



**GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS**  
**9021 Győr, Városház tér 1.**

.....6.....napirendi pont

**Pintér Bence polgármester előterjesztése**

**Javaslat**

**Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Gazdasági Programjára 2025-2029**

Győr, 2025. április 23.

Előterjesztő:

Pintér Bence  
polgármester

Az előterjesztést véleményezte:

Városstratégiai Bizottság  
Közigazgatási és Pénzügyi Bizottság

Az előterjesztést látta: -

Törvényességi véleményezésre bemutatva:

Dr. Bakonyi Bernadett  
jegyző

Az előterjesztést készítette: Jogi és Önkormányzati Osztály   
A Gazdasági Programot készítette: Dr. Tóth Péter polgármesteri biztos, kabinetvezető

## **Pintér Bence polgármester előterjesztése**

### **Javaslat**

#### **Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Gazdasági Programjára 2025-2029**

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Gazdasági Programja a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ának előírásai alapján készült el.

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata (a továbbiakban: Önkormányzat) az elmúlt 20 évben jelentős fejlesztéseket hajtott végre, szinte az élet valamennyi területén előre tudott lépni.

A jelenlegi napról-napra nagy kilengésekkel változó hazai és globális gazdasági helyzet azonban óvatosságra, megfontolt és átgondolt cselekvésre és tervezésre kell hogy sarkalljon mindenkit, hogy azokat a vívmányokat, pozíciókat amiket eddig elért a város megtarthassa és tovább fejleszthesse a jövőben is. Az Önkormányzatnak az átalakulásokat felkészülten kell várnia, az Önkormányzat helyi gazdaság egy-egy szegmensének való kitettségének mérséklése érdekében szükséges a helyi gazdaság diverzifikációjának tudatos elősegítése.

Az elkészült Gazdasági Program célja az, hogy bemutassa azokat a fejlesztési és kitörési lehetőségeket, melyek hozzájárulhatnak az Önkormányzat, valamint Győr közigazgatási területén működő cégek, intézmények és az itt élő személyek jó közérzetének erősítéséhez, ezáltal biztosítva elégedettségüket és jólétüket.

Városunk rendelkezik azokkal az adottságokkal, amelyekre alapozva a 2025-2029 közötti időszakban az előbb megfogalmazott célok megvalósíthatóak. Ezeket az adottságokat kihasználva, a jelen Gazdasági Programban megfogalmazott fejlesztési irányok szem előtt tartásával szükséges a megkezdett folyamatok, fejlesztések továbbvitele, kiterjesztése és végrehajtása.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést, hogy a határozati javaslatot fogadja el!

### **HATÁROZATI JAVASLAT**

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése elfogadja az 1. számú melléklet szerinti Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Gazdasági Programját 2025-2029 évekre.

Felelős: polgármester

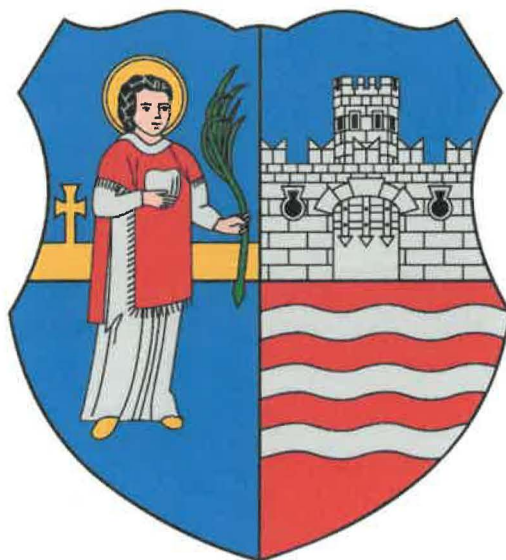
Határidő: azonnal

Győr, 2025. április 23.



**Pintér Bence**  
polgármester

1. melléklet a PM határozathoz



GYŐR

**GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS  
ÖNKORMÁNYZATÁNAK  
GAZDASÁGI PROGRAMJA  
2025-2029**

# Tartalomjegyzék

<b>BEVEZETÉS .....</b>	<b>3</b>
<b>1. A GAZDASÁGI PROGRAMOT MEGALAPOZÓ TÁRSADALMI-GAZDASÁGI KÖRNYEZET.....</b>	<b>5</b>
1.1. DEMOGRÁFIAI FOLYAMATOK.....	5
1.1.1 Népesség száma és összetétele.....	5
1.1.2 A népességváltozás tényezői.....	6
1.1.3 Család és háztartás .....	8
1.2 FOGLALKOZTATOTTSÁG, MUNKANÉLKÜLISÉG .....	9
1.2.1 Gazdasági aktivitás, foglalkozási státusz.....	9
1.2.3 Munkanélküliség .....	10
1.3. LAKÁSHELYZET .....	11
1.3.1 Lakásállomány, lakásépítés.....	11
1.3.2 Lakások minőségi jellemzői.....	12
1.4. JÖVEDELMI HELYZET, SEGÉLYEK ÉS TÁMOGATÁSOK .....	12
1.4.1. Jövedelem.....	12
1.4.2 Támogatások és segélyek .....	13
1.5 ISKOLÁZOTTSÁG .....	13
1.6. GAZDASÁG.....	15
1.6.1 Vállalkozások száma .....	16
1.6.2 Ágazati megoszlás.....	17
1.6.3. Kereskedelem, vendéglátás, turizmus.....	18
1.7. EGÉSZSÉGÜGYI, SZOCIÁLIS ÉS GYERMEKIŐLÉTI ELLÁTÁSOK .....	21
1.8 KÖZBIZTONSÁG, BŰNÖZÉS .....	24
<b>2. A GAZDASÁGI PROGRAM KÜLSŐ FELTÉTELRENDSZERE .....</b>	<b>26</b>
2.1. JOGSZABÁLYI HÁTTÉR .....	26
2.2. EURÓPAI UNIÓS FORRÁSOK 2021-2027.....	26
2.2.1. <i>Hazai operatív programok</i> .....	27
2.2.1.1. Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP Plusz).....	27
2.2.1.2. Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP).....	27
2.2.1.3. A Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP Plusz).....	27
2.2.1.4. A Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP Plusz) .....	28
2.2.1.5. A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP Plusz).....	28
2.2.1.6. Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz).....	28
2.2.1.7. Végrehajtás Operatív Program Plusz (VOP Plusz).....	28
2.2.1.8. A Magyar Halgazdálkodási Operatív Program Plusz (MAHOP Plusz).....	29
2.2.2. <i>Határmenti együttműködési programok</i> .....	29
2.2.2.1. Ausztria-Magyarország Határon Átnyúló Együttműködési Program (Interreg VI-A Ausztria-Magyarország Program).....	30
2.2.2.2. Szlovákia-Magyarország Határon Átnyúló Együttműködési Program (Interreg VI-A Magyarország-Szlovákia Program).....	30
2.3. KÖZVETLEN IRÁNYÍTÁSÚ UNIÓS PROGRAMOK 2021-2027 .....	31
<b>3. A GAZDASÁGI PROGRAM BELSŐ FELTÉTELRENDSZERE.....</b>	<b>33</b>
3.1. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓJA (A TOVÁBBIKBAN: TK) .....	33
3.1.1. <i>Társadalom</i> .....	34
3.1.2. <i>Gazdaság</i> .....	34
3.1.3. <i>Épített és természeti környezet</i> .....	34
3.1.3.1. Épített környezet.....	34
3.1.3.2. Természeti környezet .....	34

3.1.4. Műszaki infrastruktúra .....	34
3.1.5. Energiahatékonyság, klímavédelem .....	35
3.2. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS FENNTARTHATÓ VÁROSFELÉPÍTÉSI STRATÉGIÁJA (FVS) .....	35
3.2.1. Akcióterületi komplex projektek.....	36
3.2.2. Hálózatos projektek .....	36
3.2.3. Egyedi projektek.....	36
<b>4. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA GAZDÁLKODÁSÁNAK IRÁNYELVEI .....</b>	<b>37</b>
4.1. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSŐL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEI, KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉS IRÁNYÁBAN TELJESÍTENDŐ BEFIZETÉSEI .....	38
4.2. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA ADÓPOLITIKÁJA .....	41
4.3. GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA VAGYONGAZDÁLKODÁSI TEVÉKENYSÉGE .....	43
4.3.1. A forgalomképes ingatlanvagyon .....	44
4.3.2. A portfólió vagyon (részeselek gazdasági társaságokban).....	46
4.3.2.1. GYŐR-SZOL Győri Közszolgáltató és Vagyongazdálkodó Zrt. ....	48
4.3.2.2. GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. ....	49
4.3.2.3. PANNON-VÍZ Regionális Önkormányzati Víziközmű-szolgáltató Zrt. ....	50
4.3.2.4. GYŐR PROJEKT Kft. ....	51
4.3.2.5. Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsment Kft. ....	53
4.3.2.6. Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft. ....	54
4.3.2.7. Xantus János Állatkert Közhasznú Nonprofit Kft. ....	56
4.3.2.8. INNONET Innovációs és Technológiai Központ Nonprofit Kft. ....	57
4.3.2.9. Győr-Pér Repülőtér Kft. ....	60
<b>5. TELEPÜLÉS- ÉS VÁROSFELÉPÍTÉS .....</b>	<b>63</b>
5.1 TOP PLUSZ PÁLYÁZATOK .....	63
1. Prioritás - Fenntartható városfejlesztés és fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatása .....	63
2. Prioritás - Fenntartható energiahatékonyság (kombinált) .....	70
3. prioritás - Fenntartható humán infrastruktúra (ERFA).....	71
3. prioritás - Fenntartható humán fejlesztések (ESZA Plusz).....	74
6. prioritás - Fenntartható versenyképes városfejlesztés .....	76
5.2 INTERREG PÁLYÁZATOK .....	76
5.3. MODERN VÁROSOK PROGRAM .....	78
5.4. BEAVATKOZÁSOK ÉS INTÉZKEDÉSEK AZ FVS ALAPJÁN .....	80
5.4.1. Akcióterületi beavatkozások.....	80
Győri Centrum Akcióterület .....	80
Győr Keleti Akcióterület .....	80
5.4.1.3. Győr Déli Akcióterület.....	81
5.4.1.4. Győri Észak Akcióterület .....	81
5.4.1.5. Győri Nyugat Akcióterület.....	81
5.4.2. Hálózatos beavatkozások .....	82
5.4.2.1. Közlekedés .....	82
5.4.2.2. Klímavédelem és fenntarthatóság .....	84
5.4.2.3. Oktatás nevelés és innováció.....	86
5.4.2.4. Fejlett gazdaság és ipari infrastruktúra .....	86
5.4.2.5. Kultúra, közösségfejlesztés, sport és szórakozás .....	86
5.4.2.6. Fejlett szociális és egészségügyi ellátás.....	87
5.5. VERSENYKÉPES JÁRÁSOK PROGRAM .....	87
<b>6. GYŐR SPORTÉLETE .....</b>	<b>89</b>
6.1. TÁMOGATÁSI RENDSZER .....	89
6.2. KIEMELT EGYESÜLETEK.....	89

6.3. LÉTESÍTMÉNYEK .....	90
6.4. SPORTRENDEZVÉNYEK, SPORTTURIZMUS .....	91
<b>7. GYŐR KULTURÁLIS ÉLETE .....</b>	<b>93</b>
7.1. GYŐR KULTURÁLIS INTÉZMÉNYRENDSZERE .....	93
7.1.1. Előadó-művészeti szervezetek.....	94
7.1.2. Közgűjteményi intézmények.....	94
7.1.3. Közművelődési intézmények .....	95
7.2. KULTURÁLIS RENDEZVÉNYEK .....	95
7.3. AZ ÖNKORMÁNYZAT KULTURÁLIS FELADATELLÁTÁSÁT SEGÍTŐ INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSI TERVE .....	95
<b>8. TURIZMUS ÉS VÁROSMARKETING .....</b>	<b>97</b>
8.1. TURISZTIKAI CÉLKITŰZÉSEK, PRIORITÁSOK .....	97
8.1.1. Turisztikai célú kerékpáros infrastruktúra- és szolgáltatásfejlesztés .....	98
8.1.2. Turisztikai információs táblarendszer fejlesztése.....	98
8.1.3. Szálláshelyek fejlesztése.....	99
8.1.4. Rába Quelle Gyógy-, Termál- és Élményfürdő.....	99
8.1.5. Vízi turizmus .....	99
8.1.6. Sportturizmus, egészségturizmus továbbberősítése .....	99
8.1.7. Fesztiválok és turisztikai rendezvények .....	100
8.1.8. Online felületek, közösségi média .....	100
8.1.10. Nemzetközi kapcsolatok.....	101
<b>9. SZOCIÁLIS ELLÁTÁS, LAKÁSGAZDÁLKODÁS, EGÉSZSÉGÜGYI, GYERMEKIÓLÉTI ÉS KÖZNEVELÉSI ELLÁTÁS..</b>	<b>102</b>
9.1. A SZOCIÁLISAN RÁSZORULÓK TÁMOGATÁSI RENDSZERE .....	103
9.2. LAKÁSGAZDÁLKODÁS .....	104
9.3. EGÉSZSÉGÜGY.....	105
9.4. KÖZNEVELÉS.....	106
9.5. SZOCIÁLIS, EGÉSZSÉGÜGYI, GYERMEKIÓLÉTI ÉS KÖZNEVELÉSI FEJLESZTÉSEK .....	107
9.5.1. Romák és/vagy mélyszegénységben élők .....	107
9.5.2. Gyermekek .....	107
9.5.3. Idősek .....	107
9.5.3. Nők.....	108
9.5.3. Fogyatékossgal élők.....	108
<b>10. GYŐR, MINT EGYETEMI VÁROS, KUTATÁS-FEJLESZTÉSI KÖZPONT .....</b>	<b>109</b>
<b>11. E-KÖZIGAZGATÁS.....</b>	<b>112</b>
<b>ÖSSZEFOGLALÁS.....</b>	<b>113</b>

## Bevezetés

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Gazdasági Programja a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ának előírásai alapján készült el. A törvény a következők szerinti fogalmazza meg a gazdasági program célját: *A gazdasági program meghatározza helyi szinten mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek az önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével az önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.*

Mindezek alapján olyan gazdasági program került megalkotásra, mely alapoz az elmúlt esztendő győri sikereire, és azonosítja azokat a területeket, amelyekre a jövőben kiemelt hangsúlyt kíván fektetni az Önkormányzat. Győr ma Magyarország legerősebb gazdasági térségének központja, gazdasági fejlettségét az itt működő szervezetek hatékony összefogásának és a győri emberek és cégek áldozatos munkájának köszönheti. Ahhoz, hogy a meglévő versenyelőnyt továbbra is tartani, illetve növelni lehessen, szükséges, hogy a városi intézményhálózat fenntartását, a gazdasági fejlődést és a győri polgárok életminőségének javítását célzó fejlesztések a jövőben is folytatódjanak, továbbá a kiemelt partnerekkel, így a gazdaság szereplőivel, a gazdasági és szakmai kamarákkal és a város meghatározó oktatási intézményeivel, különösen a Széchenyi István Egyetemmel fennmaradjon az erőteljes együttműködés. A város lakosságának igényeire folyamatosan igyekszik reagálni az Önkormányzat, és az elmúlt évek együttgondolkodását ezután is folytatni, továbbfejlesztetni kívánja, annak érdekében, hogy a jövőben is a győri polgárok elvárásainak megfelelő városfejlesztési intézkedések valósuljanak meg.

Nem mehetünk el azonban azon tények mellett, hogy az Önkormányzat korábbi működését meghatározó külső és belső feltételrendszerek is jelentősen megváltoztak a korábbi gazdasági program időszakához képest. Már az előző gazdasági program is jelezte, hogy a program elfogadásának évében a globális gazdasági folyamatokat meghatározó járványhelyzetnek előreláthatatlan következményei lesznek, de bíztak abban, hogy ez csak egy átmeneti állapot és a gazdaság rövid időn belül visszatér korábbi pályájára. Sajnálatos módon a globális gazdasági helyzet megnyugvására nem került sor, hiszen az elmúlt öt év során gazdasági világválság, világpolitikai átrendeződés, kereskedelmi és valós háborúk okoznak turbulens, kiszámíthatatlan hatásokat. Tekintettel arra, hogy Magyarország gazdasága a világ harmadik legnyitottabb gazdasága, a fentebb sorolt hatások és az ehhez kapcsolódó infláció fokozottabban hatottak és hatnak mind a mai napig országos és települési szinten egyaránt. A tervezés és a jövőkép alkotása így meglehetősen nehéz, amit csak tetézik Magyarország feszült viszonya az Európai Unióval, aminek következményeként szankciók lassítják a fejlesztési forrásokhoz való hozzájutást, amivel a tervezett beruházások, fejlesztések megvalósíthatóak lennének időben.

Az Önkormányzat működésében a fenti, külső behatások mellett, a korábbi húsz évben nem tapasztalt belső átrendeződéssel is meg kell birkóznia, amit a 2024-es önkormányzati választásokon végbement politikai változások indukáltak. A korábbi, polgármester és közgyűlés közötti működési rend megváltozott, a döntéshozás menete és formái átalakultak, ennek következtében jelentős átalakítások történtek mind Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának, mind a Polgármesteri Hivatal működésében. A program megírásának pillanatában még nem tudható, hogy az így kialakított új keretek milyen további terhet, plusz feladatot rónak a következő években az Önkormányzatra, mennyiben és miben befolyásolják hosszú távon annak működését. Így a program végrehajtása is ezen új keretek közt, illetve a fent leírt külső tényezők figyelembevételével kell hogy megvalósuljon.

A program összegző jellegű megalapozása az elkövetkező 5 év várható városfejlesztési folyamatainak. A gazdasági programban meghatározott célok megvalósítása a gazdasági program időszakában évente elfogadásra kerülő költségvetések végrehajtásában fog testet ölteni, figyelemmel a mindenkori pénzügyi szabályozás és az Önkormányzat rendelkezésére álló költségvetési lehetőségek feltételeire.

A 2025-29-es időszakra vonatkozó gazdasági program lényegét a manapság egyre szélesebb körben használt fogalom a reziliencia írja le, ami kevésbé kiszámítható időszakban Győr erősségeire építve, globális kényszerekre rugalmasan reagálni tudó magatartást takar. Fontos kiemelni azt a tényt is, hogy az új, jelenleg érvényes tervezési időszakot meghatározó városfejlesztési stratégia, a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (FVS) is ezt a kifejezést és az ehhez kapcsolódó akciókat, beavatkozásokat tartja elsődlegesnek. A reziliencia mellett a fenntarthatóság és a környezetvédelmi alapelvek figyelembe vétele a további kiemelendő elemek.

Győr, 2025. április 27.

# 1. A Gazdasági Programot megalapozó társadalmi-gazdasági környezet

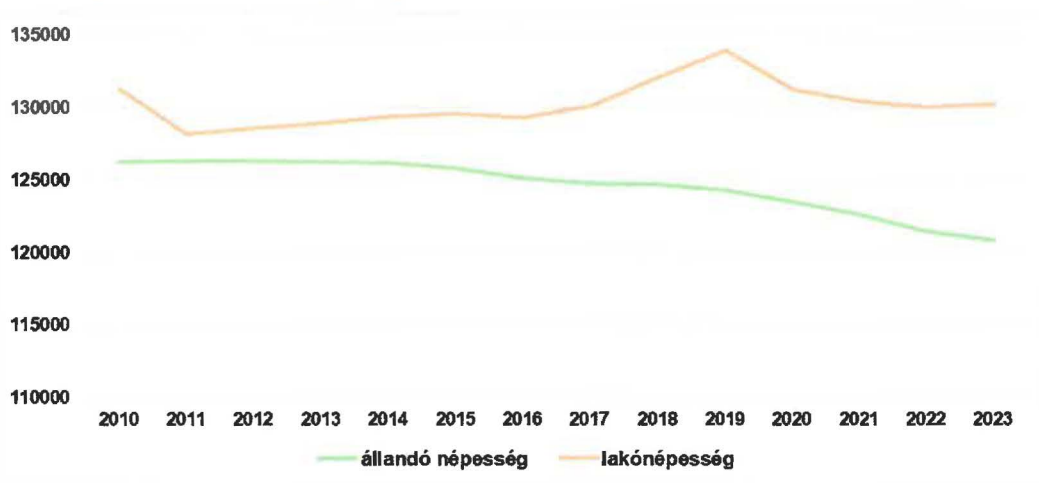
(A Központi Statisztikai Hivatal 2022-2023. évi lezárt statisztikai adatállományának adatai alapján, tekintettel arra, hogy a Központi Statisztikai Hivatal 2024. évre vonatkozó adatainak publikálása csak a gazdasági program elkészülését követő időszakban várható. Ez egészül ki a 2022-es Népszámlálás eredményeivel.)

## 1.1. Demográfiai folyamatok

### 1.1.1 Népeség száma és összetétele

Győr állandó népessége 2023-ban 120 883, lakónépessége 130 191. A város népességére az elmúlt másfél évtizedet tekintve stagnáló tendencia jellemző. A város foglalkoztatási és oktatási centrum jellegéből adódóan az állandó népességhez képest szignifikánsan magasabb lakónépességgel rendelkezik; a különbség 2023-ban megközelítette a 10 000 főt (1. ábra). Elmondható, hogy az állandó népesség változásának tendenciája stabilan enyhén csökkenő, míg a lakónépesség esetében a trend hektikusabb képet mutat, többnyire rövid emelkedő szakaszokkal.

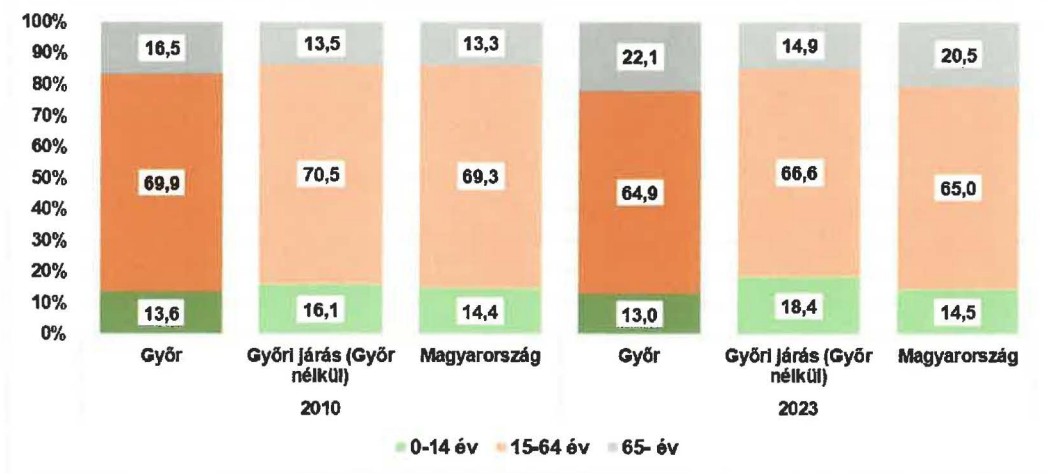
1. ábra Győr állandó és lakónépessége, 2010-2023



Forrás: KSH T-STAR

A korstruktúra tekintetében alapvetően az országos tendenciáknak megfelelő folyamatok érvényesülnek. A leginkább jelentős eltérés abban mutatkozik, hogy az idős korosztály aránya magasabb bázisról indulva kisebb ütemű növekedést mutat Győrben 2010 óta az országos mutatókhoz képest. A város 2010-es évek közepén dinamikusnak tekinthető, a korszerkezeten is nyomot hagyó demográfiai folyamatai 2020 után fordulatot mutatnak, a 14 év alattiak aránya újra csökkenésnek indul. A járási adatokkal való összehasonlításból megmutatkozik, hogy az agglomeráció korszerkezete erősebb dinamikát mutat, a fiatal korosztályok aránya növekszik (a Győri járás községeiben a 14 év alattiak aránya 18,4% a győri 13%-hoz képest), amely mögött a szuburbanizáció, illetve a munkaerőmobilitásban elsődlegesen érintett fiatal felnőtt korcsoportok térségbe áramlásának hatása áll.

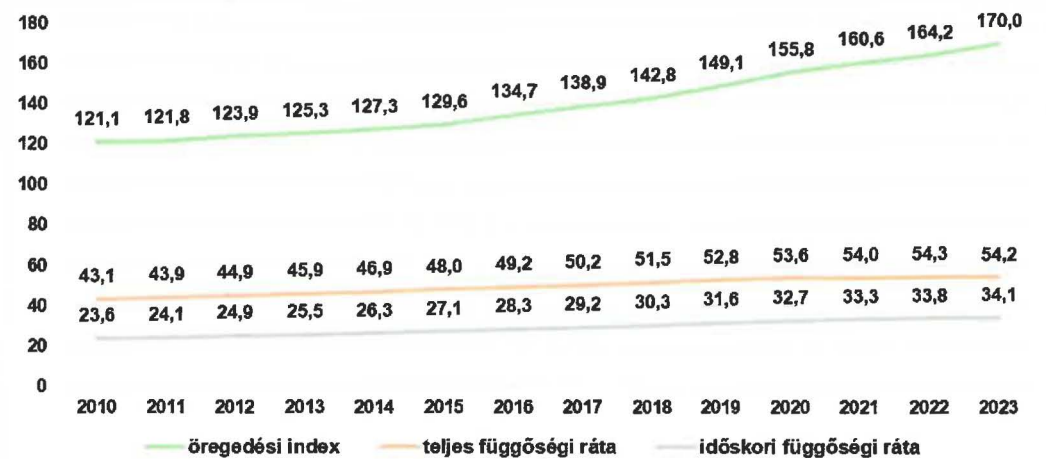
2. ábra Korcsoportok szerinti összetétel, 2010, 2023



Forrás: KSH T-STAR

A korstruktúra fentebb vázolt változási folyamatainak megfelelően az öregedési és függőségi ráták stabil emelkedése tapasztalható. A Győrt és agglomerációját jellemző divergens folyamatok leginkább az öregedési index és az időskori függőségi ráta alakulásában érhetők tetten; az agglomerációs települések öregedési indexe 100 alatti, ráadásul 2015 után csökkenést mutat, míg a Győrre jellemző indikátor (170) magasan meghaladja az országos értéket is (141,1). Elmondható, hogy Győr a korszerkezeti sajátosságok és folyamatok tekintetében specifikus helyzetben van; mivel mind a város vonzáskörzete, mind pedig Győr-Moson-Sopron megye kedvezőbb demográfiai folyamatokkal jellemezhető az országos trendekhez képest, de ezzel szemben Győrre az előregedés gyorsuló tendenciája és magas mértéke jellemző.

3. ábra Öregedési index és függőségi ráták, 2010-2023

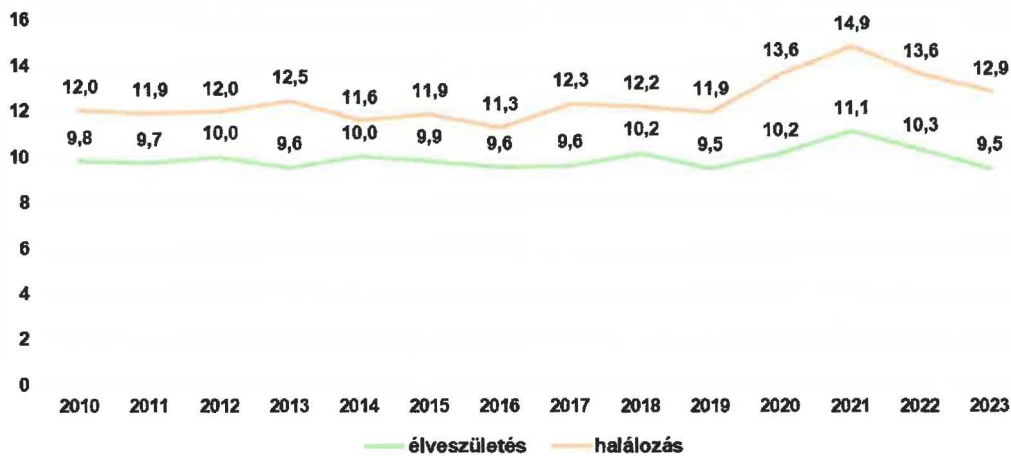


Forrás: KSH T-STAR

### 1.1.2 A népességváltozás tényezői

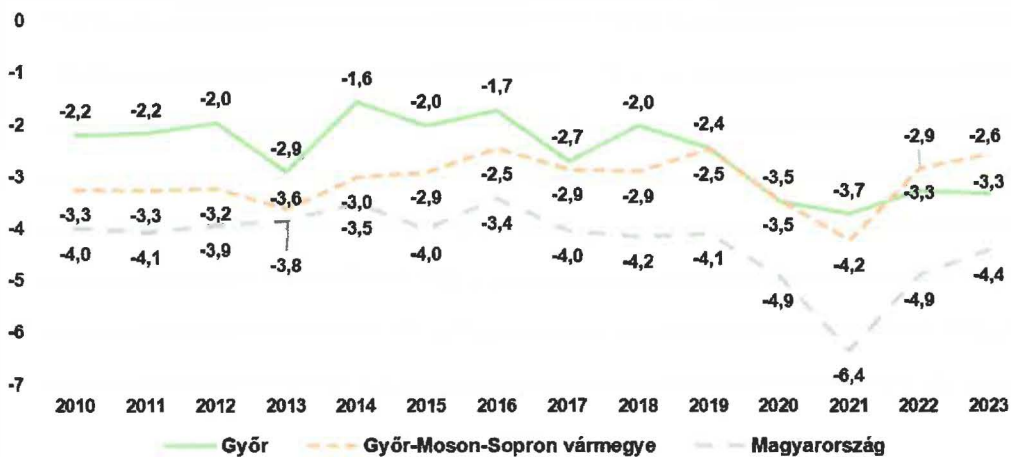
A természetes népmozgalmi folyamatok tekintetében Győr relatíve kedvező helyzetben van az országosnál kis mértékben magasabb születési és alacsonyabb halálozási arányszámmal. Ennek köszönhetően a természetes fogyás mértéke a 2010-es években folyamatosan 2,5 ezrelék alatti, 2020 után 1 ezreléknyi emelkedéssel. A győri és az országos trendek együtt mozgást mutatnak, 2020 után tapasztalható bizonyos közeledés.

4. ábra Nyers éves születési és halálozási arányszám, ezrelék, 2010-2023



Forrás: KSH T-STAR

5. ábra Természetes szaporodás, ezrelék, 2010-2023



Forrás: KSH T-STAR

Győr egy olyan térség központja, amely a budapesti agglomerációt leszámítva a legjelentősebb népességvonzási potenciállal rendelkezik; Győr-Moson-Sopron megye természetes népességfogyását kompenzálja a vándorlási egyenleg pozitívuma, így enyhén növekvő népességszám mutatkozik az elmúlt másfél évtizedben. Győr esetében is folyamatos vándorlási pozitívumot láthatunk 2020-ig, ezt követően fordul a trend.

6. ábra A népességváltozás tényezői, 2010-2023

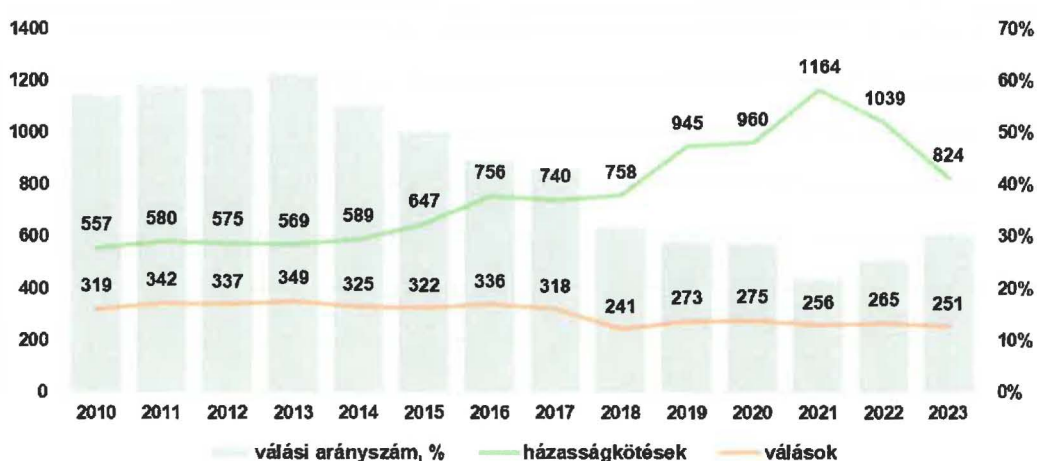


Forrás: KSH T-STAR

### 1.1.3 Család és háztartás

A házasságkötések száma a 2010-es évek közepétől jól érzékelhető tendenciát mutat Győrben, követve az országos tendenciát, de magasabb arányszámot mutatva. A házasságkötési arányszám 2020-at követően a 2010-es mutató duplájára emelkedett. A válások számában és nyers arányszámában csökkenés mutatkozik így a 100 megkötött házasságra jutó válások száma 15 év alatt a felére esett.

7. ábra Házasságkötések és válások számának alakulása, 2010-2023



Forrás: KSH T-STAR

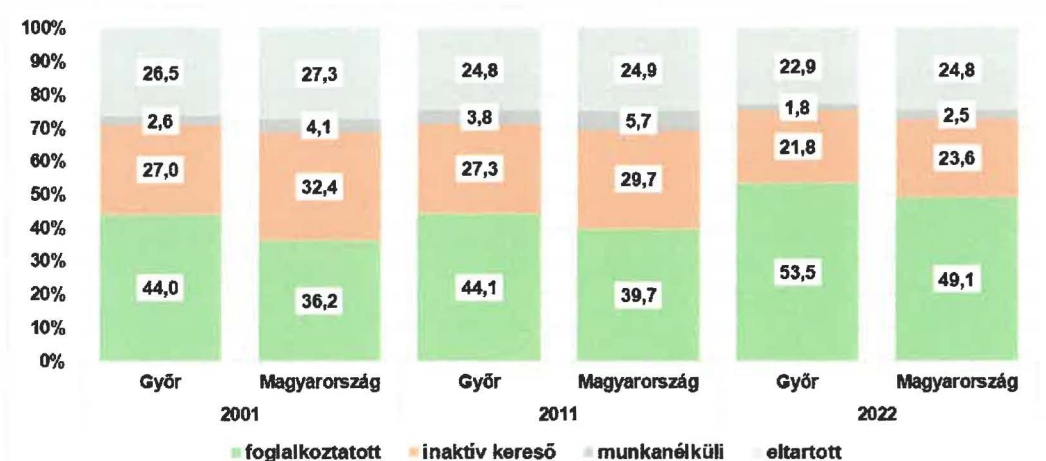
A háztartások száma 2022-ben 56 839 volt Győrben. A növekedési trend a korábbi népszámlálásokhoz viszonyítva egyenletes, nagyobb mértékű, mint a népességnövekedés, azaz az átlagos háztartás méret folyamatosan csökken. Ez az érték 2022-ben 2,24 volt a városban, ami szignifikánsan alatta marad az országos és megyei értékeknek. Az egyszemélyes háztartások aránya 2022-ben 38,5%, ugyancsak növekvő trenddel, illetve az országos mutató feletti aránnyal, amely részben az előregedés magasabb mértékével magyarázható. Míg 1990-ben kétharmad alatti volt Győrben azon háztartások aránya, ahol nem élt 15 év alatti gyermek, addig 2022-re ez az arányszám 80% fölé emelkedett. Legalább három gyermek mindössze a háztartások 1,6%-ában él. Dinamikus növekedés jellemző azon háztartások arányára, ahol csak 65 év feletti személyek élnek, 2022-ben Győrben közel egynegyedes (23,1%) volt az arány.

## 1.2 Foglalkoztatottság, munkanélküliség

### 1.2.1 Gazdasági aktivitás, foglalkozási státusz

A teljes népességet tekintve a foglalkoztatottak aránya 53,5% volt Győrben, ami több, mint 4%-kal haladta meg az országos mutatót. A foglalkoztatottság bővülése a 2010-es évek elejétől figyelhető meg, az inaktív keresők és eltartottak arányának csökkenésével párhuzamosan. Az aktív korosztályra vonatkoztatott foglalkoztatási ráta tekintetében 2011-hez képest 20 százalékpontos emelkedés mutatkozik Győrben, az elmúlt évtizedet tekintve növekedett az országos mutatókhoz viszonyított előny mértéke. A foglalkoztatottak főcsoport szerinti megoszlását tekintve szembevetendő az ipari és építőipari foglalkozásokban mutatkozó csökkenés, az egyéb foglalkozásúak arányának növekedésével párhuzamosan.

8. ábra Foglalkozási főcsoportok szerinti megoszlás, 2001, 2011, 2022



Forrás: KSH Népszámlálás

A foglalkozási státusz mentén való megoszlás tekintetében Győr az országos mutatóknál kedvezőbb képet mutat. A magas foglalkozási státuszú alkalmazottak aránya 5 százalékponttal haladja meg az országos arányt, ugyanez a helyzet fordított előjellel az alacsony foglalkozási státuszok esetében. Az időbeli változás trendjeit vizsgálva megállapítható, hogy a 2010-es évek stabil stagnáló trendjét követően 2020 után látható jelentős szerkezeti átalakulás, amely során szignifikáns csökkenés mutatkozik az alacsony foglalkozási státusszal rendelkező foglalkoztatottak arányában.

9. ábra .Alkalmazottak megoszlása foglalkozási státusz szerint, 2010-2023

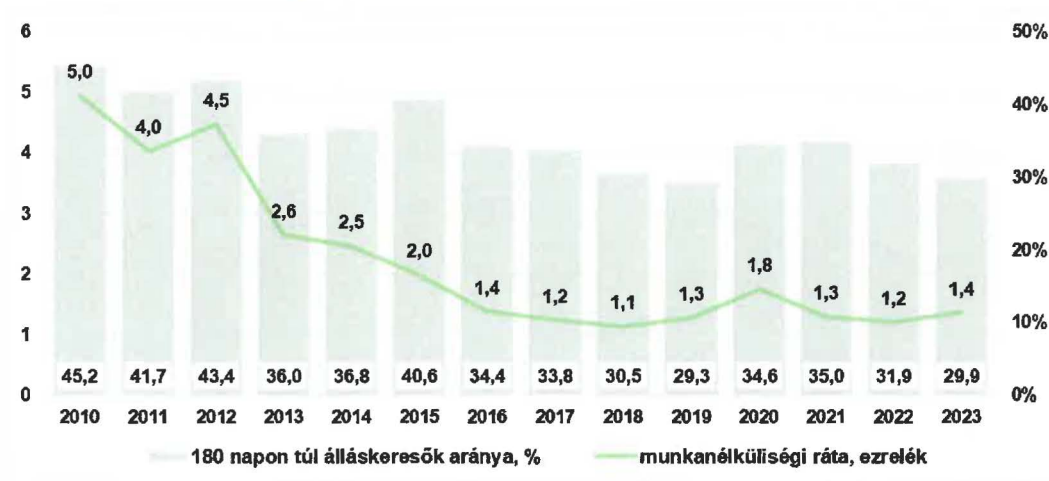


Forrás: MÁK AFCS

### 1.2.3 Munkanélküliség

A munkanélküliségi ráta Győrben 2015 óta 2% alatt marad, folyamatosan kedvezőbb, mint a régiós, illetve az országos érték. Az álláskeresők nemi megoszlását tekintve az mondható el, hogy a nők aránya némileg magasabb, mint a férfiaké, de a tendenciát tekintve kiegyenlítődés tapasztalható, ami szembe megy az országos trendekkel. A tartósan – 180 napon túl – munkanélküliek aránya 30% körüli, ebben a tekintetben mintegy 15 százalékpontnyi csökkenés tapasztalható a 2010-es évek eleje óta. A győri mutató kedvezőnek tekinthető az országoshoz képest, amely stabilan 50% feletti. Hasonló mértékű eltérés mutatkozik az egy éven túl munkanélküliek tekintetében is. A pályakezdő munkanélküliek aránya is jelentős visszaesést mutat a 2020 előtti időszakhoz képest; 2023-ban ez az arány mindössze 1,1% volt. A szellemi foglalkozású munkanélküliek aránya mintegy kétszeresen haladja meg az országos mutatót, de ez jelentős mértékben betudható a foglalkozási megoszlás helyi sajátosságainak.

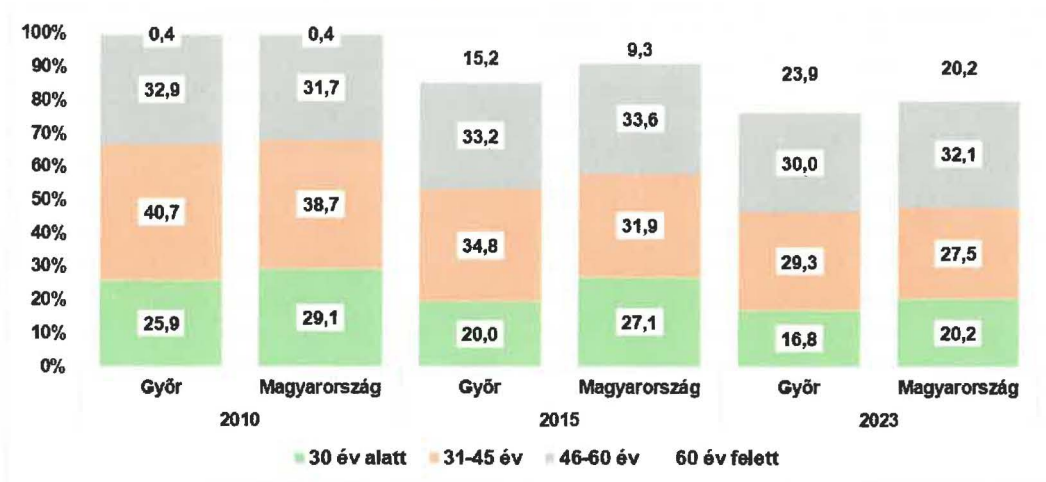
10. ábra A munkanélküliségi ráta alakulása, 2010-2023



Forrás: KSH T-STAR

A fizikai-szellemi megoszláshoz hasonlóan alakul a munkanélküliek iskolai végzettség szerinti megoszlása is, a magasabb végzettségű csoportok az országosnál nagyobb hányadot tesznek ki a munkanélküliek közül, amely a felnőtt népesség iskolai végzettség szerinti megoszlására vezethető vissza. Az álláskeresők iskolai végzettség szerinti megoszlása nem mutat strukturális átalakulást, a változások is megfelelnek a felnőtt népesség iskolai végzettségében történő elmozdulásoknak. Ugyancsak nem látunk lényegi elmozdulást az iskolai végzettséghez kapcsolódó munkanélküliségi esélykülönbségek tekintetében, a magasabb végzettséghez kapcsolódó munkaerő-piaci előnyök mértéke hasonlóan tekinthető az elmúlt másfél évtized folyamán. A munkanélküliség korcsoportok szerinti megoszlásában mutatkozó időbeli változás a 60 év feletti munkanélküliek arányának jelentős növekedését mutatja. A belső arány a 40-50 év közötti korcsoportban stagnál, az összes többiben pedig jelentős mértékű csökkenést mutat 2010 óta.

11. ábra Az álláskeresők kor szerinti megoszlása, 2010, 2015, 2023



Forrás: KSH T-STAR

A közfoglalkoztatottak számának tekintetében jól érzékelhető csökkenés mutatkozik, 2023-ban Győrben a közfoglalkoztatottak száma mindössze 28 volt, messze alatta maradv a legmagasabb, 2016-os értéknek (582). Ugyanígy elmondható, hogy csökkenő tendenciát mutat az aktív foglalkoztatáspolitikai eszközökkel támogatottak száma is.

### 1.3. Lakáshelyzet

#### 1.3.1 Lakásállomány, lakásépítés

A város lakásállománya dinamikus növekedést mutat az elmúlt másfél évtizedben; 2010-hez képest 2023-ban közel 8 000-rel több lakás volt Győrben. A lakásépítés üteme 2020-ig dinamikusan növekszik, ezt követően visszaesés tapasztalható. A lakásállomány növekedésével párhuzamosan a méret tekintetében is látható átalakulás, az egy- és kétszobás lakások aránya csökken, a három- és többszobásoké növekszik.

12. ábra Lakásállomány és lakásépítés, 2010-2023



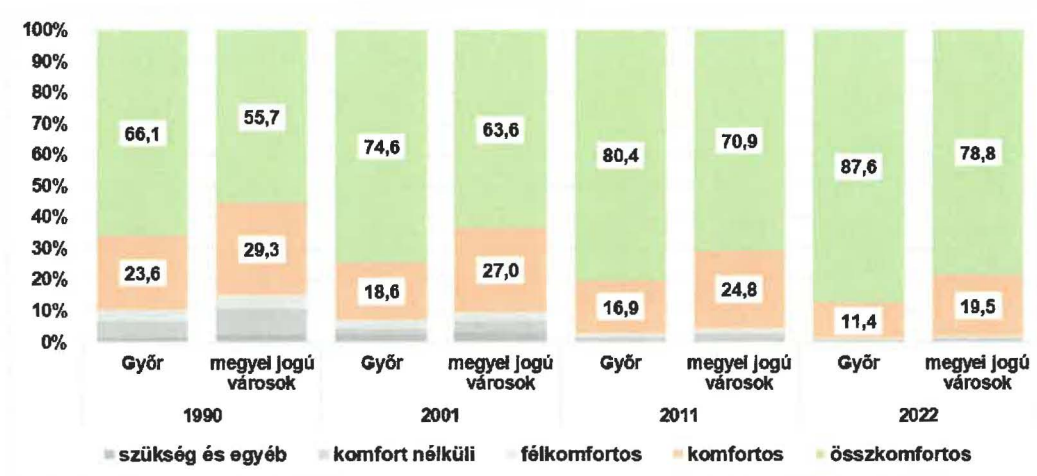
Forrás: KSH T-STAR

Az önkormányzati tulajdonú lakások száma nem változott jelentősen az elmúlt időszakban, a 2022-es évben 4233 db ingatlannal rendelkezett az Önkormányzat.

### 1.3.2 Lakások minőségi jellemzői

2022-ben a győri lakásállomány komfortfokozat tekintetében kedvezőbb összetételt mutatott a megyei jogú városokra összességében jellemzőnél. A lakások közel 90%-a összkomfortos, a komfort nélküli, illetve szükséglakások aránya elenyésző.

13. ábra Lakások megoszlása komfortosság szerint



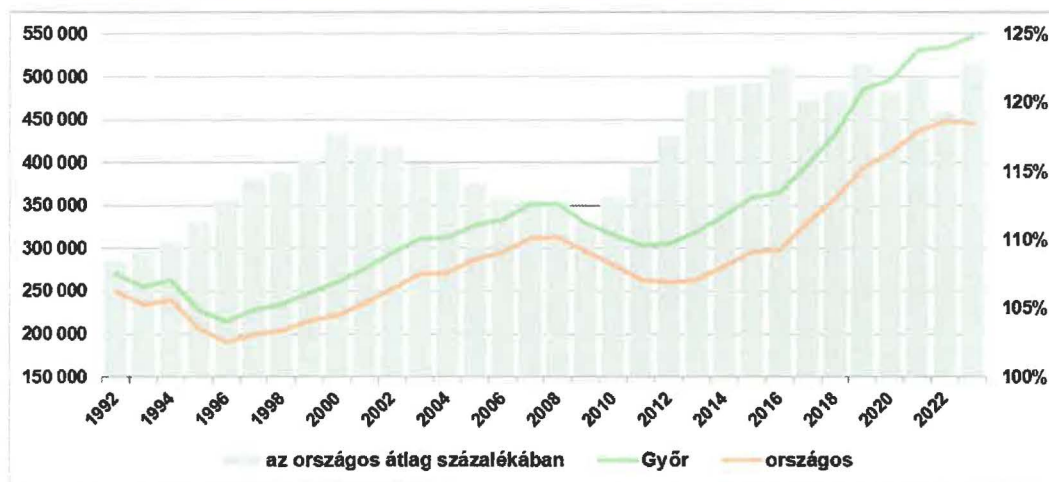
Forrás: KSH Népszámlálás

## 1.4. Jövedelmi helyzet, segélyek és támogatások

### 1.4.1. Jövedelem

Győr mint regionális gazdasági és társadalmi központ, belső- és külső vonzáskörzetével együtt az ország egyik legfejlettebb térsége a fővárosi régió mellett. Ez nem csak a korábban elemzett foglalkoztatottsági és munkanélküliségi adatokban nyilvánul meg, hanem az országos átlagnál jelentősen jobb jövedelmi viszonyokban és életminőségben is. Az egy főre jutó adóköteles jövedelem tekintetében Győr 22 százalékponttal haladja meg az országos mutatót. Az országos adatokhoz viszonyított jövedelmi előny változási trendje nem volt egyenletes az elmúlt három évtizedben, de elmondható, hogy a 2010-es évek közepétől az arányok különbsége 20% körüli szinten stabilizálódott, a nominális jövedelmi előny tekintetében növekedés mutatkozik a reálbőrnövekedésnek köszönhetően. Az adózók jövedelmi szint alapján való összetétele tekintetében is kedvező helyzet mutatkozik Győrben. A legalacsonyabb jövedelmi kategóriákba (1 500 000 Ft alatti adóköteles évi jövedelem) eső adózók aránya 2023-ban (20,6%) szignifikánsan alacsonyabb volt, mint az országos mutató (24,1%), de jelentősen alatta maradt a megyei jogú városok hasonló mutatójának is (22%).

14. ábra .Egy főre jutó adóköteles jövedelem, 1992-2023 (1992-es bázisértéken normálva)



Forrás: NAV SZJA

Győrben magyar viszonyok között kifejezetten magas az életminőség, különösen a gazdasági, jövedelem, a szociális viszonyok, az elérhető szolgáltatások köre és a városban tanuló fiatalok kompetenciaértékei alapján bír kiemelkedő értékkel.

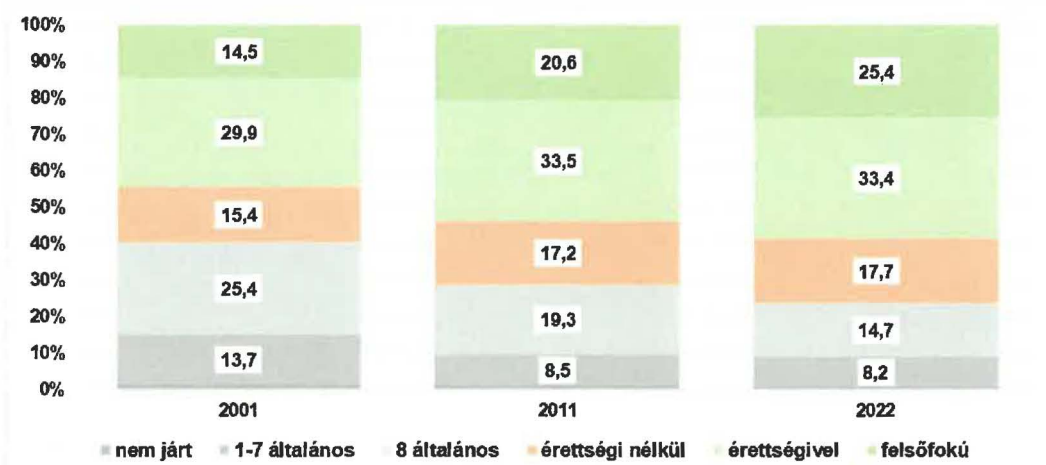
#### 1.4.2 Támogatások és segélyek

A foglalkoztatottak nélküli háztartások aránya a 2022-es népszámlálás adatai alapján Győrben 23,9%, amely mind az országos, mind pedig a megyei jogú városokra jellemző mutató alatt marad. 2011-hez képest közel 5 százalékpontnyi a csökkenés ebben a tekintetben. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező aktív korúak arányára vonatkozóan aktuális adatokkal nem rendelkezünk, az utolsó adatot a 2011-es népszámlálás szolgáltatja, eszerint a vonatkozó győri arányszám 33,7% volt, amely az országos mutatóhoz képest 10, a megyei jogú városok átlagához képest 3 százalékponttal volt alacsonyabb.

#### 1.5 Iskolázottság, oktatási intézmények

Az iskolai végzettség tekintetében mutakozó átalakulás elsődleges iránya az érettségivel rendelkezők és főként a felsőfokú végzettségűek arányának növekedése. A 7 éves és idősebb népesség egynegyede rendelkezett felsőfokú végzettséggel 2022-ben, ez megfelelt a megyei jogú városok átlagának és 5 százalékponttal haladta meg az országos mutatót.

15. ábra A 7 éves és idősebb népesség megoszlása legmagasabb iskolai végzettség szerint, 2001, 2011, 2022



Forrás: KSH Népszámlálás

Győr Megyei Jogú Város minden szempontból iskolavárosnak, oktatási központnak számít, az óvodától a közoktatásig bezárólag egyre nagyobb mértékű a bejárós gyerekek jelenléte az intézményekben.

Az óvodai feladatellátási helyek száma 47, ahol a rendelkezésre álló helyek száma 5998 volt, amit 4369 gyerek vett igénybe 2023-ban. Az óvodai ellátás változásáról elmondható, hogy a demográfiai folyamatok miatt évről-évre kevesebb gyereket iratnak be az intézményekbe, aminek következtében a kihasználtság is folyamatosan csökkent. Intézményi átszervezéssel a feladatellátási helyek csökkentésével sikerült a kihasználtságot növelni az utóbbi években, 2023-ban a kihasználtság 72,8 százalékra emelkedett a korábbi évek 68 és 69 százalékos arányaihoz képest. Az így felszabaduló ingatlanok, épületek hasznosítása a következő évek feladata lesz, a meglévő, óvodai funkciókat ellátó, még használatban lévő épületállomány karbantartása, állagmegóvása és lehetőség szerinti fejlesztése (amennyiben minden lehetőség adott, akkor fűtéskorszerűsítés és fűtésszabályozás eszközölhető). Ehhez további számítástechnikai és internetes fejlesztésekre is szükség lesz az intézményekben, amit a 2024-ben indult óvodai KRÉTA kötelező rendszer használata is indokoltá tesz.

Nappali tagozatos alap- és középfokú képzésben összesen 24 719 tanuló járt 2023-ban a győri oktatási intézmények valamelyikébe. A város általános iskoláiba 2023-ban összesen 10 315 gyerek járt, akiknek a 20,3 százaléka volt más településekről bejárós. A középfokú képzéseken összesen 14 404 tanulót oktattak ugyanekkor, amelyek közül a legtöbben valamilyen technikum, szakgimnázium keretei között tanultak. A más településről Győrbe középfokon tanulni érkező diákok aránya az egyes iskolatípusokban 34 és 50 százalék között mozog, az arány a szakképző iskolákban a legmagasabb, ahol minden második diák győri csupán.

1. táblázat A győri óvodai alap- és középfokú nappali oktatás főbb adatai 2023-ban

	feladatellátási helyek száma (db)	beírt gyerekek/tanulók száma (fő)	más településről bejárók száma (fő)	más településről bejárók aránya (%)
óvoda	47	4 369	n.a.	n.a.
általános iskola	34	10 315	2 091	20,3%
gimnázium	15	5 108	2 201	43,1%
szakiskola és készségfejlesztő iskola	2	242	84	34,7%

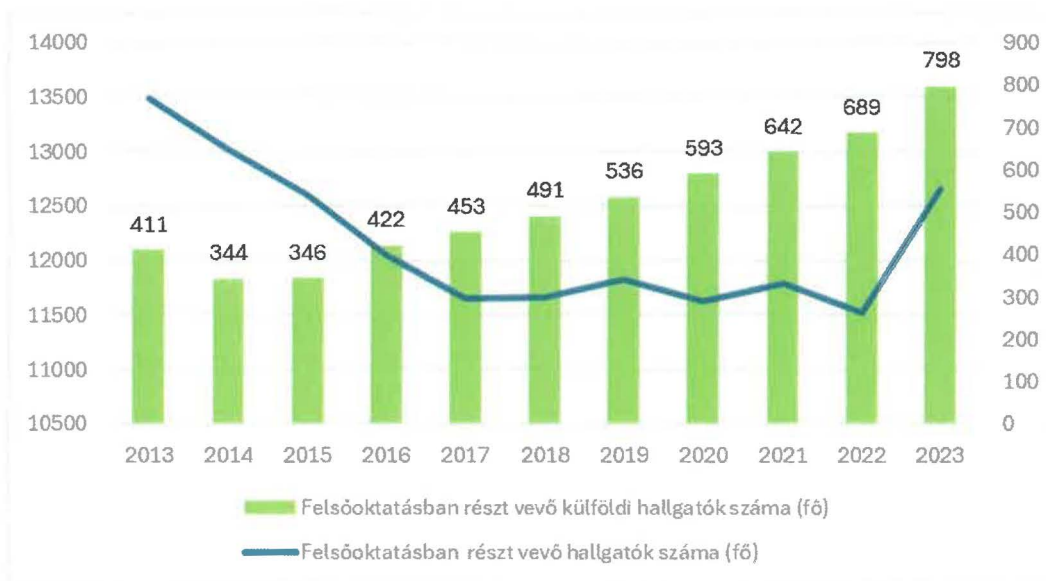
szakképző iskola	11	1 560	791	50,7%
technikum, szakgimnázium	21	7 494	3 502	46,7%
ÖSSZESEN	130	29 088	8 669	

Forrás: KSH-TEIR

Az alsó- és középfokú oktatás állami fenntartásba vételével az Önkormányzat nem fenntartója az alap- és középfokú oktatási intézményeknek. Az állami fenntartásba vételhez kapcsolódóan az Önkormányzat szolidaritási hozzájárulás befizetésére kötelezett a központi költségvetés részére, melynek alapja az Önkormányzat igazgatási területén keletkező helyi iparüzési adóalap. A győri közoktatási és szakképzési intézmények fenntartói között a tankerületi központ és a szakképzési centrum mellett találhatóak alapítványok, egyesületek, kft és nonprofit kft, egyházi személyek és felsőoktatási intézmény is. Az önkormányzat önként vállalt feladatként látja el a Győrújbaráti Gyermektábor fenntartását.

A felsőoktatási kínálatot a városban a két intézmény, a győri Széchenyi István Egyetem és a Brenner János Hittudományi Főiskola képzései jelentik. Ebben az esetben a külföldi hallgatók jelenléte a fontos, illetve az a tény, hogy a Széchenyi Egyetem közoktatási intézményfenntartóként is jelen van a városban, mind az alapfokú, mind a szakgimnáziumi, mind a szakképzésben egyaránt, összesen négy intézménnyel (Széchenyi István Egyetem Öveges Kálmán Gyakorló Általános Iskola, Széchenyi István Egyetem Tánc- és Képzőművészeti Általános Iskola, Szakgimnázium és Kollégium Széchenyi István Egyetem Szent-Györgyi Albert Egészségügyi és Szociális Technikum és Szakképző Iskola, Széchenyi István Egyetem Veres Péter Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Technikum, Szakképző Iskola és Kollégium).

2. táblázat Hallgatók és külföldi hallgatók számának változása a győri felsőoktatási intézményekben 2013-2023 (fő)



Forrás: KSH-TEIR

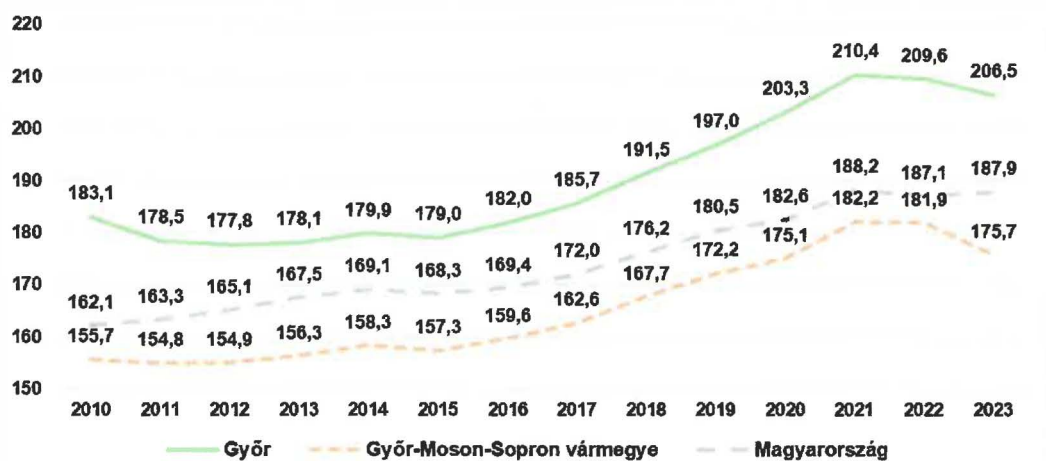
A külföldi hallgatók száma tíz éve fokozatos emelkedő tendenciát mutat a városban, míg az összhallgatói szám 2017-ig csökkenést, majd stagnálást, és az utóbbi években növekményt mutatott. A városban tanuló hallgatók száma 12 659 fő volt 2023-ban.

## 1.6. Gazdaság

### 1.6.1 Vállalkozások száma

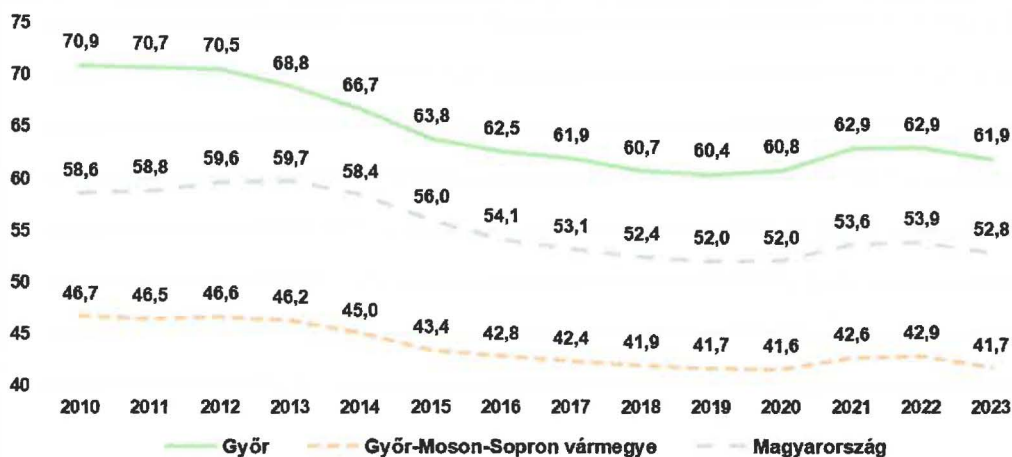
A regisztrált vállalkozások száma növekvő trendet mutat Győrben az elmúlt másfél évtizedben. A trend alakulása megfelel a megyei és az országos tendenciáknak, viszont elmondható, hogy az 1 000 lakosra jutó vállalkozások száma Győrben folyamatosan magasabb. A trend eltérően alakul a társas vállalkozások tekintetében, mind abszolút számban, mind a társas vállalkozások 1 000 lakosra jutó számában enyhe ütemű, de folyamatos csökkenés tapasztalható.

16. ábra Regisztrált vállalkozások száma 1 000 lakosra, 2010-2023



Forrás: KSH T-STAR

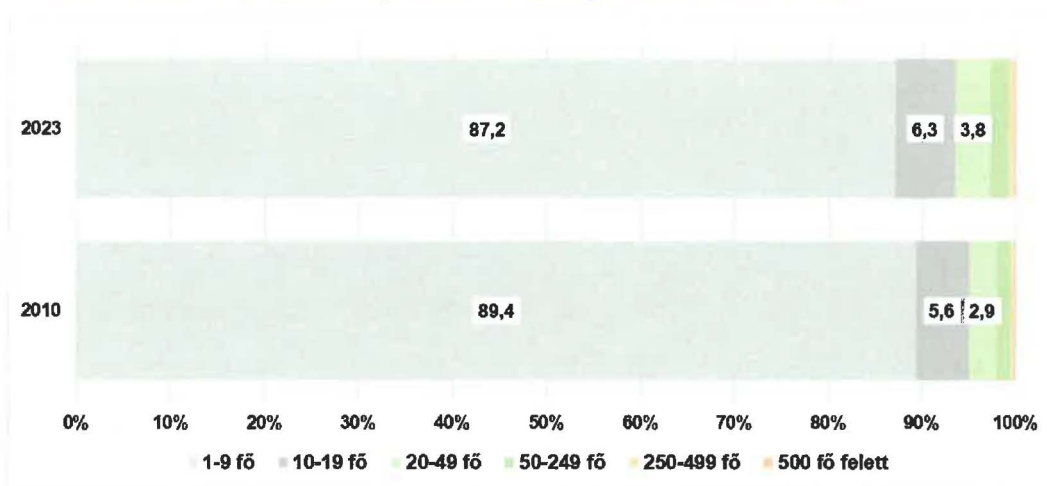
17. ábra Regisztrált társas vállalkozások száma 1 000 lakosra, 2010-2023



Forrás: KSH T-STAR

A győri vállalkozások többsége mikrovállalkozásnak tekinthető, a regisztrált társas vállalkozások között – a 0 és ismeretlen főt foglalkoztatókat leszámítva – közelíti a 90%-ot az 1-9 fős vállalkozások aránya. 50 főnél többet mindössze a vállalkozások 3%-a foglalkoztat. 2021-ben 15 győri székhelyű vállalkozás foglalkoztatott 500 munkavállalónál többet. A vállalkozások többsége feldolgozóipari tevékenységet folytat, 1-1 energiaszolgáltatási, logisztikai, mérnöki és építőipari szolgáltató található közöttük. Ezen túl 8 olyan egyéb szervezet (Széchenyi István Egyetem, Petz Aladár Egyetemi Oktató Kórház, szakképzési centrumok, Győr-Szol, Pannon-Víz, megyei kormányhivatal) működik a városban, amely ugyancsak több, mint 500 munkavállalót foglalkoztat.

18. ábra A társas vállalkozások megoszlása méretkategóriák szerint, 2010, 2023



Forrás: KSH T-STAR

3. táblázat Az 500 fő feletti foglalkoztatotti létszámmal rendelkező vállalkozások, 2021

Vállalkozás	Foglalkoztatott	Árbevétel (1000 USD)
Audi Hungaria Zrt.	12 784	8 951 347
E.On Áramszolgáltató Zrt.	1 240	404 461
Rába Automotive Holding	1 237	144 688
Leier Hungaria Kft.	1 065	184 359
Dana Hungary Kft.	974	349 073
Imperial Logistics Kft.	817	39 050
Nemak Győr Kft.	816	143 670
Marklin-Hungaria Kft.	690	44 406
Rába Járműalkatrész Kft.	667	45 410
Leadec Kft.	646	30 464
Rába Futómű Kft.	622	95 971
Trigo Quality Support Kft.	614	21 046
Graboplast Zrt.	562	62 600
Melecs Kft.	509	258 987
Fehrer Hungaria Kft.	500	56 069

Forrás: Orbis Europe

### 1.6.2 Ágazati megoszlás

A Győrben működő vállalkozások 80%-a a szolgáltató ágazatban tevékenykedik, hasonló arány mutatkozik a társas vállalkozások között is. Az ágazati struktúrában 2010 óta kisebb átrendeződés történt, a legnagyobb arányt a kereskedelem, javítás, illetve a szakmai, tudományos műszaki tevékenység nemzetgazdasági ágazatban tevékenykedő vállalkozások adták mindkét időpontban, jelentősebb növekedés az építőipari, csökkenés pedig az ingatlanügyletekkel foglalkozó vállalkozások arányában mutatkozott.

4. táblázat A vállalkozások megoszlása ágazatok szerint, 2010, 2023

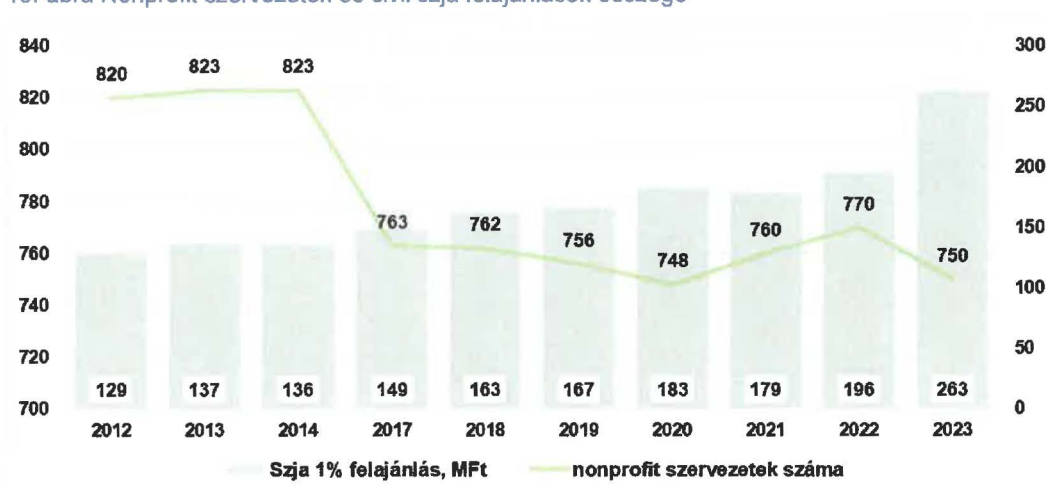
Ágazat	Összes vállalkozás				Társas vállalkozások			
	2010		2023		2010		2023	
	db	%	db	%	db	%	db	%

Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás	1363	5,9	1793	7,2	82	0,8	60	0,8
Bányászat, kőfejtés	4	0,0	12	0,0	4	0,0	12	0,2
Feldolgozóipar	1094	4,7	1037	4,2	731	7,5	609	8,1
Villamosenergia-, gáz-, gőzellátás	37	0,2	42	0,2	37	0,4	24	0,3
Vízellátás, hulladékgazdálkodás	40	0,2	30	0,1	36	0,4	23	0,3
Építőipar	1452	6,3	1975	7,9	767	7,9	823	11,0
Kereskedelem, gépjárműjavítás	3177	13,7	2530	10,1	2186	22,5	1656	22,1
Szállítás, raktározás	613	2,7	985	3,9	303	3,1	232	3,1
Vendéglátás, szálláshely	721	3,1	746	3,0	459	4,7	359	4,8
Információ, kommunikáció	722	3,1	814	3,3	391	4,0	361	4,8
Pénzügyi, biztosítási tevékenység	796	3,4	507	2,0	222	2,3	117	1,6
Ingatlanügyletek	5224	22,6	4942	19,8	1725	17,8	701	9,4
Szakmai, tudományos tev.	3419	14,8	3738	15,0	1480	15,3	1373	18,4
Adminisztratív tevékenység	1279	5,5	1281	5,1	488	5,0	405	5,4
Közigazgatás, társadalombizt.	4	0,0	7	0,0	4	0,0	7	0,1
Oktatás	1051	4,5	1207	4,8	164	1,7	135	1,8
Egészségügyi, szociális ellátás	601	2,6	752	3,0	291	3,0	279	3,7
Művészet, szórakoztatás	594	2,6	795	3,2	146	1,5	143	1,9
Egyéb szolgáltatás	930	4,0	1769	7,1	179	1,8	159	2,1
Egyéb tevékenység	6	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

Forrás: KSH T-STAR

A Győrben működő nonprofit szervezetek száma az elmúlt évtizedet tekintve stagnáló tendenciát mutat, ezzel párhuzamosan azonban az egyszázalékos felajánlások összértéke jelentős növekedést mutat, hiszen kétszeresére nőtt a felajánlott összeg nagysága az elmúlt tíz év során.

19. ábra Nonprofit szervezetek és civil szja felajánlások összege

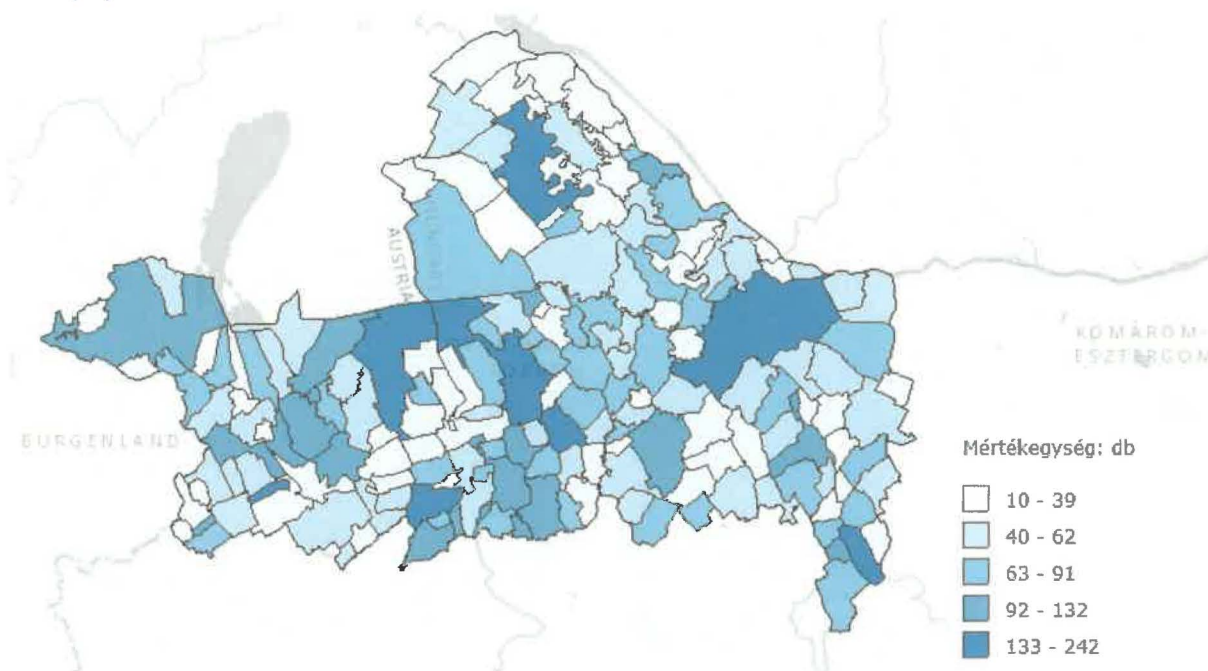


Forrás: NAV

### 1.6.3. Kereskedelem, vendéglátás, turizmus

Győrben 2023-ban több mint 2200 (tízezer lakosra vetítve 167) kiskereskedelmi üzlet működött.

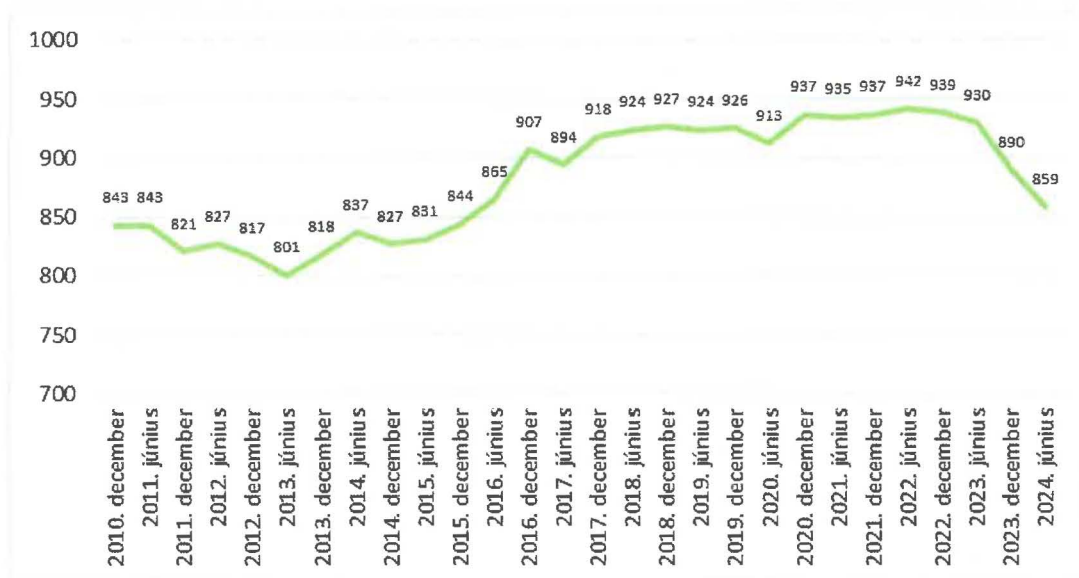
20. ábra Kiskereskedelmi üzletek száma tízezer lakosra vetítve, Győr-Moson-Sopron vármegye településein, 2023 (db)



Forrás: KSH Tematikus térképek

A vendéglátóhelyek számának változása hullámzóan alakult az elmúlt tíz év során. 2014-től emelkedés volt tapasztalható, aminek a tendenciáit a COVID-járvány nem csak megállította, de átmenetileg csökkenő pályára állította. Az utolsó, 2024-es nyári adat 859 darab vendéglátóhellyel számol, annyi-val, mint nyolc évvel korábban.

21. ábra Vendéglátóhelyek száma 2010-2024 (db)



Forrás: KSH – Tájékoztatási adatbázis

Ami a város szálláshely kapacitásait illeti, Győrben összesen 154 szálláshely várja a városban meg szálló turistákat, amelyek legnagyobb része magán szálláshely, illetve egyéb szálláshely, a szálloda és

panzió kapacitás az elmúlt években csökkent. Ennek hátránya, hogy a magán szálláshelyek marketingje és láthatósága – a szállodákhoz és panziókhoz képest – gyengébb, így a turisták kevésbé találják meg azokat. Emellett egyre inkább elterjednek az úgynevezett közösségi szálláshelyek, amelyek tulajdonképpen a munkásszállásokat jelentik. A gazdasági igények kielégítése, a folyamatos munkaerőhiány leküzdésére egyre nagyobb az igény az ilyen típusú szálláshelyre koronavírus-járvány hatására valamelyest csökkent a kereskedelmi szálláshelyek (hotelek, panziók, egyéb szállástípusok) száma, míg a magánszálláshelyeké pont, hogy megnőtt.

A turizmus dinamikusan fejlődött egészen a koronavírus járványt megelőző évekig, azonban 2021-ben még mindig nem érte el a járvány előtti időszak vendégforgalmának felét sem. Inkább az üzleti turizmus dominálja a szektort, így a lakossági vendégfogadás esetében még vannak kihasználatlan kapacitások. A járvány okozta sokk utáni visszarendeződés lassan megtörténik, azonban mind a bel- földi, mind a külföldi vendégek átlagos tartózkodási idejének fokozatos csökkenése azt mutatja, hogy a helyi gazdaság ezen ágában van fejlődési potenciál. A járvány alatt kieső külföldi vendégszám is visszatért az utóbbi öt év során: győri szálláshelyeken megszálló vendégek között a külföldi vendégek aránya 2024-ben már 55 százalék volt, az itt töltött vendégéjszakák 52 százaléka származik tőlük.

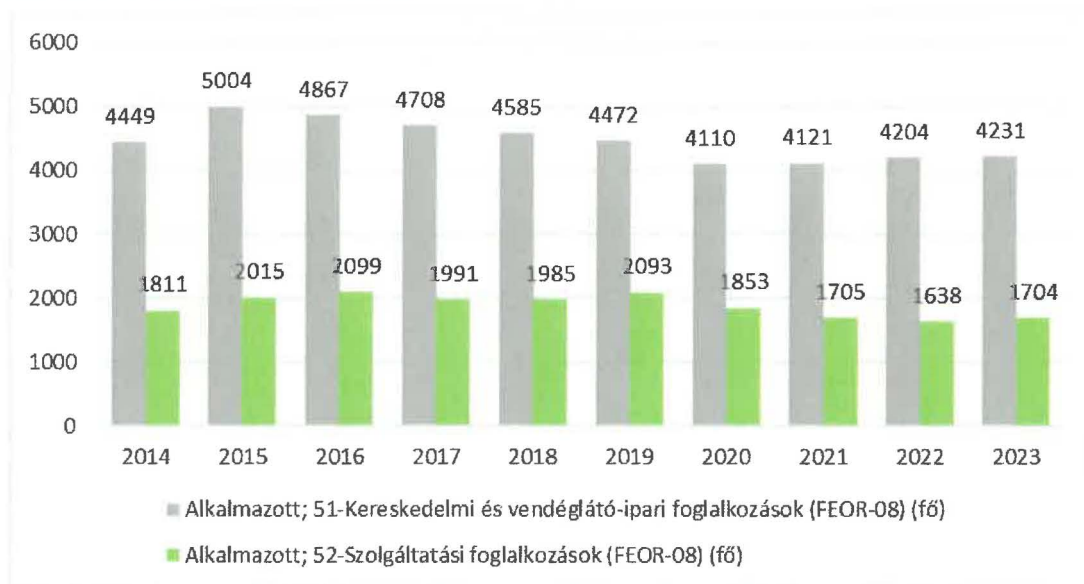
22. ábra Turisztikai szálláshelyek vendégforgalma Győrben 2021-2024

	2021	2022	2023	2024
Vendégéjszakák száma a szálláshelyeken (db)	349 663	458 716	484 852	490 006
Vendégek száma a szálláshelyeken (fő)	122 353	203 933	234 193	256 513
Vendégek átlagos tartózkodási ideje (éjszaka)	2,9	2,2	2,1	1,9
Külföldi vendégek száma a szálláshelyeken (fő)	49 406	101 688	129 330	141 784
Belföldi vendégek száma a szálláshelyeken (fő)	72 947	102 245	104 863	114 729
Külföldi vendégéjszakák száma a szálláshelyeken (db)	148 848	223 074	26 0230	256 180
Belföldi vendégéjszakák száma a szálláshelyeken (db)	200 815	235 642	224 622	233 826
Külföldi vendégek átlagos tartózkodási ideje (éjszaka)	3	2,2	2	1,8
Belföldi vendégek átlagos tartózkodási ideje (éjszaka)	2,8	2,3	2,1	2

Forrás: KSH – Tájékoztatási adatbázis

A fenti változások a szektorban alkalmazottak számának változásán is lekövethetők. A kereskedelem- ben és vendéglátóiparban alkalmazottak száma 2015 óta folyamatosan, lassú tempóban csökkent, majd 2019-ben elérte a mélypontot, ahonnan lassú emelkedéssel 2023-ra elérte a 4231 főt. Hasonló tendenciák mutathatóak ki a szolgáltatások területén is.

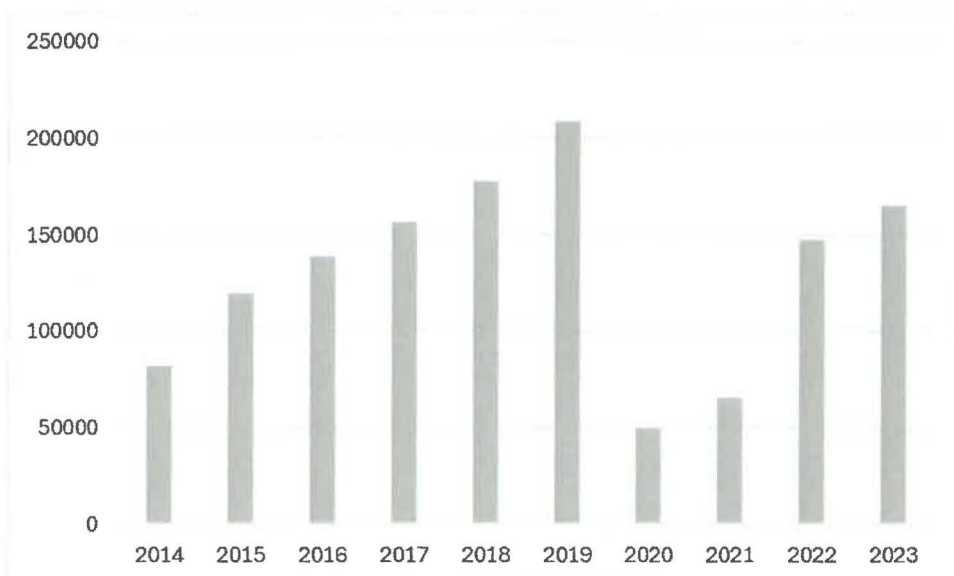
23. ábra Alkalmazottak számának változása a kereskedelmi és vendéglátó-ipari, illetve a szolgáltatási foglalkozási körökben 2014 és 2023 között (fő)



Forrás: KSH – TEIR

Az idegenforgalmi adó mértéke 2015 óta változatlan:450 Ft. Az idegenforgalmi adó növekmény lekövette a fentebb már részletezett trendeket, hiszen a 2019-es csúcs után nagy visszaesést mutat a 2020-as járványév. Az azóta eltelt időszakot a növekedés jellemezte, a 2023-as bevételek szintje a 17-es évével közel megegyező.

24. ábra Győr idegenforgalmi adó bevétele, 2014-2023 (millió Ft)



Forrás: KSH Tájékoztatói adatbázis

### 1.7. Egészségügyi, szociális és gyermekjóléti ellátások

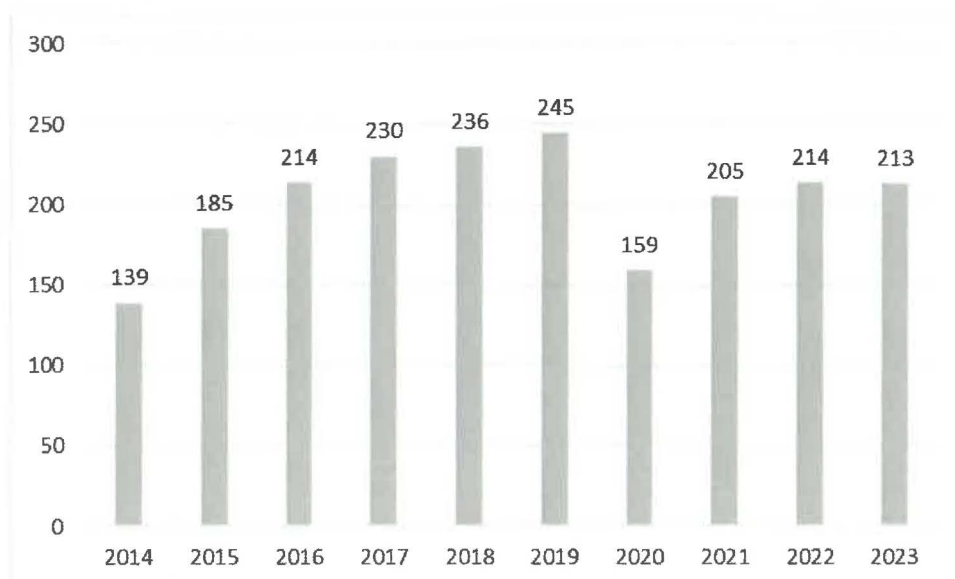
Győr városának egészségügyi ellátása – az oktatáshoz hasonlóan – egyszerre kell, hogy kielégítse a városban lakók szükségleteit, valamint a város tágabb térségének – járásának, agglomerációjának, vármegyéjének, sőt régiójának – igényeit. A városban az egészségügyi ellátást a háziorvosokon túl a járóbeteg-szakellátás és a fekvőbeteg intézeti ellátás biztosítja. 2025-ben az alapellátásban 53 háziorvos és 26 házi gyermekorvos dolgozik. Mind a háziorvosok, mind a gyermekorvosok száma csökkent az

elmúlt egy évtized során, ennek következményeként az egy házi orvosra és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma 2023-ban 1735 fő volt, ami bár országos viszonylatban jó mutatónak számít, azonban a tíz évvel korábbi adathoz képest 15 százaléknyi növekményt jelent. A nappali házi orvosi és gyermekorvosi ellátást ügyeleti ellátás egészíti ki. Az elmúlt évtizedben csökkenés tapasztalható a betegforgalomban, aminek legfőbb oka a rendelőn kívüli, otthoni beteglátogatások számának a visszaesésével magyarázható mind a gyermek, mind a felnőtt ellátásban. A trendek két évtized óta egyértelműen csökkenő irányba tartanak, 2023-ban a rendelőn belüli és kívüli betegellátás a felnőttek esetében éves szinten 575 783 esetet jelentett, míg a gyerekellátásban 209 351 esetet. Ezzel párhuzamosan a járványidőszakban megjelent és alkalmazott telemedicinális ellátások (telefonos kapcsolat orvos és beteg között) száma 2021-ben 174 523 esetet jelentett, aminek volumene a járvány elmúltával csökkent egy kissé, de még 2023-ban is 143 732 ilyen esetet tartottak számon. Ugyanez a mutató a gyerekellátásban 73 622 esetről csökkent le 47 528 esetre, vagyis ebben inkább volt erőteljesebb visszatérés a személyes találkozókra, mint a felnőttek esetében. A telemedicinális és a személyes betegellátás számai összességében így érik el a tíz évvel ezelőtti személyes betegellátás számait.

A városban a fekvő- és járóbeteg szakellátás az állam által fenntartott, regionális feladatokat is ellátó Petz Aladár Megyei Oktató Kórházban folyik. A korábban önkormányzati felügyelet alá tartozó védőnői szolgálatot 2023-ban átvette az Országos Kórházi Főigazgatóság (OKFŐ) és ennek következtében a kórház alkalmazottjává váltak. A fekvőbeteg ellátásban 1.470 kórházi ágy működött 2023-ban a Petz Aladár Megyei Oktató Kórházban. Győrben 2023-ban 36 gyógyszerár és 1 fiókgyógyszerár működött.

Azoknál a csoportoknál, melyek élethelyzetükből, egészségi állapotukból adódóan rosszabb szociális körülmények között élnek, illetve azok, akik koruk miatt gondoskodást igényelnek, továbbra is nagy szerepe, jelentősége van a szociális és gyermekjóléti ellátásoknak, szolgáltatásoknak.

25. ábra Megállapított halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek és fiatal felnőttek szakellátásba történő elhelyezés miatt (fő)

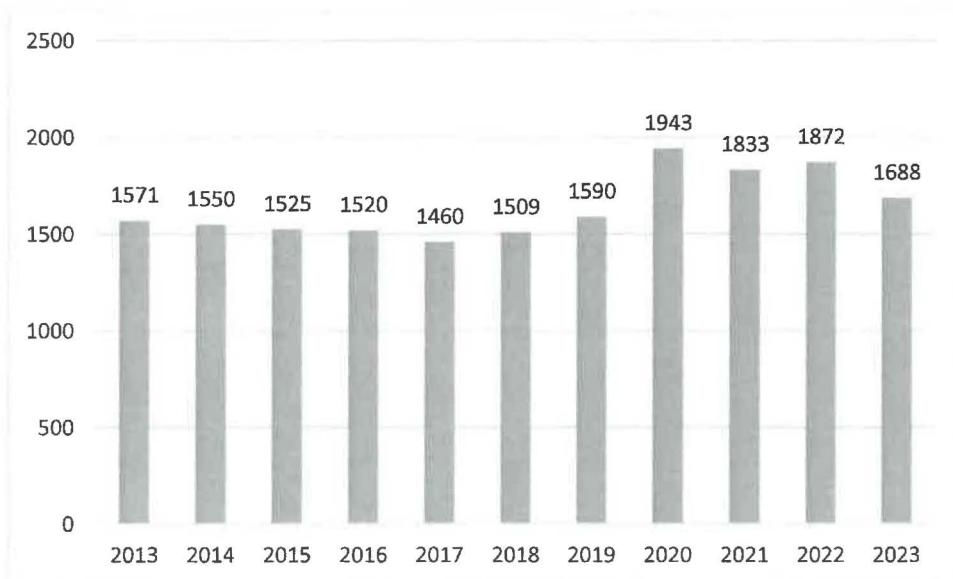


Forrás: KSH – TEIR

A szociális alapszolgáltatások megszervezésével az Önkormányzat segítséget nyújt a szociálisan nehéz helyzetben lévő személyeknek, hogy otthonukban, lakókörnyezetükben önálló életvitelüket minél hosszabb időn keresztül fenntarthassák, valamint egészségi, mentális állapotukból vagy más okból származó problémáikat megoldhassák. Győrben a szolgáltatási struktúra minden eleme a segítségre szorulóknak rendelkezésére áll. Az elmúlt évben az idősek, a fogyatékkal élők és az étkezésükről gondoskodni egészségügyi problémáik miatt nem képes személyek számára nyújtott étkeztetést 1688 fő vette igénybe, míg az önellátásukban korlátozott idősök közül 438 fő házi segítségnyújtásban részesült.

A szociális étkeztetésben résztvevők számának változása jól tükrözi a 2019-es év óta történt változásokat: a járványhelyzet, majd a gazdasági bizonytalanság és az inflációs időszakok egyre nagyobb kihívások elé állították a város helyi társadalmának sérülékenyebb csoportjait. Ennek következménye a szociális étkeztetést igénylők számának 20 százalékos megugrása 2020-ban. A szám azóta mérséklődött, azonban még napjainkban is magasabb, mint a járványidőszak előtti években.

26. ábra Szociális étkeztetésben részesültek száma 2013-2023 (fő)



Forrás: KSH – TEIR

A Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság és az Önkormányzat között kötött megállapodás alapján 500 idős számára biztosított a jelzőrendszeres házi segítségnyújtás, amit 2023-ban 397-en vettek igénybe.

A nappali ellátást nyújtó intézmények elsősorban a saját otthonukban élők részére biztosítanak lehetőséget a napközbeni tartózkodásra, étkeztetésre, társas kapcsolatokra, valamint az alapvető higiéniai szükségletek kielégítésére. Az idősek számára 12 idősek klubjában 378 fő férőhelyen vette igénybe a nappali ellátást (közülük 26 fő demens), a fogyatékosok számára pedig 67 férőhely biztosítja a szolgáltatást.

Az időskorúak gondozóházában működő férőhelyek száma 24, míg a tartós bentlakásos ellátását 4 telephelyen 872 férőhely szolgálja. E szolgáltatások iránt jelentős igény mutatkozik, melyet a meglévő férőhelyszám nem tud teljesen kielégíteni.

A hajléktalan személyek ellátása is alap-, nappali és bentlakásos szolgáltatások működtetésével valósul meg. Népkonyhán történő ellátásban 2023-ban átlagosan 64 fő részesült. A nappali melegező 60 férőhelyes, és ugyancsak 60 fő veheti igénybe a téli hónapokban a krízisellátást.

Folyamatos kihasználtsággal működnek a bentlakásos ellátások, köztük az átmeneti ellátás 162 férőhellyel, a rehabilitációs ellátás 50 férőhellyel, míg az idős hajléktalan személyek ellátását biztosító Hajléktalanok Otthona 40 férőhellyel. Az utcán élő hajléktalan emberek ellátását a Segítőház Alapítvány utcai szociális munka keretében látja el.

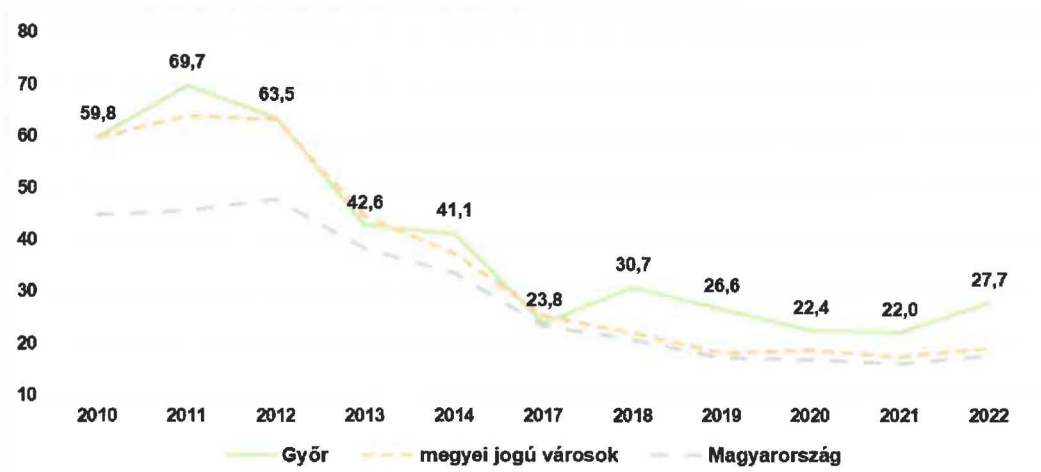
A Család- és Gyermejkölési Központ 10 telephelyét Győr városában élőknek nyújtott alapszolgáltatáson túl járásközponti szerepet betöltve végzi a gyermekek védelembe vételével kapcsolatos hatósági munkához kötődő feladatokat, a gyámhivatallal való kapcsolattartást és speciális szolgáltatásokat nyújt.

A 3 év alatti gyermekek napközbeni ellátását az elmúlt években sokáig 12-13 – önkormányzati fenntartású – bölcsődei feladatellátási hely biztosította a településen, 2023-ban az önkormányzati bölcsődei feladatellátási helyek száma kettővel 15-re nőtt, ezzel a korábbi 644 férőhely száma 747-re nőtt. A növekmény mögött az igények növekedése áll, tendenciaként elmondható, hogy a gyermekeket egyre korábban adják be bölcsődébe a munkaerőpiacra visszatérni igyekvő szülei a városban. Az elmúlt években a beíratott gyermekek bölcsődei ellátása – beleértve az ellátottak étkeztetését is – teljes lefedettségben, hiánytalanul valósult meg. A piac további szereplőiként azonosítható még a 135 főnyi helyvel rendelkező családi bölcsődei hálózat, ami 15 feladatellátási helyet takar a városban és ahol szintén kapacitásbővítésről beszélhetünk.

### 1.8 Közbiztonság, bűnözés

A regisztrált bűncselekmények száma Győrben a 2010-es évek közepéig csökkenő, azóta stagnáló tendenciát mutat. Az 1 000 lakosra jutó bűncselekmények száma az elmúlt másfél évtizedben folyamatosan meghaladta az országos mutatót. A 2010-es évek második felétől tapasztalható tendencia, hogy a megyei jogú városok bűnelkövetési mutatói az országos számokhoz hasonlóan alakulnak, nem jellemző Győrre, a városra jellemző érték elszakad a megyei jogú városokétól, tartósan afelett maradva. Az elkövetett bűncselekmények jelleg szerinti megoszlásáról friss statisztikák nem állnak rendelkezésre.

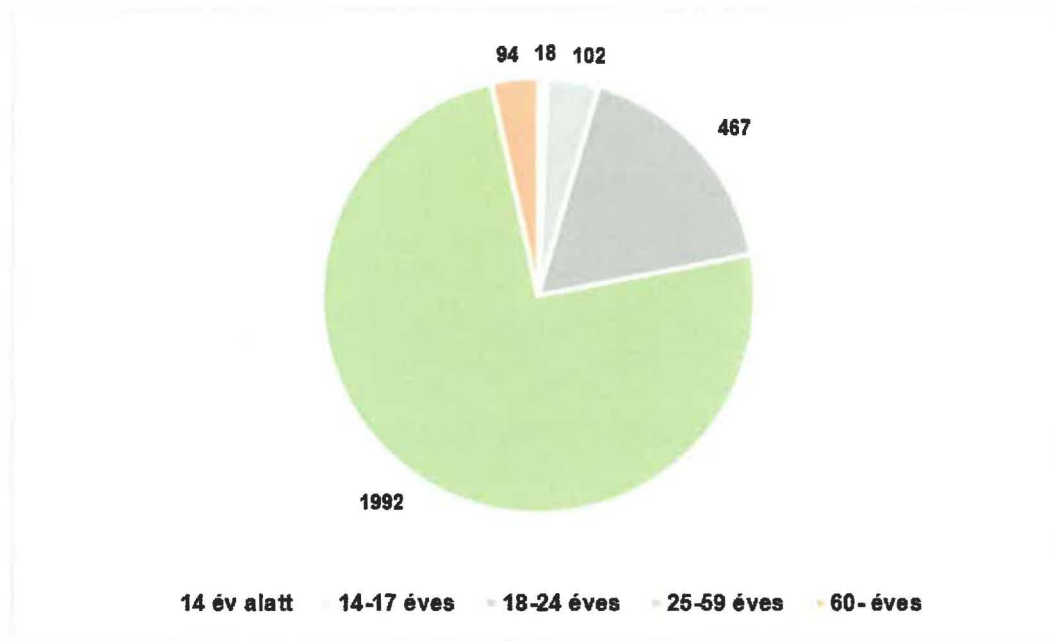
27. ábra 1 000 lakosra jutó regisztrált bűncselekmények száma, 2010-2022



Forrás: KSH T-STAR

**A regisztrált bűncselekmények túlnyomó többségének elkövetői a 25-59 éves korcsoportba tartoznak**

28. ábra Regisztrált bűncselekmények megoszlása az elkövető életkora szerint, 2022



Forrás: KSH T-STAR

## 2. A Gazdasági Program külső feltételrendszere

### 2.1. Jogszabályi háttér

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (Mötv.) 116. §-a képviselő-testület át nem ruházható hatásköréként határozza meg a gazdasági program elfogadását.

Az Mötv. 116. §-a ad útmutatást a program tartalmára vonatkozóan:

*„A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.”*

A gazdasági program kiemelten tartalmazza az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket.

A 2020-2025 közötti időszakra szóló gazdasági program elkészítése során figyelembe kell venni Magyarország Alaptörvényét, valamint a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvényt. Ezen jogszabályok alapjaiban érintik az önkormányzati rendszer működését, finanszírozását, elsősorban a kötelező és önként vállalt feladatok meghatározásával.

A gazdasági programot a képviselő-testületnek az alakuló ülését követő hat hónapon belül kell elfogadnia.

### 2.2. Európai uniós források 2021-2027

A 2021-2027-es uniós tervezési ciklus uniós és hazai forrásait, azon cél jegyében, miszerint kerüljön be Magyarország 2030-ra az Európai Unió öt legélhetőbb országa közé, gazdaságélénkítésre, a kis- és középvállalkozások támogatására, a magyar települések erősítésére, valamint a kutatás, fejlesztés és innovációs célú beruházásokra kívánta fordítani a Széchenyi Terv Plusz Program.

A koronavírus járvány okozta gazdasági lassulásra az Európai Unió Helyreállítási és Rezilienciaépítési Eszköz (RRF) néven helyreállítási alapot indított, ami vissza nem térítendő támogatásból és rendkívül alacsony kamatozású hitelből állítottak össze. Erre Magyarországnak is lehetősége volt pályázatot benyújtania, amit a kormány meg is tett, így további hatmilliárd euró vissza nem térítendő támogatásra lenne jogosult helyreállítási programjára. A 9 milliárd eurós hitelkeretet nem igényelte az ország.

Tekintettel arra, hogy az Európai Bizottság 2022-ben úgy döntött, hogy a magyar kormány adós maradt egy sor, az uniós pénzek biztonságát garantáló intézkedés elfogadásával és végrehajtásával (jogállamisági eljárás), ezért Magyarország jelen pillanatban nem kezdheti meg a helyreállítási források lehívását, csak az előfinanszírozással számolhat. A helyreállítási alap kiegészült további, 4,6 milliárd euró, a megfizethetőbb, biztonságosabb és fenntarthatóbb energiaellátást célzó REPowerEU-fejezettel. A helyreállítási tervet 2026-ig végre kell hajtani, az ország az időarányos elszámolás miatt egymilliárd Eurotól már elesett.

A Győr városában az előző tervezési ciklusban (Széchenyi Terv 2020) pályázott programokra megítélt támogatások összegét az alábbi táblázat tartalmazza.

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata az összes, Győrben megvalósuló projektre megítélt pályázati összeg 27%-ra volt jogosult ebben az időszakban. Ez 22 pályázatot jelentett az ebben az időszakban beadott 300 pályázatból.

5. táblázat Győri projekthelyszínnel megvalósuló, támogatott projektekre, a Széchenyi Terv 2020 operatív programjaiból elnyert pályázati összegek megoszlása (Ft)

Operatív program	Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának pályázatai		Egyéb pályázók pályázatai		Összesen (Ft)
	Összeg (Ft)	db	Összeg (Ft)	db	
EFOP			2 634 444 697	13	2 634 444 697
GINOP			21 456 004 971	246	21 456 004 971
IKOP			244 682 992	1	244 682 992
KEHOP	17 095 330	1	5 695 220 287	12	5 712 315 617
TOP	11 297 446 388	21	387 297 340	7	1 168 743 728
Összesen	11 314 541 718	22	30 417 650 287	279	41 732 192 005

Forrás: Pályázati Portál

### 2.2.1. Hazai operatív programok

Magyarország a 2021-2027-es időszakban a hazai társfinanszírozással együtt több mint 26135,7 milliárd Euro összegű kohéziós forráskerettel rendelkezik, a kedvezményezettek számára elérhető támogatás összege 9487 milliárd Ft.

#### 2.2.1.1. Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP Plusz)

Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz) a magyarországi kötőtpályás, közúti, kerékpárúti és kikötői beruházások megvalósítását célozza meg. Az IKOP Plusz teljes forráskerete 1 559,7 milliárd forint hazai társfinanszírozással együtt. Az IKOP Plusz forráskeretének 85%-a uniós forrás a Kohéziós Alap (KA) és az Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERFA) támogatásával, míg 15%-a hazai forrás Magyarország költségvetésének finanszírozásával. Fontos kitétel a pályázati forrás kapcsán, hogy a 100 ezer fő feletti városok közlekedési beruházásainak a fenntartható városi közlekedésfejlesztési tervükben (továbbiakban: SUMP) szerepelniük kell.

#### 2.2.1.2. Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)

Az EFOP Plusz célja a szociális felzárkózás támogatása Magyarországon.

Az operatív program négy humán szakterület fejlesztéseit foglalja magában (köznevelés, társadalmi felzárkózás, szociális és gyermekvédelem, valamint család- és ifjúságügy), így az Európai Unió által, a 2021-2027 közötti időszakra meghatározott szakpolitikai célkitűzések közül a szociálisabb és befogadóbb Európa megteremtéséhez kíván hozzájárulni a szociális jogok európai pillérében foglaltak figyelembevételével. Az EFOP Plusz teljes forráskeretének 85,05%-a uniós forrás az Európai Szociális Alap Plusz (ESZA+) és az Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERFA) támogatásával, míg 14,95%-a hazai forrás Magyarország költségvetésének finanszírozásával.

#### 2.2.1.3. A Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP Plusz)

A KEHOP Plusz forráskeretének 85%-a uniós forrás a Kohéziós Alap (KA), az Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERFA) és az Igazságos Átmenet Alap (IÁA) támogatásával, míg 15%-a hazai forrás

Magyarország költségvetésének finanszírozásával. A KEHOP Plusz célja a környezetszennyezés és erőforrásaink túlzott kihasználásának csökkentése, a biológiai sokféleség megóvása, a körforgásos gazdaság előtérbe helyezése, a vízmegtartás ösztönzése, a zöld-kék infrastruktúra fejlesztése, valamint a helyi energiaközösségek alapításának támogatása.

#### **2.2.1.4. A Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP Plusz)**

A fenti program a 2021-27 közötti uniós költségvetési időszak legnagyobb operatív programja. A program a gazdasági növekedést, a hazai vállalkozások versenyképességének fokozását és a teljes foglalkoztatás elérését támogatja a pályázataival. Az operatív program a GINOP nyomdokain haladva, az előző hét év tapasztalataira alapozva a gazdaság ellenállóképességének növelését, a növekedési potenciál kiaknázását, a versenyképesség növelését, a vállalkozói ökoszisztéma támogatását szolgálja. A Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz teljes forráskerete 2 294,1 milliárd forint hazai társfinanszírozással együtt.

#### **2.2.1.5. A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP Plusz)**

A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz forráskerete hazai társfinanszírozással együtt 1 962,5 milliárd forint. A TOP Plusz forráskeretének 83%-a uniós forrás az Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERFA) és az Európai Szociális Alap (ESZA+) finanszírozásával, míg 17%-a hazai forrás Magyarország költségvetésének finanszírozásával. A TOP Plusz elsősorban a helyi önkormányzatok kisebb léptékű fejlesztéseit támogatja. A program célja az EU szintű és az országon belüli területi kohézió javítása, ennek érdekében a régiók és megyék fejlettségi pozíciójának javítása az EU átlag viszonylatában, az országon belüli egyenlőtlenségek csökkentése, kiemelten a négy legkevesbé fejlett régió (Dél-Alföld, Dél-Dunántúl, Észak-Alföld, Észak-Magyarország) és a komplex programmal fejlesztendő 36 járás fejlesztése. Budapest esetében a nagyváros-specifikus kihívások kezelése a cél.

#### **2.2.1.6. Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz)**

A Kormány jelentős változtatást eszközölt a 2021-2027 években elérhető EU-s fejlesztési források hazai felhasználásában: az informatika és a digitális világ már új és önálló operatív programban jelent meg az új programozási időszakban. A Digitális Megújulás Operatív Program Plusznak nincs előzménye, korábban ilyen jellegű témaspecifikus horizontális program nem került végrehajtásra. A DIMOP Plusz teljes forráskerete 763,73 milliárd forint hazai

társfinanszírozással együtt. Az Operatív Program forráskeretének 80%-a uniós forrás az Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERFA) és az Európai Szociális Alap Plusz (ESZA+) finanszírozásával. A nemzeti társfinanszírozás mértéke, azaz a program teljes forráskeretéből a hazai forrás 20%.

#### **2.2.1.7. Végrehajtás Operatív Program Plusz (VOP Plusz)**

A Végrehajtás Operatív Program Plusz a technikai segítségnyújtás források kezelését szolgáló program, amely a 2021-2027 közötti időszakban Magyarország számára rendelkezésre álló kohéziós célú források eredményes és hatékony felhasználását támogatja. Ehhez kapcsolódóan a VOP Plusz kiemelt figyelmet fordít a pályázói kapacitás fejlesztésére is, ezáltal is elősegítve, hogy a pályázók a fejlesztéseiket minél nagyobb számban, minél szabályosabban és minél jobb minőségben legyenek képesek megvalósítani az új időszakban. Az operatív program főbb beavatkozási területei az irányítási, kontroll- és auditirányítási rendszerek és eszközök biztosítása, a kedvezményezettek és az irányító hatóságok közötti elektronikus adatcsere, a monitoring, a támogatott projektek nyilvánosságával és a tájékoztatással összefüggő feladatok ellátása, valamint az adminisztratív és pályázói kapacitásépítés.

A Végrehajtás Operatív Program Plusz teljes forráskerete hazai társfinanszírozással 321,37 milliárd forint. Az operatív programot az Európai Unió az Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERFA), a Kohéziós Alap (KA), az Európai Szociális Alap Plusz (ESZA+), valamint az Igazságos Átmenet Alap (IÁA) technikai segítségnyújtás célra rendelkezésre álló forrásaiból finanszírozza. Ezen források Magyarország teljes területét lefedik.

#### **2.2.1.8. A Magyar Halgazdálkodási Operatív Program Plusz (MAHOP Plusz)**

A MAHOP Plusz célja a mikro-, kis- és középvállalkozások támogatása, a haltermelés és halfeldolgozás versenyképességének, valamint fenntarthatóságának innováció és digitalizáció révén történő növelése a környezetterhelés csökkentése mellett. Kiemelt szempont a klíma- és környezetbarát gazdálkodási módszerek támogatása, a körforgásos gazdálkodás elvén alapuló módszerek arányának növelése a termelési rendszereken belül, továbbá a vízi és vizes élőhelyek faji sokféleségének fenntartása, fejlesztése.

A halgazdálkodási ágazat magában foglalja a tógazdaságokban és az intenzív üzemekben történő haltermelést, a halfeldolgozást és a természetes vizek horgászati hasznosításával összefüggő halgazdálkodási tevékenységet. A hazai halgazdálkodás fő feladata a fogyasztók egészséges és biztonságos termékekkel történő ellátása, de hozzájárul a munkahelyteremtéshez és a hagyományok megőrzéséhez is.

A MAHOP Plusz teljes forráskerete 20,14 milliárd forint a hazai társfinanszírozással együtt. A MAHOP Plusz forráskeretének 70%-a uniós forrás az Európai Tengerügyi, Halászati és Akvakultúra-alap (ETHAA) finanszírozásával. A nemzeti társfinanszírozás mértéke, azaz a hazai forrás a program teljes forráskeretének 30%-a.

#### **2.2.2. Határmenti együttműködési programok**

Az Interreg az Európai Unió kiemelt eszköze, mely az EU-n belüli városok és régiók együttműködését erősíti. Mint a Kohéziós Politika része, kiemelt szerepet játszik a regionális fejlesztés népszerűsítésében, a gazdasági egyenlőtlenségek csökkentésében, a különböző régiók fejlettségi szintje közötti egyenlőtlenségeknek és a legkedvezőtlenebb helyzetű régiók lemaradásának a csökkentésében. Az Interreg céljai között szerepel a 2012-2027 programozási időszakban az aktuális problémák kezelése, mint a klímaváltozás, digitális átállás, társadalmi integráció, hogy a kontinens zöldebb, szociálisabb és emberközelibb legyen, emellett segíti a kormányokat egy jobban működő politikai koordináció kidolgozásában.

A határon átnyúló programok kapcsán Magyarország szempontjából az alábbi kezdeményezések relevánsak a 2021-27-es ciklusban:

**Határon átnyúló (Cross border) Interreg programok** - Interreg VI-A, a határ menti régiók működnek együtt a határon átnyúló gazdasági és szociális kapcsolatok fejlesztése érdekében.

**Transznacionális programok (Transnational)** - Interreg VI-B, országokon átívelő, több ország régióit felölelő úgynevezett transznacionális együttműködések létrejöttét támogatja az európai térség területi integrációjának elősegítése érdekében, közös fellépést a közös problémák megoldására. Magyarország a Közép-Európát és a Balkánt magába foglaló térség programjaiban vesz részt.

**Interregionális programok (Interregional)** - Interreg VI-C, Magyarország egész területéről részt vehetnek különböző szervezetek, a partnerek pedig Európa teljes területéről származhatnak.

### **2.2.2.1. Ausztria-Magyarország Határon Átnyúló Együttműködési Program (Interreg VI-A Ausztria-Magyarország Program)**

Az Ausztria-Magyarország Interreg együttműködési program Nordburgenland, Mittelburgenland és Südburgenland, Niederösterreich Süd és Wiener Umland/Südteil, Wien, Graz és Oststeiermark, valamint Győr-Moson-Sopron, Vas és Zala megyék területére terjed ki, és mintegy 4,5 millió polgár életére van hatással.

A program célja a környezeti, gazdasági és demográfiai kihívások kezelése, amelyekkel kapcsolatban a 90-es évek vége óta jelentős tapasztalat gyűlt össze. A régió szükségleteinek felmérése alapján 4 prioritást dolgoztak ki, amelyek a határ menti régió valós szükségleteire összpontosító, célzott projektfejlesztést támogatják.

A támogatni kívánt négy prioritás, intézkedésekkel a következő:

- Zöld és ellenálló határtérség
- SO11 – Alkalmazkodás a klímaváltozáshoz
- SO12 – Fenntartható vízgazdálkodás
- SO13 – Természetvédelem és biodiverzitás
- Jobban összekapcsolt térség
- SO21 – Fenntartható közlekedés
- Kompetens határtérség
- SO31 – Oktatás és képzési intézményrendszer
- SO32 – Kultúra és fenntartható turizmus
- Integrált határtérség
- SO41 – Jogi és adminisztratív együttműködések

A program a 2021-2027-es időszakban a költségvetéstől függően standard és kis léptékű projektek számára kínál támogatást.

### **2.2.2.2. Szlovákia-Magyarország Határon Átnyúló Együttműködési Program (Interreg VI-A Magyarország-Szlovákia Program)**

Magyarország és a Szlovák Köztársaság közös határszakasza az egyik leghosszabb Európai Unióban. A teljes programozási régió területe 61 496 km<sup>2</sup>, ami 8,85 millió lakosnak ad otthont. Ez azt is jelenti, hogy a célterület már elég nagy ahhoz, hogy jelentős heterogenitás és különbségek jellemezzék. A határvidék 13 különböző területi egységet foglal magában, amely több mint 650 km hosszúságú. A programterület a szlovák oldalon az alábbi 5 statisztikai térséget – NUTS3 régiót – (krajt) foglalja magában, amelyek összesen 3,34 millió embernek adnak otthont:

- SK010 - Pozsonyi kerület
- SK021 - Nagyszombati kerület
- SK023 - Nyitrai kerület
- SK032 - Besztercebányai kerület
- SK042 - Kassai kerület

A magyar oldali programterület az alábbi 8 statisztikai térséget – NUTS3 régiót – (megyét), illetve a fővárost foglalja magában, amelyek összesen 5,45 millió embernek adnak otthont:

- HU110 - Budapest1

HU120 - Pest megye  
HU212 - Komárom-Esztergom megye  
HU221 - Győr-Moson-Sopron megye  
HU311 - Borsod-Abaúj-Zemplén megye  
HU312 - Heves megye<sup>2</sup>  
HU313 - Nógrád megye  
HU323 - Szabolcs-Szatmár-Bereg megye

A régió szükségleteinek felmérése alapján 3 prioritást dolgoztak ki, amelyek a határ menti régió valós szükségleteire összpontosító, célzott projektfejlesztést támogatják. Minden prioritás alatt további célkitűzések és intézkedések találhatók.

A támogatni kívánt három prioritás a következő:

#### **Zöld együttműködések**

specifikus célkitűzés – A körforgásos gazdaságra való átállás és az erőforrások hatékony felhasználásának támogatása

specifikus célkitűzés – A természet, biodiverzitás és zöld infrastruktúra védelme

#### **Szociális együttműködések**

2.1 specifikus célkitűzés – A minőségi foglalkoztatáshoz való hozzáférés javítása a szociális infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szociális gazdaság előmozdításával

2.2 specifikus célkitűzés – Befogadó és minőségi oktatáshoz való hatékonyabb hozzáférés javítása

2.3 specifikus célkitűzés – Az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés biztosítása

2.4 specifikus célkitűzés – A kultúra és a fenntartható idegenforgalom szerepének erősítése a gazdasági fejlődésben

#### **Intézményi együttműködések**

3.1 specifikus célkitűzés – A hatékony közigazgatás erősítése jogi és adminisztratív együttműködés révén

3.2 specifikus célkitűzés – A kölcsönös bizalom megteremtése

A programban előirányzott összeg 161,25 millió euro, az uniós társfinanszírozás aránya minden prioritás esetében 80 százalékos.

### **2.3. Közvetlen irányítású uniós programok 2021-2027**

A közvetlen irányítású uniós programok jellemzője, hogy közös európai célokat támogatnak, valamint tagállamból lehet pályázatot benyújtani és az elbírálás is közvetlenül, európai szinten történik. Ezek a programok olyan területek támogatását is lehetővé teszik, melyek a tagállami irányítású projektek keretei között nem megoldhatóak. A magyar kormány jelen programozási időszakban növelni szeretné a közvetlen irányítású programokban történő magyar szereplők részvételét, ezért a pályázatokhoz szükséges önerőhöz támogatást nyújt. 2024-ben 18 tématerületet felölelő közvetlen uniós pályázat önerőköltségének hazai forrásból történő támogatását tette lehetővé; többek között költségvetési szervek, nem költségvetési szervként működő közsféra szervezetek, helyi

önkormányzatok, egyesületek, egyházi jogi személyek, alapítványok és többségi állami tulajdonú non-profit gazdasági társaságok számára.

### 3. A Gazdasági Program belső feltételrendszere

Jelen Gazdasági Program a város hosszú távú településfejlesztési koncepciójában leírt átfogó célkitűzések és jövőkép eléréséhez szükséges fejlesztési és kitörési irányokat veszi alapul, az egyes irányok felülvizsgálatával. Az itt meghatározott, hosszú távon elérni kívánt jövőkép elérését pedig középtávon jelen pillanatban a 2024-ben jóvá hagyott Fenntartható Városfejlesztési Stratégia szolgálja. Ezen dokumentum beavatkozási lehetőségei, megvalósítható projektjei a 2021-2027-es uniós fejlesztési ciklus keretrendszerébe ágyazva valósulnak meg. A Gazdasági Program második szakasza az ezt követő, 2028-ban kezdődő uniós fejlesztési ciklusra esik majd.

#### 3.1. Győr Megyei Jogú Város Településfejlesztési Koncepciója (a továbbiakban: TK)

A TK hosszú távra (15-20 évre) határozza meg egy város fejlesztésének főbb irányait, a gazdasági, társadalmi és környezeti célkitűzések rögzítése és összehangolása alapján. Győr Megyei Jogú Város Településfejlesztési Koncepciója a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet előírásai alapján készült, a Közgyűlés Győr Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájával egyidejűleg a 162/2014. (IX. 12.) Kgy. határozattal hagyta jóvá.

A TK az alábbi jövőképet fogalmazza meg a város számára:

*„Győr 2030-ban országosan és közép-európai szinten is kiemelkedő lakó-, vállalkozási és kulturális környezetet kínáló város. A város tartja a jármű- és gépiparban korábban megszerzett erős pozícióit, azok fejlesztése mellett sikeresen diverzifikálja gazdaságát a környezet- és az egészségipar, a sportgazdaság, valamint a gazdasági szolgáltatások területén. Megfelelő számú és minőségű munkahelyet biztosít a város és térsége számára. A város folyamatos innovációra való képessége a gazdaság és az egyetemi kutatás-fejlesztés szoros együttműködésén, a Győrben élő emberek képzettségén, kreativitásán, valamint a városban elérhető, a fenntartható növekedést támogató szolgáltatások kiváló minőségén alapul. A város őrzi épített és természeti környezetének különleges értékeit, és újabb értékekkel gazdagítja azokat. Győrben magas színvonalú a kulturális és a művészeti élet, a város idegenforgalmi vonzereje belföldi és nemzetközi szinten is kiemelkedő.”*

A TK megállapítja, hogy a városfejlesztés alapját a fenntartható fejlődés környezeti, társadalmi és gazdasági szempontjainak érvényesítése kell, hogy képezze.

Fontos kihangsúlyozni, hogy a célok kijelölése mellett az alábbi alapelvek figyelembevételét is fontosnak tartja a TK, a kiegyensúlyozottság kiemelésével:

Kiegyensúlyozott társadalmi viszonyok megteremtése és fenntartása:

- demokratikus döntéshozatal,
- a közösséget összetartó szolidaritás és a terhek igazságos elosztása,
- a szegregáció elleni küzdelem,
- esélyegyenlőség biztosítása,

- testileg és lelkileg egészséges társadalom kialakulásának elősegítése.

Kiegyensúlyozott gazdasági viszonyok megteremtése és fenntartása:

- több lábon álló (diverzifikált) helyi gazdaság,
- magas termelékenység és innovációs szint,
- a helyi mikro, kis- és középvállalkozások támogatása,
- a kutatás-fejlesztés támogatása.

Kiegyensúlyozott környezeti viszonyok megteremtése és fenntartása:

- a kompakt város elveinek érvényesítése,
- a jó minőségű termőföldek védelme,
- a természetes és épített környezet értékeinek védelme,
- a zöldfelületek, rekreációra szánt területek növelése.

A jövőkép elérése érdekében továbbá az alábbi átfogó célok megvalósítása szükséges:

### *3.1.1. Társadalom*

Győr a már meglévő regionális szerepét tovább erősítve váljon határon átnyúló szellemi központtá, az oktatás, a kultúra és a sport kiemelkedő minőségére, értékteremtő hatásaira építve. A helyi társadalom – országos összehasonlításban is – legyen kiemelkedően aktív és egészséges, a városon belüli társadalmi különbségek maradjanak fenntartható és kezelhető mértékűek.

### *3.1.2. Gazdaság*

A hazai vidéki nagyvárosok átlagát meghaladó ütemben növekedjen a Győrben működő gazdasági szereplők által megtermelt hozzáadott érték, ezzel párhuzamosan erősödjön a gazdaság iparági diverzifikációja és erősödjön a gazdasági szereplők kapcsolatainak rendszere.

### *3.1.3. Épített és természeti környezet*

#### **3.1.3.1. Épített környezet**

Az épített környezet színvonala érje el a hasonló méretű európai városok legjobbjainak szintjét. A város őrizze meg és tartsa kiváló állapotban gazdag építészeti, városépítészeti örökségét, és a kortárs építészet eszközeivel folyamatosan gazdagítsa azt. Folyamatosan újítsa meg és tartsa jó karban közterületeit, növelje azok attraktivitását.

#### **3.1.3.2. Természeti környezet**

A város őrizze meg és tartsa kiváló állapotban különleges természeti környezetét, kiemelt figyelmet fordítson folyóvizeire és a vízpartokra. Folyamatosan újítsa meg zöldfelületeit, növelje azok funkcionális értékét és attraktivitását. A környezeti ártalmakat minimálisra szorítsa vissza, kiegyensúlyozott környezeti állapotokat tartson fenn.

### *3.1.4. Műszaki infrastruktúra*

A városi közlekedés minőségének és hozzáférhetőségének folyamatos javítása mellett jelentősen csökkenjen az ezek működtetéséhez felhasznált energia mennyisége, és azon belül növekedjen a megújuló energiaforrások részaránya. A város biztosítsa a megfelelő minőségű és mennyiségű lakhatási lehetőséget, valamint a teljes körű közműellátást.

### 3.1.5. Energiahatékonyság, klímavédelem

A város a terület-felhasználási politikáját az energiahatékonyság figyelembevételével alakítsa ki. Energiaellátásának biztosítására egyre növekvő arányban használjon megújuló energiaforrásokat. Kiemelten vegye figyelembe az energiahatékonyság szempontját az építés, a felújítás, valamint a városüzemeltetés területén. Győr váljon az energiahatékony városüzemeltetés („Smart City Győr”) hazai jó példájává.

### 3.2. Győr Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája (FVS)

A 2021-2027-es költségvetési ciklus fenntartható városfejlesztési forrásai felhasználásának Európai Unió által meghatározott alapfeltétele integrált területi, városi stratégiák készítése. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata ezen elvárásnak megfelelően készítette el 2021-2027 évekre szóló Fenntartható Városfejlesztési Stratégiáját (a továbbiakban: FVS). Az FVS, 2024. márciusában felülvizsgálaton esett át, kiegészítésre került. A stratégiai dokumentum a helyzetértékelésben leírtakra támaszkodva a stratégia kialakítását öt tervezési dimenzió mentén alakította ki, amik a következők:

- Prosperáló város - helyi gazdaságfejlesztési célok, befektetés ösztönzés, innováció,
- Zöldülő város - zöld átállásra való felkészülés a klímasemlegesség irányába történő elmozdulás érdekében
- Digitális város - digitális átállás megvalósítása a városi társadalom bevonásával
- Megtartó város - digitális átállás megvalósítása a városi társadalom bevonásával
- Kiszolgáló város - épített és művi környezet, fenntartható területhasználat

Az FVS tervezését a 2021. évi XXXIX. törvény a településtervezéssel összefüggő egyes törvények módosításáról, részletesebben a 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendeletben leírtak alapján végezte el az önkormányzat. A széles körű társadalmi egyeztetéssel társadalmasított dokumentum, illetve ehhez kapcsolódóan a TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) elfogadása a Közgyűlés 53/2024. (III. 26.) Kgy. határozattal megtörtént.

Az FVS öt prioritás mentén szervezi az intézkedéseit és beavatkozásait. Ezen beavatkozások mindegyike az alább bemutatásra kerülő három projekttypusba valamelyikébe került besorolásra.

6. táblázat FVS prioritásai és intézkedései

PRIORITÁS	INTÉZKEDÉS	BEAVATKOZÁS
Társadalom	<i>A köznevelési intézményrendszer fejlesztése</i>	Óvodák infrastruktúrafejlesztési programja
	<i>Az egészségügyi és szociális ellátás fejlesztése</i>	Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése
		Szociális ellátó intézmények fejlesztése
	<i>A kulturális, közösségi és szabadidős terek fejlesztése</i>	Meglévő kulturális terek fejlesztése
		Új kulturális terek létrehozása, barnamezős területek hasznosítása
		Vízparti területek fejlesztése, szolgáltatásbővítése
	Közösségi sportterületek fejlesztése	

<b>Gazdaság</b>	<i>Gazdaságfejlesztési beavatkozások</i>	Ipari infrastruktúra-fejlesztés, Ipari Park bővítése
<b>Épített környezet</b>	<i>Az épített környezet védelme</i>	Települési épített környezet fejlesztése, örökségek védelme Egyéb infrastrukturális beruházások, felújítások
	<i>Fenntartható és energiahatékony épített környezet</i>	Humán szolgáltatások infrastruktúrájának energetikai fejlesztése Lakossági zöldenergia és energiahatékonyági beruházások ösztönzése
<b>Korszerű városüzemeltetés és közlekedés</b>	<i>Közlekedésfejlesztés</i>	Városrészek összekötését szolgáló kerékpárút-fejlesztés
		Elkerülő úthálózat kialakítása, fejlesztése
		Belterületi utak, járdák minőségi fejlesztése
		Parkolói kapacitásbővítés
		Elővárosi és kötött pályás közlekedés fejlesztése
<b>Természeti környezet és városi élhetőség</b>	<i>Környezet védelme, zöld infrastruktúra fejlesztése</i>	Közösségi és rekreációs zöldfelületi fejlesztések
	<i>Kék infrastruktúra fejlesztése</i>	Csapadékvíz-gazdálkodás fejlesztése Vízpartok környezeti védelme és revitalizációja

Forrás: FVS 2024:293-294

### 3.2.1. Akcióterületi komplex projektek

Többféle, de egymással szorosan összehangolt beruházási jellegű és/vagy szoft beavatkozásokat tartalmaznak, térben és időben koncentrált, komplex fejlesztési intézkedések, volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen, együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. Az FVS öt nagyobb akcióterületet határozott meg Győr város területén. A Centrum mellett, a város keleti, déli, északi és nyugati része alkot egy akcióterületet.

### 3.2.2. Hálózatos projektek

Egymással összehangolt, összekapcsolódó beruházási jellegű és/vagy szoft beavatkozások. Az összekapcsolódás azt jelenti, hogy a hálózatos beavatkozás kiterjedhet több városrészre, vagy akár a város egészére is, kapcsolódhat továbbá nagyobb léptékű térségi (országos, vármegyei, járási) hálózatokhoz is, a beavatkozási pontok pedig egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

### 3.2.3. Egyedi projektek

Nem kapcsolódnak szervesen városi vagy városi szintű fejlesztésekhez, szűkebb környezetükben jelentkező helyi szintű hiányzó funkciót pótolnak, vagy meglévő funkciót fejlesztenek.

## 4. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata gazdálkodásának irányelvei

Az Önkormányzat az önkormányzati rendszer egészét tekintve kiemelkedő mértékű és stabil forrásokkal rendelkezik folyamatos működésének finanszírozásához, a már elhatározott és későbbiekben elhatározásra kerülő fejlesztések kiadásainak biztosításához.

A rendelkezésre álló források felhasználásánál alapvető feltételként jelenik meg, hogy az Önkormányzat folyamatos monitoringozással figyelemmel kísérje az ellátott feladatok finanszírozási lehetőségeit, melyek alapján optimális finanszírozási konstrukcióban biztosíthatja a feladat ellátáshoz szükséges forrásokat. Ennek keretében az ellátott feladatok, azok ellátásának intézmény rendszere, az ellátáshoz kapcsolódó létszámkeretek folyamatos elemzést követelnek a tekintetben, hogy azok mennyire hatékonyan biztosítják a feladatellátás minőségének és mennyiségének szinten tartását, illetve emelését a folyamatosan változó gazdasági környezet közepette.

Az előbbiekben megfogalmazottak alapján kiemelt figyelmet kell fordítani az Önkormányzat rendelkezésére álló erőforrások (pl. önkormányzati vagyon) olyan jellegű esetleges átstrukturálására, mely biztos alapot nyújthat a gazdálkodás mind likviditási, mind finanszírozási alapjainak megerősítéséhez.

Ezen biztos pénzügyi alapokon kell nyugodnia mindazon döntéseknek, melyek együttes eredményeként az Önkormányzat részére kötelezően előírt és önként vállalt feladatok forrásai, mindennapi működésének és rövid, közép- illetve hosszú távú finanszírozási alapjai megteremtik a kiegyensúlyozott, takarékos és hatékony gazdálkodás kereteit.

Az Önkormányzat pénzügyi helyzete a korábbi gazdasági program időszaka alatt a COVID járvány és az energiaválság okozta gazdasági nehézségek ellenére is stabilitást mutatott, melynek fenntartása a jelenlegi gazdasági program időszaka alatt is alapvető követelmény.

A felhalmozási jellegű bevételek, valamint az esetleges hitel igénybevételek csakis fejlesztési célok megvalósításának finanszírozását szolgálhatják.

A 2011 előtt felvett fejlesztési célú hitelek az állami adósság konszolidáció keretében 2013-ban az állam által átvállalásra kerültek. 2023. évben Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének döntése alapján a Győr, Szalay utcai Bölcsőde építéséhez szükséges saját forrás biztosítása érdekében - 5 éves futamidőre - 360.000.000,- Ft fejlesztési célú hitel lehívására került sor. A hitel törlesztése az Önkormányzat saját bevételeiből a futamidő alatt biztosított. A tőketartozás 2024. év december 31. napján 276.000.000,-Ft volt.

Az Önkormányzat működési célú hitelkerettel nem rendelkezik.

A folyamatos likviditás fenntartásához biztonsági célú folyószámla hitelkeret rendelkezésre állása indokolt, melynek megnyitása közgyűlési döntés alapján történhet. A biztonsági célt mutatja, hogy tényleges folyószámla hitelkeret igénybevételre az előző gazdasági program időszakában egyedül 2022. év szeptemberében került sor.

A jelenlegi gazdasági program időszakában a rendelkezésre álló pénzügyi források felhasználásakor a következő prioritásokat kell érvényesíteni:

- a fejlesztések finanszírozásánál a folyamatban lévő fejlesztések minél gyorsabb lezárására kell törekedni,
- a gazdasági program időszakában induló fejlesztések tekintetében az esetleges pályázati források felkutatásával és elnyerésével az Önkormányzat fejlesztésekre szánt saját forrásainak hatékonyabb felhasználását kell előtérbe helyezni,
- az Önkormányzat feladat ellátására, működtetésére fordított kiadások hozzá kell, hogy járuljanak az ellátott feladatok egyre magasabb szintű, az ellátottak és igénybevevők, a város lakossága komfort érzetének és megelégedettségének folyamatos javításához.
- kiemelt figyelmet kell fordítani a korábbi években felhasznált lakásalap és Vízgazdálkodás Fejlesztési Alap fokozatos visszaváltására.

Középtávú cél – a korábbi gazdasági program által is már megfogalmazott célhoz hasonlóan –, hogy az Önkormányzat kötelezettség állományának az Önkormányzat költségvetésének főösszegéhez viszonyított aránya a következő években lehetőség szerint a jelenlegi szinten stabilizálódjon, vagy csak kis mértékben emelkedjen.

A pénzügyi feladatellátás területén a korábbi évek gyakorlatának folytatásaként megtartandó az a pénzügy szakmai színvonal, mely a mindennapi működés, továbbá az egyes fejlesztések, kiemelt projektek, az európai uniós és hazai pályázatok pénzügyi finanszírozási feladatainak ellátását, számviteli nyilvántartását, az esetleges pénzügyi elszámolások lebonyolítását jellemzi. Természetesen a pénzügyi munka szakmai színvonala emelésének és a rendelkezésre álló létszámerőforrások optimális kihasználásának az önkormányzat teljes feladatellátására ki kell terjednie, így az előzőekben említettek túl az intézményi gazdálkodástól kezdve, a szociális, oktatási és kulturális szakmai igazgatási feladatok pénzügyi folyamatainak nyomon követésén át a lakásgazdálkodási feladatok pénzügytechnikai ellátásáig.

#### ***4.1. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata központi költségvetésből származó bevételei, központi költségvetés irányában teljesítendő befizetései***

Az Önkormányzat a 2019. és 2024. közötti években központi költségvetésből átengedett gépjárműadó bevételei, illetve központi költségvetésből folyósított támogatásból származó bevételei 12-15% közötti nagyságrendben biztosítottak fedezetet az Önkormányzat kiadásainak finanszírozására.

Átengedett központi adóként a gépjárműadó bevételek 40 %-a korábban az Önkormányzat forrásait bővítette, de a koronavírus járvány kezelése érdekében 2020. évben az önkormányzat által beszedett gépjárműadó bevétel már a központi költségvetést illette. 2021. január 1-jétől a gépjárműadó megállapítása és beszedése teljes egészében átkerült a Nemzeti Adó- és Vámhivatal (NAV) hatáskörébe.

Az Önkormányzat és az állam közötti feladatmegosztás alapján az Önkormányzat részére folyósított költségvetési támogatások költségvetésen belüli részaránya az elmúlt időszakban nem mutatott jelentős növekedést. Ennek fő oka a forrásszabályozás változása mellett, a szolidaritási hozzájárulás fizetési rendszer bevezetése.

A szolidaritási hozzájárulás folyamatos emelkedésének eredményeként, az Önkormányzat központi költségvetésbe történő befizetési kötelezettsége az elmúlt években a költségvetési törvény alapján

járó támogatás összegével lényegében azonos nagyságrendet képviselt, melynek hatásaként az önkormányzati bevételeken belül jelentősen megnövekedett a helyi adók szerepe.

7. táblázat A 2019-2024. évek között a központi költségvetésből származó támogatásokat, illetve a központi költségvetés által átengedett gépjárműadó (ezer Ft)

Átengedett gépjárműadó / Támogatás jogcíme	2019. év	2020. év	2021. év	2022. év	2023. év	2024. év
Gépjárműadó helyben maradó része	540.223	--	--	--	--	--
Önkormányzatok működési célú támogatása (költségvetési tv. IX. fejezete szerint)	7.504.344	8.588.076	9.859.661	11.372.001	13.183.101	14.531.963
Önkormányzatok felhalmozási célú támogatása (költségvetési tv. IX. fejezete szerint)	--	--	--	--	--	--
Támogatások összesen	7.504.344	8.588.076	9.859.661	11.372.001	13.183.101	14.531.963
Átengedett gépjárműadó és Támogatások összesen	8.044.567	8.588.076	9.859.661	11.372.001	13.183.101	14.531.963
Bevételi előirányzatok teljesítése	65.586.941	73.815.463	73.160.766	94.077.772	102.025.289	95.908.717
Átengedett gépjárműadó és Támogatás aránya a bevételi előirányzatok teljesítésében (%)	12,26	11,63	13,47	12,08	12,92	15,15

Forrás: Győr Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata által 2019-2024. években fizetett szolidaritási hozzájárulás alakulását az alábbi táblázat szemlélteti

8. táblázat Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata által 2019-2024. években fizetett szolidaritási hozzájárulás alakulása (ezer Ft, %)

	2019. év	2020. év	2021. év	2022. év	2023. év	2024. év
Szolidaritási hozzájárulás (ezer Ft)	5.655.377	5.518.556	7.888.610	8.076.032	9.556.167	11.144.243
Szolidaritási hozzájárulás bevételi előirányzatok teljesítéséhez viszonyított aránya (%)	8,62	7,47	10,78	8,58	9,37	11,62

Forrás: Győr Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal

A jelenlegi információink szerint az Önkormányzat részére biztosított költségvetési támogatások alakulása középtávon valószínűleg nem változik olyan irányba, amely az Önkormányzat gazdálkodásának kereteit gátíthatná.

2025. évben eredeti előirányzat szinten a szolidaritási hozzájárulás összege meghaladja az Önkormányzat várhatóan megillető állami támogatás összegét.

Az idei évben a saját forrás felhasználásának lehetőségét nagy mértékben befolyásolja, hogy az előző évhez viszonyított, a helyi iparüzési adóból ténylegesen befolyt - a szolidaritási hozzájárulás többletével csökkentett - többletbevételt az állam a nettó finanszírozás keretében elvonja.

2022. évtől az energiaválság, a jelentős mértékű infláció évről évre számottevően növelte az Önkormányzat működési költségvetésének kiadásait. A növekvő működési kiadásokat a központi költségvetésből származó bevételek és a saját bevételek növekedése nem ellensúlyozza.

A folyamatos működés biztosításához szükséges források nagyfokú növekedésével az önként vállalt feladatok ellátására fordítható forráslehetőségek évről évre csökkennek, mely negatív hatással van a kötelező feladatellátás színvonalának növelésére, a fejlesztési lehetőségekre, hosszú távon az önként vállalt feladatellátás körének csökkentési kényszerét jelentheti.

A következő években kiemelten fontos, hogy az Önkormányzat a költséghatékony megoldások feltárásán túl, mind nagyobb hangsúlyt fektessen az önkormányzati vagyonnal történő gazdálkodásra, a pénzügyi, finanszírozási megoldások, a helyi adóztatásban rejlő lehetőségek kiaknázására, valamint az intézményi gazdálkodás bevétel növelési lehetőségeinek feltárása során arra, hogy saját bevételeinek emelésével ellensúlyozni tudja az egyre növekvő működési kiadásokat.

A saját bevételek növelésének többféle lehetősége adódik, melyek közül a főbb gazdálkodási szakterületek által ellátott feladatok tekintetében az alábbi célok fogalmazhatók meg:

- az Önkormányzat adóügyi igazgatási tevékenysége terén a helyi adóztatásból származó, ténylegesen realizált adóbevételek növelése, az adóbevételek feltárása és beszedése hatékonyságának fokozása, mellyel egyidejűleg fel kell tárni azokat a lehetőségeket, melyeken keresztül a helyi adóbevételek aránya a város bevételi forrásaiban növelhető;
- pénzügyi területen az átmenetileg szabad pénzeszközök biztonságos, likviditást nem gátló hasznosításával (bankbetét elhelyezése, államilag garantált értékpapír vásárlása formájában) a rendelkezésre álló forrásokat kiegészítő, pótlólagos források bevonása az önkormányzati feladat ellátás finanszírozásába;

- vagyongazdálkodási feladatokat tekintve a város forgalomképes vagyonának értékesítéséből származó bevételek felhalmozási, fejlesztési célokra történő felhasználásával az önkormányzati vagyon átstrukturálása, melynek célja a fenntartható és a feladat ellátást maximálisan támogató vagyoni struktúra kialakítása. Emellett nem elhanyagolható szempont a vagyonszükségleti tevékenység forrásképző szerepe, mely az Önkormányzat közép- és hosszú távú elképzeléseinek, céljainak megalapozásához szükséges finanszírozási rendszer egyik alapja.

#### 4.2. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata adópolitikája

Az Önkormányzat rendelkezésére álló anyagi forrásokat tekintve kiemelkedő szerepet játszik a helyi adó bevételek alakulása, emiatt a helyi adóztatás rendszere az Önkormányzat gazdálkodásában stratégiai jelentőségű.

Az Önkormányzat gazdasági önállóságának egyik alappillére a helyi adóztatás struktúrája, a helyi adópolitika kialakítása, melyek révén az önkormányzat adóigazgatási területén belüli helyi adók rendszere folyamatos, állandó, stabil és előre tervezhető bevételi forrásokat biztosít a feladatok ellátásához. Az elmúlt időszakban az Önkormányzat gazdálkodásában a helyi adók szerepe folyamatosan felértékelődött és várhatóan ez a felértékelődés tovább folytatódik. Az Önkormányzat forrásszerkezetében a helyi adók szerepe erősödni fog, különös tekintettel a helyi iparűzési adóra. Fontos kiemelni, hogy a helyi iparűzési adó a helyi gazdaságösztönzés eszköze is lehet, hiszen mértékének helyes megválasztásával az Önkormányzat hozzá tud járulni a területén működő, illetve letelepedő gazdasági szereplők gazdasági környezetének alakításához.

Az Önkormányzat adóigazgatási területén jelenleg a helyi iparűzési adó, az építményadó, valamint az idegenforgalmi adó került bevezetésre.

9. táblázat Győr város helyi adók és a gépjárműadó bevételeinek alakulása 2019-2024.

Adónem megnevezése	Módosított előirányzat (eFt)	Teljesítés (eFt)	Adónem aránya összes adóbevételhez (%)
Építmény adó			
2019. év	3.400.000	3.481.100	13,57
2020. év	3.450.000	3.562.087	14,33
2021. év	3.600.000	3.663.780	14,59
2022. év	3.700.000	3.641.841	14,18
2023. év	8.000.000	8.057.429	21,19
2024. év	8.000.000	8.292.300	20,79
Helyi Iparűzési adó			
2019. év	22.000.000	21.422.334	83,51
2020. év	21.902.951	21.238.471	85,46
2021. év	19.905.667	21.388.365	85,15
2022. év	21.700.000	21.897.389	85,25
2023. év	23.600.000	29.799.684	78,37

2024. év	28.000.000	31.429.090	78,78
Gépjármű adó			
2019. év	525.000	540.223	2,11
2020. év	--	--	--
2021. év	--	--	--
2022. év	--	--	--
2023. év	--	--	--
2024. év	--	--	--
Idegenforgalmi adó			
2019. év	175.000	208.484	0,81
2020. év	200.000	50.051	0,2
2021. év	75.000	65.294	0,26
2022. év	100.000	147.4328	0,57
2023. év	150.000	164.927	0,43
2024. év	160.000	173.671	0,44

Forrás: Győr Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal

Az Önkormányzat helyi adópolitikájának az alábbiakat kell szolgálnia:

- helyi iparüzési adó tekintetében fenn kell tartani a mikro- és kisvállalkozások számára a helyi adókról szóló 1990. évi C. törvény 39/C. §-a alapján adható adómentesség lehetőségét, mely a 2,5 millió Ft alatti adóalappal rendelkező adóalanyokat mentesíti a helyi iparüzési adó megfizetése alól;
- az Önkormányzat teherviselő képességéhez igazodva lehetőség szerint meg kell őrizni az ország más gazdasági térségeihez viszonyítva relatíve kedvezőbb adóztatási feltételrendszert és törekedni kell arra, hogy a helyi adóztatásban rejlő adóelőnyök a többi megyei jogú városhoz mérten továbbra is megmaradjanak
- célkitűzés, hogy a helyi adók mértékének optimális meghatározásával mind az Önkormányzat által ellátott feladatokhoz szükséges források biztosítása, mind az Önkormányzat területén a helyi gazdasági környezet helyi adóztatáson keresztüli befektetés-ösztönző támogatása fenntartható legyen;
- további forrásokat kell biztosítani az adófelderítés erősítéséhez, hatékonyságának javításához, növelni kell az adóelkerülés lehetőségét csökkentő adóellenőrzések mennyiségét;
- az adófizetési morál javítása érdekében kiemelt figyelmet kell fordítani az adókötelezettségét nem teljesítő adóalanyok felderítésére, ezáltal az adózói alanyi kör bővítésére;
- fokozott figyelmet kell fordítani arra, hogy mind a gazdasági társaságok, mind a magánszemélyek tekintetében javuljon az adófizetési morál, melynek feltétele az adóhátralékok és adókötelezettség behajtásának eredményesebbé tétele;

- az Önkormányzat területén már megvalósított fejlesztések, befektetések tekintetében fontos szempontként kell érvényesülnie a megtelepedett vállalkozások megtartásának,
- a helyi adókról szóló 1990. évi C. törvényben szabályozott, a természetes személyeknek biztosítható mentességeket továbbra is célszerű érvényesíteni a helyi adóztatásban.

Az Önkormányzat adóigazgatási illetékességi területén a gazdaság adótermelő képessége - a várakozásoknak megfelelően - az új típusú koronavírus járvány hatására a 2020-2022. években visszaesett, majd 2023. évben már meghaladta a korábbi évek szintjét és 2024. évben már jelentősen mértékben növekedett.

Középtávon, a jelenlegi gazdasági környezet alapján nem várható az Önkormányzat helyi adókból származó bevételeinek jelentős növekedése.

Az adópolitika alakítása során elengedhetetlen a gazdasági szereplők bevételtermelő képességének folyamatos monitorozása, hiszen az Önkormányzat forrásszerkezetében kiemelt szerepe van a helyi adó bevételek alakulásának.

#### **4.3. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata vagyongazdálkodási tevékenysége**

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának vagyonát a tulajdonában lévő

- ingatlanok és ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok,
- ingó vagyontárgyak,
- immateriális javak,
- értékpapírok, valamint
- társasági részesedés

képezik, amelyek az önkormányzati célok és feladatok megvalósítását szolgálják.

Az önkormányzati vagyon törzsvagyonból és üzleti vagyonból tevődik össze.

Törzsvagyonnak az az önkormányzati tulajdon nyilvánítható, amely közvetlenül kötelező önkormányzati feladat- és hatáskör ellátását vagy közhatalom gyakorlását szolgálja. A törzsvagyont a többi vagyontárgytól elkülönítve kell nyilvántartani. A törzsvagyon körébe tartozó vagyonelem forgalomképtelen vagy korlátozottan forgalomképes.

A forgalomképtelen törzsvagyon részét képezi:

- az Önkormányzat kizárólagos tulajdonát képező, törvényben meghatározott nemzeti vagyon,
- a nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű nemzeti vagyon, amely törvényben ekként meghatározott vagyonelem; a tervtári terv- és a hozzájuk kapcsolódó iratanyag; a Városháza mint ingatlan; az ingatlan-nyilvántartásban közterületként nyilvántartott ingatlan (a helyi közutak és műtárgyaik, a terek, parkok)
- minden más ingatlan és ingó dolog, amelyet törvény vagy a helyi önkormányzat forgalomképtelennek nyilvánít.

A korlátozottan forgalomképes törzsvagyon részét képezi:

- a törvényben ekként meghatározott vagyonelem (közművek, intézmények, középületek), kivéve, amit az Önkormányzat forgalomképtelen törzsvagyonnak nyilvánít,
- az Önkormányzat tulajdonában álló sportcélú ingatlan, temető, műemlék, külterületi erdő.

A forgalomképtelen vagyonelemek – besorolásuknak és megnevezésüknek megfelelően – nem értékesíthetők, míg a korlátozottan forgalomképes vagyon átruházása – értékhatárra tekintet nélkül – a Közgyűlés hatáskörébe tartozik. A forgalomképtelen és korlátozottan forgalomképes vagyonelemek hasznosítása szigorú feltételekhez kötött.

Az Önkormányzat forgalomképes vagyona elidegeníthető, bérbe, használatba adható, egyéb módon hasznosítható, gazdasági társaságba, alapítványba apportként bevihető, megterhelhető, biztosítékul adható.

A forgalomképes vagyon a vagyongazdálkodási irányelvek minősítésének megfelelően lehet stratégiai vagy üzleti vagyon. Stratégiai forgalomképes vagyonnak minősül az a vagyon, mely az Önkormányzat számára a közszolgáltatás ellátása, várospolitikai és hosszabb távú üzletpolitikai okból nélkülözhetetlen, kiemelkedő jelentőségű, és hasznosítása erre tekintettel történhet. Ezen a körön kívüli vagyon az üzleti vagyon.

A gazdasági program vagyongazdálkodási fejezete a forgalomképes vagyonnal történő gazdálkodásra terjed ki, azon belül is az ingatlanvagyonra és a portfólió vagyonra.

Az önkormányzati vagyonnal történő gazdálkodás kereteit központi jogszabályok határozzák meg.

A központi jogszabályokkal összhangban került megalkotásra a Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának vagyonáról és a vagyon feletti tulajdonosi jogok gyakorlásáról szóló 20/2014. (IX. 12.) önkormányzati rendelet (a továbbiakban: Vagyonrendelet), mely meghatározza az Önkormányzat vagyonával, az azzal való gazdálkodással, továbbá a döntési jogosultságokkal kapcsolatos alapvető önkormányzati rendelkezéseket, továbbá a részletszabályokat is. A rendelkezések kiterjednek az Önkormányzat tulajdonába kerülő vagyonra és a vagyonszerzés szabályozására is. Az Önkormányzat vagyonával kapcsolatos fontos részletszabályokat további helyi önkormányzati rendeletek is szabályoznak.

A döntési jogkörök, alapvetően ügykörökhöz és értékhatárokhoz kötöttek mind a forgalomképtelen, mind a korlátozottan forgalomképes, valamint a forgalomképes vagyon esetében is megoszlanak a Közgyűlés, az Önkormányzat tulajdonosi jogokat gyakorló bizottsága (jelenleg a Városstratégiai Bizottság), illetve a polgármester között.

A Vagyonrendelet az Önkormányzat tulajdonában álló vagyon értékesítésével, hasznosításával kapcsolatban szigorúbb feltételeket támaszt, mint a törvényi előírások, főszabályként rögzíti ugyanis – értékhatárra tekintet nélkül – a versenyeztetési kötelezettséget. A Vagyonrendelet csak néhány esetben (pl.: osztatlan közös tulajdon megszüntetése, ingatlan- vagy bérlemény-kiegészítés stb.) teszi lehetővé a versenyeztetési eljárás mellőzését és kizárólag a törvényben meghatározott értékhatár alatt.

#### *4.3.1. A forgalomképes ingatlanvagyon*

Az ingatlanvagyon-kataszter nyilvántartásában – 2024. december 31-ei fordulónappal – az Önkormányzat tulajdonában 1381 forgalomképes ingatlan szerepel, mindösszesen bruttó 47.101.706.293,- Ft nyilvántartási értéken.

Az Önkormányzat vagyongazdálkodási stratégiájában az önkormányzati vagyon értékének megőrzése és növelése kiemelt feladat. Ennek megfelelően az Önkormányzat vagyongazdálkodási tevékenysége során az alábbi szempontokat szükséges figyelembe venni:

- azokat a vagyonelemeket célszerű értékesíteni, amelyek megtartása jelentős ráfordítást igényel, vagy csak minimális hasznot eredményez. Ilyenek a nem lakás célú helyiségek azon csoportjai a város külső kerületeiben, ahol az épületek zömében a lakások értékesítésre kerültek és a bérleti díjemelést a piaci viszonyok nem teszik lehetővé;
- az építési telkek folyamatos előkészítésére kiemelt figyelmet kell fordítani. Ennek alapján a vagyongazdálkodás tervszerűen, kiegyensúlyozottan, folyamatosan bevételt biztosít a költségvetésnek az építési telkek eladásából;
- a mezőgazdasági hasznosítású földbérleteket, azok értékesítése révén folyamatosan meg kell szüntetni, mivel a hasznosítás alacsony hatékonyságú, a bérleti díjak alacsonyak, amelyek emelésére nincs lehetőség;
- az Önkormányzat által intézményei használatába adott ingatlanok funkcionális célú felhasználását felül kell vizsgálni, és az intézményi tevékenységhez felesleges eszközöket az Önkormányzat más feladatainak ellátásra kell fordítani;
- az Önkormányzat tulajdonában lévő egyéb (nem kizárólagos vagy többségi részesedést biztosító) üzletrészek, részvények, piaci értékét folyamatosan figyelemmel kell kísérni;
- az Önkormányzat tulajdonában lévő, de tevékenységhez nem szükséges ingatlanok hasznosítását felül kell vizsgálni;

Továbbra is elengedhetetlenül szükséges az önkormányzati tulajdonú ingatlanok teljes körű pontos, megbízható és naprakész nyilvántartásának – kataszteri program alapján történő – vezetése, folyamatos felülvizsgálata, valamint ennek alapján az egyes vagyonelemek forgalomképesség szerinti elhatárolása.

A vagyongazdálkodási irányelveknek megfelelően ingatlanfejlesztési célként határozható meg, hogy célirányos területcserékkel és vásárlásokkal törekedni kell későbbi fejlesztési célokra, önkormányzati közfeladat-ellátás biztosítására alkalmas nagyobb földrészletek, zöldterületek, közparkok kialakítására alkalmas ingatlanok megszerzésére. Az Önkormányzat a meglévő és a megszerzett zöldfelületek és zöldterületek nagyságát nem kívánja csökkenteni, hanem a lehetőségekhez képest inkább növelni kívánja.

Az Önkormányzat vagyongazdálkodási stratégiájánál figyelembe kell venni, hogy az Önkormányzat a jogszabályokban biztosított eszközeivel (Győri Építési Szabályzat, közművesítések) ingatlan fel- és leértékelődési folyamatokat tud generálni.

A gyakorlatból ismert az a tény, hogy egyes ingatlanok értéke megnő azzal, ha a Településszerkezeti és Szabályozási Terv, illetve a Győri Építési Szabályzat módosításával az adott ingatlan beépíthetővé válik, vagy ha az ingatlant belterületbe vonják. Kimutatható az is, ha az Önkormányzat valahol jelentős fejlesztéseket végez, a környező ingatlanok ára megnő. A város saját célú fejlesztései érdekében célirányos területcserékkel és vásárlásokkal ott kell törekedni nagyobb, összefüggő, későbbi

fejlesztési célok megvalósítására alkalmas területek kialakítására, ahol az ingatlanok felértékelődése várható. Ezt követően kell a szükséges építési szabályzásokat elvégezni.

Lehetőség szerint továbbra is folytatni kell az állami tulajdonú ingatlanok ingyenes önkormányzati tulajdonba adásának igénylését vagy a Magyar Államtól az önkormányzat számára előnyös csere jogcímén történő tulajdonszerzés megvalósítását.

Általános irányelvként Győr város prosperáló, az önkormányzati közfeladat-ellátást biztosító ingatlan-vagyonának megtartása és gyarapítása határozható meg, ahol szükséges az ingatlanállomány folyamatos felülvizsgálata, kihasználtságának, funkciójának meghatározása, fejlesztési lehetőségeinek feltárása.

#### 4.3.2. A portfólió vagyon (részeselek gazdasági társaságokban)

A különböző önkormányzati vagyongazdálkodási feladatok ellátásában továbbra is jelentős szerepet játszanak a kizárólagos és a többségi önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata kizárólagos tulajdonában jelenleg hat gazdasági társaság áll (ebből egy részvénytársasági formában, öt pedig korlátolt felelősségű társaságként működik), két gazdálkodó szervezetben rendelkezik többségi befolyással (egy részvénytársaság, egy pedig korlátolt felelősségű társaság), valamint két olyan gazdasági társaság van, amelyben még jelentősebb, bár kisebbségi tulajdonnal bír. Ez utóbbiak közül a Győr-Pér Repülőtér Kft. az, amelynek döntéshozatali rendszerében – a tulajdonosi részeselek megoszlása és a tulajdonosok közti joggyakorlásra vonatkozó belső szabályozás szerint – fontos szerep jut az Önkormányzatnak is.

10. táblázat Győr Megyei Jogú Város tulajdonában lévő gazdasági társaságok legfőbb adatai (2024. december 31-i állapot):

Név	Alaptevékenység	Önkormányzati tulajdon aránya	Társaság alaptőkéje illetve törzstőkéje (ezer Ft)	Saját tulajdonú részvény-csomag illetve üzletrész könyv szerinti értéke (ezer Ft)
GYŐR-SZOL Győri Közszolgáltató és Vagyongazdálkodó Zrt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- önkormányzati ingatlanok bérbeadása, sportintézmény üzemeltetés</li> <li>- ingatlan beruházás és saját tulajdonú ingatlan üzemeltetés, bérbeadás, társasházkezelés, piacok, vásárcsarnok üzemeltetés</li> <li>- városüzemeltetés, temető üzemeltetés, lerakók, üzleti hulladékszállítás</li> <li>- felszíni parkolás, parkolóház üzemeltetés,</li> <li>- távhőszolgáltatás</li> <li>- villamos energia termelés</li> </ul>	100%	8.689.000	8.689.000

PANNON-VÍZ Regionális Önkormányzati Víziközmű-szolgáltató Zrt.	- ivóvízellátás, - csapadékvíz-elvezetés, - szennyvízelvezetés és –tisztítás	61,87%	1.316.020	930.691
GYŐR PROJEKT Kft.	-épületépítési projektek szervezése - ingatlanfejlesztés - kulturális- és sportprogramok szervezése - városmarketing tevékenység	100%	31.500	230.500
Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsment Kft.	-fejlesztési elképzelésekkel kapcsolatos pályázatok és a kapcsolódó projektmenedzsment és szakmai megvalósítási feladatok ellátása, -Modern Város Program munkaszervezeti feladatainak ellátása -Ipari park fejlesztés – projektmenedzsment feladatok	100%	4.000	203.000
Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft.	idősek, fogyatékossgal élők szociális ellátása bentlakás nélkül	100%	97.630	97.630
Xantus János Állatkert Közhasznú Nonprofit Kft.	növény-, állatkert, természetvédelmi terület működtetése	100%	24.800	24.800
INNONET Innovációs és Technológiai Központ Közhasznú Nonprofit Kft.	- saját tulajdonú és bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése	84,74 %	78.630	170.401
Mobilis Közhasznú Nonprofit Kft.	pályaorientációs és tudományos élményközpont működtetése	20%	3.000	600
GYŐR-PÉR REPÜLŐTÉR Kft.	- repülőterek üzemeltetése, - légitforgalmi szolgáltatás	38,70%	406.560	152.779
Összesen:			10.651.140	

A fenti táblázatban megjelölt cégeken túlmenően az Önkormányzat öt gazdasági társaságban rendelkezik kisebbségi, érdemi befolyást nem jelentő részesedéssel, ezek a Győri Vásár Szervező Kft., a GLOVITA Kesztyű Zrt., a GRÁCIA Kereskedelmi Zrt., az AMFORA Ingatlanhasznosítási Zrt. és a Győr-Gönyű Kikötő Befektetési és Beruházásszervező Zrt. Az Önkormányzat tulajdoni részesedése a Győri Vásár Szervező Kft.-ben 25%, a többi négy társaságban pedig nem haladja meg a 3%-ot.

Az Önkormányzat 2022 évben a Mobilis Közhasznú Nonprofit Kft.-ben fennálló 51%-os üzletrészt felosztotta két darab - egyenként 31% és 20% mértékű - üzletrészre és 31%-os üzletrészt névértéken értékesítette a társaság másik tulajdonosa részére, ezáltal kisebbségi tulajdonosa lett a Kft.-nek.

Fentiekén túlmenően az Önkormányzat 2.695 eFt névértékű részvénytulajdonnal (0,00001786% tulajdoni részesedésnek felel meg) rendelkezik az OTP Bank Nyrt.-ben.

#### **4.3.2.1. GYŐR-SZOL Győri Közszolgáltató és Vagyongazdálkodó Zrt.**

A GYŐR-SZOL Zrt.-t az Önkormányzat 2009. december 4-én alapította azzal a céllal, hogy 2010-ben a négy 100%-ban önkormányzati tulajdonban álló gazdasági társaság: a Győri Hőszolgáltató Kft., a Győri Kommunális Szolgáltató Kft., az INSZOL Győri Vagyongazdálkodó és Szolgáltató Zrt. és a Győri Városfejlesztési Kft. a társaságba beolvadjon.

A szakértői javaslatok figyelembevételével, az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok egységes vállalatirányítási rendszerben történő működésének elősegítése érdekében az Önkormányzat Közgyűlése döntött a Győri Fürdő Kft. GYŐR-SZOL Zrt-be történő beolvadásáról.

A GYŐR-SZOL Zrt. tevékenységét négy igazgatósággal és a vezérigazgatóság alá rendelt szervezetekkel látja el. A vállalat ügyfélközpontú szolgáltatóként igyekszik optimalizálni a városüzemeltetési költségeket, növelni a piaci hatékonyságot, és jelentős megtakarításokat elérni a Zrt. ügyfelei, a fogyasztók érdekében.

Az egységes vállalat típus működése az eddig eltelt időszak eredményeire tekintettel bizonyította, hogy segítette a gazdasági társaság hatékonyabb működését, erősítette az ágazatok együttműködését, valamint a tulajdonosi joggyakorlás kereteit. Ennek eredményeként növekedett a működésből eredő megtakarítás, és javul a lakosság számára nyújtott szolgáltatások színvonala is.

Az Önkormányzat, mint tulajdonos feladata lesz a következő időszakban az egységes vállalat típus kialakítása óta eltelt időszak gazdálkodási, hatékonysági és eredményességi szempontú elemzése, értékelése és felülvizsgálata annak érdekében, hogy az időközben megváltozott jogi, szabályozási környezet figyelembe vételével a társaság működése, az általa ellátott feladatok optimalizációja megtörténjen.

A vállalatcsoport alkalmassá vált befektetések, beruházások, vállalkozások magasabb szintű feltételeinek megteremtésére.

Városüzemeltetési Igazgatóság feladatkörébe tartozik:

- zöldterületek gondozása, illemhelyek üzemeltetése;
- ár, és belvízvédelem, szabadstrandok üzemeltetése;
- városgazdálkodás, köztisztasági feladatok, téli útüzemeltetés;
- üzleti hulladék szállítás;
- zöld hulladék komposztálás;
- lezárt lerakókkal kapcsolatos feladatok;
- saját és önkormányzati ingatlanokon végzendő karbantartási, felújítási munkák kivitelezése, vállalkozási munkák.

Távhőszolgáltatási Igazgatóság feladatkörébe tartozik:

- távhőszolgáltatás Győr város területén;
- erőmű üzemeltetés, villamos energia és hőtermelés;
- energiagazdálkodás, hőközpont üzemeltetés.

Ingtalngazdálkodási Igazgatósághoz tartozó tevékenységek:

- önkormányzati bérlakás egyéb bérlemény üzemeltetése és az ezzel kapcsolatos ingatlan nyilvántartási feladatok elvégzése;
- a társaság tulajdonában álló lakás és nem lakás bérlemények üzemeltetése és fenntartása;
- egyes önkormányzati tulajdonú sportingatlanok kezelése és üzemeltetése;
- többségi magántulajdonú társasházak üzleti alapú kezelése;
- társaság tulajdonában lévő vásárcsarnok, valamint az egyéb felszíni piacok szervezése, ellenőrzése, üzemeltetése;
- parkolóházak és felszíni parkolóhelyek üzemeltetése;
- temető üzemeltetés, fenntartása.

Gazdasági és Pénzügyi Igazgatóság feladatkörei:

- pénzügy-számvitel-kontrolling;
- kereskedelem és anyaggazdálkodás;
- informatika;
- számlázás, hátralékkezelés.

Vezérigazgatósághoz tartozó tevékenységek:

- bér-munkaügy;
- társaság stratégia;
- tűz-, munkavédelem, rendészet;
- ügyfélszolgálat, jog;
- média és kommunikáció.

A GYŐR-SZOL Zrt. kizárólagos tulajdonban lévő gazdasági társaságai az alábbi cégek:

1. GYŐR+MÉDIA Zrt.
2. Győri Nemzetközi Ipari Park Kft.
3. ARRABONA Depo Szolgáltató és Termelő Kft.
4. JÓSZÍV Temetkezési Szolgáltató és Kereskedelmi Kft.
5. Vaskakas Várbástya Kft.

#### **4.3.2.2. GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.**

A GYŐR-SZOL Zrt. 112 településen végzett hulladékgazdálkodási és kezelési tevékenységet, ellátásához a szükséges engedélyekkel és feltételekkel rendelkezett. Mivel a GYŐR-SZOL Zrt. nem nonprofit gazdasági társaság, ilyen jellegű tevékenységet csak a törvényben foglalt határidőig láthatott el.

A jogszabályi feltételeknek való megfelelés érdekében Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata 2013. január 1-jével 500.000 Ft alaptőkével megalapította a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.-t. A társaság megszerezte a hulladékgazdálkodási közszolgáltatási engedélyt, az OHÜ által

kiállított minősítő okirattal rendelkeznek, és a Győri Nagytérségi Hulladékgazdálkodási Önkormányzati Társulás által meghirdetett közbeszerzési eljárásban elnyerte a társuláshoz tartozó 112 település hulladékgazdálkodási közszolgáltatási feladatainak ellátását, így 2019. július 1. napjától a társaság végzi a szolgáltatást igénybevevők által már megszokott hulladékgazdálkodási közszolgáltatást az ellátási területén.

A hulladékról szóló 2012. évi CLXXXV törvény (a továbbiakban: Ht.) értelmében 2023. július 1-jétől a Hulladékgazdálkodási közszolgáltatási résztevékenység keretében végzett feladatok országos ellátásáért a Koncesszor által, annak részvételével alapított Koncessziós Társaság felelős. A MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt, tölti be a Koncessziós Társaság szerepét, mely a MOL Nyrt (mint Koncesszor) 100%-os tulajdonú gazdasági társasága. Koncessziós Társaság ezen jogából fakadóan koordinálja a Hulladékgazdálkodási Közszolgáltatási Általános Szerződési Feltételek-ben részletezett tevékenységet, melyet saját maga és Koncesszori Alvállalkozók bevonásával végez.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. mint Koncesszori Alvállalkozó a hulladékgazdálkodási közszolgáltatási résztevékenység keretében végzett szolgáltatást (lakossági kommunális és elkülönített hulladék gyűjtése valamint gazdálkodó szervezetek kommunális hulladékgyűjtése, valamint szerződésben meghatározott mennyiségig az elkülönítetten gyűjtött csomagolási hulladék valamint lom és zöldhulladék) jogszabályi keretek mellett a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. Általános Szerződési Feltételei (a továbbiakban: MOHJ ÁSZF), valamint annak mellékletében meghatározott Területi Melléklet szerint végzi.

A cég alapfeladatai: 112 településen közszolgáltatás biztosítása, ennek keretében:

- lakossági, intézményi és gazdálkodó szervezetektől települési hulladék szállítása (két-kannás bio-maradék, vegyes és zsákos szállítás).
- Győrben zártkerti ingatlanoktól egész éves szolgáltatás (zsákos szállítás).
- hulladékudvarokból veszélyes hulladék szállítása ártalmatlanításra közterületi szelektívgyűjtő szigetekről a hulladék szállítása
- intézményi és gazdálkodó szervezetektől szerződés alapján szelektív, csomagolási és lom hulladék szállítása (konténeres és kukás)
- köztemető hulladékszállítása
- szelektív szigetek takarítása és Győr város területén található zugszeméltérakó helyek felszámolása
- házhoz menő szelektív szállítás vidéki településeken és Győr Nádorváros városrész bizonyos területén) bevezetésre került teszt jelleggel.
- földbe süllyesztett szelektív szigetek üzemeltetése
- Hulladék 112! applikáció üzemeltetése és az azon keresztül beérkezett jelzések kezelése.

#### **4.3.2.3. PANNON-VÍZ Regionális Önkormányzati Víziközmű-szolgáltató Zrt.**

A társaság a Dunántúl egyik meghatározó víziközmű szolgáltatója, és a régió egyik meghatározó vállalata. Részvényei teljes egészében önkormányzatok tulajdonában vannak, legnagyobb aránnyal bíró (61,873680%) részvényese

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata. A Kisalföldön és Bakonyalján összesen 121 településen megközelítőleg 300 ezer fogyasztónak nyújt egészséges és biztonságos víziközmű-szolgáltatást. Az

ivóvíz szolgáltatás, valamint szennyvízelvezetés és -tisztítás alaptevékenységek biztosítása mellett, ezen tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatásokkal is áll felhasználói és partnerei rendelkezésére. Ez utóbbihoz tartoznak többek között az ipari víz szolgáltatás, laborvizsgálat, nem közművel elvezetett szennyvízszállítás és -kezelés, ivóvíz- és szennyvízbekötés, csatorna- és kútkamerás vizsgálat. Meghatározó tagja a magyarországi szakmai szervezeteknek. A PANNON-VÍZ Zrt. területileg 3 üzemi mérnökségre tagolódik: Győr, Nyúl, Kapuvár-Csorna. A központi szervezetek és kiszolgáló egységek Győrben találhatóak. A társaság célja az új jogszabályi környezet és a tulajdonosok elvárásainak teljesítésével egyidejűleg a már elért műszaki és szolgáltatási színvonal megtartása és továbbfejlesztése. A társaság a jövőben is nagy hangsúlyt fektet a megújuló energiaforrások hasznosítására, az energia-takarékosságra, valamint a környezetvédelemre.

A víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény (a továbbiakban: Vksztv.) alapján az a vízi-közmű vagy víziközmű létrehozására irányuló beruházás, amely olyan gazdálkodó szervezet tulajdonában áll, mely felett a tulajdoni részesedés egésze a nemzeti vagyonba tartozik, 2013. január 1-től az ellátásért felelős önkormányzatok tulajdonába került.

Annak érdekében, hogy a tulajdonba adás minden ellátásért felelős önkormányzatra nézve egységes elvek alapján valósulhasson meg, szükséges volt, hogy az ellátásért felelős önkormányzatok olyan közös elveket fogadjanak el, melyek alapjai lehetnek a víziközmű vagyon ellátásért felelős önkormányzatok közötti felosztásának.

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata, valamint a PANNON-VÍZ Zrt. között 2013.01.01-től 2020.12.31-ig vagyonkezelési szerződés, majd 2021.01.01-től bérleti-üzemeltetési szerződés jött létre, melyet 35 éves határozott időre kötöttek.

Az üzemeltető e szerződés alapján a PANNON-VÍZ Zrt., amely jogosult az ellátásért felelős tulajdonában álló víziközművek működtetésére, használatára és a hasznok szedésére.

Az Önkormányzat a vagyongazdálkodási irányelvei között rögzítette, hogy a közszolgáltatást végző gazdasági társaságokban meglévő részesedését nem idegeníti el. Ennek megfelelően a PANNON-VÍZ Zrt. esetében hosszú távon törekedni kell a tulajdoni részarány megtartására, esetleges növelésére az Önkormányzat tulajdonosi érdekérvényesítő képességének megtartása érdekében.

A PANNON-VÍZ Zrt. a Vksztv. előírásainak megfelelően elkészítette víziközmű-szolgáltatási ágazatonként a következő tizenöt évre vonatkozó Gördülő Fejlesztési Tervet, három ütemre szakaszolva (2025. évi, 2026-2029. évi és 2030-2039. évi.), melyet Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata - a fenntartható fejlődés szempontjaira tekintettel - jóváhagyott.

A Gördülő Fejlesztési Terv benyújtásra került a Magyar Energetikai és Közmű- szabályzási Hivatal felé. A PANNON-VÍZ Zrt. a Magyar Energetikai és Közmű- szabályzási Hivatal felé leadott Gördülő Fejlesztési Tervben szereplő munkákat az Önkormányzat Gazdasági Programjához illeszkedően kívánja megvalósítani.

#### **4.3.2.4. GYŐR PROJEKT Kft.**

A GYŐR PROJEKT Kft.-t (a továbbiakban: Társaság) az Önkormányzat 2013. január 1. napjával vásárolta meg, azzal a céllal, hogy a 2017. évben Győr városában megrendezésre kerülő Európai Ifjúsági Olimpiai Fesztivál (EYOF) rendezvénysorozatához kapcsolódó ingatlanfejlesztési projektek kivitelezését irányítsa, végrehajtsa és a rendezvényt követő fenntartási, üzemeltetési feladatokat ellássa. E

tevékenységek célszerű megvalósítása, illetve a rendezvénysorozat előkészületeihez kapcsolódó sport- és infrastrukturális fejlesztések pénzügyi fedezetéhez nyújtandó állami támogatás igénybevétele is a Társaság feladata lett.

A 2017. év során sikeresen lezajlott az EYOF, melyhez kapcsolódó ingatlanfejlesztési projektek valósultak meg, így a létesítmények fenntartási, üzemeltetési feladatainak ellátása a Társaság egyik kiemelt célja. Ezen létesítmények:

#### - Olimpiai Sportpark

A létesítményt elsősorban az utánpótlás-nevelés, az élsport és a szabadidős sporttevékenységek támogatására hozták létre. A 35 000 m<sup>2</sup>-es épüleategység a modern technikai rendszerekkel, sporteszközökkel ellátott sportlétesítmény 8 hektáros területen fekszik. A komplexum 8 egyéni sportágnak biztosít napi edzés- és versenyzési lehetőséget: atlétika, judo, birkózás, ökölvívás, súlyemelés, torna, tenisz, vívás. Ezen túl csapatsportok (kosárlabda, röplabda, futball, kézilabda) számára is helyet ad edzések, mérkőzések megtartására. A sportágak igényeit a központi előcsarnokból nyíló négy csarnok, egy futófolyosó, két atlétikapálya, 9 db teniszpálya (melyek közül négy fedett), szolgálja ki. Az Olimpiai Sportparkba érkező versenyzők és edzőtáborozók számára 73 fő fogadására alkalmas közösségi szálláshely és pihenőtér került kialakításra, illetve wellness részleg, konditerem, valamint rehabilitációs, rekreációs szolgáltatások biztosítják a teljes körű edzési és versenyzési lehetőségeket.

#### - Audi Aréna Győr

Az 5500 férőhelyes sportlétesítmény ad otthont a Győri Audi ETO KC női, valamint a frissen élvonalba jutott Győri ETO-UNI FKC férfi kézilabda csapatnak. Emellett számos sporteseménynek, koncertnek, kulturális programnak, kiállításnak és vásárnak is helyet biztosít. Az Aréna összes alapterülete 16 ezer négyzetméter, és 200 méteres sugarú körében 1050 parkoló található. A létesítmény az 1976-ban épült Magvassy Mihály Sportcsarnokkal egybeépült, így egy olyan rendezvényközpont jött létre, amely többféle esemény lebonyolítására is alkalmas. Az Audi Aréna lelátójának egy része mozgatható, így az adott esemény követelményeinek megfelelően növelhető a küzdő- vagy előadói tér, szükség esetén csökkentve a nézői befogadóképességet. A küzdőtéren 1700 szék egyidejű elhelyezése mellett egy 30x10 méteres színpad felállítása is lehetséges kulturális rendezvényeknél. Komplet hangosítás- és fénytechnika, valamint minden igényt kielégítő televíziós és vizuális technika áll rendelkezésre a sportlétesítményben.

#### - Aqua Sportközpont

Győr város fedett sportuszodája Fina minősítésű, 50 \* 25 méteres verseny- és Fina minősítésű 16 \* 10 méteres tanmedencével rendelkezik. Ezen kívül a létesítményben helyet kapott egy 33x25m-es bemelegítő medence, konditerem és szauna. A létesítmény úszóversenyek és vízilabda mérkőzések lebonyolítására alkalmas.

#### - Magyar Vilmos Uszoda

2021. évtől kezdődően a Társaság működteti a Magyar Vilmos Uszodát. Az uszodát évente több mint százezer ember keresi fel, ahol egy 25 méteres, hat pályás úszómedence, egy tanmedence, egy infra-szauna, egy finn szauna és egy gőzkabin, illetve a hozzájuk tartozó kiszolgáló létesítmények, öltözők, kölcsönző, büfé, masszáz szolgálja a győri polgárok, a város vendégeinek egészségmegőrzését. A

nyári időszakban 2200 m<sup>2</sup>-es parkosított udvar áll a vendégek rendelkezésére napozóágyakkal, padokkal, játszótérrel és lábtenisz pályával.

Ezen létesítmények üzemeltetésén és működtetésén túlmenően a Baross úti Látogatóközpont (shop és a Tourinform Iroda), és a Kálóczy téri Sportközpont fenntartása is a Társaság feladati közé tartozik.

E tevékenységek megvalósítása mellett számos sporteseménynél előkészítő és lebonyolítói feladatokat lát el. Együttműködik helyi sportszervezetekkel, ágazati sportszövetségekkel, feladatai közé tartozik hazai és nemzetközi sportversenyek lebonyolítása, utánpótlás nevelés, edzőtáborok szervezése, ehhez kapcsolódó szálláslehetőség biztosítása.

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése által elfogadott Közszolgáltatási szerződés alapján ellátja a városi kulturális rendezvények előkészítését, megvalósítását, valamint a kapcsolódó protokoll feladatok ellátását.

Részt vesz az állami és nemzeti ünnepek szervezésében és lebonyolításában. Ezen szerződés alapján látja el továbbá az idegenforgalmi és turisztikai feladatokat, melyeknél kiemelt jelentőséggel bír a megyei idegenforgalmi célok, fejlesztések megvalósítása érdekében a helyi turisztikai szereplők és szolgáltatók összefogása, koordinálása, együttműködésük elősegítése, közreműködés szakmai delegációk, fogadásában, programjaik megszervezésében, lebonyolításában.

A Társaság a létesítmények kihasználtságának növelése érdekében az Olimpiai Sportpark területén 73 férőhelyes közösségi szállást hozott létre étkeztetési egységgel együtt, ezzel is elősegítve a hazai és nemzetközi edzőtáborok megtartását. Ennek érdekében egy sportegészségügyi központ kialakítása is megtörtént a sportinfrastruktúra minél szélesebb szolgáltatási körének biztosítására, így is növelve a hasznosíthatóságot.

Az Önkormányzat elsődleges célja a létesítmények optimális kihasználtságának elérése a győri székhelyű sportegyesületek edzés- és versenyrendezési igényeinek kielégítésével, illetve sport- és kulturális rendezvények szervezésével, megtartásával egy olyan optimális pénzügyi egyensúly fenntartása mellett, melynek keretében hosszú távon biztosított a megvalósult létesítmények költséghatékony működtetése.

#### **4.3.2.5. Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsment Kft.**

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata a 2015. decemberi közgyűlésén döntött a Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsment Kft. létrehozásáról az európai uniós alapokból származó támogatások felhasználásának elősegítése érdekében, a pályázati, projektmenedzsmenti feladatok ellátása elősegítésére.

A Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsment Kft. fő feladata és prioritása, a tulajdonos által támasztott fejlesztési igények elősegítése. A Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsment Kft. tevékenységei közé tartozik a pályázatok előkészítése, megírása és benyújtása, illetve ezekben való közreműködés, valamint a projektmenedzsment, amely magában foglalja többek között a támogatási szerződések megkötését, pénzügyi és szakmai beszámoló elkészítését, valamint a projektek nyomon követését.

A Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsment Kft. 2025-től kezdődően Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata által benyújtani tervezett uniós forrás megszerzésére vonatkozó valamennyi program – különösen a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz - pályázatának pályázat-előkészítését és - sikeres pályázat esetén - a projektmenedzsmenti feladatok ellátását végzi.

Meghatározó célkitűzés a Kft. részéről, hogy segítse Győr Megyei Jogú Várost és térségét az operatív programok kiírásaiban vállalt kulcsindikátorok teljesítésében.

A Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsment Kft. a tulajdonos döntéseinek megfelelően részt vesz a fejlesztési elképzelések kidolgozásában, megvalósításában mind uniós, mind hazai források felhasználásának lehetőségeivel, továbbá közreműködik a Modern Városok Program keretében megvalósult pályázatok zárásához kapcsolódó feladatok, valamint egyéb, a tulajdonos által meghatározott feladatok ellátásában.

#### **4.3.2.6. Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft.**

Az Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft. 100%-ban önkormányzati tulajdonban lévő nonprofit gazdasági társaság. A szervezet és annak jogelődjei (kötségvetési intézményként működő Szociális Foglalkoztató, 2006-tól 2009. januárjáig Esély Kht., 2009. január 01-től Nonprofit Kft.) 43 éve látja el Győrben és vonzáskörzetében élő megváltozott munkaképességű és fogyatékos munkavállalók rehabilitációs foglalkoztatását.

A szervezet egy telephelyen működik, 9024 Győr, Lajta utca 38. szám alatt. A telephelyen lévő épületek és az épületek közötti földterület a Kft. tulajdonát képezi. A telephely hat épületegyüttesből áll, mely minden fogyatékosági csoport számára akadálymentes. Az épületekben távfűtés van egyedi hőközponttal. Az épületekben lévő műhelyek, raktárak és szociális helyiségek felújítása folyamatos, az épületek tetőszigetelése új és külsőleg is szigetelve vannak. A telephely frekventált helyen található, nagyon jól megközelíthető mind a munkavállalók, mind a megrendelők számára. A telephely be van kerítve, sorompóval van lezárva. Az udvarban külső kamerarendszerrendszer működik, az épületek riasztóval vannak felszerelve.

A Kft. éves 50%-át az állami költségvetési támogatás teszi ki, melyre évenként kell pályázni. Ezt egészíti ki az önkormányzati támogatás és a társaság saját árbevétele. Az önkormányzat az éves költségvetésen keresztül folyamatosan támogatja a szervezet működését. A támogatás segíti a szervezés és irányításon, valamint a részlegekben foglalkoztatott szakemberek megtartását. A támogatás folyamatos emelésére van szükség ahhoz, hogy a szakemberek bére ne szakadjon el sem a nyílt piaci, sem a szociális ágazatban foglalkoztatottak bérértől és továbbra is segítse a szervezetet abban, hogy a rehabilitációs foglalkoztatást a lehető legmagasabb szakmai színvonalon végezze. A Kft. működésének célja, hogy a munkavállalónál egyéni készségei és képzettsége figyelembevételével, egyénre szabott foglalkoztatást valósítson meg. A foglalkoztatással éri el, hogy azok, akik arra alkalmasak, mielőbb a nyílt munkaerőpiacon tudjanak dolgozni, és csak azok, akik erre nem tehetők alkalmassá, maradjanak a védett foglalkoztatás keretében. További cél, hogy a munkával és a folyamatos szociális segítségnyújtással a munkavállalók egészségi állapotának szinten tartásában is közre tudjon működni, és akik arra alkalmasak, azoknál az előmeneteli lehetőséget is biztosítsa.

A társaság 3 területen fejti ki tevékenységét: Nyomda, Varroda és a Központi üzem. A Kft. saját árbevételeinek 90 %-át a bér munka teszi ki. A társaság fejlesztéseivel arra törekszik, hogy a piacon

versenyképes maradjon, és ezzel egyidejűleg el tudjon mozdulni a saját termék értékesítésének irányába.

A társaság arra törekszik, hogy az általa végzett tevékenységeket folyamatosan fejlessze, s ezzel a piacképességét megőrizze. A fejlesztések nemcsak gépberuházásokra korlátozódnak, hanem minden olyan fejlesztést megvalósít a Kft., ami hosszabb távon a működési költségek csökkentését eredményezik, ugyanakkor a munkavállalók munkakörülményeinek javítását is szolgálják.

A következő 5 évben a Kft. elsősorban a piacképességet kívánja növelni, melynek érdekében a Nyomda üzemben gépberuházásokat kíván megvalósítani, továbbá a Varrodában speciális szabász és varró gépeket kíván vásárolni, illetve a régieket lecserélni. A társaság folyamatosan fejleszti gépjárműparkját (gépkocsi, targonca cseréje) is.

A társaság törekszik olyan berendezési tárgyak és munkaeszközök megvásárlására, amelyek a munkavállalók speciális és egészségi állapotához igazodnak. Az üzemrészek és a szociális helyiségek felújítását is folytatni kívánja.

A szervezet 2025-2029. években - a részlegekben történő géppark, gépjárműpark és egyéb beszerzések, valamint a szükséges karbantartásokon túl -, a következő fejlesztéseket szeretné megvalósítani:

- I. számú főépület

- a bejárat előtt rámpa újjáépítése,
- emeleti konyha teljes felújítása,
- 0 1-11. emeleti folyosón központi klíma kiépítése.

- II. számú főépület

- műanyag nyílászáróinak cseréje,
- az épület villamos hálózatának teljes felújítása.

Az 1-11. számú főépületre 2 db napelemes rendszer került 2023-ban kiépítésre.

Ennek eredményeként sikerült a villamosenergia költséget kiváltani. A két rendszer jelenleg többet termel, mint ami a fogyasztás, ezért meg kell vizsgálni annak lehetőségét, hogy bővítéssel a fűtési költség egy része kiváltható-e?

Az állami költségvetési támogatás, az önkormányzati támogatás és a saját árbevétel együttes megléte szükséges ahhoz, hogy a társaság zavartalanul tudja a rehabilitációs foglalkoztatást megvalósítani. Cél a következő 5 éves időszakban is a 151 fős létszám megtartása. A Kft. törekszik arra, hogy további — uniós vagy hazai pályázatokat nyerjen, mellyel képzési, szabadidős és kulturális rendezvényeket tud megvalósítani, amire önmagában a bevételek nem nyújtanak fedezetet.

A Kft. továbbra is folytatja az Esély Galéria programsorozatát, melyben minden évben 2 kiállítás kerül a szervezet telephelyén megrendezésre.

A társaság a következő időszakban is együttműködik az önkormányzattal, annak szociális és egészségügyi intézményeivel, a fogyatékos és civil szervezetekkel, valamint a Győrben működő képző intézményekkel (Speciális Szakiskola, Szentgyörgyi Isk., SZE). Az együttműködés célja: a szervezet munkájának