

Győr Megyei jogú Város Önkormányzata a Közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény 20/B.§ szerint meghirdetett Győr Megyei Jogú Város Útkezelő Szervezete intézményvezetői pályázatához (azonosító szám: 18/22/06/2023.)

**Intézményvezetői szakmai program
2023. 10.01. – 2024. 12.31. között határozott idejű időszakra**

A 2022 májusi pályázati programom folytatásaként nyújtom be jelenlegi pályázatomat.

Győr Megyei Jogú Város Útkezelő Szervezeténél 2001. óta dolgozom. A 22 éves gyakorlati munkám során nem csak projektek megvalósulásában szereztem tapasztalatot, hanem fontosnak tartottam a szervezet pénzügyi gazdálkodásában is bővíteni tudásomat, ezért autodidakta módon pontosítottam ismereteimet ezen a téren is. Úgy gondolom, hogy egy szervezet sikeres működésén belül - a szakmai irányelveken túl - az ésszerű gazdálkodás is meghatározó.

A pályázatomban megfogalmazott program kapcsán egyrészt a meglévő szakmai irányelvekre, a kollégák évtizedes tapasztalatára hagyatkozom azzal, hogy a megújulást, a szakmai innovációt is szem előtt kell tartanom.

Győr Megyei jogú Város Útkezelő Szervezete a győri önkormányzati tulajdonú útjainak, járdáinak, kerékpárútjainak, hídjainak és aluljáróinak, csapadékvíz elvezető rendszerének, közvilágítási hálózatának, forgalomtechnikai és forgalomszervezési eszközeinek működtetését, karbantartását és korszerűsítését ellátó egysége az önkormányzatnak.

A mintegy 827 kilométer közigazgatási területen belüli úthálózat forgalomképtelen vagyonértéke meghaladja a bruttó 80 milliárd Forintot. A jelentős értékű közlekedési

létesítmények mindennapi működtetését számos törvény, rendelet és szabvány szabályozza és határozza meg.

Az intézményi költségvetés ez évi fővonalát a közvilágítási áramdíj tétele adja, ugyanis a 4,2 milliárdos keret 2/3-át a város közvilágításának működtetése terheli. Sajnos nem elégséges a megemelkedett áramdíj teherrel megküzdeni (2023-ban br. 285 Ft/kW/h), tetézi a hálózati engedélyes E-on és az áramkereskedő MVM-Next Energiakereskedelmi Zrt. hektikus, követhetetlen elszámolási és számlázási módszere. Céлом az, hogy ezt a kiszolgáltatott helyzetet megszüntessem, szoros kontrollt alakítsak ki az elszámolások terén. Az energiaválság megmutatta, hogy az energia igényes megoldások alkalmazása nem fenntartható, fejlesztés és korszerűsítés nélkül megtakarítás nem érhető el. Az intézményi hatáskörön belül a közvilágítás fogyasztásának csökkentése meghatározó feladat. A közel 21.000 db közvilágítási lámpafej mintegy 8,4 millió kWh áramot fogyaszt évente. A fényforrások közel 20%-a LED fényforrású, a többi lámpafej 15-30 év közötti nátrium, vagy kompakt fénycső típusú – nem energiatakarékos fényforrások. A LED korszerűsítés során az évi 8,4 millió kWh fogyasztás akár a felére is csökkenthető az éjszakai fényerő és a fogyasztás szabályozásával. Ehhez jelentős forrást kell igénybe venni, de 3 éven belül megtérülő a beruházás. Célul tűztem ki, hogy az energiafogyasztás csökkenjen!

A jelenlegi vezetői beosztás végéig a fegyelmezett intézményi gazdálkodást kell előtérbe helyeznem útjaink, közvilágításunk és az úttartozékok üzemeltetése során.

Az Intézmény 35 éves fennállásának legnagyobb értékű, összesen 2,5 milliárd Ft értékű projekt lebonyolítása is befejeződött állami támogatásból! Az Adyváros szívében tervezett Kuopio park parkolásfejlesztéssel 2015-ben kezdtünk el foglalkozni egy parkolólemez vasbeton szerkezet építésével – lényege a klasszikus parkolóházaknál olcsóbb, egyszerűbb és gyorsabb megvalósíthatóság. A 2023 júliusában átadott és birtokba vett komplex park-és parkolásfejlesztési programunk példaértékű lehet más városrészek korszerűsítése kapcsán is.

Idén több informatikai korszerűsítést is indítottunk, mely egyaránt érinti az intézmény működését, valamint a szakmai feladatainkat. Haladva a korral, online ügyfélkiszolgálás fejlesztésén dolgozunk, digitális aláírással hitelesített online küldhető dokumentumokat állíthatunk elő. Publikus applikációt fejlesztünk a város összes közforgalmú parkolóháza, mélygarázsa és egyéb figyelt parkolóhelyek foglaltsági adataira vonatkozóan, mellyel a közlekedő távolról láthatja az adott parkolótér szabad helyeinek

számát, csökkentve a parkolóhely keresés általi környezetszennyezést és időt is lehet spórolni a városi forgalomban.

Jelzőlámpáink programjait egy felhő alapú szolgáltatói platformra fogjuk irányítani, melynek segítségével azonnali információkat tudunk kinyerni a jelzőlámpák működéséről és a forgalomról.

Útnyilvántartó program létrehozásához lézerszkennerek technológia segítségével alkalmazzuk a Budapest Közlekedési Központ által alkalmazott technikával. Speciális térinformatikai rendszert hozunk létre saját munkánk jobbítása, a döntéshozatalnak pontosabbá tétele érdekében. A rendszer beszkenne az utcákat, melynek segítségével milliméter pontossággal digitalizálható az utakon látható felületek, szegélyek, útburkolati jelek, fák, épületek stb.

A város útjai az utóbbi három évben markáns amortizáción ment keresztül a 2020 óta tartó pénzügyi és gazdálkodási nehézségek miatt. Úgy vélem, hogy a jövőben úgy tudunk kiszámíthatóan, tervezhetően előre lépni az úthálózat korszerűsítése terén, ha 3-5 éves út-járda-kerékpárút felújítási programot állítunk össze, melyet az önkormányzat közgyűlése hagyja jóvá. Ehhez az szükséges, hogy évente minimum 2 milliárd Ft-ot kell kizárólag útfelújításokra fordítani évente; az építőipari árindex-el növelt mértékkel emelve minden évben.

Pályázatom során az előzményekben összefoglalt körülményeket figyelembe kell venni, így az általam megfogalmazott programnak tehát négy alappillére van:

⇒ Energetikai korszerűsítés közvilágítás terén: LED fényforrások teljeskörű alkalmazása saját forrásból történő finanszírozással, kihasználva a csökkenő villamos energia árakat. A csökkenő beszerzési árakkal és a LED fényforrások beépítésével a fogyasztási kiadások a negyedére esnének vissza a jelenlegihez képest!

⇒ További, komplex fejlesztések kidolgozása:

Az állami támogatásból megvalósult Kuopio park körüli komplex korszerűsítés, modernizáció és közösségi tér létrehozása minta projekt lett városi szinten. Céлом, hogy további komplex modernizációs feladatokat állítsak össze a város érdekében.

⇒ Digitalizáció, online felületek:

Az idén megkezdett munkát folytatni szeretném. A jelenleg rendelkezésre álló és



több évtizeden át gondozott útnyilvántartó programot tovább kell fejleszteni. Cél, hogy ortofotó alapú, lézerszkennelt technikával egy térinformatikai adatbázist hozzunk létre az elkövetkező

években. Ezt idén az ortofotó előállításával kell indítani, illetve az intézmény kezelésében lévő közműhálózat adatait kell az ortofotó állományba dolgozni.

A hosszú távú célom ezzel az, hogy a lehető legtöbb adatot, információt kameraképet, felhő alapú jelzőlámpa központot is tartalmazza a térinformatikai rendszer (pl közterületi tulajdonviszonyok, kezelői lehatárolások, közműnyilvántartás, útnyilvántartás, baleseti statisztika, forgalmi adatok) és létrejöhessen a győri útatadbank. Vallom, hogy minél több és persze pontos adat áll rendelkezésünkre az informatika segítségével, annál gyorsabban és megalapozottabban tudunk dönteni szakmai szempontok szerint és ez az önkormányzatot is megfelelően tudja kiszolgálni az előkészítő munkafázisok során.

⇒ Útfelújítási program összeállítása 3-5 éves programtervvel

A szakmánkban alkalmazott módszerek és a jogszabályi hátterek miatti kötöttségek figyelembevételével a kiszámíthatóság az utakra fordított források terén a hatékonyságot növeli. Emiatt fontos a tervezhetőség, ütemezhetőség. A csökkenő létszámú szakemberek miatt a szakági tervek időigénye megnőtt, továbbá az engedélyezési hatósági eljárások időigénye, összetettsége is nőtt. Egy komplexitást igénylő út terve engedélyezéssel együtt több, mint egy esztendő....! Az előkészítés tehát időigényes, ehhez hozzá kell rendelni az útfelújítással érintett

közműüzemeltetők rekonstrukciós igényét is. Több éves program segítségével tudatos fejlesztések hajthatók végre.

Győr, 2023. július 25.



Máthé-Tóth Péter
pályázó