

**INNONET**

**Innovációs és Technológiai Központ Nonprofit Kft.**



**SZÍVÜGYÜNK  
GYŐR**

**GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZAT  
GAZDASÁGI ÉS TULAJDONOSI BIZOTTSÁG**

**2022. április 20.**

**NAPIRENDI ÖSSZEFOGLALÓ**

**2021. ÉVES BESZÁMOLÓ**

**2022. ÉVES ÜZLETI TERV**

## I. Napirendi pontok összefoglalása

### 1. Az INNONET Nonprofit Kft. működése, pénzügyi helyzete

#### a.) Az INNONET Nonprofit Kft. pénzügyi helyzete

A Társaság bevételeinek meghatározó hányada az irodák és műhelyek bérleti bevételeiből keletkezik. 2021. évben a koronavírus járvány ellenére konszolidálódtak a terembérleti és szakértői bevételek. Ezen összegek szerkezete és az összes aktív bérleti bevételhez viszonyított aránya az alábbi volt (eFt.):

Aktív bérleti bevétel	74.954 - 94 %
Terembérlet bevétel	3.532 - 5 %
Szakértői (RP) bevétel	933 - 1 %
<b>Összesen</b>	<b>79.419 - 100 %</b>

A **terembérleti bevételek** forrása az előadó, tárgyalók, külső területek bérbeadása. A **szakértői bevételek** a gyors prototípusgyártás (RP) tevékenységeiből származnak. A kimutatásból megállapítható, hogy e két érték összege **az összes aktív bevétel 6 %-át teszik ki**. A terembérleti és szakértői tevékenységből származó bevételek azért is fontosak, mert ez által csökken a Társaság működésének függősége az alaptevékenységből (irodák, műhelyek bérbeadás) származó bevételektől.

A **koronavírus járvány** miatt bérlőink közül többen jelezték, hogy a jövőben továbbra is **gazdasági nehézségekkel** számolnak. Ezért számításokat végeztünk, **tartalékaink terhére** hogyan tudjuk **csökkenteni** bérlő vállalkozásaink terheit. 2021. évre egységesen (iroda, műhely, raktár) **0,5 EUR/m<sup>2</sup>/hó mértékkel csökkentettük** a bérleti díjakat, a bérlő vállalkozások további segítése érdekében. A bérleményeket terhelő közös költséget változtatlanul hagytuk.

Az INNONET Nonprofit Kft. 2022. évi (1-3. havi tényadatokat tartalmazó) havi bontású pénzforgalmi táblázat – Pénzügyi Üzleti tervét az 1. sz. melléklet tartalmazza. A táblázatból megállapítható, hogy a Társaság pénzügyi helyzete a **korábbi évek tartalékainak köszönhetően stabil**. A Bevételek (B) főbb tételei a bérleti, közös költség és mért közüzemi bevételek (telefon és elektromos áram). A Kiadások (K) főbb tételei a kifizetett bérek és járulékaik, általános működési költségek, a közös költség és mért közüzemi kiadások, adók, valamint a rekonstrukciós és egyéb költségek.

Az INNONET Nonprofit Kft. eredmény szemléletű 2021. évi terv-tény táblázatát és a 2022. évi terv táblázatát a 2. sz. melléklet tartalmazza. A 2022. évi terv táblázatban **600,- ezer Ft.** adózás előtti eredmény lett kalkulálva.

#### b.) Az INNONET és a TECHNONET helyiségeit bérlő vállalkozások

A 22 éves üzemeltetés tapasztalatai alapján megállapítható, hogy az INNONET bérlői tevékenységük alapján nagyszámban innovatív vállalkozások. A bérlők között többirányú üzleti kapcsolat is kialakult. Többségük igénybe veszi a központ menedzsment szolgáltatásait, rendezvényeihez használja az előadót és tárgyalókat. Az INNONET jelenlegi kihasználtsága **85%**, a TECHNONET jelenlegi kihasználtsága **100%**, jóval a terven felül alakult. Az INNONET – TECHNONET épületrészek együttes kihasználtsága **93 %**. Az év folyamán a koronavírus járvány miatt felmondott bérlemények nagy részét sikerült újra kiadni.

### c.) Koronavírus járvány – Intézkedések

A 2021. év folyamán bérlőink közül többen jelezték, hogy megrendeléseik csökkentek, a jövőben továbbra is **gazdasági nehézségekkel** számolnak. Ezért számításokat végeztünk, tartalékaink terhére hogyan tudjuk **csökkenteni** bérlő vállalkozásaink terheit.

Két szempontunk volt:

- Lehetőségeink szerint mérsékeljük bérlőink havi költségeit
- Megőrizzük az INNONET központ működőképességét

2021. évre egységesen (iroda, műhely, raktár) **0,5 EUR/m<sup>2</sup>/hó értékkel csökkentettük** a bérleti díjakat, a bérlő vállalkozások további segítése érdekében. A bérleményeket terhelő közös költséget változatlanul hagytuk.

A jelenlegi járványügyi helyzetre való tekintettel – partnereink és munkatársaink biztonságát szem előtt tartva – Társaságunk úgy határozott, hogy az INNONET és TECHNONET épületeket zárt üzemmódban, mágneskártyás belépési lehetőséggel üzemeltetjük. A munkatársak napi tevékenységüket részlegesen home office üzemmódban végezték. Elérhetőségünk továbbra is korlátozás nélkül biztosított volt.

## 2. A 2021. évi Éves Beszámoló jóváhagyása

Az INNONET Nonprofit Kft. 2021. éves beszámolójában a mérleg főösszege **402.931,-** ezer Ft., jegyzett tőkéje **78.630,-** ezer Ft., saját tőkéje **208.125,-** ezer Ft. A mellékelt részletezés szerinti bevételek és költségek, illetve ráfordítások egyenlege **4.415,-** ezer Ft. mérleg szerinti adózott eredményt mutat. Az eredmény indoka egyrészt a bérlemények magas kihasználtsága, másrészt ebből adódóan a bevételek növekedése.

A független könyvvizsgálói jelentés szerint az egyszerűsített éves beszámolót a számviteli törvényben foglaltak és az általános számviteli elvek szerint készítették el. Az *„egyszerűsített éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Társaság 2021. december 31.-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről.”*

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzat Gazdasági és Tulajdonosi Bizottsága 2022. április 20.-án tárgyalja az INNONET Nonprofit Kft. 2021. évi Éves Beszámolóját, valamint az adózott eredmény eredménytartálékba helyezését.

Mérleg szerinti főösszeg:	<b>402.931.000,- Ft.</b>
Adózás előtti eredmény:	<b>4.415.000,- Ft.</b>
Adózott eredmény:	<b>4.415.000,- Ft.</b>

### Mellékletek:

- Egyszerűsített éves beszámoló
- Kiegészítő melléklet
- Független könyvvizsgálói jelentés

### 3. A 2022. évi Éves Pénzügyi Üzleti terv jóváhagyása

2021. évre egységesen (iroda, műhely, raktár) **0,5 EUR/m<sup>2</sup>/hó mértékkel csökkentettük** a bérleti díjakat, a bérlő vállalkozások további segítése érdekében. A bérleményeket terhelő közös költséget változatlanul hagytuk.

Tartalékainknak két forrása van:

- Az elmúlt évek nyereséges gazdálkodásának köszönhetően jelentős eredménytartalékot halmoztunk fel. A fejlesztési hitel törlesztése mellett minden évet pozitív pénzforgalmi egyenleggel zártunk.
- A fejlesztési hitel tőke végtörlesztése 2020. évben előtörlesztéssel megtörtént. Ezért a fejlesztési hitel terhei a Társaság pénzforgalmát a továbbiakban már nem terhelik.

Az INNONET Nonprofit Kft. 2022. évi (1-3. havi tényadatokat tartalmazó) havi bontású pénzforgalmi táblázat – Pénzügyi Üzleti tervét az 1. sz. melléklet tartalmazza. A táblázatokból megállapítható, hogy a Társaság pénzügyi helyzete a **korábbi évek tartalékainak köszönhetően stabil**. A Bevételek (B) főbb tételei a bérleti, közös költség és mért közüzemi bevételek (telefon és elektromos áram). A Kiadások (K) főbb tételei a kifizetett bérek és járulékaik, általános működési költségek, a közös költség és mért közüzemi kiadások, adók, valamint a rekonstrukciós és egyéb költségek.

Az INNONET Nonprofit Kft. eredmény szemléletű 2021. évi terv-tény táblázatát és a 2022. évi terv táblázatát a 2. sz. melléklet tartalmazza. A 2022. évi terv táblázatban **600,- ezer Ft.** adózás előtti eredmény lett kalkulálva.

Az INNONET épületszárny 22 éves, a 2020. évben az épületrész 5 %-os amortizációs kulccsal elvégzett értékcsökkentési leírása teljes mértékben megtörtént. A tartósan bérbe adott épület teljes rekonstrukciója 20 év után szükségessé válik, melyre 2020. évben céltartalékot képeztünk. A rekonstrukciós munkálatok 2021. évben elkezdődtek és 2022. évben folytatódnak.

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzat Gazdasági és Tulajdonosi Bizottsága 2022. április 20.-án tárgyalja az INNONET Nonprofit Kft. 2022. éves Pénzügyi Üzleti tervét.

#### Mellékletek:

- 2022. évi pénzforgalmi táblázat – Pénzügyi Üzleti terv
- 2018-2021. évi terv-tény táblázat, 2022. évi terv táblázat

## II. Projektek összefoglalása

### a.) Vállalkozói inkubátorházak fejlesztése

A SEED Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvány felkérésére részt veszünk a Nemzetgazdasági Minisztérium Vállalkozásfejlesztési Főosztálya számára egy kutatás és módszertani fejlesztés elvégzésében, a jelenleg kiírás alatt lévő GINOP 1.1.2. és TOP 6.1.2. ("Vállalkozói inkubátorházak fejlesztése") című pályázati kiíráshoz kapcsolódóan. A definiált módszertani javaslatok egyik fontos eleme a minősítési és kiválasztási szempontrendszer.

### b.) PROTOTEC - Rapid PROTOtyping TEChnológiai Szolgáltató, Demonstrációs és Oktató Műhely

A projekt célja gyors prototípus (rapid prototyping) gyártási technológiára épülő innovációs szolgáltató, demonstrációs és oktató műhely létrehozása. A projekt központi eleme egy 3D nyomtatási technológián alapuló rapid prototyping rendszer (hardver és szoftver komponensek) beszerzése és osztott innovációs infrastruktúrában történő üzemeltetése. A projekt eredményesen lezárult, a záró beszámoló határidőre benyújtásra került, a megítélt támogatás kifizetése teljes egészében megtörtént.

A projekt eredményeként 2021. évben is történt megkeresés gyors prototípus gyártására. Az ezzel kapcsolatos feladatokat nagy lelkesedéssel és kitartással Vasvári Bálint műszaki igazgató látja el. Közreműködésével a gyors prototípus gyártási kompetencia (3D) szolgáltatás ismertsége fokozatosan növekszik.

[www.prototec.hu](http://www.prototec.hu)

### c.) Széchenyi István Egyetem Science Park (TIP) projekt

A Széchenyi István Egyetem a Modern Városok Program keretében a volt Kekszgyár területén egy jövőbemutató Science Park projektet kíván megvalósítani. Az Egyetem Kancellári Hivatala felkérte az INNONET Nonprofit Kft. munkatársait, hogy tapasztalatainak megosztásával vegyen részt a TIP projekt programalkotó munkálataiban. Az INNONET Nonprofit Kft. a felkérést megköszönve elfogadta, és készséggel vesz részt ebben a számára is kihívást jelentő munkában.

#### Tevékenységek:

- Aktív részvétel a programalkotó megbeszéléseken
- Tervezési és üzemeltetési tapasztalatok átadása
- Nemzetközi projekt tapasztalatok megosztása
- Önállóan megfogalmazott ötletek készítése
- Tapasztalatok összegzése, műhelymunka
- Projektközi dokumentációk elkészítése
- Projektközi dokumentációk véleményezése

### d.) ECOS4IN Ipar 4.0 projekt

Mint stakeholder, részt veszünk a PANNON NOVUM ECOS4IN Ipar 4.0 témájú projektben, amely többek között azt vizsgálja, hogy a partner régiók (olasz, osztrák, cseh, lengyel, magyar, horvát) hol tartanak az új ipari forradalom megvalósításában, illetve kidolgoz eszköztárakat és ajánlásokat, amelyek segíthetnek a vállalkozásoknak az új eljárások és technológiák meghonosításában.



Budavári László  
Ügyvezető igazgató

# **INNONET**

**Innovációs és Technológiai Központ Nonprofit Kft.**

## **ÉVES BESZÁMOLÓ**

**2021. ÉV**

### **Mellékletek**

- **Egyszerűsített éves beszámoló**
- **Kiegészítő melléklet**
- **Független könyvvizsgálói jelentés**

# **INNONET**

**Innovációs és Technológiai Központ Nonprofit Kft.**

## **PÉNZÜGYI ÜZLETI TERV**

**2022. ÉV**

### **Mellékletek**

- **2022. évi pénzforgalmi táblázat – Pénzügyi Üzleti terv**
- **2018-2021. évi terv-tény táblázat, 2022. évi terv táblázat**



**INNONET Innovációs és Technológiai Központ**  
**2022. évi pénzforgalmi táblázat - Pénzügyi Üzleti terv**

1. sz. melléklet

Bevételek: (B) (HUF)	Január	Február	Március	Április	Május	Június	Július	Augusztus	Szeptember	Október	November	December	Összes
Nyitó 2022. év (N)	81 325 633												81 325 633
Saját forrás													
Bérleti díj bevétel	8 687 509	7 690 467	7 945 771	8 400 000	8 100 000	8 100 000	8 400 000	8 100 000	8 100 000	8 400 000	8 100 000	8 100 000	98 123 748
Közös költség bevétel	3 360 616	3 482 539	3 451 017	3 400 000	3 400 000	3 400 000	3 400 000	3 400 000	3 400 000	3 400 000	3 400 000	3 400 000	40 894 173
Mért közüzemi bevétel	911 412	1 417 116	1 440 194	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000	16 368 721
Projekt bevétel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Egyéb bevétel RP	125 084	0	0	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	1 025 084
<b>Összes havi bevétel</b>	<b>13 084 621</b>	<b>12 590 122</b>	<b>12 836 982</b>	<b>13 300 000</b>	<b>13 000 000</b>	<b>13 000 000</b>	<b>13 300 000</b>	<b>13 000 000</b>	<b>13 000 000</b>	<b>13 300 000</b>	<b>13 000 000</b>	<b>13 000 000</b>	<b>156 411 726</b>
<b>Halmazott bevétel</b>	<b>13 084 621</b>	<b>25 674 744</b>	<b>38 511 726</b>	<b>51 811 726</b>	<b>64 811 726</b>	<b>77 811 726</b>	<b>91 111 726</b>	<b>104 111 726</b>	<b>117 111 726</b>	<b>130 411 726</b>	<b>143 411 726</b>	<b>156 411 726</b>	<b>X</b>

Kiadások: (K) (HUF)	Január	Február	Március	Április	Május	Június	Július	Augusztus	Szeptember	Október	November	December	Összes
Bér kifizetés	3 606 845	2 111 304	2 111 304	2 111 304	3 600 000	2 111 304	2 111 304	2 111 304	2 111 304	2 111 304	2 111 304	3 600 000	29 808 581
Járatékok	2 241 000	1 442 000	1 131 000	1 131 000	1 131 000	1 600 000	1 131 000	1 131 000	1 131 000	1 131 000	1 131 000	1 131 000	15 462 000
AFA	1 723 000	849 000	943 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	14 315 000
Könyvelés	420 000	460 000	460 000	460 000	460 000	920 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	5 940 000
Szakértői díj	196 850	311 150	311 150	311 150	311 150	311 150	311 150	311 150	311 150	311 150	311 150	311 150	3 619 500
FB díj	127 500	127 500	127 500	127 500	127 500	127 500	127 500	127 500	127 500	127 500	127 500	127 500	1 530 000
Bankköltség	111 122	91 374	110 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	1 212 496
Biztosítás	0	0	16 006	167 826	0	30 000	167 826	0	30 000	167 826	0	200 000	779 484
Hitel költség	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pénztár	140 985	322 325	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	2 463 310
Közös költség kiadás	6 160 077	4 834 267	1 712 528	3 400 000	3 200 000	2 800 000	3 000 000	3 000 000	3 200 000	2 800 000	3 200 000	3 400 000	40 706 872
Mért közüzemi kiadás	1 008 324	1 107 965	464 313	1 100 000	1 100 000	900 000	1 100 000	1 100 000	1 100 000	900 000	1 100 000	1 100 000	12 078 602
Adók TA+P+EP+GP+CA+IJ	438 150	0	2 938 687	81 000	0	0	81 000	0	2 938 400	81 000	0	0	6 558 237
Rekonstrukciós költség	0	0	0	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	8 100 000
Egyéb költség + RP	1 609 957	1 480 433	940 943	950 000	950 000	950 000	950 000	950 000	950 000	950 000	950 000	950 000	12 581 333
	TA+CA+IJ		IP+EP+GP	TA+CA+IJ			TA+CA+IJ		IP+EP+GP	TA+CA+IJ			
<b>Összes havi kiadás</b>	<b>17 781 810</b>	<b>13 137 318</b>	<b>11 466 431</b>	<b>12 239 780</b>	<b>13 279 650</b>	<b>12 149 954</b>	<b>11 839 780</b>	<b>11 590 954</b>	<b>14 759 354</b>	<b>11 439 780</b>	<b>11 790 954</b>	<b>13 679 650</b>	<b>155 155 415</b>
<b>Halmazott kiadás</b>	<b>17 781 810</b>	<b>30 919 128</b>	<b>42 385 559</b>	<b>54 625 339</b>	<b>67 904 989</b>	<b>80 054 943</b>	<b>91 894 723</b>	<b>103 485 677</b>	<b>118 245 031</b>	<b>129 684 811</b>	<b>141 475 765</b>	<b>155 155 415</b>	<b>X</b>

Egyenleg: (B-K)	Január	Február	Március	Április	Május	Június	Július	Augusztus	Szeptember	Október	November	December	Összes
Havi egyenleg	-4 697 189	-547 196	1 370 551	1 060 220	-279 650	850 046	1 460 220	1 409 046	-1 759 354	1 860 220	1 209 046	-679 650	1 256 311
Halmazott egyenleg	-4 697 189	-5 244 385	-3 873 833	-2 813 613	-3 093 263	-2 243 217	-782 997	626 049	-1 133 305	726 915	1 935 961	1 256 311	X
<b>Záró 2022. év (N+B-K)</b>	<b>Január</b>	<b>Február</b>	<b>Március</b>	<b>Április</b>	<b>Május</b>	<b>Június</b>	<b>Július</b>	<b>Augusztus</b>	<b>Szeptember</b>	<b>Október</b>	<b>November</b>	<b>December</b>	<b>Összes</b>
Havi egyenleg	76 628 445	-547 196	1 370 551	1 060 220	-279 650	850 046	1 460 220	1 409 046	-1 759 354	1 860 220	1 209 046	-679 650	82 581 944
Halmazott egyenleg	76 628 445	76 081 249	77 451 800	78 512 020	78 232 370	79 082 416	80 542 636	81 951 682	80 192 328	82 052 548	83 261 594	82 581 944	X

**INNONET Innovációs és Technológiai Központ**  
**2018.-2021. évi terv-tény táblázat**  
**2022. évi terv táblázat**

2. sz. melléklet

	<b>2018 TERV eFt</b>	<b>2018 TÉNY eFt</b>	<b>2019 TERV eFt</b>	<b>2019 TÉNY eFt</b>	<b>2020 TERV eFt</b>	<b>2020 TÉNY eFt</b>	<b>2021 TERV eFt</b>	<b>2021 TÉNY eFt</b>	<b>2022 TERV eFt</b>
<b>BEVÉTELEK</b>									
Bevétel bérleti díjból	70 000	73 308	72 500	74 182	64 000	71 612	75 000	75 290	78 000
Közüzemi díj bevétel	38 000	38 168	38 000	38 158	39 000	39 637	40 000	40 447	45 000
Kamat	0	42	0	-26	0	-38	0	-227	-200
Fejlesztési pénzből eredmény	33 000	32 954	33 000	32 947	25 000	24 457	19 000	18 996	19 000
Költségtérítésre kapott támogatás	0	0	0	0	0	6 000	0	5 600	9 000
Egyéb árbevétel (3D)	3 500	2 986	3 000	2 521	2 000	1 130	1 000	1 185	1 200
Árfolyam nyereség	0	1 743	0	1 371	0	4 494	0	1 890	0
Egyéb bevétel	400	11	200	2	0	103	6 630	6 642	100
<b>Bevétel összesen</b>	<b>144 900</b>	<b>149 212</b>	<b>146 700</b>	<b>149 155</b>	<b>130 000</b>	<b>147 395</b>	<b>141 630</b>	<b>149 823</b>	<b>152 100</b>
<b>KÖLTSÉGEK ÉS RÁFORDÍTÁSOK</b>									
<b>1. Anyag és anyagjellegű költségek</b>									
Üzemeltetési költségek	25 500	26 702	28 000	29 191	29 000	24 237	30 000	31 925	35 000
Fenntartási költség	7 000	4 965	6 000	5 757	6 000	4 526	6 000	8 409	6 000
Bérleti díj	1 600	1 526	1 600	1 578	1 600	1 588	1 600	1 658	1 600
Reklám, hirdetés	0	12	0	15	0	5 504	0	5 278	8 700
Szakértői díjak	6 500	6 248	7 000	6 986	7 500	8 006	8 000	8 542	8 500
Bankköltség	1 000	933	1 000	1 164	1 200	1 086	1 200	1 218	1 200
Biztosítás	800	668	700	711	600	747	750	782	800
Egyéb költség	2 000	1 960	2 000	1 019	1 000	1 035	1 200	37	100
<b>1. Összesen</b>	<b>44 400</b>	<b>43 014</b>	<b>46 300</b>	<b>46 421</b>	<b>46 900</b>	<b>46 729</b>	<b>48 750</b>	<b>57 849</b>	<b>61 900</b>
<b>2. Személyi ráfordítások</b>									
Béreköltség	29 000	29 154	31 000	30 665	31 000	33 490	39 000	39 356	41 000
Megbízási díj	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tiszteletdíjak	240	240	240	240	240	1 150	1 800	1 775	1 800
Bérráulások	5 800	6 292	6 500	5 500	4 500	4 572	5 100	4 861	4 900
Reprezentáció	1 000	1 216	1 000	713	800	106	100	602	500
Költségtérítés	500	0	500	0	0	409	500	0	0
Egyéb	100	0	100	192	200	10	100	0	100
<b>2. Összesen</b>	<b>36 640</b>	<b>36 902</b>	<b>39 340</b>	<b>37 310</b>	<b>36 740</b>	<b>39 737</b>	<b>46 600</b>	<b>46 594</b>	<b>48 300</b>
<b>3. Értékcsökkenés</b>									
Értékcsökkenési leírás	49 000	47 878	48 000	48 521	40 000	39 337	34 000	33 543	35 000
<b>3. Összesen</b>	<b>49 000</b>	<b>47 878</b>	<b>48 000</b>	<b>48 521</b>	<b>40 000</b>	<b>39 337</b>	<b>34 000</b>	<b>33 543</b>	<b>35 000</b>
<b>4. Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>									
Kamat	1 500	1 217	1 200	617	60	104	0	16	0
Árfolyam veszteség	0	1 845	0	960	0	0	0	1 157	0
Egyéb	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>4. Összesen</b>	<b>1 500</b>	<b>3 062</b>	<b>1 200</b>	<b>1 577</b>	<b>60</b>	<b>104</b>	<b>0</b>	<b>1 173</b>	<b>0</b>
<b>5. Egyéb ráfordítás</b>									
Adók	6 900	5 952	6 000	6 232	6 000	6 258	6 500	6 237	6 300
Egyéb	0	0	0	13	0	2	0	12	0
Céltartalék						6 630	0	0	0
<b>5. Összesen</b>	<b>6 900</b>	<b>5 952</b>	<b>6 000</b>	<b>6 245</b>	<b>6 000</b>	<b>12 890</b>	<b>6 500</b>	<b>6 249</b>	<b>6 300</b>
<b>Összesen 1+2+3+4+5+6</b>	<b>138 440</b>	<b>136 808</b>	<b>140 840</b>	<b>140 074</b>	<b>129 700</b>	<b>138 797</b>	<b>135 850</b>	<b>145 408</b>	<b>151 500</b>
<b>ÖSSZES BEVÉTEL</b>	<b>144 900</b>	<b>149 212</b>	<b>146 700</b>	<b>149 155</b>	<b>130 000</b>	<b>147 395</b>	<b>141 630</b>	<b>149 823</b>	<b>152 100</b>
<b>ÖSSZES KÖLTSÉG ÉS RÁFORDÍTÁS</b>	<b>138 440</b>	<b>136 808</b>	<b>140 840</b>	<b>140 074</b>	<b>129 700</b>	<b>138 797</b>	<b>135 850</b>	<b>145 408</b>	<b>151 500</b>
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	<b>6 460</b>	<b>12 404</b>	<b>5 860</b>	<b>9 081</b>	<b>300</b>	<b>8 598</b>	<b>5 780</b>	<b>4 415</b>	<b>600</b>

*Buc*