

EGYESÍTETT BÖLCSŐDEI INTÉZMÉNYHÁLÓZAT GYŐR
9023 GYŐR, KODÁLY ZOLTÁN UTCA 18.

EGYESÍTETT BÖLCSŐDEI INTÉZMÉNYHÁLÓZAT GYŐR
SZAKMAI BESZÁMOLÓJA
2022. ÉVRŐL

Egyesített Bölcsődei Intézményhálózat Győr

Szakmai beszámoló

2022

A bölcsőde alapfeladata a családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátása a Bölcsődei nevelés-gondozás országos alapprogramja szerint, jogszabályban meghatározott szakirányú végzettséggel rendelkező személy által. A gyermekek életkorára vonatkozó szabályok értelmében, ha a gyermek a 3. életévét betöltötte, de testi vagy szellemi fejlettségi szintje alapján még nem érett az óvodai nevelésre, a 4. életévének betöltését követő augusztus 31-éig nevelhető és gondozható a bölcsődében. A bölcsőde vállalhatja a hat éven aluli sajátos nevelési igényű (a továbbiakban: SNI) gyermek nevelését, gondozását is. Az Egyesített Bölcsődei Intézményhálózat Győr (a továbbiakban: EBI) a szolgáltatást 13 bölcsődében 699 férőhelyen nyújtja.

1. Az intézmény 2022. évi szakmai munkájának bemutatása, értékelése

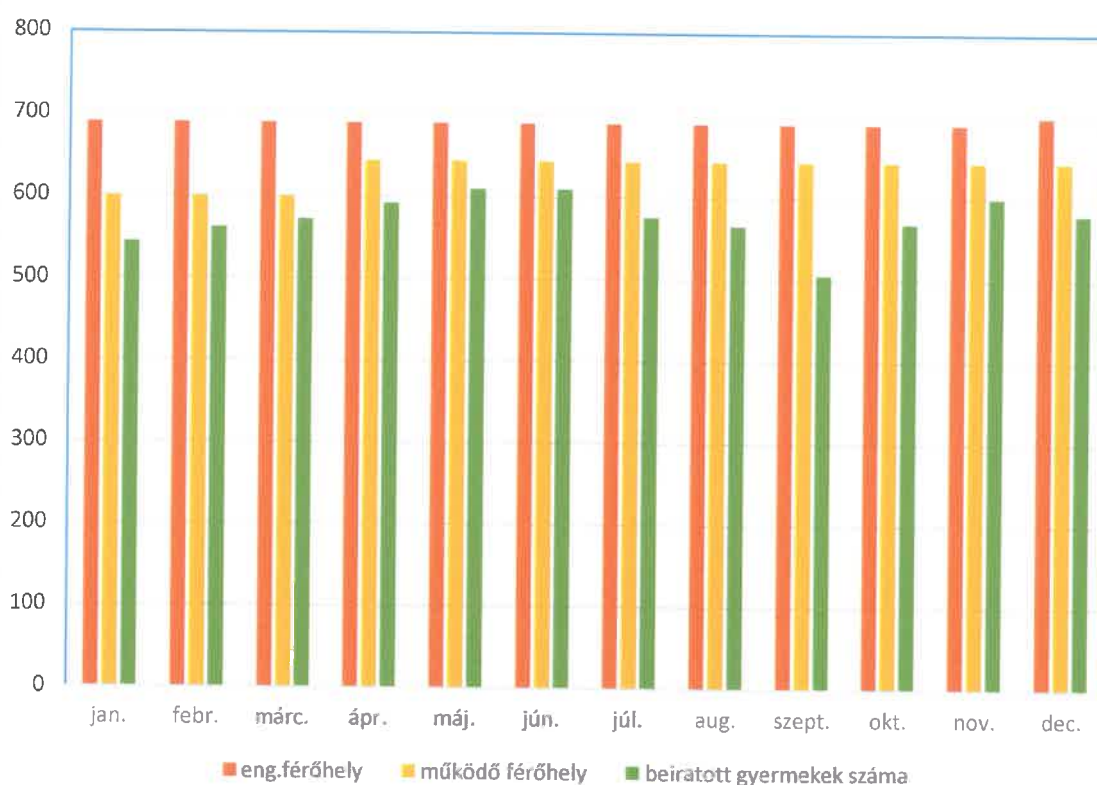
1.1. Gyermeklétszám alakulása

A bölcsődei ellátáson belül a gyermeklétszám alakulására még mindig hatással volt a COVID világjárvány lassú, de folyamatos lecsengése és a közben felerősödő megfázásos betegségek időszakos megjelenése. Az év eleji gyermeklétszám kisebb visszaesést mutatott, melyet a betegségen felül további tényezők is befolyásoltak. A Kassák Lajos utcai Tagbölcsőde belső felújítási munkálatai még folyamatban voltak, illetve a Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsőde 2021. szeptemberi leállása, majd az energetikai korszerűsítés indításának 2022. január 13-ra húzódó terület átadása, kedvezőtlenül hatottak a férőhelyek 100%-os működtetésére. Mindez 690 működési engedéllyel rendelkező férőhelyünkől év elejétől még mindig összesen 90 férőhely mínuszt jelentett számunkra. A felújítás alatt lévő bölcsődék gyermekeinek ellátását továbbra is a hozzájuk legközelebb lévő bölcsődékben oldottuk meg a Cuha, Kodály, Mónus és Kiskúti úti telephelyeken. A mindennapok során az élet lassan visszatért a normál kerékvágásba, a home-office-ből munkába álló szülők márciusban egyre nagyobb létszámban írták gyermekeiket bölcsődébe. Ez a tényező felgyorsította a Kassák Lajos utcai Tagbölcsőde már befejezés közeli felújítási munkálatait. A másfél évig zárva tartó bölcsőde 2022. április 19-én 44 férőhellyel újból kinyitotta kapuit, mind a kisgyermekes szülők, mind pedig az intézményben dolgozók örömet szolgálva. Ekkor több férőhely szabadult fel a Mónus Illés utcai Tagbölcsődében, mert sok szülő a lakóhelyük közelsége miatt átiratta gyermekét a megújult intézménybe. Így a felszabaduló helyekre folyamatosan tudtunk fogadni új jelentkezőket, június végére a beíratott gyermeklétszámunk elérte a 610 főt. Augusztus végével befejeződött az év közbeni szervezeti átalakítás, és utcanév változtatás következtében új elnevezést kapó Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsőde (Győrszentiván) teljes külső energetikai korszerűsítése és részleges belső felújítása, melyet a fenntartó támogatásával sikerült megvalósítani. Szeptemberrel megindult itt is a gyermekek napközbeni ellátása, miközben a nyolc hónapban végig működő Mónus Illés utcai Tagbölcsőde épülete már olyan állapotba került, hogy nem lehetett tovább halogatni a karbantartó, és energiahatékonyságot növelő felújítást. 2022 szeptemberével ebben az intézményben is megkezdődött az épület energetikai, külső felújítása ezért az intézmény férőhelyeinek száma ekkor 644 főre változott. Mindezek mellett év végével elkezdődtek a Szalay Imre utcai új építésű, 84 férőhelyes Tagbölcsőde kivitelezési munkálatai, és az Örkény István utcai Tagbölcsőde teljes felújítását magába foglaló tervezési, előkészítő egyeztetések.

A bölcsődei normatíva elszámolás alapját 2022 évben is a felújítás során zárva tartó bölcsődék kivételével, az adatszolgáltatásban január 31-én beíratott gyermekek számának többsége jelentette. Az állami támogatást választható módon, ebben az évben is vagy a Szolgáltatási Nyilvántartásba bejegyzett férőhelyszám 80 %-a után, vagy a január 31-én beíratott gyermekek száma alapján lehetett igénybe venni.

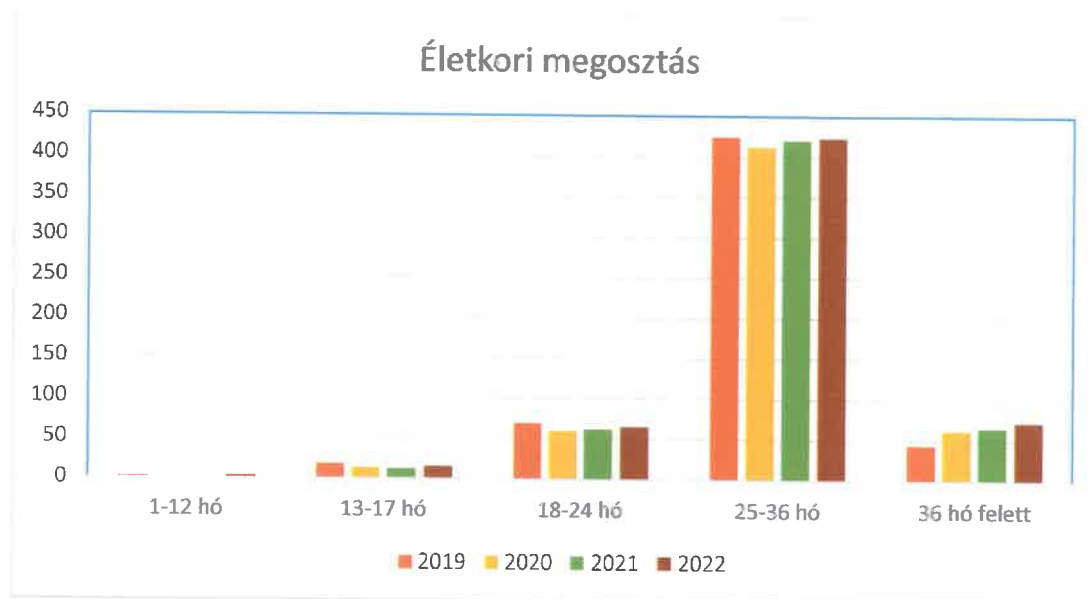
Egész évben folyamatosan változó, de minden igényt kielégítő módon próbáltuk szervezni és tervezni a bölcsődei ellátás teljeskörű, zökkenőmentes biztosítását, a nehézségek és előre nem látható körülmények ellenére. Elsődleges célunk volt, hogy a családok gyermekei számára biztos, szeretetteljes, családi légkört, folyamatos szolgáltatást teljesíthessünk Győr város közigazgatási területén működő intézményeinkben. Igyekeztünk gördülékenyen megszervezni a felújítással érintett időszakokban a gyermekek elhelyezését oly módon, hogy az ne okozzon fennakadást a szülők munkavállalásában.

Beíratott gyermekek száma



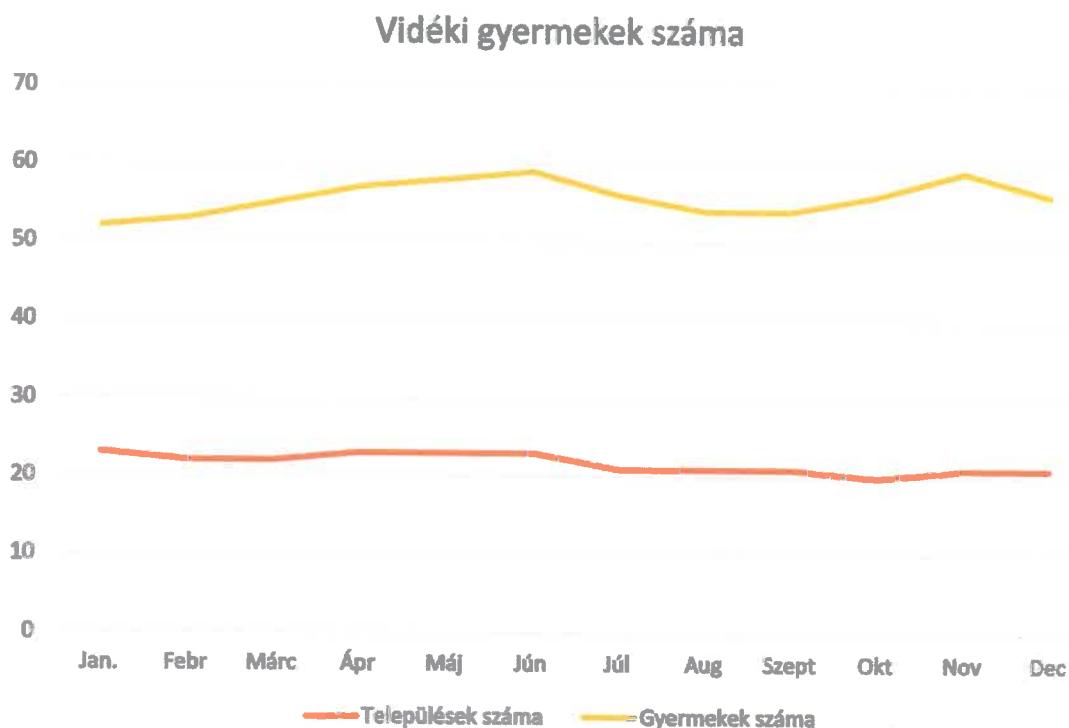
Hónap	Jan.	Feb.	Márc.	Ápr.	Máj.	Jún.	Júl.	Aug.	Szept.	Okt.	Nov.	Dec.
Engedélyezett férőhely	690	690	690	690	690	690	690	690	690	690	690	699
Működő férőhely	600	600	600	644	644	644	644	644	644	644	644	644
Beíratott gyermekek száma	544	562	572	592	610	610	576	566	506	569	600	580

A fenti adatok is alátámasztják, hogy a bölcsődékben havonta átlagosan 574 fő felvett gyermek volt mely az előző év létszámaához képest (átlagosan 560 fő) egy teljes 14 fős csoportlétszámmal való emelkedést jelez. Az év közben működő bölcsődék közül a legnagyobb feltöltöttségű a Türr István utcai, Báthori úti, Jósika utcai, Zöld utcai, Kodály Zoltán utcai, Kisdobos utcai valamint a Kígyó és Örkény István utcai Tagbölcsődék voltak. Az első három intézményben végig 20, 45 és 70 fő feletti volt a beíratott gyermekek száma. Január hónaptól még továbbra is szüneteltek a Kassák Lajos utcai, és a Szelényi Tagbölcsődék, a Mónus Illés utcai Tagbölcsőde beázása miatt 2 csoporttal, 55%-os telítettséggel üzemelt, egészen a szeptemberi zárásig. Emellett a többi bölcsődében lassú, de folyamatos feltöltődés mutatkozott. Április közepéig a működő 600 férőhelyen 98%-os volt a beíratott gyermekek aránya. A Kassák Lajos utcai Tagbölcsőde megnyitásával ez a létszámemelkedés egészen július elejéig megfigyelhető. A nyári leállások ideje alatt, valamint az oktatási intézmények nyári szünetében a gyermekek száma csökkenést mutatott augusztus végéig, mivel több kisgyermeket vagy otthon fogtak és testvéreikkel együtt töltötték a nyarat, vagy éppen költözés miatt a család vidéki intézménybe íratta át gyermekét. Az adatokból még az is kiderül, hogy szeptembertől az óvodába menő gyermekek miatt a létszám nagymértékben csökkent, majd az új nevelési évre megkezdődő bölcsődei beszoktatások december végéig a 644 működő férőhelyen közel 90%-ra emelték a beíratott gyermekek számát. Minden szülő felvételi igényét szeptembertől – decemberig ki tudtuk elégíteni. A gyermekek életkori megoszlásában kisebb eltérés tapasztalható a korábbi évekhez képest: egy éves kor alatti gyermek elhelyezésére nagyon kevés volt az igény. Az egy-két év közötti gyermekek száma kicsit emelkedett az előző két évhez viszonyítva, itt már néhány szülő beiratkozáskor megfogalmazta, hogy anyagi okok miatt tér vissza a munkába. A 2-3 éves korosztálynál volt a legmagasabb az igény a gyermekek elhelyezésére. A tendencia továbbra is az, hogy az édesanyák legszívesebben gyermekük két éves koráig maradnak otthon, és csak utána állnak munkába a GYES további igénybe vétele mellett. Jelentősen emelkedett viszont a 36 hó feletti bölcsődések száma is, közülük több az SNI-s gyermek, illetve a szobatisztaság, beszédfejlődés, vagy érzelmi fejlődés elmaradása okán bölcsődében maradó gyermek. A megállapodások aláírásánál több szülő nyilatkozott, hogy a gyermek 3 éves korának betöltését követő augusztus végéig kéri a bölcsődei ellátást.



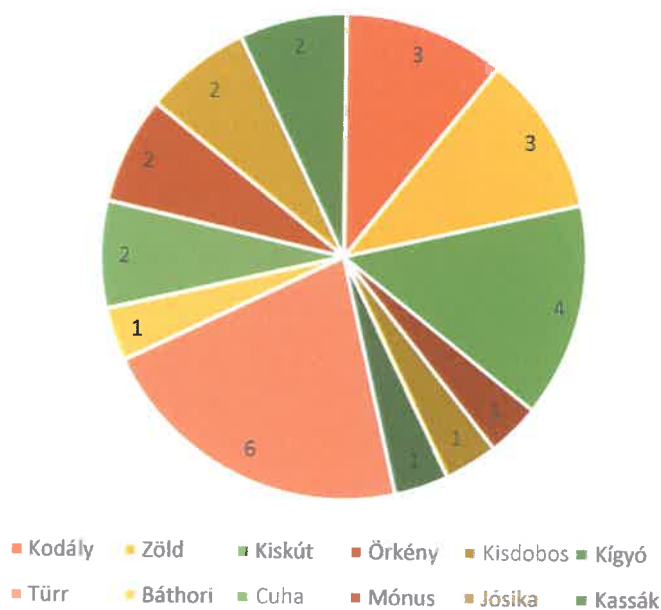
Év	1-12 hó	13-18 hó	19-24 hó	25-36 hó	36 hó felett	Összesen
2019	2	18	69	424	44	557
2020	1	13	60	412	62	548
2021	1	12	62	420	65	560
2022	3	15	65	423	72	574

A vidéki ellátottak száma 2022-ben is növekedett: átlag 56 fő gyermeket fogadtunk a teljes évet nézve 31, havonta átlagban 21 településről. Legnagyobb volt az igény Töltéstaváról, Győrszeméről, Vámoszabadiból, Győrzámolyról, Győrújbarátról és Koroncóról. Minden hónapban érkeztek gyermekek Écsről, Gönyűről, Győrújfalúról, Győrladamérről és még Bezi településről is. Az átlagban szereplő huszonegy település szinte mindegyikében működnek már bölcsődék, melyek többsége alacsony férőhelyszámmal rendelkezik. Sok közöttük a mini bölcsőde, a közös igazgatású többcélú intézmény, ahol a 2 csoportos, 24-26 férőhelyes, szakmailag önálló bölcsődék csak részben tudják kielégíteni a helyi elvárásokat. Azt tapasztaljuk, hogy nagyon sok fiatal szülő, élve a családtámogatási rendszer adta lehetőségekkel, a környékbeli településeken vásárol lakóházat vagy telket és építkezésbe fog, majd a városról kiköltözik vidékre. Ennek következtében a településeken nőtték a napközbeni ellátást biztosító intézmények iránti igények, melyekhez a vidéki bölcsődék férőhelyszámban még nem tudtak alkalmazkodni. Így továbbra is felkeresik a győri bölcsődéket, a Győrben és vonzáskörzetében munkába álló szülők. Fokozottan figyeltünk arra, hogy a vidékről felvett gyermekek létszámát, az engedélyezett és működő férőhely 10%-nál nagyobb mértékben ne lépjük túl.



Sajátos nevelési igényű gyermekeket szinte minden bölcsőde ellátott az év során: az igény továbbra is magas volt. A Türr István utcai Tagbölcsőde speciális csoportja az év végi négy hónap kivételével maximális feltöltöttséggel működött, mellette teljes integrációban még tizenegy (tehát mindegyik) bölcsődében neveltünk, gondoztunk SNI-s, illetve korai fejlesztésre, gondozásra jogosult gyermekeket, összesen 28 főt. Intézményünkben egy fő gyógypedagógus segítette a kisgyermeknevelők csoportos munkáját, látogatásai során szakmai segítséget nyújtott, iránymutatást adott a gyermekek fejlődést előmozdító ellátásához. Közel 40 gyermeket figyelt meg a kisgyermeknevelők, és bölcsődevezetők jelzései, illetve saját észrevétele alapján. Ebben az évben is 20 fő kisgyermeknél kezdeményezte a Szakértői Bizottságnál, a szülők beleegyezésével, előzetes megbeszélést követően a gyermekek vizsgálatait. Ennek köszönhetően a szakértői vélemények kiadását követően a gyermekek mielőbb korai fejlesztésben részesülhettek. Szeptemberrel 20 fő SNI-s gyermek ment óvodába.

SNI fő gyermek

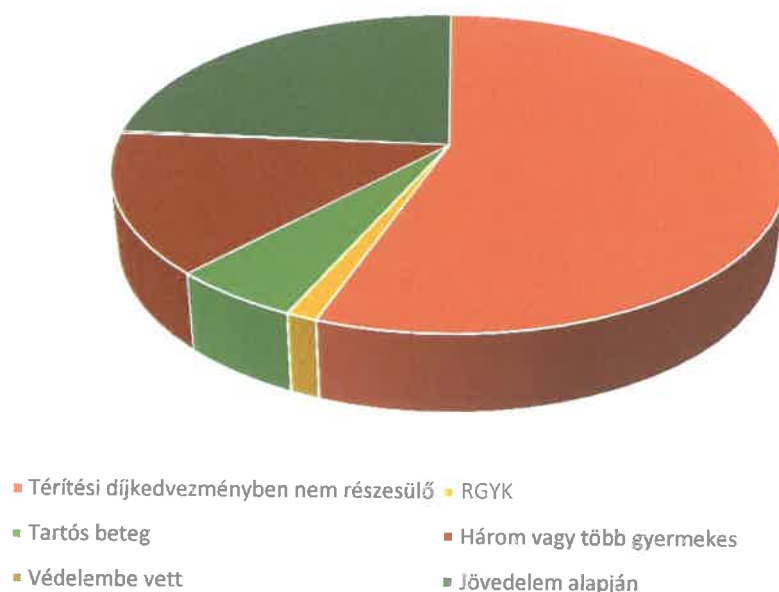


Ebben az évben térítési díjkedvezményben a 397 étkező gyermekek közül 177 fő részesült, vagyis az étkezők 44,6 %-a.

A díjkedvezményt igénylők az alábbi csoportokba tartoztak:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesült gyermekek száma 5 fő,
- a család jövedelme alapján 95 fő,
- három vagy többgyermekesek száma 56 fő,
- tartós betegség alapján 21 fő,
- nevelésbe vett gyermek 1 fő,
- hátrányos helyzetű kisgyermek 2 fő volt.

Ingyenes étkezők száma (Térítési díj kedvezmény)



1.2. Személyi feltételrendszer

A személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 15/1998. (IV. 30.) NM rendelet (továbbiakban NM rendelet) 1 sz. mellékletében foglalt szakmai létszámot meghatározó létszám minimumok a fenntartó részéről átvizsgálásra kerültek, 254 főről 252 főre módosult az EBI engedélyezett álláshelyeinek a száma, a működő bölcsődékben mindenhol biztosítottak voltak a személyi feltételek. A felújítás alatt lévő bölcsődékből minden dolgozót átirányítottunk a többi telephelyre, így tudtuk pótolni a közben betegség, várandósság miatt hosszú táppénzre kényszerült és nyugdíjazás előtti felmentésüket töltő kollégák hiányát. Az átszervezés nagyon nagy odafigyelést igényelt az intézmény vezetésétől, és rugalmasságot, türelmet, kitartást a dolgozóktól. A dolgozói létszám szinte minden hónapban változott. Év elejétől egészen év végéig bezárólag 28 fő új dolgozó érkezett az intézménybe, 26 fő pedig távozott. A távozó dolgozókból 17 fő volt kisgyermeknevelő. A dolgozói létszámváltozások okai egyrészt az 599/2021. (X. 28.) Korm.rendelet alapján kötelezővé tett SARS-CoV2 koronavírus elleni védőoltás felvételének elrendelése, másrészt pedig munkahelyváltások, átszervezések és nagyobb létszámú nyugdíjazás voltak. Az előző évekhez képest 7 fővel több dolgozó vette igénybe a nők 40 éves munkaviszonya alapján járó nyugdíjba vonulási lehetőséget és 2 fő karbantartó a 65. életév betöltését követő öregségi nyugdíjat. Még ebben az évben további 4 fő kezdte meg a nyugdíjazás előtti felmentését. GYES-GYED állományban 22 fő dolgozó volt. A felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelők számában változás nem történt. A főiskolai képzés a szakmai előrelépés lehetősége, mint pozitív jövőkép inspirálóan hat a kisgyermeknevelő kollégákra. Heten folytatták tanulmányaikat a Soproni Egyetem Benedek Elek Pedagógiai Karán kisgyermeknevelői BA, neveléstudományi mester és óvodapedagógusi szakon. Az év közben felvett dolgozók között is több volt a diplomával rendelkező. Jelenleg 151 fő kisgyermeknevelőből 32-en felsőfokú végzettségűek. Az elmúlt évek személyi változásai hozzájárultak magukkal a szakmai munkában dolgozók fiatalodását.

Az új pályakezdekők betanításában és a gyakorlat megszerzésében a bölcsődék vezetői, a szakmában tapasztaltabb kollégák nyújtanak segítséget. A bölcsődei csoportokban a kisgyermeknevelők állandóságát a szakmai irányelvek szerint biztosítani tudtuk, a gyermekek felügyeletében segítő és a csoportszobákat rendben tartó bölcsődei dajkákkal együtt.

1.3. Tárgyi feltételrendszer

A bölcsődék eszközeiről és felszereléséről szóló jegyzéket az NM rendelet 11. számú melléklete tartalmazza. 2022-ben a Kassák Lajos utcai Tagbölcsődében 14.000.000,- Ft-ból újultak meg az elhasználódott gyermekellátáshoz szükséges eszközök, bútorzat, berendezés, valamint egy modern sószoba kiépítése és felszerelése is megvalósulhatott. A költségvetési megszorítások miatt több bölcsődében az elromlott gépeket, berendezéseket év vége felé már csak a nem működő Mónus Illés utcai Tagbölcsőde eszközeinek áthelyezésével tudtuk pótolni. Nagyobb kiadású eszközbeszerzésekre nem volt lehetőségünk. Karácsonyi játékvásárlásra év végén kaptunk 2.320.000,- Ft-ot, amelynek révén frissíthettük bölcsődéink játékkészletét. A tönkrement, elhasználódott textíliák pótlására 600.000,- Ft keretet kaptunk, melyből méterárut vettünk, ebből készítette el az intézményhálózat varrónője a gondozáshoz szükséges felszereléseket.

Az épületeinkben a legszükségesebb állagmegórással, karbantartással kapcsolatos munkálatok valósultak meg, a cserére szoruló kisebb-nagyobb berendezések, eszközök beszerzése, pótlása nem. A Kodály Zoltán utcai Tagbölcsődében felmerült gázszivárgás megszüntetésére az intézménynek már nem volt saját fedezete, ezért a fenntartó által biztosított pótelőirányzatból tudtuk a szükséges javítást elvégeztetni.

Az NM rendelet 12. melléklete a munkaruha-juttatás minimumkövetelményeit írja elő. Az év során a törvényben előírt munkaruha, munkapapucs, védőfelszerelések pályáztatása is megtörtént.

1.4. Egyéb szolgáltatások

Családtámogató szolgáltatásaink közül a játszóházat csak négy hónapig tudtuk működtetni a Mónus bölcsődében, mivel a bölcsőde épületének ezt a célt szolgáló helyiségei beáztak. Az állagromlás nem tette lehetővé, hogy felújítás nélkül is biztosíthassuk a játszóház működését. A két felújítás alatt lévő bölcsőde ellátásból való kiesése miatt, a többi bölcsődében megemelkedett a feltöltöttség, így azokban külön szolgáltatásokat nem tudtunk indítani.

Az épületekben kialakított sószobákat folyamatosan korszerűsítettük, bővítettük. Az áprilisban átadott Kassák Lajos utcai Tagbölcsődében már egy minden igényt kielégítő sószoba áll a gyermekek rendelkezésére. Ezeket a helyiségeket továbbra is a bölcsődébe járó gyermekek használhatják, meghatározott beosztás szerint, ha a gyermeklétszám is lehetővé teszi.

1.5. Ellenőrzések

2022 szeptemberében a szociális, gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltatók, intézmények és hálózatok nyilvántartásáról és ellenőrzéséről szóló 369/2013. (X. 24.) Korm. rendeletben előírt, Győr-Moson-Sopron Megyei Kormányhivatal Gyámügyi és Igazgatási Főosztály Szociális és Gyámügyi Osztálya által végzett, kétévenkénti kötelező ellenőrzésre került sor. Az ellenőrzés teljeskörű volt, kiterjedt a szakmai programban foglaltak megvalósulására és a szolgáltatások tárgyi, személyi, szakmai megfelelőségére.

A komplex, mindenre kiterjedő ellenőrzésben a hatóság felkérésére részt vettek a Győri Járási Hivatal Népegészségügyi Osztálya és a Minisztérium által kijelölt módszertani szervezet - Magyar Bölcsődék Egyesülete - szakértői.

A Népegészségügyi Osztály részéről készült megállapítások minden bölcsődénkben megfelelőnek találták a jogszabályok által előírt higiénés és járványügyi szempontok, előírások betartását és szakszerűen történő kivitelezését. A gyámhatóság által vizsgált, jogszabályban rögzített dokumentumokkal, mint – szakmai program, házirend, tanúsítvány, munkaruha juttatásra vonatkozó szabályzat, megállapodás - a bölcsődék rendelkeztek.

A szolgáltatásokra vonatkozó kötelező nyilvántartásokat ismerték és vezették.

A Gyámhivatal kifogásként állapította meg, hogy az étkezésért fizetendő intézményi térítési díj összege, mely ebben az évben 688 Ft volt, nem felel meg a kerekítés szabályainak. (A 2023. évi térítési díj meghatározása során annak megállapítása a kerekítés szabályainak figyelembevételével történt.)

A személyi feltételek ellenőrzése során a szakmai létszám minden bölcsődénkben az előírásoknak megfelelő volt. A felújítás miatt zárva tartó Mónus Illés utcai Tagbölcsődében, a szakmai létszámból három álláshely nem volt betöltött, ezért a Gyámügyi Osztály határozatban felszólított bennünket a szakmai létszám 2023. április 06-ig történő pótlására.

A tárgyi feltételek tekintetében az ellenőrző szerv a következő észrevételeket tette: három tagbölcsődében – a Kodály és Szelényi Imre Rudolf utcai, valamint a Báthori úti - kifogásolta a gyermekmosdók peremmagasságát, a gyermeköltözőkben az öltözőpadok magasságát, amely nem felel meg a szabvány által meghatározott 20 cm-es magasságnak. A felsorolt hiányosságokra reagálva az ellenőrző szerv a következő szakmai érveket elfogadta: mivel a csoportokban vegyes életkorú gyermekeket látnak el, ebből következően a gyermekek magassága eltérő. A kisebb gyermekek részére minden bölcsőde biztonságos, csúszásmentes fellépőt biztosít, a nagyobb, idősebb gyermekek számára pedig nem jelent nehézséget a mosdók használata. Az öltözőszekrényekkel egybe épített ülőpadok helyett a bölcsődék alacsonyabb ülésmagasságú öltözőpadokat használnak a gyermekek öltöztetéséhez. Mindezekon kívül megfelelő vastagságú szivacsmatracok is rendelkezésre állnak a kisebb gyermekek részére. Így biztosítjuk a megfelelő feltételeket a gondozási helyzetben, megteremtve az önállósodás lehetőségét.

Jelzéssel élt még a Báthori úti Tagbölcsőde esetén a csoportszobák oldalfalának 1 m magasságú burkolat hiányosság miatt. A bölcsőde felújítása során a tűzvédelmi előírások alapján bizonyítani tudtuk, hogy a csoportszobák 130 cm-ig mosható, fertőtleníthető, ütés és kopásálló bevonatú festékburkolattal ellátottak, melyek teljesen megfelelnek a szabvány előírásának és tisztíthatóságának. Hasonló hiányosságot írt még le a Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsőde egyik gyermekszobájának szakaszos lambéria pótlásáról, melynek kivitelezése megtörtént.

A Türr István utcai telephelyen a több mint 50 éves épületben működő – de folyamatosan karbantartott – bölcsőde esetében a folyamatosan változó előírásokból fakadó hiányosságot állapított meg: a gyermekszobai radiátorok védőburkolatának hiányát és hogy a fürdők és a gyermeköltözők közötti átláthatóság nem biztosított, a teli ajtók miatt. Az utóbbiról határozatban kaptunk felszólítást az ajtók biztonsági üveggel ellátott cseréjére az intézmény 2023-as költségvetése biztosított fedezetet. Az ajtók cseréje az előírt határidőre – 2023. június 6. - megtörténik. A radiátor védőkre vonatkozó magyarázatunkat, miként azok az ablak alatti falba süllyesztve vannak elhelyezve, így takarításuk, és tisztításuk burkolattal történő ellátás esetén nem megoldható, égési sérülést pedig nem okoznak a gyermekeknek, mivel egyedi hőmérsékletszabályozóval ellátottak, így hőmérsékletük beállítható, mérlegelés után elfogadta.

A helyszíni szemle során az egyik terasz fölötti árnyékoló hiányzott, amelynek visszahelyezéséről haladéktalanul intézkedett a bölcsőde.

A módszertani szakértők megfelelőnek találták a szakmai munka technikai kivitelezését, és a szakmai programban leírt, és gyermekek között megvalósuló nevelési és gondozási feladatokat ellátását.

1.6 Továbbképzések

A személyes gondoskodást végző személyek továbbképzéséről és a szociális szakvizsgáról szóló 9/2000. (VIII. 4.) SzCsM rendelet előírja, hogy a szociális, illetőleg a gyermekjóléti és gyermekvédelmi tevékenységet végző személyek (a továbbiakban: személyes gondoskodást végző személyek) folyamatos szakmai továbbképzésben kötelesek részt venni (a továbbiakban: továbbképzésre kötelezettek). A továbbképzési kötelezettséget a dolgozók 2018 óta minősített továbbképzésen való részvétellel tudják teljesíteni négyéves továbbképzési időszakokban. A megszerzendő kreditpontok száma a középfokú végzettséggel rendelkezőknek 60, a felsőfokú végzettséggel rendelkező szakembereknek 80 pont. A pedagógus munkakörben dolgozó kisgyermeknevelők a pedagógus életpálya modell szerinti minősítésre kötelezettek. A középfokú végzettséggel rendelkező kisgyermeknevelők háromféle képzésen való részvétellel teljesíthetik a továbbképzési kötelezettségüket: kötelező (20%), munkakörhöz kötött (40%) és szabadon választott (40%), összesen 100%. Vezetői megbízással rendelkező kisgyermeknevelők 2018. január 1-től a 25/2017. (X. 18.) EMMI rendelet alapján vezetőképzésre kötelezettek. A bölcsődei dajka munkakörre vonatkozóan a 20/2017. (IX. 18.) EMMI rendelete az irányadó. Ebben a munkakörben az új dolgozók, akik nem rendelkeznek szükséges végzettséggel, egy éven belül kell, hogy megszerezzék a képesítést.

2022 évben összesen 73 fő vett részt kötelező továbbképzésen, házi továbbképzésen, valamint szociális vezetői alap, illetve megújító képzésben. A szociális alap vezetőképzés kivételével mindegyik képzés ingyenes volt. Az alap vezetőképzés díja 150e Ft/fő, a megújító vezetőképzés díja 45e Ft/fő volt.

- A kötelező képzéseket a tervezett 36 főből mindenki teljesítette, szakmai e-learning formájában, a képzések köre a „Jogszáll/jogismeret, ellátotti, gyermek, betegjogok”, „Kiegészítés felismerése és kezelésének lehetőségei” az „ENSZ egyezmények. Szakmai etika kérdései. Önkéntesség.”, valamint a „Jelzőrendszer ismertetése. Gyermekbántalmazás prevenciója” témákkal bővült.
- Szabadon választott továbbképzésre 19 főt tervezetünk delegálni, végül 20 fő vett részt három különböző típusú képzésben. Új típusú képzésként jelent meg a Digitális Gyermekvédelmi Továbbképzés, amely szakmai blended - learning formájában 20 óra, vagyis két kontakt napból + 30 online órából állt, ezen egy fő vett részt. Személyiségfejlesztő foglalkozás keretében 17 fő vett részt a „Kommunikációs tréning az esélyegyenlőség jegyében” című szakmai személyiségfejlesztő foglalkozáson. 2 fő tudott részt venni bentlakásos szakmai tanfolyamon Sopronban, melynek témája a „Reziliencia erősítésének, coping technikák fejlesztésének és a rekreáció biztosításának jelentősége” volt.
- Munkakörhöz kötött, „Hatékony kommunikáció eszközei” című tanfolyamon 8 fő vett részt.
- Alap vezetőképzésre 2 fő, megújító vezetőképzésre 7 fő tagbölcsőde vezető volt kötelezett, előbbi személyes részvétellel, utóbbi on-line formában került megszervezésre, a Pázmány Péter Katolikus Egyetemen, illetve a Semmelweis Egyetem Egészségügyi Menedzserképző Központján keresztül.
- Pedagógus gyakornokból Pedagógus I. fokozatba 5 fő kisgyermeknevelő pedagógus gyakornok minősült sikeresen, nagyon szép eredményekkel. A minősítő vizsgák már egész évben személyes jelenléttel zajlottak.

- Házi továbbképzésben 2022 évben összesen 42 fő vett részt. Három témában szerveztünk találkozót, három különböző bölcsődében azzal a céllal, hogy a kisgyermeknevelőknek és vezetőiknek a szakmai témákon túl a bölcsődéket is legyen lehetősége jobban megismerni. A Zöld Utcai Tagbölcsődében szakmai dokumentáció, a Kassák Lajos Utcai Tagbölcsődében „Csecsemő-típegő csoportok a bölcsődében” témakörben szakmai beszélgetést szerveztünk, külső előadók nélkül, míg a Báthori úti Tagbölcsődében „Megkésett beszédfejlődés” címmel kiváló előadást hallottunk a gyógypedagógiai hálózat két logopédusától, akik szakmai együttműködés keretében, ingyenesen vállalták a felkérést.

Gyakorlati terep biztosítása

Az intézményben az év folyamán kisgyermeknevelő-gondozó középfokú képzésben részt vevő hallgatók számára biztosítottunk gyakorlati lehetőséget a Kodály Zoltán, Kígyó, Örkény István, Jósika, Kassák, Szelényi Imre Rudolf utcai és a Kiskúti, Báthori úti Tagbölcsődékben, utóbbiban felsőfokú BA alapképzésben részt vevő hallgatók is teljesítettek szakmai gyakorlatot. Dajkaképzésben részt vevők a Kassák Lajos utcai, és a Jósika utcai Tagbölcsődékben vettek részt gyakorlaton. A Kodály Zoltán utcai Tagbölcsőde egy alkalommal biztosította szóbeli vizsga helyszínét középfokú, OKJ képzésben részt vevő hallgatók számára.

1.7. Szakmai feladatellátás értékelése

A 2021-es évhez képest, amikor a járványhelyzet okozott eddig nem látott kihívásokat az intézmény működtetésében, 2022-ben a háború gazdaságra, azon belül is az energia árak elszabadulása idézett elő a korábbiakban nem látott válságot.

Az intézményhálózat teljes költségvetését befolyásolták a működéshez szükséges energia, nyersanyag és élelmiszer árak emelkedései. Takarékosagra kellett törekednünk és intézkedéseket tennünk, hogy a dologi, személyi kiadások hiányait mérsékelni tudjuk, oly módon, hogy azzal a bölcsődei ellátást, az intézmények biztonságos működését lehetővé tegyük a jogszabályi és szakmai előírások betartásának figyelembevételével. Az emelkedő élelmiszer árak vonzataként nem volt lehetőségünk a magas nyersanyag költséggel járó felnőtt étkezés biztosítására, így a dolgozók étkeztetése megszűnt, mely negatívan érintett minden kollégát. A személyi juttatásokon belül csak a jogszabályok által előírt kötelező bérelemek betervezésére került sor az intézmény költségvetésébe, amely meglehetősen szűk keretek közé szorította az intézményi bérgazdálkodást. A párhuzamosan zajló felújítási munkálatok szervezése, bonyolítása nagyon sok odafigyelést igényelt az intézmény minden vezetőjétől és dolgozójától, hiszen 2022-ben is folytatódtak a múlt évben megkezdett Kassák Lajos utcai, Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsődék épületeinek belső felújításai, átalakításai. Sokszor nehéz feladatok előtt álltunk. Számptalan műszaki egyeztetés, tervezés, módosítás, pénzügyi feladatok bonyolítása, pótmunkák, a kivitelezési munkák minden napos követése, felújítást követő utómunkálatok leterhelték ugyan az intézményeinket, vezetőinket, az eredményeknek viszont nagyon örültünk. A Kassák Lajos utcai telephelyünk áprilisi újra nyitásával részben csökkent a többi tagbölcsődére nehezedő nyomás. Megszépült, megújult, korszerű intézményben tudtuk fogadni a kisgyermeket. Erre az időpontra már nagyon vártunk, mivel a férőhelyek hiánya az első negyedévben egyre jobban nehezítette az új jelentkezők fogadását, és a többi bölcsőde is telített létszámokkal működött. A személyi állomány fokozatos betöltésével felállt az új kollektíva, és mindenki megkönnyebbülve végezhetette szakmai feladatainak ellátását, az új gyermekek beszoktatását. 2022-ben három hetes nyári leállást engedélyezett a fenntartó. A Kassák Lajos utcai Tagbölcsőde fogadta az ügyletet igénylő kisgyermeket.

A szakmai struktúra áttekintésre került, a fenntartó a bölcsődék elnevezését, és belső szervezeti felépítését is megváltoztatta. Megszűntek a bölcsődei központvezető munkakörök, az alapító okiratunk módosult, és minden bölcsőde tagintézményi elnevezést kapott, a vezetők pedig tagintézmény-vezetőkkel váltak. Módosításra került a szakmai program, a szervezeti működési szabályzat és a munkaköri leírások. A belső átszervezés következtében az intézményhálózat igazgatási állományába kerültek a központok adminisztrátorai és karbantartói. A munkatársak áthelyezését, az igazgatás helyiségeinek kismértékű átalakításával, a varrónő költöztetésével, és az eszközök átszállításával szeptemberre befejeződött. A szakmai feladatok átszervezése tehermentesítette a központvezetőket, ugyanakkor nagyobb terhet rótt az igazgatásra és tagintézmény-vezetőkre. A feladatok, ügyintézésük esetén gyorsabbá, hatékonyabbá vált a folyamatok lebonyolítása. Év végére a működés gördülékeny volt, a dolgozók pedig megszokták a változással járó új felállást és környezetet. Az élelmezésvezető közelsége biztonságot adott az adminisztrátorok számára, azonnal kezelhetővé váltak az élelmezéssel kapcsolatos problémák.

Szeptemberben a Szelényi Imre Rudolf utcai tagbölcsőde is megnyitott. Belső felújítása a csoportszobák, teraszok és néhány irodai, szociális helyiség megújulását jelentette.

Ezt követően egy másik intézményünk ideiglenes bezárása következett, a Mónus Illés utcai Tagbölcsőde külső felújításával. A csoportokban tovább maradó gyermeket a Cuha, és Kassák utcai tagbölcsődék vették át. A működés leállításával a dolgozók közül ketten nyugdíjba vonultak, vagy más bölcsődékbe kerültek áthelyezésre határozatlan idejű állásokba, illetve egy részük GYES-en, hosszú táppénzen lévő, vagy nyugdíjazás előtti felmentésüket töltő dolgozók helyettesítésére. Az áthelyezett dolgozók néha nehezen tudtak az új kollektívába beilleszkedni. Az egymást követő változásokhoz nem mindenki tudott alkalmazkodni, megviselte a dolgozókat. A szervezeti változások szolgáltatói nyilvántartásba történő átvezetése 2022 év végére megtörtént, a bölcsődék tagbölcsődékké váltak.

Nehéz, de tartalmas évet zártunk, az intézmény vezetői és dolgozói is mindent elkövettek azért, hogy a bölcsődénk a gyermekjóléti alapellátás keretén belül valóban teljesítsék, betölthessék családvédelmi, szociális, egészségügyi, nevelési – gondozási, azaz gyermekjóléti funkciójukat, valamint preventív gyermekvédelmi szerepüket. Igyekeztünk megfelelni a velünk szemben támasztott fenntartói, hatósági és szülői elvárásoknak, melyeket úgy érezzük, tudtunk teljesíteni.

2. Az intézményhálózat 2022. évi gazdálkodási tevékenységének értékelése

2.1 Elemi költségvetés

Az intézmény meghatározott pénzügyi, gazdasági és működési feladatait a fenntartó által jóváhagyott munkamegosztási megállapodás alapján a Gazdasági Működtető Központ Győr látta el.

A 2022. évi intézményi keretszámok kialakításakor a fenntartó jelentős, összesen 227.251.733,- Ft összegű támogatással csökkentette a korábban kialakított keretszámainkat. Ennek következtében a személyi juttatások kiadási előirányzatait 119.379.877,- Ft-tal, a munkaadói járulékok előirányzatait 15.519.384,- Ft-tal, a dologi kiadások előirányzatait 92.352.472,- Ft-tal kellett csökkentenünk.

A csökkentett költségvetésben a dologi kiadások 62 %-át az élelmiszer beszerzés, és a kapcsolódó általános forgalmi adó tette ki, a 13 telephely várható közüzemi költségeit pedig már nem is fedezte volna a rendelkezésre álló dologi keret. Így a dologi előirányzatok csökkentésekor kénytelenek voltunk az amúgy kötött felhasználású, élelmiszer beszerzés előirányzatait is csökkenteni.

A 2022. évi eredeti előirányzatainkat a fenntartó összesen 130.990.670,- Ft-tal növelte pótelőirányzatokkal, melyből az előző évi kötelezettséggel terhelt maradvány 29.323.477,- Ft volt.

Az ételmezési tevékenységen kívüli többletbevételünk összesen 6.537.506,- Ft volt, főként továbbszámolt közüzemi díjakból és előző évi közüzemi díjak visszatérítéséből. Az év folyamán fenntartói engedéllyel, 760.000,- Ft-ért értékesítettük intézményünk egyik, tizenhat éves hivatali személyautóját, egy pedig megmaradt a telephelyek közti kapcsolattartás és hivatali ügyek intézése céljára.

A személyi juttatások és a szociális hozzájárulási adó kiadási előirányzatait év közben a fenntartó folyamatosan pótolta a kifizetett szociális ágazati összevont pótlék, illetve év végén egy összegben a bérkompenzáció teljesítésének megfelelően összesen 27.329.226,- Ft, a szociális hozzájárulási adó előirányzatát 3.601.283,- Ft összeggel.

Szeptemberben szükségessé vált a dologi kiadások előirányzatainak 22.500.000,- Ft összegű emelése, amit a személyi juttatások előirányzatainak 19.911.504,- Ft, a szociális hozzájárulási adó előirányzatainak 2.588.496,- Ft összegű átcsoportosításával biztosítottunk a fenntartó hozzájárulásával.

A közüzemi díjak 19.634.487,- Ft tervezett eredeti előirányzatát 29.095.816,- Ft-tal kellett saját előirányzat átcsoportosítással megemelnünk, hogy a szükséges fedezetet biztosítani tudjuk.

Intézményünk 13 telephelyére mindösszesen nettó 1.014.896,- Ft-ot tudtunk költeni, ami csak a legszükségesebb javításokra, és a gázkészülékek karbantartására adott lehetőséget.

A Kodály Zoltán utcai Tagbölcsődében felmerült gázszivárgás megszüntetésére az intézménynek már nem volt saját fedezete, ezért a fenntartó 454.017,- Ft pótelőirányzatából tudtuk elvégeztetni a javítást.

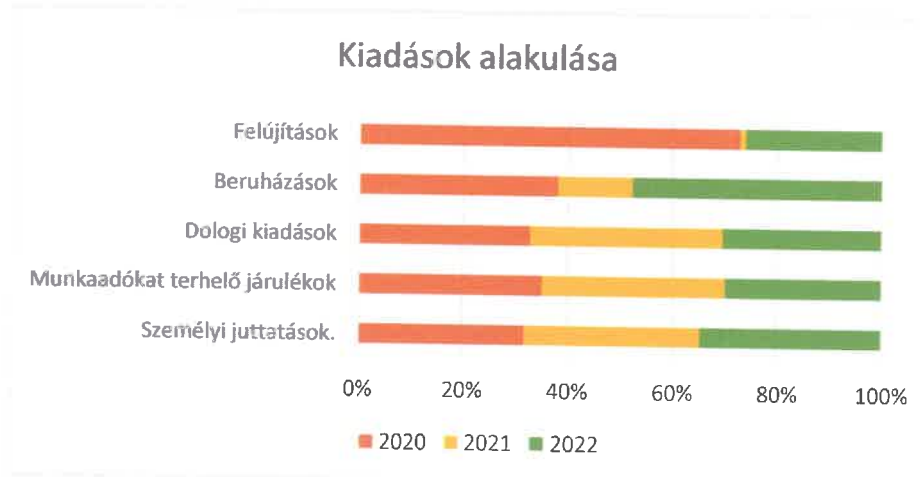
Októberben pedig az ételmezési tevékenység előzetes elszámolásával kaptunk 21.287.845,- Ft dologi előirányzatot, a működési bevételi előirányzatok 1.223.277,- Ft, és az irányítószervi támogatás 20.064.568,- Ft összegű előirányzat emelésével egyidejűleg.

Az ételmezési tevékenység éves, teljesítési adatokon alapuló elszámolása végül 6.699.031,- Ft ételmezési nyersanyag előirányzat maradványt, 11.099.023,- Ft bevételi elmaradást, és 4.399.992,- Ft kiutalatlan támogatást mutatott.

Felhalmozási kiadásokra eredeti előirányzatunk nem volt, év közben a jóváhagyott előző évi maradványból 14.693.875,- Ft-tal, és az év közben kapott pótelőirányzatokkal az év végére összesen 42.369.242,- Ft beruházást, illetve felújítást tudtunk megvalósítani.

2.2 Kiadások alakulása

2022. évben intézményünk összes kiadása 1.448.932.957,- Ft volt.



A teljesített kiadások aránya kiadási rovat főcsoportonként az alábbiak szerint alakult. A teljesített kiadások arányai szerint a személyi juttatások tették ki a legnagyobb részt, 74%-ot, a munkaadókat terhelő járulékok 11 %-ot, hasonló arányban a dologi kiadások 12 %-ot, a beruházások 1 %-ot, a felújítások 2 %-ot.

2.3 Beruházások körében történt jelentősebb eszközbeszerzések, egyéb beruházások

- A Kassák utcai Tagbölcsőde felújítást követő újra indításával kapcsolatban 438.558,- Ft nettó értékben informatikai eszközöket; 12.053.238,- Ft nettó értékben egyéb eszközöket: fűnyírót, fűkaszát, porszívót, gőztisztítót, konyhai gépeket, felszerelési eszközöket szereztünk be, függönyöket készítettünk, szűnyoghálókat, redőnyöket szereltettünk fel, és megvalósult a sószoza kiépítése, egy udvari szerszámtároló faház, udvari játszóvár, két db homokozó és új riasztórendszer telepítése.
- Az összes bölcsődébe 2.320.000,- Ft bruttó értékben karácsonyi játékokat vásároltunk, melyre a fenntartó pótelőirányzattal biztosított fedezetet.
- A Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsődében a fenntartótól kapott 30.000.000,- Ft pótelőirányzati keretből belső felújítás valósulhatott meg, szintén pótelőirányzatból (500.000,- Ft) kis intézményi kiegészítéssel 501.250,- Ft értékben öltözőszekrényeket, valamint két falitükröt és két ruhaállványt is vásároltunk. Az épület tetejére napelem került felszerelésre, majd beüzemelésre.
- A Kodály Zoltán utcai Tagbölcsődében felmerült gázszivárgás megszüntetése a fenntartó segítségével, 454.017,- Ft -ból sikerült.
- Az év folyamán megkezdődött a Mónus Illés utcai Tagbölcsőde felújítása is, melynek fedezete és lebonyolítása a fenntartó kezelésében van.
- Szeptemberben elkezdődtek az új Szalai utcai tagbölcsőde 850.000.000,- Ft-ot meghaladó építési munkálatai.
- Bölcsődei udvari játékeszközök kötelező felülvizsgálata valósult meg önkormányzati központi keretből, 831.215,- Ft-ból

2.4 Bevételek alakulása

A más intézményekkel közös mérőóra alapján (Kassák Lajos utcai Tagbölcsőde – EESZI MESZ, Mónus Illés utcai Tagbölcsőde – Család- és Gyermekejóléti Központ) közüzemi díjak tovább számlázásából nettó 5.624.740,- Ft bevételünk folyt be.

Az étkeztetési tevékenységen kívüli többletbevételünk összesen 6.537.506,- Ft volt, főként továbbszámlázott közüzemi díjakból (2.431.740,- Ft) és előző évi kiadások – elsősorban közüzemi díjak (2.778.380,- Ft) – visszatérítéséből.

Az év folyamán fenntartói engedéllyel, 760.000,- Ft-ért értékesítettük intézményünk tizenhat éves hivatali személyautóját, egy pedig megmaradt a telephelyek közti kapcsolattartás és hivatali ügyek intézése céljára. Ez az összeg is a többletbevétel része volt.

A többletbevételből képzett tartalék felhasználását az év végi zárás keretében a fenntartó 2023. januárban jóváhagyta.

A nettó étkeztetési tevékenységhez kapcsolódóan 11.099.023,- Ft bevételi elmaradásunk volt, illetve nem folyt be összesen 1.966.263,- Ft tervezett, kiszámlázott áfa sem.

Az étkeztetési tevékenység bevételi elmaradásának egyik indoka az étkeztetésben a felnőtt és külsős étkeztetés februártól történt megszűnése, ami a korábban tervezetthez képest 5.114.872,- Ft bevételi elmaradással járt, ehhez adódott még 5.984.151,- Ft ellátási díj bevétel elmaradása is. Az étkeztetési tevékenységhez kapcsolódóan 1.018.000,- Ft áfa visszatérítés bevételünk volt, ugyanakkor 2.600.000,- Ft általános forgalmi adót fizettünk be.

2022. évi bevételeink 96,8 %-a irányítószervi támogatás volt.

2.5 Kötelezettségek és követelések

A legtakarékosabb gazdálkodással intézményünk fel nem használt, szabad maradványa az év végén 139.372,- Ft volt. Az előirányzat maradvány kötelezettségvállalással terhelt része 16.003.269,- Ft, ez nyújtott fedezetet a nyitott szállítói kötelezettségek 5.624.002,- Ft összegére, a decemberben utalt dolgozói rezsitámogatás (bruttó 100.000,- Ft/fő) számvitelileg rendezendő különbözetére, és a szociális hozzájárulási adóra, a decemberben megelőlegezett társadalombiztosítási és családtámogatási ellátások összegére.

2.6 Egyéb keretek, önkéntes munka

Képviselői keretből a Kígyó utcai bölcsőde részesült 100.000,- Ft összegben, amelyet szakmai anyag beszerzésre fordítottak. Szintén képviselői keretből fedezték a felújítás során vásárolt homokozók cseréjét a Kassák Lajos utcai, valamint a felnőtt öltözőszekrények cseréjét a Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsődék.

A Türr és a Cuha utcai Tagbölcsőde sportpályázaton 300-300 e Ft összeget kapott, amelyet külső, mobil mozgásfejlesztő játékeszközök vásárlására használtak fel.

3. Terveink 2023-ra

3.1 Műszaki terveink

- A Mónus Illés utcai Tagbölcsőde belső felújításának folytatása.
- Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsőde belső felújításának folytatása.
- Szalai utcában épülő új bölcsőde átadása.
- Örkény István Utcai Tagbölcsőde felújításának tervezési feladati, a felújítás előkészítése.
- Szakmai feladatellátáshoz kapcsolódó pályázati lehetőségek érvényesítése (pl. bölcsődefelújításhoz, eszközbeszerzéshez).

3.2 Szakmai elképzeléseink

- Az Egyesített Bölcsődei Intézményhálózat Győr részére, az egységes és magas színvonalú kisgyermekellátás érdekében, szakmai protokoll kidolgozása, kisgyermeknevelők és tagbölcsődevezetők bevonásával, munkacsoport formájában.
- Bölcsődelátogatások szervezése az Intézményhálózat tagbölcsődéi között az összetartozás, együttműködés erősítése érdekében.
- Szakmai napok – és beszélgetések szervezése társ intézményekkel való együttműködésben (család-és gyermekjóléti szolgálat, védőnői hálózat, Gézengúz Alapítvány).
- Gyakoribb és nagyobb létszámú részvétel szakmai konferenciákon, előadásokon.
- Digitális kompetenciák javítása munkatársak részére.
- Kora gyermekkor nevelési intézményeivel az együttműködés erősítése, a bölcsőde-óvoda átmenet megkönnyítése érdekében.
- Szülőkkel, családokkal való kapcsolattartás erősítése, szülők részére tanácsadások, előadások szervezése.
- Szakmai feladatellátáshoz kapcsolódó pályázati lehetőségek érvényesítése (pl. szakmai napok szervezésére, szakmai könyvtár felállítására).

Győr, 2023. 04. 27.

Tisztelettel:

Bartalné dr. Tóth Györgyi
igazgató

