köré szervezi, melynek fő üzenete, hogy Győr az év minden szakában várja a város és kultúrája iránt érdeklődőket.

A kiemelt rendezvények tartalmi és színvonalbeli fejlesztése a helyi kulturális élet és az idegenforgalom tekintetében egyaránt kiemelt jelentőségű. Cél, hogy a nagyrendezvények programjai minél szélesebb közönség számára nyújtsanak igényes, sokszínű kikapcsolódási lehetőséget.

Győr természeti és épített környezete, történelmi múltja, szakrális emlékei és legendái, aktív szellemi élete további olyan kihasználatlan lehetőségeket rejtenek, melyek a kulturális marketing számára is kapcsolódási pontokat kínálhatnak. Mindezek kihasználásával törekedni kell Győr fesztiválváros elismertségének megőrzésére, növelésére.

Az elkövetkező évek kiemelt jelentőséggel bíró esztendője 2021, mely Győr várossá nyilvánításának 750 éves évfordulója. Jelenleg is folyik az az intenzív munka, mely feltétele, hogy e jeles évfordulót méltóképpen ünnepelje Győr városa.

7.3. Az Önkormányzat kulturális feladatellátását segítő infrastruktúra fejlesztési terve

A város kulturális jelenének helyzetelemzése megalapozza azt a megállapítást, hogy új önkormányzati költségvetési szerv létrehozására nincs szükség, a rendelkezésre álló, tartalmilag integrált, szervezetükben megfelelően strukturált intézmények lefedik a kulturális élet valamennyi területét. Ennek érdekében biztosítani kell az intézményrendszer kiegyensúlyozott működését, a szakmai színvonal megőrzését és növelését, az infrastruktúra korszerűsítését, a város kulturális rangjához méltó technikai háttér megteremtését és az innovációs készség növelésének elősegítését.

Folyamatosan gondoskodni kell a kulturális intézmények alapfeladatai ellátásához kezelésbe vagy működtetésbe adott ingatlanok állapotának megőrzéséről, tervszerű karbantartásukról és felújításukról, fejleszteni és korszerűsíteni szükséges a város gazdasági és kulturális pozíciójához, rangjához méltóan az intézmények tárgyi, technikai, informatikai eszközellátottságának színvonalát.

A Kreatív Győr Stratégia többek között az alábbi infrastrukturális fejlesztéseket fogalmazza meg a kulturális ágazatban:

- a Győri Nemzeti Színház megújítása, figyelemmel az 5.2. pontban „A Győri Nemzeti Színház komplex megújítása, valamint a II. János Pál tér rehabilitációja” című projekt tekintetében jelzett, új koncepció keretében történő projekt újragondolásra ;
- új hangversenyterem;
- új kiállítási- és konferenciaközpont építése;
- az Apátúr-ház felújítása;
- a Generációk Háza felújítása;
- a Rómer-ház fejlesztése;
- a Könyvtár fejlesztése;
- közösségépítő terek kialakítása.

8. Turizmus és Városmarketing

Az elmúlt években, a tudatos építkezésnek köszönhetően, a korábban iparvárosként számon tartott Győr felkerült Magyarország turisztikai térképére, bekerült az ország leglátogatottabb települései közé. Az intenzív városmárka-építés, valamint a tudatos turizmusfejlesztés, a szolgáltatói szektorral való szoros kapcsolattartás, az elmúlt évek sport-infrastrukturális fejlesztései Győr idegenforgalmi vonzerejét megsokszorozta. A Város a nyolcadik leglátogatottabb vidéki város, amelyet vendégéjszakák tekintetében csak a tradicionális fürdővárosok előznek meg. Az Önkormányzat legfontosabb célkitűzése – folytatva az elmúlt évek gondolatmenetét – továbbra is az, hogy mind a helyi lakosság, mind a városba látogató vendégek jól érezzék magukat Győrben, megtalálják azokat a rendezvényeket, helyszíneket, amelyek a szabadidő tartalmas és hasznos eltöltését biztosítják számukra. Az idegenforgalom erősítése, a nemzetközi kapcsolatok ápolása, valamint a színvonalas kulturális és sportesemények eddig is kiemelt szerepet játszottak a város életében, továbbra is szükséges a támogatásuk. Továbbá kiemelt szerepe van a város sikereit, vonzerejét, a lokálpatriotizmus erősítését szolgáló intenzív kommunikációs és városmarketing tevékenység folytatásának is.

A város népszerűségéhez nagyban hozzájárultak az elmúlt évek marketing kampányai. Győrt ma már a legnépszerűbb hazai városok között emlegetik,

ehhez pedig szükség van az évek óta tudatosan felépített munka folytatására: állandó jelenlétre az országos és helyi médiumokban, nemzetközi és hazai kiállításokon és a különböző kommunikációs csatornákon. A marketingkampányok közül az Önkormányzat jelentős és állandó megjelenéseket tervez óriásplakát felületeken a városban, valamint évente több alkalommal a régióban és a fővárosban. Ezt egészíti ki az elmúlt évben elkezdett és a jövőben még inkább tervezett online marketingkampány, amely egyre hatásosabb kommunikációs eszköze a városmarketingnek.

8.1. Turisztikai célkitűzések, prioritások

Győrben számos attrakció, épített vonzerő, kulturális műhely és rendezvény várja a városba látogatókat. Az ideérkező turisták jellemzően az üzleti céllal érkezők, a kulturális és szakrális értékek iránt érdeklődők, rendezvénylátogatók, városlátogatók, aktív szabadidős turisták, illetve asport- és egészségturizmus célcsoportokból kerülnek ki.

Győr esetében cél a látogató- és vendégéjszaka szám növelése mellett, a minőségi turizmus fellendítése, továbbá az üzleti turizmus és sportturizmus keresletét adó látogatók számára változatos turisztikai attrakciós és programkínálat biztosítása. Ennek eredménye, hogy a városba más céllal látogató később turistaként visszatér, a város jó hírét terjeszti, amely további vendégforgalmat generál. Ennek a hosszú távú fejlődésnek alapvető feltétele, hogy a városvezetés és a helyi és régiós turisztikai szereplők között hatékony együttműködés legyen.

8.1.1. Turisztikai célú kerékpáros infrastruktúra- és szolgáltatásfejlesztés

A kerékpáros turizmus egyre nagyobb teret hódít magának Győrben és a régióban. Győr évek óta büszkén viseli a „Kerékpárosbarát Település” címet, ami a városban megépített kerékpárutak, a kerékpárosbarát szemlélet elismerése. Az Önkormányzat a városon belül kiemelten kezeli a biztonságos kerékpáros közlekedés megteremtését. Évek óta jól működik a GyőrBike rendszer. A város kerékpárral jól bejárható, tehát adott a lehetősége a kerékpáros turizmus erősítésének és szakrális turizmussal való összekapcsolásának. A turisztikai szerepe mellett a közösségi közlekedés egyik formájaként is egyre hangsúlyosabb lesz a kerékpározás.

A Dunamenti nemzetközi kerékpárút a német és osztrák turisták mellett a magyar kerékpárosok körében is egyre népszerűbb. Ezt az igényt szolgálja majd a Modern Városok Programjában tervezett Győr-Pannonhalma kerékpáros útvonal létrejötte is, összekapcsolva a Győr-Pannonhalma borvidék tematikus úttal. Fontos városon kívüli szakaszok tudtak eddig is megépülni pályázati források, településközi együttgondolkodásoknak köszönhetően, ezt tovább kell folytatni a jövőben is.

8.1.2. Turisztikai információs táblarendszer fejlesztése

A tájékozódást segítő eszközök fejlesztésének elsődleges szempontjai az egységesség, a digitalizáció, a hatékonyság és a látogatói élmény kell, hogy legyenek. Fontos továbbá, hogy a belvárosi táblák és a külvárosi területek tábláinak színvonala ne különbözzön egymástól, ami az egységes minőség és megjelenés záloga. Az egységes arculat az utcák, a közösségi terek, a közlekedési megállóhelyek és a vasútállomás területére egyaránt vonatkoztatandó.

A digitalizáció kiemelt szerepét tovább kell erősíteni, ki kell aknázni a benne rejlő potenciált a város turisztikai fejlesztésének és a vendégélmény fokozásának érdekében. Javasolt a digitális, orientációs táblák és programajánló kijelzők telepítése mellett további okospadok elhelyezése is napelemes áramforrással, valamint ingyenes WiFi hozzáférés biztosításával a belváros egész területén. Cél a városi attrakciókat összegző kiadványok digitális verziójának elkészítése és gyakorlati használatba állítása is.

8.1.3. Szálláshelyek fejlesztése

Győrben a vendégéjszakák 2010 óta tapasztalt dinamikus növekedése miatt a szálláshelykínálat minőségi és mennyiségi fejlesztése folyamatos, de még nagyobb igény lenne rá.

Az Önkormányzat a Modern Városok Program keretében egy 84 szobás, három csillag superior besorolású szálloda építését tervezi, amelynek előkészítése folyamatban van. Ezen kívül azonban további három és négy csillagos szállodák kialakítására lesz szükség a jövőben a megnövekedő vendégszám minőségi kiszolgálásának érdekében.

Az elmúlt évek intenzív gazdaságfejlesztésének köszönhetően az üzleti turizmus szegmenséből is komoly igény jelentkezik a minőségi szálláshelyek iránt. Ebben az Önkormányzat katalizátor szerepet tud betölteni.

8.1.4. Rába Quelle Gyógy-, Termál- és Élményfürdő tervezett fejlesztései és modernizációja

A Győrben található gyógy- és termálvízkinccs, bár országos viszonylatban is kiemelkedően kvalifikált és jegyzett, a víz még sincs megfelelően kiaknázva, hiszen a létesítmény önmagában nem jelent vonzó célpontot és attraktív lehetőséget a városba látogató turistáknak. A Modern Városok Program keretében tervezett új élményfürdő a győrieknek és a turistáknak is komoly vonzerő lehet. A Rába Quelle Gyógy-, Termál- és Élményfürdő fejlesztései révén a gyógyászat, a gyógyvízre építő turizmus jelentősége megnőhet Győrben. A fejlesztést tervszerű, célzott marketingtevékenység kell, hogy kövesse specifikus célcsoportokra kialakítva.

8.1.5. Vízi turizmus

Győr a folyók városa, azonban a vízfolyások természetes találkozásában rejlő lehetőségeket az alacsony és a nem állandó vízállás miatt csak kevésbé tudja kiaknázni a város. A Szigetköz olyan természeti kincse a megyének, ami egyedülálló állat- és növényvilágával mind önálló, mind Győr kapcsolt turisztikai terméke lehet. Ez a szinergia és a benne rejlő lehetőségek egyelőre nem kihasználtak, hiszen éppen a vízi elérhetőség nem garantált a Mosoni-Dunán.

A tervezett gönyői torkolati mű megépítése és az ezáltal megvalósuló vízszintszabályozás jelentősen megkönnyítené a vízi turizmus fellendülését. Győr vonzó belvárosa, értékes szakrális műemlékei egy új közönség, a vízi turisták számára is elérhetőek lennének. A fejlesztések megvalósulásával a vonzó és bejárható belvárosi környezet mellett a vízi útvonalak is megnyílhatnak és a folyópartok is aktívabban részt vehetnek a város vérkeringésében.

Fontos megjegyezni, hogy a győri vízi turizmus a térséggel együttműködésben, azzal együtt tud fejlődni.

8.1.6. Sportturizmus, egészségturizmus továbbberősítése

A sportturizmus terén Győr városa az elmúlt években is kiemelkedőnek számított Magyarországon, hiszen számos hazai és nemzetközi versenynek adott otthont. 2017-ben kiemelt szerepet játszott a város életében az Európai Ifjúsági Olimpiai Fesztivál (EYOF) megrendezése, amelynek köszönhetően Győr felkerült Európa térképére és azóta is méltó helyet foglal el a nemzetközi sportéletben. Az EYOF garancia arra, hogy Győr neve nemzetközi és hazai viszonylatban is állandóan jelen legyen. A város célja továbbra is az, hogy az eddigi sportrendezvények szakmai tapasztalatait kamatoztatva, a sportlétesítmények kihasználtságát megtartva, olyan sportrendezvényeket szervezzen, amely jelentős, a város imázsát erősítő tulajdonsággal is bír. A pozitív városkép kialakítása mellett számszerű vendégéjszaka- és bevétel növekedést jelentenek a város szálláshelyeinek, turisztikai szolgáltatóinak, valamint a sportlétesítmények gazdaságos fenntartását is támogatják. Ezért a következő években is – a már elnyert versenyek lebonyolítása mellé – cél minél több nagy hazai, és világverseny rendezési jogának elnyerése.

Az Audi Aréna Győr Multifunkcionális Csarnok multifunkcionalitásából adódóan kiválóan alkalmas az említett nemzetközi sportesemények megszervezésére, de könnyű- és komolyzenei koncertek, előadói estek, konferenciák, kiállítások megrendezésére is. Az elmúlt évek sport- és kulturális eseményei ezt jól mutatják és mára kiemelt helyszíneként számolnak vele a sportszövetségek és rendezvényszervezők egyaránt.

Az Aqua Sportközpont, a Nyugat-dunántúli régió legmodernebb versenyuszodája. Az uszoda színvonalas edzőtáborok, úszóversenyek és vízilabda mérkőzések lebonyolítását, a sportturisztikai hasznosítást is lehetővé teszi.

Győrben kiváló termékkapcsolást jelent a sporthoz kötődő további prevenció és rehabilitációs szolgáltatások, egészségügyi programok kidolgozása és bevezetése, amely hitelességét erősíti a sport szektorban.

8.1.7. Fesztiválok és turisztikai rendezvények

A város sikereit a kulturális rendezvények, fesztiválok is biztosítják, amelyek hasonló színvonalon történő fenntartására már természetes igény jelentkezik a győriek és a turisták részéről is. A Négy Évszak Fesztivál ma már hazánk egyik legsikeresebb rendezvénysorozata. Győrnek nem egy, hanem számos olyan rendezvénye van (pl. Győrköcfesztivál, Barokk Esküvő, Nyárnyitó és Nyárváró koncert), amely évről évre tízezreket vonz a városba. Fontos a kiemelt rendezvényeket továbbra is magas színvonalon, de újragondolva, lendületesebb formába öntve, a fesztiváletetet ezzel pezsgőbbé téve átalakítani.

Kiemelt feladat továbbra is a lokálpatriotizmus erősítése az itt élő emberekben és az itt letelepedő polgároknak annak érdekében, hogy büszke győrieként arra neveljék gyermekeiket, hogy megszerzett tudásukat itt helyben kamatoztassák, ismerjék a város nevezetességeit, történelmét és híres szülőit.

8.1.8. Online felületek, közösségi média

A megújult gyor.hu, a város hivatalos honlapja 2020 tavaszán váltotta le az előző, már sok szempontból elavult oldalt. Az új honlap modern köntösben látja tartalmazza az Önkormányzat közérdeklődésre számot tartó információit, a város fontosabb történéseit, e-közigazgatási oldalát és eleget tesz az önkormányzat számára kötelezően elrendelt közzétételi kötelezettségének is. A gyor.hu városi honlapot egészíti ki a hellogyor.hu turisztikai honlap, amely minden olyan információt tartalmaz, amely az idelátogató turistát érdekelheti, és hivatalos programajánlója nemcsak a turistáknak, hanem a győri polgároknak is.

Győr város hivatalos Facebook oldala 20000 követőjével egy sikeres, turisztikai célú közösségi oldal, követőinek számát növelni speciálisan erre az oldalra szánt tartalomgyártással és organikus elérésekkel kívánjuk erősíteni.

8.1.9. Közvélemény-kutatások készítése az állandó visszacsatolások érdekében

Fontos visszajelzés akár a helyi lakosok, az itteni cégek, szolgáltatók, diákok, valamint a városba látogató vendégek részéről is, hogy mit gondolnak Győrrel, milyen fejlesztési irányokat tudnak elképzelni, melyek a számukra lényeges beruházások és kérdések. Ezeket a visszacsatolásokat bármilyen hosszú távú

koncepció elkészítésénél kiemelten kell kezelni. A legutóbbi közvélemény-kutatás, amely 2018 végén készült el, számos koncepciónak, stratégiának és pályázatnak szolgált fontos adattal. Cél, hogy ezeket a visszacsatolásokat beépítve és a lakosságot, civil klubokat, öntevékeny művészeti köröket bevonva tervezzék az önkormányzat a továbbiakban is.

8.1.10. Városév

2021-ben különleges ünnepre készül a város. Győr városi rangjának 750 éves jubileumát egy különleges programsorozattal ünnepli. A rendezvénysorozat szakmai programját a 2023-as Európa Kulturális Fővárosa döntőbe jutott pályázati anyag szolgáltatja aktív párbeszédben a győri lakosokkal.

A programsorozatban helyet kapnak majd szakmai konferenciák, városi helytörténeti programok, történelmi kiállítások, művészeti csoportok bemutatói, számos kulturális program, bál és fieszta.

A Városév elsősorban helyi esemény lesz, amely fontos eszköze a lokálpatrióta érzület felébresztésének, fokozásának, ugyanakkor olyan különleges kulturális programokat kínál majd, amely az idelátogató turistáknak is igazi élmény lehet.

8.1.11. Nemzetközi kapcsolatok

Az elmúlt öt évben a korábbi gazdasági programban lefektetett céloknak megfelelően Győr a meglévő testvérvárosi kapcsolatait tovább mélyítette, a kapcsolódási pontokat bővítette. Több olyan együttműködés is kialakult testvérvárosokkal, amelyek korábban nem voltak. Ilyen nagy sikerű projekt volt például az Ingolstadtal közösen megvalósított fotócsere program, vagy a 2015 óta minden évben diákok számára megszervezett német testvérváros színházi műhelymunka programja. Több testvérvárossal alakultak ki győri és testvérvárosi iskolák közötti testvériskolai kapcsolatok is az elmúlt időszakban.

A testvérvárosokkal az együttműködés elsősorban a kultúra és az oktatás területén működik hatékonyan.

A jövőben a már meglévő kapcsolatokat felül kell vizsgálni, a nem kellő hatékonysággal működő testvérvárosi kapcsolatokat meg kell újítani, míg a jól

működők esetében fel kell kutatni a még szorosabb együttműködés lehetőségeit, elsősorban a sport, a kultúra, a turizmus, a gazdaság és az oktatás területén.

A következő öt évben nyitott az Önkormányzat új testvérvárosi kapcsolat kialakítására is, amennyiben mindkét fél által gyümölcsöző kapcsolatot tudunk kialakítani. Feladat azonban a megkezdett munka folytatása, annak érdekében, hogy a testvérvárosok még ismertebbé váljanak a győriek körében, és egyre több győri polgár éljen azzal a lehetőséggel, hogy testvérvárosi programokon vegyen részt (pl. sportesemények a testvérvárosokban, kulturális csoportok fellépése a testvérvárosokban, oktatási együttműködések). Az Önkormányzat továbbra is minden évben meg kívánja hívni testvérvárosait a Győrköcolimpiára és a Könyvszalonra. A nemzetközi programokon történő részvétel sportesemények esetében az előző évben elért sporteredmények fényében dönthető el, míg az oktatási csereprogramok esetében a résztvevőket továbbra is pályáztatni szükséges. A nemzetközi konferenciákon, kiállításokon, rendezvényeken való részvételt minden esetben a tapasztalatcsere, az információszerzés, a jó közvetlen kapcsolatok kialakítása, valamint Győr pozitív imázsának közvetítésével kell megvalósítani.

A konferenciák és kiállítások mellett kiváló lehetőséget kínálnak a bemutatkozásra azok a kulturális események is, melyeken győri csoportok kapnak lehetőséget arra, hogy művészeti tevékenységüket bemutassák.

9. Szociális ellátás, lakásgazdálkodás, egészségügyi, gyermekjóléti és köznevelési ellátás

A városban működő, egymással segítő, támogató kapcsolatban álló szociális és gyermekjóléti feladatokat ellátó intézmények színvonalas feladatellátása teszi lehetővé, hogy a helyi igényeknek, az ellátotti csoportok sajátosságainak leginkább megfelelő szociális szolgáltatási háló szolgálja a városban élő, támogatásra szoruló lakosokat.

A folyamatosan alakuló, változó szakmai prioritásoknak való megfeleléshez szükséges az intézmények, az ott dolgozók rugalmas, magas szintű szakmai tudása.

A szakmai továbblépés igénye, az ellátásokon belül a hangsúlyeltolódások folyamatosan feltételezik a szolgáltatások tartalmának újragondolását. Ezek alapján lesz arra lehetőség, hogy a jelenleg országos összehasonlításban is kiemelkedően működő ellátórendszer képes legyen a folyamatos fejlődésre.

A Család- és Gyermekjóléti Központ a családsegítés keretein belül a települési önkormányzat működési területén élő szociális és mentális problémákkal, illetve krízishelyzettel küzdő személyek, családok életvezetési képességének megőrzése, a helyzethez vezető okok megelőzése, valamint a krízishelyzet megszüntetésének elősegítése. A családsegítés probléma specifikus szolgáltatás. A probléma megoldására, kezelésére szerződik a család felnőtt tagja(i)val, felelős, helyzetükön változtatni képes cselekvő személyeknek tekinti őket.

A Család- és Gyermekjóléti Központnak a gyermekvédelmi munka keretében feladata a gyermek családban történő nevelkedésének elősegítése, a veszélyeztetettség kialakulásának megelőzése, a kialakult veszélyeztetettség megszüntetése, illetve a családjából kiemelt gyermek visszahelyezésének elősegítése.

A Család- és Gyermekjóléti Központ az óvodai- és iskola szociális segítség keretében a köznevelési intézményekben a következő szakmai tevékenységeket látják el: egyéni foglalkozások és csoportos foglalkozások, valamint közösségi szociális munka formájában végzik, továbbá segítik és koordinálják a köznevelési intézmény gyermek- és ifjúságvédelmi feladatainak ellátását.

A Család- és Gyermekjóléti Központ speciális szolgáltatások keretében közösségi programokat valósít meg, utcai- és lakótelepi, kórházi szociális munkát végez. Pszichológiai, jogi, mediátori és fejlesztőpedagógiai tanácsadást lát el, valamint kapcsolattartási ügyeletet és készenléti szolgálatot tart fenn.

Folyamatosan figyelemmel kell kísérni a 0-3 éves korú gyermekek számának változásait, a nők munkavállalási szokásait mutató tendenciákat annak érdekében, hogy időben reagálni lehessen a 0-3 éves gyermekek napközbeni ellátásával kapcsolatos szükségletek, igények módosulására. A bölcsődei telephelyek felújítását, az elavult fűtésrendszerek korszerűsítését tovább kell folytatni.

Megtörtént a Kiskúti Bölcsőde, a Ménfőcsanakai Bölcsőde, valamint a Cuha utcai Bölcsőde felújítása. Jelenleg a Kassák Bölcsőde és Zöld utcai Bölcsőde felújítása folyik. A Zöld utcai Bölcsődében egy csoport fejlesztésre is sor kerül. A Kígyó utcai Bölcsőde kiváltására is sor kerülhet, ha a Szalai utcában megvalósulhat egy hat csoportos bölcsőde felépítése.

A hajléktalanság megélése mind az érintetteknek, mind az Önkormányzatnak óriási probléma. Az elmúlt időszakban megvalósult fejlesztések nagymértékben segítik a hajléktalan személyek ellátását. Tovább kell keresni azonban azokat a megoldásokat, amelyek mozgósítják az erőforrásokat és támogatják a fedél nélkül maradtakat az intézményi ellátást követő önálló életvitel kialakításában. A hajléktalanok egészségi állapota sok esetben kritikus. Azok számára, akik megbetegedésük miatt rövidebb, hosszabb ideig ápolásra szorulnak, az ellátórendszer nem kínál megoldást. Fontos lenne egy hajléktalanokat ellátó 24 órás egészségügyi centrum létrehozása, esetleg civil szervezet bevonásával.

Győr az Idősbarát Önkormányzat címhez méltóan, magas színvonalon biztosítja az idős emberek ellátását. Szakmailag is alátámasztott és támogatható az idős emberek az iránti igénye, hogy minél tovább otthonukban élhessenek és életvitelük fenntartásához megkapják a szükségleteiknek megfelelő segítséget.

Az előző program célkitűzésének megfelelően megvalósult az otthonukban élő, de önellátásuk fenntartásához segítséget igénylő idősek számára a délutáni, hétfélig házi segítségnyújtás. Az ellátás iránti szükséglet növekedése miatt a házi segítségnyújtás kapacitásának emelése megtörtént a szolgáltatás szakmai tartalmának a változó igényekhez történő igazításával egyidejűleg.

Az életkor kitolódásával nagymértékben megemelkedett a demenciában szenvedő idősek száma. Ellátásuk speciális, az állapotuk szinten tartását segítő szakmai program kidolgozását és feltételek biztosítását igényli. A közelmúltban kialakításra került a 28 fős demens csoport az Otthon utcai Idősek klubjában, itt 12 fő részére a szállítás is megvalósult.

Az Önkormányzat kiemelten támogatja az Esély Közhasznú Nonprofit Kft-t, amelynek a legfontosabb feladata a megváltozott munkaképességű és fogyatékos munkavállalók rehabilitációs foglalkoztatása.

9.1. A szociálisan rászorulóknak támogatási rendszere

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata a szociális törvényben biztosított lehetőséggel élve, a települési támogatások helyi rendeletben történő szabályozásával olyan rendszert kíván fenntartani a jövőben is, amely a helyben megjelenő szükségletekre adekvát választ tud adni. Megfelelő segítséget jelent a legveszélyeztetettebb, sérülékenyebb csoportok számára.

Továbbra is fontos, hogy a szabályozás rugalmasan reagáljon a gazdasági, társadalmi változásokra, a megjelenő új szükségletekre. Ezt mutatja a 2020 áprilisában hatályba lépett rendelet is, mely a korábbi jövedelemszámítás alapját képező nyugdíjminimumhoz igazodó rendszerrel „szakított” és az évente változó minimálbérhez igazítja az egyes támogatásokhoz rendelt jövedelemhatárt.

Lehetőséget kell biztosítani közgyógyellátáson felül a lakosság gyógyszerkiadásainak könnyítésére, melyre folyamatos, növekvő igény mutatkozik. Továbbra is kiemelt helyen szerepel azon családok támogatása, ahol tartósan beteg személy ápolása, gondozása miatt nincs arra lehetőség, hogy a család minden aktív tagja teljes szerepet vállaljon a munkaerőpiacon.

9.2. Lakásgazdálkodás

Az önkormányzati lakásállomány szerkezetének átalakítása a következő időszakban is kiemelt szerepet kap. A készülő, új lakáskonceptió célja, hogy a rossz műszaki állapotú, komfort nélküli, félkomfortos lakások, illetve rossz műszaki állapotú épületek értékesítésével szerzett bevételt jobb minőségű lakások vásárlására, esetleg – a sárasi építkezés mintájára – szociális bérlakások építésére fordítsa az Önkormányzat. Cél, hogy kevesebb, de összességében jobb minőségű lakásállománnyal gazdálkodhasson az Önkormányzat, melyek tekintetében a karbantartási költségek is csökkenthetők a mostanihoz képest.

A lakásértékesítést továbbra is biztosítjuk a határozatlan idejű bérleti szerződéssel rendelkező bérlőink számára. Az így keletkező bevételt a lakásgazdálkodás területén kell felhasználni.

Pályázati lehetőségek függvényében továbbra is fontos szempont a meglévő lakások energetikai korszerűsítése, valamint a karbantartási, felújítási munkák minél szélesebb körben történő elvégzése.

A lakásgazdálkodás során szem előtt kell tartani, hogy a kérelmezők nagy része rossz anyagi helyzetben él, szociálisan rászorult, viszont olyan személyeket lehet önkormányzati tulajdonú bérlakáshoz juttatni, akik képesek a lakásfenntartás költségeit megfizetni, amihez rászorultság alapján az Önkormányzat szociális ellátórendszere segítséget nyújthat.

Azok számára nem lehet önkormányzati tulajdonú bérlakást biztosítani, akik életvitelükkel, viselkedésükkel sértik a lakóközösség napi életét. A lakhatás biztosítása olyan érték, amelynek eléréséhez közösen kell munkálkodni bérlőnek és bérbeadónak egyaránt. Határozottan fel kell lépni és szankcionálni kell, azokat akik a jogszabály megsértésével tartják birtokban a lakást, illetve azokat akik nem laknak életvitelszerűen a bérleménybe, másnak viszont „albérletbe” adják. A Győr-Szol Zrt.-vel közösen végzett bérleményellenőrzéseket folyamatosan ismételni kell, mert csak így biztosítható ezeknek a visszaéléseknek a kiszűrése.

Ez egy folyamat, amely megvalósulásához szoros szakmai együttműködés szükséges az oktatástól kezdve, a foglalkoztatáson át, a szociális szolgáltatásokig bezárólag.

Az Önkormányzat lakásgazdálkodását elsősorban a szociális ellátórendszer részeként és eszközeként kell kezelni, de továbbra is fenn kell tartani – lehetőség szerint fejleszteni is – az olyan jól működő lakhatási formákat, mint az előtakarékos pályázati rendszer. Speciális korosztályi igényeket szolgál a nyugdíjasok házáinak működtetése, melyre szintén évről-évre nagyobb igény mutatkozik. Lehetőségekhez mérten - esetleges pályázati lehetőségek kihasználásával - további lakásokat kellene biztosítani mindkét lakhatási forma biztosítására.

Szükséges az Önkormányzat tulajdonában álló lakásállomány további fejlesztése a fenti lakáspályázati rendszer fenntartása mellett a piaci alapon bérbe adható lakásállomány szintjén is, hiszen nem csak az alacsonyabb jövedelmű, lakhatásukat önállóan megoldani nem képes kérelmezők száma növekszik,

hanem azoké is, akik nem gondolkodnak saját tulajdon szerzésében, de anyagi lehetőségeik jobbak, ezért a szociális ellátórendszerben nem jelenhetnek meg.

Az önkormányzati kamatmentes kölcsöntámogatást továbbra is fenn kell tartani, de gondoskodni kell annak a megváltozott igényekhez való igazításáról. A jelenlegi rendszer nem tudott reagálni a CSOK és egyéb állami támogatási rendszerekkel együtt járó változásokra. Át kell gondolni a támogatás maximális mértékét is, hiszen a 2.000.000,- Ft jelenlegi árak mellett egészen mást jelent, mint tíz évvel ezelőtt. Kezdeményezni kell ezzel egy időben a pénzügyintézetekkel kötött megállapodások felülvizsgálatát is.

9.3. Egészségügy

Ebben a ciklusban tovább kell folytatni a folyamatos karbantartási munkálatokat, amelyek egyben prevenciók célját is szolgálják.

A Tihanyi Árpád úti rendelő elkészült, és mellette a Körtéri rendelő is felújításra került. Jelenleg a József Attila úti rendelő felújításának tervezési munkálatai folynak.

2015-től az állam is kiemelten segíti az alapellátási praxisokat, 130.000 Ft-os havi összeget ad támogatásként számukra. Emiatt át kell gondolni, hogy az Önkormányzat milyen módon kívánja a jövőben segíteni a házi orvosokat.

Jelenleg Győrben nincs tartósan betöltetlen praxis. A házi orvosok kora miatt ebben a ciklusban is várható praxis eladás. Remélhető, hogy a vonzó gazdasági környezet, az önkormányzat támogató magatartása lehetővé teszi a gyors betöltését a megüresedő praxisoknak.

Az alapellátás és a szakellátások egymásra épülő rendszere abban is megmutatkozik, hogy az Önkormányzat alkalmanként a Petz Aladár Megyei Oktató Kórház számára is biztosít jelentős összegeket egy-egy szakterület megsegítésére. pl. Szívkatéterezés Győr Alapítvány, Győri Kórházért Alapítvány.

Az alapellátáson belül kiemelt szerepet töltenek be a védőnők, valamint az iskolaorvosok. A magas színvonalú iskolai, ifjúsági és területi védőnők feladata jogszabályokban jól körülírt. A 60 védőnői álláshely betöltése folyamatos,

ebben nagy szerepe van az EÜ bértábla bevezetésének is. Az Önkormányzat célja a védőnői és iskolaorvosi rendszer legalább jelenlegi szinten való fenntartása.

A WHO Egészséges Városok Projekt keretében cél a „befektetés az egészségbe egy életen át”, a közösségi erőforrások mozgósításával és az egyéni motivációk erősítésével. Az Önkormányzatnak a különböző ágazatok közötti együttműködés elősegítésével, a gazdasági és a civil szféra bevonásával az egészséget támogató környezet megteremtésében van a legfőbb szerepe. Tovább kell folytatni az egészséget támogató fejlesztéseket, programokat, mint pl. a minden korosztály érdeklődésére számot tartó Barátság sportparki rendezvények, a különböző városrészekben műfüves pályák, fedett és szabadtéri edzőparkok, játszóterek kialakítása és használata, Egészség-Piac programsorozat stb.

Kiemelt szerepe van az egészségfejlesztés szempontjából a családok támogatásának. Az egészségben meglévő különbségek mérséklésének egyik leghatékonyabb módja a szociálisan alacsonyabb státuszú lakosságot koncentráltabban tömörítő városrészek további fejlesztése (Újváros, paneles városrészek). Fontos az is, hogy a prevenció szolgáltatások, szűrővizsgálatok, csoportos és egyéni tanácsadás, családi, illetve szülőprogramok a lakóhely közelében, mindenki számára elérhetőek legyenek.

A gyermek- és ifjúsági korosztály egészségtudatos életmódra nevelésének, a drogmegelőzésnek is legfontosabb színtere a család. E mellett az oktatási intézményekben folyó prevenció hatékonyságát a feltételek javításával, hálózat építéssel, a lehetséges együttműködő partnerek közötti információáramlás, együttműködés javításával, pedagógus- és kortárssegítő képzésekkel, módszertani kiadványokkal lehet javítani. Szükség van a szabadidős színterek számának növelésére, azok prevenció lehetőségeinek kihasználására, továbbá a szórakozóhelyek biztonságának növelésére.

A munkavállalók egészségének, munkaképességének megőrzésében a városi életmód programok mellett a munkahelyekkel való együttműködésben vannak tartalékok. Elérésükben még a helyi médiával való együttműködés lehet célravezető.

Az aktív időskor feltételeinek biztosítása érdekében folytatni kell az országosan mintaértékű jó gyakorlatokat, mint pl. lakás átalakítási pályázat, mozgásprogramok támogatása, időseknek biztosított kulturális és oktatási programok. További feladatot jelent az idősek megbecsülésének növelése, a magányos idősek elérése, a megfelelő tájékoztatás, továbbá a több ezer nyugdíjast tömörítő civil szervezetek működésének szélesebb körű támogatása.

9.4. Köznevelés

Az Önkormányzat a köznevelési rendszer működtetési feladatainak fontos részét képezik a területén működő óvodák infrastrukturális és ingatlan állományának folyamatos és tervszerű felújítási munkái.

A felújítások jellemzője, hogy évekre bontottan a tervezett munkákat felmérésre kerültek és ez alapján kialakításra került egy megvalósítási szakmai rangsor. Ebben a ciklusban is tervezetten folytatni szükséges a felújításokat és a nagyobb volumenű karbantartásokat. Prioritást élveznek a tetőszigetelések, a nyílászárócserék a hőszigeteléssel párhuzamosan.

Az Önkormányzat továbbra is segítséget nyújt a győri általános és középiskoláknak azzal is, hogy létrehozott egy pályázati keretet, amelyből az intézmények szakmai programokra, kiadványokra pályázhatnak.

2015. szeptember 1-jétől valamennyi három éves gyermek óvodai felvételét biztosítani kell a fenntartónak. Erre az Önkormányzat felkészült, férőhelyhiány az ellátási terület egészét tekintve nem mutatható ki.

Ugyanakkor vannak olyan városrészek, ahol az utóbbi években lezajlott nagyszabású építkezések következtében megnövekedett ellátási igényekkel nem tartott lépést az óvodai férőhelyfejlesztés, ezért Győr városban Városrét, valamint Kismegyer városrészek vonatkozásában elképzelhető a közeljövőben férőhely hiány. Egy adott városrészen élő család számára abban az esetben ajánlható fel más városrészben működő óvodában szabad férőhely, ha annak megközelítése, illetve igénybevétele a család számára nem jelent aránytalanul nagy terhet.

Révfalu városrészben a közelmúltban 2 óvodai csoporttal, azaz 50 férőhellyel bővült a Nagybácsi Óvoda Bóbita Tagóvodája. Ez a férőhelybővítés a

városrész óvodai feladatellátást nagyban segítette. Azonban az óvoda jelenleg azon családok gyermekei számára is ellátást nyújt, akik pl.: Városrét lakónegyedből érkeznek, s ha ez tartósan így marad, akkor a saját ellátási körzetében is újra férőhely gondok adódhatnak.

Ugyancsak a közelmúltban valósult meg az Adyváros-Nádorváros határán található Győri Mosolyvár Óvoda Magyar Utcai Tagóvoda épületének óvodai feladatellátásból való kivonása, az ott működő három gyermekcsoport Erzsébet Ligeti Óvodába való költöztetése, az Erzsébet Ligeti Óvoda férőhelyeinek megfelelő számú bővítésével. Ezen a városrészen jelenleg férőhely hiány nem tapasztalható.

Az óvodák szakmailag önállóak, nevelési tevékenységüket pedagógiai programjuk szerint végzik. Valamennyi óvoda vállalja a sajátos nevelési igényű, valamint a beilleszkedési, tanulási, magatartási zavarral küzdő gyermekek integrált nevelését a Sün Balázs Óvoda Benedek Elek Tagóvodájában működő utazó gyógypedagógusi hálózat gyógypedagógus és logopédus szakemberei segítségével. Ezenkívül logopédiai fejlesztő csoportot működtet a fenntartó a Bartók Óvoda Attila Utcai Tagóvodájában, valamint az Erzsébet Ligeti Óvoda Vuk Tagóvodájában. Mozgássérült gyermekek nevelése az Erzsébet Ligeti Óvodában folyik. Német nemzetiségi nevelés a Kovács Margit Óvoda Brunszvik Teréz Német Nemzetiségi Tagóvodájában vehető igénybe.

Az Önkormányzat távlati célja a jelenlegi intézményi és feladatellátási struktúra fenntartása.

A város nagy hangsúlyt helyez az óvodás korosztály mozgásfejlesztésére. A nagycsoportos gyermekek szervezett formában vesznek részt úszásoktatásban, ovifoci, valamint oviolimpia foglalkozásokon, melyek fenntartása továbbra is indokolt.

Valamennyi óvoda rendelkezik a működéséhez szükséges személyi és tárgyi feltételekkel, amelyek fejlesztése folyamatos feladatként jelentkezik.

9.5. Szociális, egészségügyi, gyermekjóléti és köznevelési fejlesztések

Gyermekjóléti- és óvodafejlesztési program

A fejlesztési program célja az ellátáshoz való hozzáférés javítása (férőhelyek bővítése), a szolgáltatások minőségének fejlesztése, pedagógiai tartalomfejlesztés, az épületek energiahatékonyságának növelése (a megújuló energiafelhasználás mértékének növelése).

Egészségügyi ellátórendszer fejlesztése

A program célja, hogy minden városrészben komplex módon hozzáférhetőek legyenek az egészségügyi szolgáltatások. A fejlesztési program ennek javítása érdekében elsősorban orvosi rendelők korszerűsítését és építését tartalmazza, valamint a folyamatos orvos-beteg kommunikációt segítő „okos” megoldások kialakítását

24 órás egészségügyi centrum létrehozása

A hajléktalan léttel kapcsolatos életvitel nagymértékben növeli a súlyos megbetegedések kockázatát. A kórházi ellátást követően az ápolási időszakot a jelenlegi ellátórendszer nem tudja kezelni. Az átmentti és a nappali ellátások nem alkalmasak fekvő betegek ellátására. A 24 órás egészségügyi centrum feladata az ápolási, utókezelési feladatok ellátása.

10. Győr, mint egyetemi város, kutatás-fejlesztési központ

Győr egyetemi város, mely a mindennapokban is érezteti hatását: a Széchenyi István Egyetemet látogató közel 15.000 hallgató, továbbá kb. 1.200 egyetemi munkavállaló nagyban hozzájárul a város pezsgő életéhez, a városi fogyasztáshoz, a kulturális, sportesemények látogatottságához, a városi vonzáskörzet erősítéséhez stb. A gazdasági program szempontjából ugyanakkor az Egyetem szerepét elsősorban a jövő technológiák fejlesztésével, kutatás-fejlesztéssel kapcsolatos irányok mentén érdemes bemutatni. A város gazdasági sikereinek folytatásában nagy szerepet játszanak a jövőben is az Önkormányzat, az Audi és a város gazdasági szereplői, továbbá a Széchenyi István Egyetem közötti együttműködések.

Az elmúlt időszakban a Széchenyi István Egyetem jelentős fejlődésen ment keresztül. 2016-ban az egyetemi integráció révén két új karral bővült (Apáczai Csere János Kar, valamint a mosonmagyaróvári Mezőgazdaság- és Élelmiszertudományi Kar), így napjainkban már kilenc karral működik a felsőoktatási intézmény. Az Egyetemen a 2015/16-os tanévben két Magyarország Kormánya által kezdeményezett, Stipendium Hungaricum Program (SH) által támogatott, angol nyelven oktatott szak indításával lendületet kapott a nemzetköziesítési folyamat is, melynek következtében egyre több külföldi hallgató látogatja az intézményt, továbbá már angol nyelvű doktori képzés is zajlik. A „Keleti nyitás” gazdaságpolitikai koncepció jegyében született program új pályázati ciklusa tette lehetővé, hogy a 2019/20-as tanévre az intézmény által kínált angol nyelvű programok száma 24-re emelkedjen (21 SH támogatott), ami a 2020/21-es tanévtől 33-ra emelkedik. Az angol nyelven oktatott szakok számának növekedésével a városba érkező külföldi hallgatók létszáma is jelentősen megemelkedett. Jelenleg háromszáz külföldi hallgató járul hozzá Győrben a fogyasztási kereslet emeléséhez, akiket családtagjaik, rokonaik is látogatnak, így hallgatónként egy-öt további turisztikai céllal érkező vendégre is számíthat a város. A közel négyszáz magyar anyanyelvű felvidéki hallgató nemcsak a nemzeti összetartozás fejlesztéséhez, hanem a szlovák polgárok által teremtett győri kereslet növekményéhez is hozzájárul.

A nemzetköziesítés terén elért eddigi eredmények alapot teremtenek ahhoz, hogy az Egyetem a globális és európai felsőoktatási térben is láthatóvá váljon, megerősödjön. Az egyetemek teljesítményét mérő világrangsorokon való megjelenéstől, folyamatos pozíció javulástól a nemzetközi oktatási és kutatási kooperációk által külföldi vendégprofesszorok érkezésére, az ő helyi tudományos életbe való bekapcsolódásukra is számítunk, akiknek jelenléte további fogyasztási kereslet növekményt és diverzifikációt generál.

Az Egyetem nemzetközi alumni hálózata révén a kereskedelmi és befektetési tevékenység élénkülése, testvérvárosi kapcsolatok kiépülése; a kulturális, polgárok között kialakuló interakciók által pedig a város világszinten való ismertségének fokozódása várható.

A járműipari képzések fontos fellegvára a 2015-ben megalakult Audi Hungaria Járműmérnöki Kar, mely az Egyetem és az Audi Hungaria sokrétű

együttműködésének egyik fontos szereplője. A mérnökképzés magas szintű művelésével, az Audival történő gyakorlati kutatás-fejlesztési együttműködéssel az Egyetem egyrészt biztosítja a győri gazdasági térség szakképzett munkaerő iránti igényét, másrészt pedig egyre attraktívabbá teszi a győri gazdasági környezetet. A kialakult kapcsolat fejlesztése kiemelt cél az Egyetem és a város számára.

Az Egyetem és az ipari szereplők együttműködését segíti a jövőben is a Felsőoktatási-Ipari Együttműködési Központ (FIEK), mely 2019-ben került átadásra, a kapcsolódó laborfejlesztések mellett a projekt keretében létrejött a Menedzsment Campus, mely elsősorban a helyi KKV-kkal kapcsolatos együttműködések erősíti, koordinálja. E fejlesztések az évtized közepéig működésükkel hozzájárulhatnak a helyi KKV-k verseny- és innovációs képességének a növeléséhez, a beszállítói láncokban történő előrelépésükhöz, valamint az Ipar 4.0 folyamatokba történő bekapcsolódásukhoz.

Az Egyetem 2020-2025 közötti időszakhoz kapcsolódó stratégiai célja a vállalati szolgáltatási pozíció további erősítése, szélesítése különös fókusszal a kompetencia központok fejlesztése útján. Az Egyetem kulcskompetenciái szerint létrehozott, tudományterületeken átnyúló, innovációs-kutatási szervezeti egységek feladata az innovációs és kutató-fejlesztő erőforrások koordinálása azáltal, hogy a vállalati partnerek számára korszerű innovációs háttérrel biztosítanak és hozzájárulnak az egyetemi és vállalkozói versenyképesség fejlődéséhez. A kompetencia központok szerepe az egyetemi tudományos irányok mellett a fenntartható vállalkozói üzleti modell működtetése, együttműködésben az egyetemi hasznosító vállalkozásokkal.

Az Egyetem kompetencia központjai a következők:

- Agrár és Élelmiszeripari Kutató Központ;
- Design Kompetencia Központ;
- Digitális Fejlesztési Központ;
- Egészségügyi-Innovációs Kompetencia Központ;
- Globalizációs Kompetencia Központ;
- Járműipari kutató központ;
- Menedzsment Campus Kompetencia Központ.

Az Egyetem vállalkozói, vállalkozásösztönzési beavatkozásaival több ponton illeszkedik az Innovációs és Technológiai Minisztérium 2019-2030 időszakra vonatkozó „A magyar mikro-, kis- és középvállalkozások megerősítésének stratégiája” című dokumentum céljaihoz, így hozzájárulva az ország gazdaságának fenntartható növekedéséhez, a hazai cégek versenyképességéhez és a társadalom életminőségének javításához.

Az Egyetem vállalkozó stratégiájának vezérelvei az akadémiai kiválóság, a versenyképesség, az agilitás, a rugalmasság, a befogadás, globális és lokális fókusz, az alkalmazkodóképesség valamint a gyors döntéshozatali képesség.

Fenti elvek mentén haladva az Egyetem célja olyan új egyetemi menedzsment és oktatás-kutatási modell kialakítása, mely az intézmény irányításában és hallgatóinak szemléletformálásában egyaránt képviseli a vállalkozói szemléletmódot. A következő években egy olyan vállalkozói egyetemi modell kialakítását tűzte ki célul, mely innovációra, a kutatási eredmények transzferálására, a vállalkozási lehetőségek felismerésére és megteremtésére képes, tevékenységét a csapatmunkára építi, kockázatot vállal és nem kerül el a kihívásokat, támogató keretrendszerrel teremt oktatók és hallgatók számára azok vállalkozási tevékenységéhez. Ezen célhoz igazodva a Kormány döntése szerint az Egyetem a Budapesti Corvinus Egyetem esetében már kipróbált, új struktúrában működik tovább. 2020. július 1-jével az egyetemek alapítói és fenntartói jogai a közvetlen állami fenntartás helyett egy kifejezetten erre a célra alapított vagyonkezelő alapítványokhoz kerülnek.

A kreatív, inspiratív vállalkozói szemlélet-teremtéshez kapcsolódóan prioritást élvező felsőoktatási terület az innovációs kultúra fejlesztése és a startup vállalkozások támogatása. Ezt főként a helyi és az egyetemi innovációs ökoszisztéma együttes fejlesztése útján kívánja megvalósítani az egyetem.

A Modern Városok Program keretében a Kormány megvásárolta és egyetemi vagyonkezelésbe adta az egykori kekszgyár területét. Az itt megvalósítani tervezett Tudományos és Innovációs Park egy új országos hálózat részét képezi. A fejlesztés nemzetgazdasági célja a GDP-arányos K+F ráfordítások növelése, valamint a Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia (S3) megvalósításának támogatása annak érdekében, hogy a tudásrégiókban felsőoktatási és vállalati együttműködésekre épített, magas hozzáadott értékű iparágak erősödhessenek meg. Ennek jegyében támogatta a kormány a győri Tudományos és Innovációs

Park létrehozását, amely az innovációs ökoszisztéma támogató, elősegítő, katalizáló tényezőjeként érdemi hatást gyakorol az innováció fejlődésének és terjedésének irányára, sebességére, együttműködéseket hoz létre az egyetem alkalmazott kutatási tevékenységének növelése érdekében, valamint segíti a hazai KFI tevékenységek regionális specializációját, ágazati technológiai fókuszálását.

A fejlesztés így egyfelől tovább erősíti a XXI. századi kutatás-fejlesztési, gazdasági folyamatokat a városban, fejlődésnek indulhat a kreatív gazdaság, a tudásintenzív, magas hozzáadott értéket képviselő innovációs tevékenységek számára megteremtve az infrastrukturális feltételeket, emellett pedig jelentősen hozzájárul egy városi barnamezős terület rehabilitációjához.

A város tágabb térségét érinti az a Szigetköz fejlesztését célzó projekt, mely jelenleg előkészítés alatt áll, optimális esetben pedig az évtized közepéig megkezdődhet a megvalósítása. A szigetközi rehabilitáció révén Győr turisztikai potenciálja is tovább nőhet, hiszen ezzel a térséggel együtt olyan desztinációvá válhat, mely hosszabb időre képes turistákat vonzani, több napos győri tartózkodást biztosítva, a térségbe irányított egy-egy napos tematikus programokkal. A projekt egyik előkészítőjeként a Széchenyi István Egyetem fontos szerepet játszik abban, hogy Győr számára a szigetközi térséggel való együttműködés a jövőben eddig kiaknázatlan gazdasági potenciálokat szabadítson fel. A város turisztikai infrastruktúrájának fejlesztésében az Egyetem eddig is jelentős szerepet játszott, hiszen számos vendéglátóhelyet és szálláshelyet üzemeltet, melyek bővítésére, fejlesztésére nézve több elképzelés is rendelkezésre áll.

Az évtized első felének fontos történése lehet az egyetemi fenntartóváltás és az azzal kapcsolatos folyamatok végrehajtása, mely további városi területek rehabilitálásával, az egyetemi infrastruktúra további bővítésével is együtt járhat. Szintén a következő időszak kihívásai közé tartozik az egyetem egészségügyi területen biztosított képzési palettájának erősítése, bővítése.

Az Egyetem progresszív fejlődése számos területen járul hozzá közvetlenül és közvetve a város fejlődéséhez. A hazai és nemzetközi hallgatói létszám növekedése keresletet támaszt mind az ingatlanpiacon, mind a kereskedelemben és a turizmusban. A volt kekszgyár helyén megvalósuló új fejlesztések jelentős

építőipari kapacitásokat kötnek le, ugyanakkor legalább ennyire számottevő a majdani tudományos parkban megjelenő vállalkozások munkahelyteremtő képessége a magasan kvalifikált tevékenységek terén. E vállalkozások egyúttal hozzájárulnak a város iparűzési adó bevételei növekedéséhez, az egyetemi együttműködésekkel fakadó technológia-fejlesztéseik, innovációik pedig további pályázati és magánforrásokat vonzanak a városba.

11. E-Közigazgatás

Győr város a 2015-2020-ig tartó gazdasági programjában, az e-közigazgatás fejezetében is megemlíti, hogy a Smart City Győr program keretében fontosnak tartja a városi infrastruktúra modernizálása mellett az információs és kommunikációs technológia nyújtotta lehetőségek továbbfejlesztésével az e-közigazgatási szolgáltatások körének bővítését, illetve a nyújtott szolgáltatások mielőbbi e-szintre emelését.

E célkitűzés megvalósulását nagyban elősegítette az elektronikus ügyintézés és a bizalmi szolgáltatások általános szabályairól szóló 2015. évi CCXXII. törvény, amely szerint az ügyfelek jelentős részének, a jogi személyeknek az elektronikus kapcsolattartás nem csupán lehetőség lett 2018. január 01. napjától, hanem kötelezettség is.

Az Önkormányzat a hatályos jogszabályi környezethez igazodva tovább folytatja a már megkezdett e-ügyintézési modell alkalmazását. Az országban nagyrészt bevezetett ASP adattárhoz csatlakozva, az ott biztosítandó szakrendszerek használatával lehetőség nyílik az országosan egységes, önkormányzatok és intézményei számára biztosított alkalmazás csoport használatára, amivel egy integrált elektronikus ügyintézés biztosítható az ügyfelek részére.

A jövőben tovább bővül az elektronikus ügyintézésbe bevonható ügytípusok köre annak érdekében, hogy az ügyfelektől a lehető legkevesebb adat bekérésével – inkább a hivatalok egymás közötti elektronikus adatcseréjével – lehessen az egyes ügyeket intézni, ezzel is tehermentesítve az ügyfeleket.

További cél az elektronikus kapcsolattartás biztosítása mellett az elektronikus ügyintézés teljes körű megvalósítása.

Kiemelt feladatunknak tekintjük a „nyitott és átlátható hivatal” megteremtését.

Az előzőekben megfogalmazottakkal összhangban készült el és került 2020 tavaszán megnyitásra az Önkormányzat új honlapja. A honlappal szembeni elvárás, hogy Győr város portálja, mint legfontosabb kommunikációs felület, továbbá is legyen alkalmas arra, hogy az állampolgárok, valamint a civil társadalom rajta keresztül tudjon információt cserélni. Ezzel hatékonyan elősegíti a helyi közéleti demokrácia kiteljesülését és segíti Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatát abban, hogy a testület a győri polgárok akaratát tükröző, megalapozott döntésekkel alakítsa Győr város jövőjét.

Fentiekén túlmenően fontos, hogy az Önkormányzat erősíteni kívánja a Polgármesteri Hivatal és az intézmények ügyfélbarát és szolgáltató jellegét, melynek fontos eleme, hogy mindig legyen visszajelzés a végzett munkával kapcsolatban a szolgáltatót igénybevevőktől.

12. Összefoglalás

Győr városa az elmúlt 10 évben soha nem látott fejlődésen ment keresztül, szinte az élet valamennyi területén előre tudott lépni.

Városunk az országos átlag feletti, kiemelkedő gazdasági teljesítményének, a helyi lakosság szorgalmának, valamint az együttgondolkodásnak köszönhetően ismét egy olyan gazdasági ciklus előtt áll, amely – az új típusú koronavírus járvány kedvezőtlen hatásai ellenére – páratlan fejlődési lehetőséget teremt meg mind a város, mind az itt működő gazdasági szereplők és az itt élő emberek számára.

Ugyanakkor az új típusú koronavírus járvány mintegy jelzésként megmutatta, hogy az Önkormányzat helyi gazdaság egy-egy szegmensének való kitettségének mérséklése érdekében szükséges a helyi gazdaság diverzifikációjának tudatos elősegítése. Ezen tudatos vállalkozás ösztönzés területe lehet a korábban tradicionális győri élelmiszeripar újraélesztése és az egészségipari kapacitások növelésének, fejlesztésének elősegítése.

Ezen Gazdasági Program célja az, hogy bemutassa azokat a fejlesztési és kitörési lehetőségeket, melyek hozzájárulhatnak az Önkormányzat, a területén működő cégek, intézmények és az itt élő személyek jó közérzetének erősítéséhez, ezáltal biztosítva elégedettségüket és jólétüket.

Győr rendelkezik azokkal az adottságokkal, amelyekre alapozva a 2015-2020. közötti időszakban az előbb megfogalmazott célok megvalósíthatóak. Ezeket az adottságokat kihasználva, a jelen Gazdasági Programban megfogalmazott fejlesztési irányok szem előtt tartásával szükséges a megkezdett folyamatok, fejlesztések tovább vitele, kiterjesztése és végrehajtása.

A célok megvalósítása továbbra is annak az együttgondolkodásnak a jegyében reális, ami a „Szívügyünk Győr” szlogen keretében jellemzi városunkat.