

**Egyesített Bölcsődei Intézményhálózat Győr
9023 Győr, Kodály Zoltán utca 18.**



**EGYESÍTETT BÖLCSŐDEI INTÉZMÉNYHÁLÓZAT GYŐR
SZAKMAI BESZÁMOLÓJA
2024. ÉVRŐL**

Egyesített Bölcsődei Intézményhálózat Győr
Szakmai beszámoló
2024

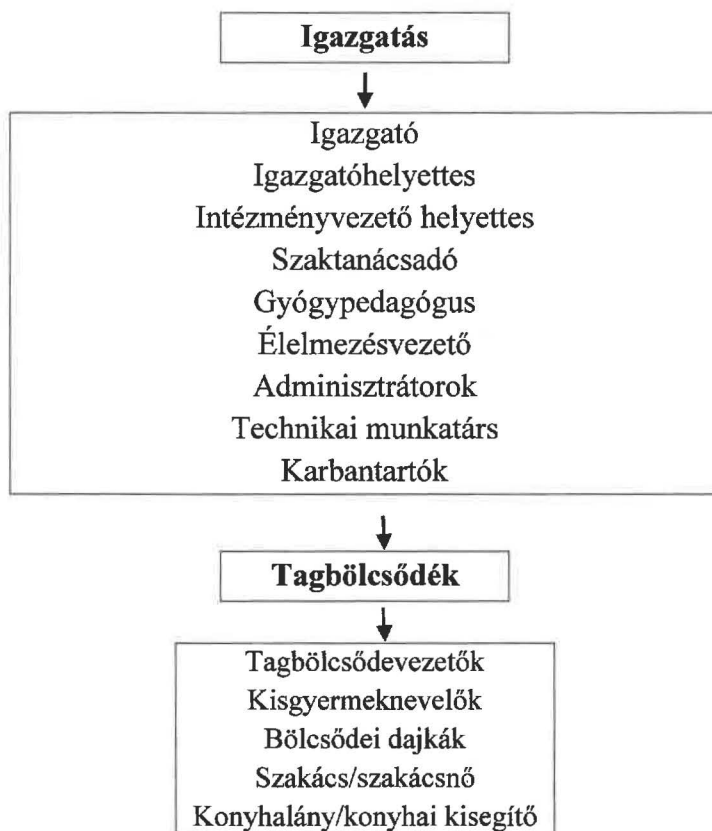
1. Bölcsődei ellátás

Az Egyesített Bölcsődei Intézményhálózat Győr (a továbbiakban: EBI) 13 bölcsődéje 739 férőhelyen biztosítja a kisgyermek ellátását. Mindennapi munkánk középpontjában a kisgyermek nevelése, gondozása áll, érzelmi biztonságot nyújtó derűs, szeretetteljes, családi légkörben. Gondoskodunk a testi, a szociális és az értelmi képességek egyéni, és életkornak megfelelő alakításáról, a gyermeki közösségben végezhető sokszínű tevékenységről, a játékról, a kisgyermek egészséges fejlődéséhez és fejlesztéséhez szükséges személyi és tárgyi környezetről.

Az EBI feladata a bölcsődei ellátás keretében a három éven aluli gyermekek napközbeni ellátása, gondozása, valamint testi-szellemi fejlődését elősegítő nevelése.

Az intézmény a gyermekjóléti alapellátás keretében biztosítja a családban nevelkedő három éven aluli gyermekek nappali felügyeletét, nevelését, gondozását, szükségleteinek kielégítését, foglalkoztatását, étkeztetését, harmonikus testi és szellemi fejlődésének segítségét az életkori és egyéni sajátosságok figyelembevételével. A bölcsőde a gyermekjóléti alapellátás keretében biztosítja a hat éven aluli, sajátos nevelési igényű, valamint a korai fejlesztésre és gondozásra jogosult gyermek nevelését, gondozását is.

Szervezeti felépítés



Az intézmény székhelye:

Igazgatás 9023 Győr, Kodály Zoltán utca 18.

Az intézmény ellátási helyei:

Kodály Zoltán utcai Tagbölcsőde:	9023 Győr, Kodály Zoltán utca 18.	63 férőhely 6 csoport
Kiskúti úti Tagbölcsőde:	9027 Győr, Kiskúti út 16.	48 férőhely 4 csoport
Zöld utcai Tagbölcsőde:	9028 Győr, Zöld utca 38.	72 férőhely 6 csoport
Örkény István utcai Tagbölcsőde:	9024 Győr, Örkény István utca 2.	66 férőhely 6 csoport
Kisdobos utcai Tagbölcsőde:	9012 Győr, Kisdobos utca 1-7.	48 férőhely 4 csoport
Türr István utcai Tagbölcsőde:	9022 Győr, Türr István utca 4.	50 férőhely 6 csoport
Szalay Imre utcai Tagbölcsőde:	9025 Győr, Szalay Imre utca 9.	84 férőhely 6 csoport
Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsőde:	9011 Győr, Szelényi Imre Rudolf utca 5.	48 férőhely 4 csoport
Báthori úti Tagbölcsőde:	9026 Győr, Báthori út 2.	76 férőhely 6 csoport
Mónus Illés utcai Tagbölcsőde:	9024 Győr, Mónus Illés utca 41.	46 férőhely 4 csoport
Jósika utcai Tagbölcsőde:	9024 Győr, Jósika utca 2.	23 férőhely 2 csoport
Kassák Lajos utcai Tagbölcsőde:	9023 Győr, Kassák Lajos utca 14.	46 férőhely 4 csoport
Cuha utcai Tagbölcsőde:	9024 Győr, Cuha utca 16.	69 férőhely 6 csoport

2. Férőhelyszámok és beíratott gyermekek számának alakulása a 2024-es évben

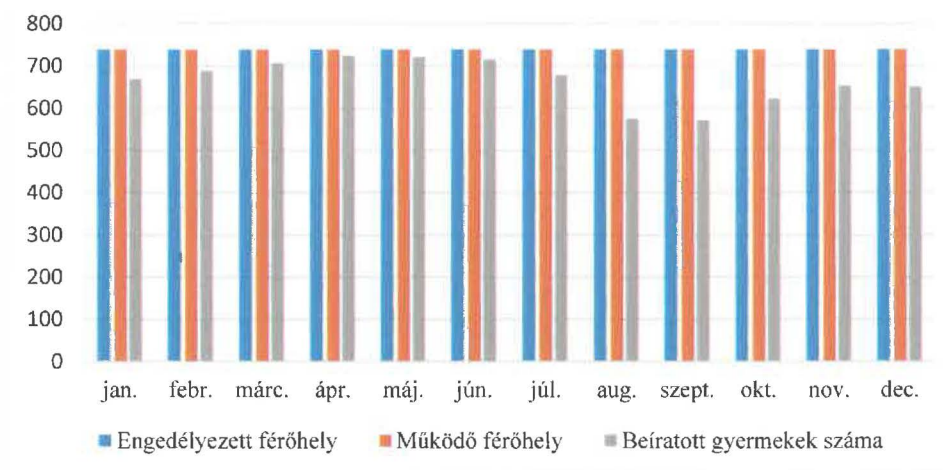
2024. január 01-től a Kígyó utcai tagbölcsőde bezárásával egyidejűleg az újonnan épült 84 férőhelyes Szalay Imre utcai tagbölcsőde megnyitotta kapuit. Az Egyesített Bölcsődei Intézményhálózat Győr tagbölcsődéiben 2024-ben az engedélyezett bölcsődei férőhelyek száma 699-ről 739 főre bővült.

A bölcsődei normatívát a Szalay Imre utcai Tagbölcsődében a férőhelyszám 80 %-a után, a többi tagbölcsődében az adatszolgáltatásban január 31-én beíratott gyermekek száma alapján igényeltük.

2024. év	jan.	febr.	márc.	ápr.	máj.	jún.	júl.	aug.	szept.	okt.	nov.	dec.
Engedélyezett férőhely	739	739	739	739	739	739	739	739	739	739	739	739
Működő férőhely	739	739	739	739	739	739	739	739	739	739	739	739
Beíratott gyermekek száma	669	688	707	724	721	715	678	575	571	622	653	650

1. táblázat

Férőhelyszámok és beíratott gyermekek számának alakulása 2024.



1. diagram

Bölcsődéinkben 2024-ben havonta átlagosan 664 kisgyermek számára biztosítottunk ellátást, ami a 2023-as évhez képest 5 %-os emelkedést jelent. Ez alapján megállapítható, hogy 2024-ben Győr városában nőtt az igény a bölcsődei ellátásra.

Beíratott gyermekek számának alakulása tagbölcsődénként

	Bölcsőde	Férőhely	jan.	febr.	márc.	ápr.	máj.	jún.	júl.	aug.	szept.	okt.	nov.	dec.
1	Báthori	76	71	74	75	75	75	75	75	42	67	69	71	70
2	Cuha	69	66	65	65	68	68	68	66	57	47	51	54	54
3	Jósika	23	23	23	23	23	23	23	23	23	22	23	23	23
4	Kassák	46	45	46	46	46	46	46	46	45	33	38	39	39
5	Kisdobos	48	48	48	48	48	48	47	47	42	36	44	45	45
6	Kiskút	48	45	47	48	48	46	46	45	44	36	40	41	42
7	Kodály	63	58	59	60	60	59	56	38	40	43	42	45	43
8	Mónus	46	46	45	45	46	46	46	46	34	36	41	43	43
9	Örkény	66	56	60	63	66	66	66	66	55	58	59	63	61
10	Szalay	84	46	54	66	76	75	74	72	59	56	64	70	69
11	Szelényi	48	48	48	48	48	48	48	41	44	41	45	48	48
12	Türr	50	46	48	49	49	49	49	44	22	39	43	46	46
13	Zöld	72	71	71	71	71	72	71	69	68	57	63	65	67
	összesen:	739	669	688	707	724	721	715	678	575	571	622	653	650

2. táblázat

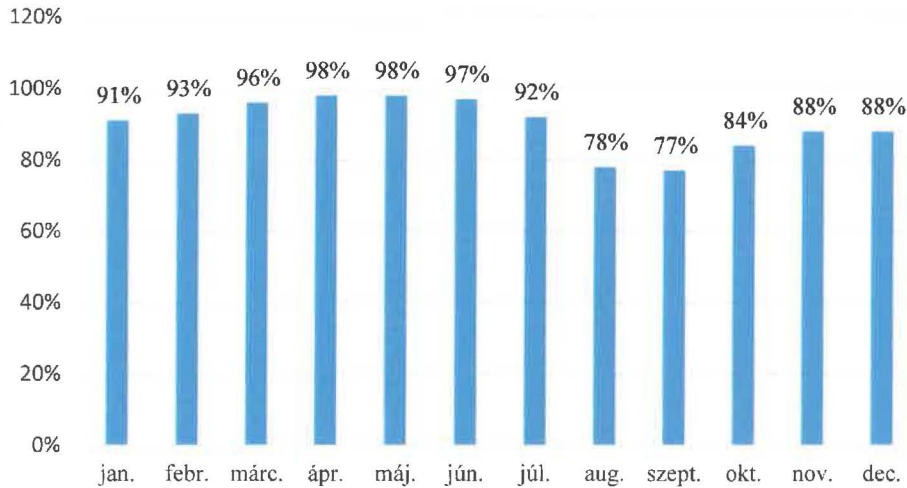
A 2. táblázatból jól látszik, hogy megnövekedett az igény a bölcsődei ellátásra. Már az év elején a bölcsődék nagy része maximális, vagy közel maximális kihasználtsággal üzemelt. A Szalay Imre utcai Tagbölcsőde januárban nyitotta meg kapuit 46 fővel, akik addig Kígyó utcai Tagbölcsődében voltak ellátottak. A felvett gyermekek száma folyamatos emelkedést mutatott az év során. A legmagasabb április hónapban volt 76 fővel, ekkor két 14 fős és négy 12 fős csoportot működtetett a tagbölcsőde. A kisebb létszámú csoportokban volt két éven aluli kisgyermek, ezért azokat a jogszabályi előírásoknak megfelelően csak 12 főig lehetett feltölteni. Április hónapban már maximális kihasználtsággal működött az új bölcsőde.

Tagbölcsődék kihasználtsága %-os arányban

2024.	jan.	febr.	márc.	ápr.	máj.	jún.	júl.	aug.	szept.	okt.	nov.	dec.
Bölcsődék kihasználtsága	91%	93%	96%	98%	98%	97%	92%	78%	77%	84%	88%	88%

3. táblázat

Tagbölcsődék kihasználtsága 2024.



2. diagram

A fenti diagramból látszik, hogy bölcsődéink kihasználtsága az év első hat hónapjában csaknem 100 %-os volt. A feltöltöttség a nyári hónapokban kezdett csökkenni, melynek okai lehetnek idősebb testvér nyári szünete, vagy a szülők szabadsága. Befolyásoló tényező lehet még, hogy a nyári leállás után az óvodaköteles kisgyermeket már nem hozzák vissza a bölcsődébe, de ez az elmúlt évek tapasztalatai alapján nem annyira jellemző. A szeptemberi létszámcsökkenés oka, hogy a 3 évet betöltött kisgyermek nevelése az óvodákban folytatódott tovább. A helyükre érkező kisgyermek beszoktatása az új nevelési évben folyamatosan történt. A tagbölcsődék feltöltöttsége az év végéig folyamatos emelkedést mutatott, december végére a bölcsődék kihasználtsága 88 %-os volt.

Beíratott gyermekek életkori megoszlása tagbölcsődénként 2024.05.31.

	Tagbölcsőde	20 hetes-11 hónapos	12-23 hónapos	24-35 hónapos	36-47 hónapos	48-59 hónapos	60 hónapos és idősebb	összesen
1	Báthori		3	59	13			75
2	Cuha		3	51	14			68
3	Jósika		2	17	4			23
4	Kassák		2	34	10			46
5	Kisdobos		9	34	5			48
6	Kiskút		6	26	14			46
7	Kodály	1	5	27	26			59
8	Mónus			27	19			46
9	Örkény		5	47	14			66
10	Szalay		14	47	14			75
11	Szelényi		3	26	19			48
12	Türr		5	31	10	3		49
13	Zöld		3	38	31			72
	összesen	1	60	464	193	3		721

4. táblázat

A 4. számú táblázat szemlélteti, hogy 2024. május 31-én tagbölcsődéinkben a legnagyobb számban két és három év közötti gyermekek voltak, hasonlóan a 2023-as évhez. A három év feletti gyermekek száma nagyobb (közel 17%-os) növekedést mutat 2023-hoz képest. A három éves és annál idősebb gyermekek magas száma azt jelenti, hogy a kisgyermekek, akik az adott nevelési évben töltik be a harmadik életévüket, igénybe vehetik a bölcsődei ellátást a nevelési év végéig, augusztus 31-ig. A négy évnél idősebb - sajátos nevelési igényű - gyermekek pedig a Türr István utcai Tagbölcsőde speciális csoportjába jártak.

2024. 01.01. és 12.31. között felvett gyermekek életkori megoszlása (fő)						
	Tagbölcsőde	20 hetes- 12 hó	13-18 hó	19-24 hó	25-36 hó	összesen
1	Báthori	4	7	31	26	68
2	Cuha	0	6	22	19	47
3	Jósika	0	2	6	10	18
4	Kassák	0	2	12	19	33
5	Kisdobos	1	2	8	25	36
6	Kiskút	0	6	11	14	31
7	Kodály	2	10	17	16	45
8	Mónus	0	0	11	23	34
9	Örkény	1	9	32	18	60
10	Szalay	2	7	38	30	77
11	Szelényi	1	3	14	19	37
12	Türr	2	3	21	16	42
13	Zöld	0	8	21	25	54
	összesen	13	65	244	260	582

5. táblázat

A bölcsődei ellátásra legmagasabb igény a második életévüket betöltött gyermekek körében mutatkozott. A kettő és három év közötti gyermekek nagy száma azt mutatja, hogy a szülők munkaerőpiacra történő visszatérésére továbbra is a gyermekgondozási díj folyósításának megszűnésével kerül sor. A két év alattiak száma alacsonyabb igényt mutat, a 13-18 hónap közötti felvett gyermekek száma 65 fő, ami az összes felvett gyermekek 11 %-a. Az egy év alatti korosztályban sem jelenik meg nagy igény a bölcsődei ellátásra, éves szinten mindösszesen 13 fő kisgyermek részére igényelték a szülők a napközbeni ellátásnak ezt a formáját.

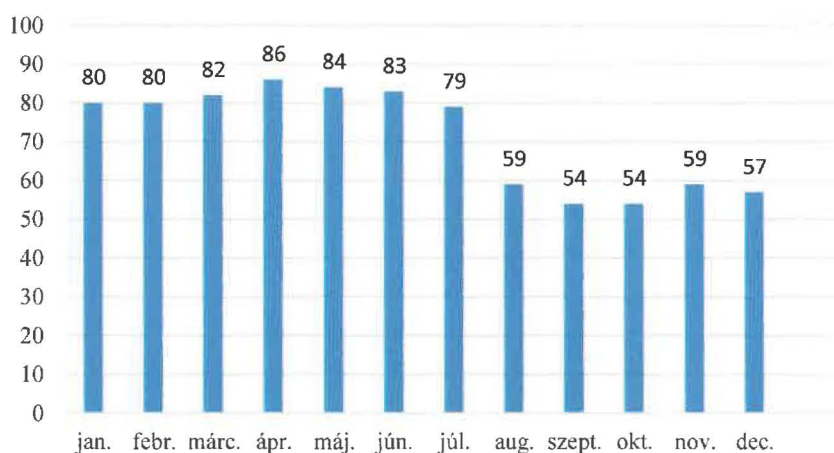
2.1. Győr közigazgatási területén kívül lakóhellyel rendelkező ellátott gyermekek számának alakulása

Tagbölcsőde	jan.	febr.	márc.	ápr.	máj.	jún.	júl.	aug.	szept.	okt.	nov.	dec.
Báthori	8	8	8	8	8	8	8	5	1	1	1	1
Cuha	13	13	12	12	12	12	12	12	9	7	11	11
Jósika	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
Kassák	5	5	5	5	5	5	5	5	2	1	1	0
Kisdobos	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3
Kiskút	5	5	5	5	3	3	3	2	2	2	2	3
Kodály	7	7	7	7	8	6	2	1	7	8	8	8
Mónus	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3
Örkény	13	14	14	14	14	14	14	12	10	12	12	11
Szalay	6	6	8	11	11	12	12	7	5	5	6	5
Szelényi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Türr	6	6	6	7	7	7	7	2	7	7	7	7
Zöld	6	6	6	6	6	6	6	5	4	4	4	4
összesen	80	80	82	86	84	83	79	59	54	54	59	57

6. táblázat

A 2024-es évben a Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsőde kivételével minden tagbölcsőde fogadott vidéki kisgyermeket. A 2023-as évhez hasonlóan legmagasabb szám az Örkény utcai Tagbölcsődében mutatkozott, ahol 14 fő ellátott volt az év folyamán. Ezt követte a Cuha és Szalay utcai Tagbölcsőde 13, illetve 12 fővel, a Báthori, Kodály és Türr utcai Tagbölcsődékben hasonlóan alakult, 8-8-7 fő volt a legmagasabb létszám. A Zöld, Kassák, Kiskúti, Mónus és Kisdobos utcai Tagbölcsődékben szintén hasonlóan alakult az ellátottak száma 6-5-5-5-4 fővel. A Jósika utcai Tagbölcsőde összesen két, Győr közigazgatási területén kívülről érkezett kisgyermeket fogadott.

Felvett vidéki gyermekek 2024.



3. diagram

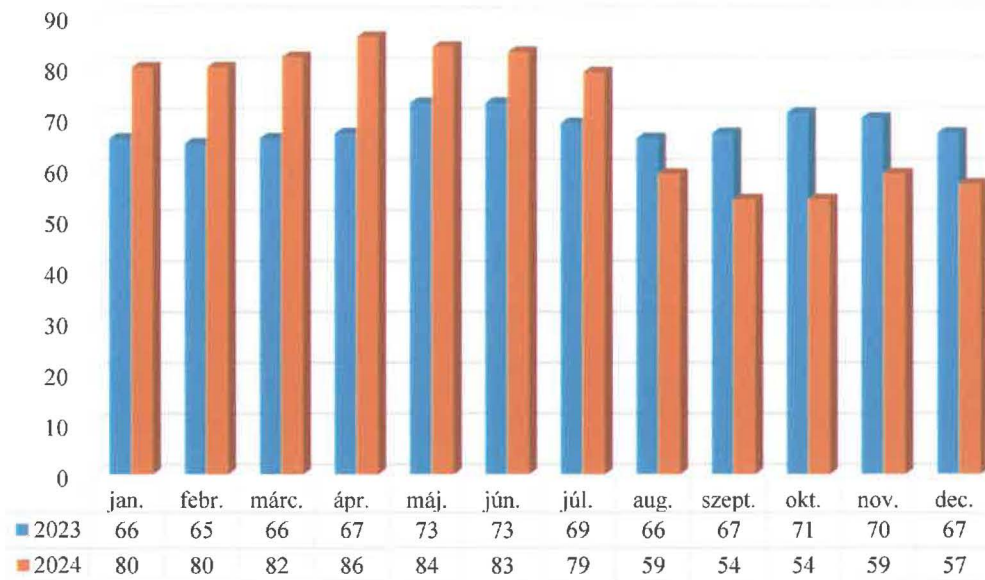
Felvett vidéki gyermekek száma 2024.

jan.	febr.	márc.	ápr.	máj.	jún.	júl.	aug.	szept.	okt.	nov.	dec.
80	80	82	86	84	83	79	59	54	54	59	57

7. táblázat

Az előző évhez hasonlóan 2024-ben is nagy igény mutatkozott a bölcsődei ellátásra Győr közigazgatási területén kívülről is. Éves szinten összesen 128 fő, havonta átlagosan 71 fő vidéki kisgyermeket neveltünk, gondoztunk bölcsődéinkben, összesen 45 vidéki településről. Ahogyan 2023-ban, úgy 2024-ben is a legnagyobb igény Töltéstava, Győrújbarát és Győrszemere települések tekintetében mutatkozott, ahonnan 13 fő, 12 fő, és 10 fő kisgyermek szülei igényelték a bölcsődei ellátást. Továbbra is magas az igény a Győr környéki településekről a győri bölcsődék iránt, sőt emelkedő tendenciát mutat. Ennek egyik oka, hogy a vidéki települések nagy részén ugyan már működik a bölcsődei ellátás valamely formája, de az alacsony férőhelyszám miatt nem tudják a települések kielégíteni a magas igény szintet. Másik lehetséges oka, hogy a szülők Győrben dolgoznak, így a szülőknek a gyermek elhelyezése szempontjából könnyebbé válik Győrben igénybe venni a bölcsődei ellátást. Sok esetben idősebb testvér - óvodás, iskolás - is győri oktatási intézményt vesz igénybe.

Felvett vidéki gyermekek számának alakulása



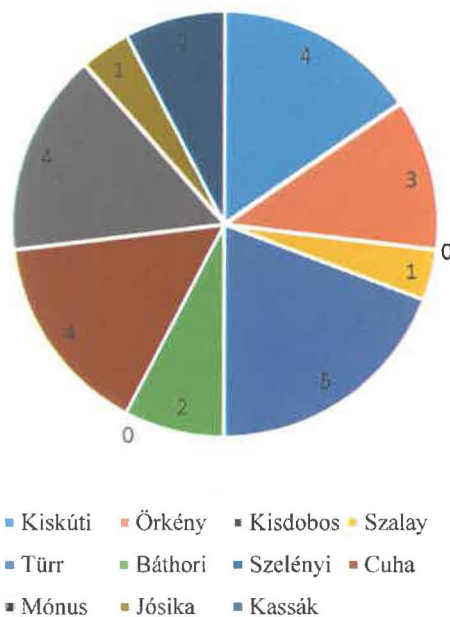
4. diagram

A 4. diagram adatai azt mutatják, hogy a 2023-as évhez hasonlóan a vidéki településekről folyamatos igény mutatkozott a győri bölcsődei ellátásra.

2.2. Sajátos nevelési igényű és korai fejlesztés és gondozásra jogosult gyermekek számának alakulása

A 2024-es évben két bölcsőde kivételével minden bölcsőde látott el sajátos nevelési igényű és korai fejlesztésben és gondozásban részesülő kisgyermeket. Az EBI Türr István utcai Tagbölcsődéjében 2024. szeptemberig működött a speciális bölcsődei csoport. A csoport ellátottjai 2024. szeptemberétől óvodába távoztak, a 2024/2025 nevelési évre pedig nem mutatkozott igény a speciális csoportra.

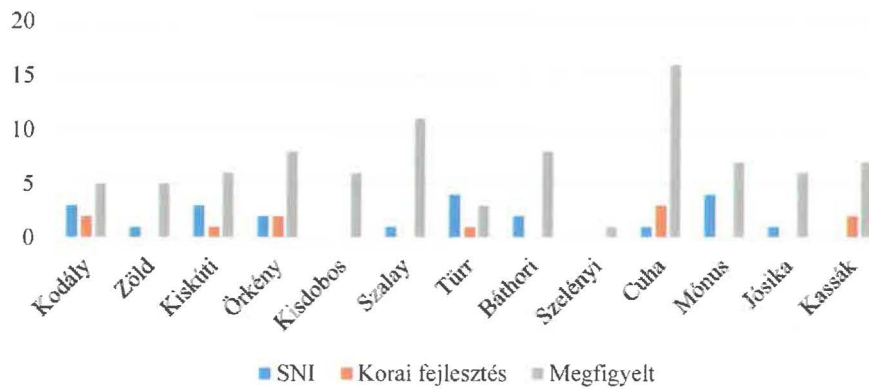
Tagbölcsődénkénti megoszlás



5. diagram

Az 5. diagram alapján megfigyelhető, hogy a legmagasabb számban a Kodály Zoltán utcai és a Türr István utcai Tagbölcsődék látták el a különleges bánásmódot igénylő kisgyermeket öt-öt fővel. Ezt követte a Kiskúti, a Cuha és a Mónus Illés utcai Tagbölcsőde négy-négy fővel. Az Örkény úti Tagbölcsődében három fő, a Báthori, és a Kassák Lajos utcai Tagbölcsődékben két fő, a Zöld, a Szalay és a Jósika utcai Tagbölcsődében egy fő ellátott volt a tárgyévben. A Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsőde és a Kisdobos utcai Tagbölcsődében az évben nem volt speciális igényű beíratott kisgyermek.

Statisztikai adatok 2024.

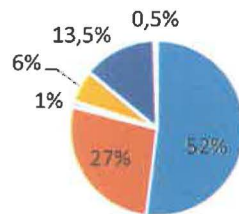


Teljes integrációban 11 tagbölcsődében, összesen 29 főt neveltek, gondoztak. A Türr István utcai Tagbölcsőde speciális csoportjában az év folyamán 4 fő speciális igényű gyermeket láttak el. Megoszlás szerint 22 fő sajátos nevelési igényű, és 11 fő korai fejlesztésre és gondozásra jogosult, mindösszesen 33 fő kisgyermeket láttak el a tagbölcsődék.

2.2. Személyi térítési díj fizetés alakulása

Az előző évekhez hasonlóan Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata a családok terhelhetőségét figyelembe véve 2024. évben sem állapított meg a gondozásért térítési díjat. Így a szülőknek csak az étkezésért kellett személyi térítési díjat fizetni.

Ellátott gyermekek megoszlása térítési díj kedvezmény szerint



- 100 %-ot fizet
- Jövedelem alapján térítésmentes
- Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő
- Tartósan beteg vagy fogyatékos
- Három v. több gyermekes család
- Nevelésbe vett gyermek

Az intézményünkben ellátott gyermekeknek több mint a fele, 52 %-a teljes térítési díjat fizetett.

A gyermekétkeztetés normatív kedvezményének igénybevételére az ellátottak 48 %-a volt jogosult. A díjkedvezményt öt különböző jogcímen igényelték a szülők/gondviselők. A

gyermek 1 %-a részesült rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben. A kedvezményre jogosultak legnagyobb része, 27 %-a, a családjukban egy főre jutó havi jövedelem alapján igényelte a térítési díjmentességet. Az ellátottak 13,5 %-a három vagy több gyermeket nevelő család, 6 %-a pedig tartós betegség vagy fogyatékoság jogcímén vette igénybe a kedvezményt. Intézményünkben néhány gyermeknek, az ellátottak 0,5 %-ának nevelésben vételét rendelte el a gyámhatóság, ezért volt jogosult a normatív kedvezményre. Megállapítható, hogy hasonlóan az előző évhez 2024-ben is a térítési díj fizetésre kötelezettek száma a legmagasabb.

3. Személyi feltételrendszer

Az Egyesített Bölcsődei Intézményhálózat Győr engedélyezett létszáma 2024. évben az alábbiak szerint alakult:

Engedélyezett dolgozói létszám	257 fő
Igazgató	1 fő
Igazgatóhelyettes	1 fő
Intézményvezető-helyettes	1 fő
Szaktanácsadó	1 fő
Élelmezésvezető dietetikus	1 fő
Gyógypedagógus	1 fő
Adminisztrátor	10 fő
Varrónő	1 fő
Karbantartó	5 fő
Tagbölcsődevezető (1 fő / tagbölcsőde)	13 fő
Kisgyermeknevelő (2 fő / csoportszoba 50 férőhely felett plusz 2 fő)	142 fő
Bölcsődei dajka (50 férőhely felett 4 fő / tagbölcsőde, 23 férőhely esetén 2 fő / tagbölcsőde)	45 fő
Szakácsnő (1 fő/ tagbölcsőde)	13 fő
Konyhalány (1-3 fő / tagbölcsőde)	22 fő

A Szalay utcai Tagbölcsőde 2024. évi megnyitására tekintettel 8 fővel emelkedett az intézmény engedélyezett létszáma.

8 fő létszám bővítés az alábbi munkaköröket érintette:

- 6 fő kisgyermeknevelő,
- 1 fő bölcsődei dajka,
- 1 fő konyhalány.

A bővítéssel érintett álláshelyek betöltésére 2024. január 1. napjával került sor.

A bölcsődei ellátás biztosításához szükséges személyi feltételek valamennyi tagbölcsődében rendelkezésre álltak.

2024. évben 37 fő létesített közalkalmazotti jogviszonyt az Intézményhálózatnál:

Belépők létszáma 2024. évben	37 fő
Kisgyermeknevelő	20 fő
Bölcsődei dajka	11 fő
Karbantartó	3 fő
Konyhai kisegítő	3 fő

2024. évben 38 fő közalkalmazott jogviszonya szűnt meg az intézménynél az alábbiak szerint:

Kilépők létszáma 2024. évben	38 fő
Adminisztrátor	1 fő
Kisgyermeknevelő	17 fő
Bölcsődei dajka	13 fő
Karbantartó	2 fő
Varrónő	1 fő
Konyhalány	4 fő

A távozó közalkalmazottak jogviszonya az alábbi jogcímenek kerület megszüntetésére:

Közalkalmazotti jogviszony megszűnésének jogcíme	Kilépők létszám
a határozott idő lejárta	4
azonnali hatállyal a próbaidő alatt (munkáltató részéről)	4
azonnali hatállyal a próbaidő alatt (munkavállaló részéről)	4
felmentéssel (felmentési idővel)	10
közös megegyezéssel	12
lemondással	3
rendkívüli felmentéssel	1

Nyugdíjba vonulás miatt felmentéssel 10 fő közalkalmazotti jogviszonya szűnt meg:

- 1 fő karbantartó

- 4 fő kisgyermeknevelő
- 4 fő bölcsődei dajka
- 1 fő konyhai kisegítő

Szülési szabadságot / GYED-et / GYES-t 30 fő munkavállaló vett igénybe az alábbiak szerint:

- 24 fő kisgyermeknevelő
- 4 fő bölcsődei dajka
- 1 fő gyógypedagógus
- 1 fő szakácsnő

A gyermekellátás zavartalanságának biztosítása érdekében a távozó/távollévő kisgyermeknevelők, bölcsődei dajkák pótlása, helyettesítése folyamatosan megtörtént. A felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelők számában számottevő változás nem történt. Az elmúlt évek fluktuációs változásai maga után vonja a szakmai munkában dolgozók életkori fiatalodását. A pályakezdő munkatársak betanításában, és a gyakorlat megszerzésében a tagbölcsődék vezetői, és a szakmában tapasztaltabb kollégák nyújtanak segítséget.

A bölcsődei csoportokban a szakmai dolgozók - kisgyermeknevelők, dajkák - állandóságát a szakmai irányelvek szerint biztosította az intézmény.

4. Továbbképzések, házi továbbképzések, gyakorlati helyszín biztosítása

4.1. Kötelező továbbképzések

A személyes gondoskodást végző személyek továbbképzéséről és a szociális szakvizsgáról szóló 9/2000. (VIII. 4.) SzCsM rendelet előírja, hogy a szociális, illetőleg a gyermekjóléti és gyermekvédelmi tevékenységet végző személyek (a továbbiakban: személyes gondoskodást végző személyek) folyamatos szakmai továbbképzésben kötelesek részt venni (a továbbiakban: továbbképzésre kötelezettek). A továbbképzési kötelezettséget a dolgozók 2018 óta minősített továbbképzésen való részvétellel tudják teljesíteni négyéves továbbképzési időszakokban. A megszerzendő kreditpontok száma a középfokú végzettséggel rendelkezőknek 60 pont, a felsőfokú végzettséggel rendelkező szakembereknek 80 pont. A pedagógus munkakörben dolgozó kisgyermeknevelők a pedagógus életpálya modell szerinti minősítésre kötelezettek. A középfokú és felsőfokú végzettséggel rendelkező kisgyermeknevelők háromféle képzésen való részvétellel teljesíthetik a továbbképzési kötelezettségüket: kötelező (min. 20%), munkakörhöz kötött (min. 40%) és szabadon választott (max. 40%), összesen 100 %. Vezetői megbízással rendelkező kisgyermeknevelők jogszabályi előírás alapján vezetőképzésre kötelezettek. Célunk, hogy a továbbképzési ciklus végére minden érintett teljesítse a továbbképzési kötelezettségét, ennek érdekében minden év elején továbbképzési tervet készítünk.

2024-ben továbbképzéseken összesen 31 fő vett részt, ezzel minden szakmai dolgozó teljesítette a rendeletben előírt kötelezettségét. A kötelező és választható továbbképzések online végezhetők, míg a munkakörhöz kötött továbbképzések jelenléti képzések voltak. Kisgyermeknevelőink elhivatottságát és szakmai fejlődés iránti igényét jól tükrözi, hogy az intézmény által finanszírozott képzések mellett, többen is részt vettek saját költségen különböző továbbképzéseken.

Nagy örömünkre szolgál, hogy ebben az évben sikerült lehívni egy három napos munkakörhöz kötött továbbképzést városunkba, melyhez az újonnan épült Szalay Imre utcai tagbölcsőde biztosított helyszínt. A rendkívül színvonalas továbbképzésen minden tagbölcsődét képviselte egy-két, esetenként három kisgyermeknevelő, összesen 25 fő. A helyben szervezett továbbképzések egyik nagy előnye, hogy több kisgyermeknevelő tud részt venni, és ezzel eleget

tenni továbbképzési kötelezettségének, a másik pedig az, hogy nem kell távolabbi képzési helyszínre utazniuk a képzésen részt vevőknek. Ezzel nem csak időt, hanem jelentős összegű útiköltség térítést is sikerült megtakarítani.

Vezetőképzésen két fő vett részt. Alap alapozó vezetőképzésre 1 fő tagbölcsődevezető, mester alapozó vezetőképzésre 1 fő intézményvezető volt kötelezett. A vezetőképzések Budapesten, a Semmelweis Egyetem Egészségügyi Közszolgálati Kar, Egészségügyi Menedzserképző Központ, Szociális Vezetőképző Tudásközpont szervezésében valósultak meg.

4.2. Egyéb képzések, kerekasztal megbeszélések, értekezletek

Az év során kétheti rendszerességgel került sor vezetői értekezletre a Kodály Zoltán utcai Tagbölcsőde oktatótermében, amelyen az igazgató, az intézményvezetőhelyettes, az igazgatóhelyettes, a szaktanácsadó és a tagbölcsődevezetők vesznek részt.

2024. 01. 30-án a Szombathelyi Egyesített Bölcsődei Intézmény kijelölt régiós módszertani intézmény vezetősége fogadott bennünket szakmai tanácskozásra. A megbeszélésen intézményünket az igazgató, az intézményvezető helyettes és a szaktanácsadó képviselte. Duális képzés, jogszabályi változások, szakmai ellenőrzések, továbbképzések témakörében kaptunk hasznos és aktuális információkat.

2024. február 29-én a Család-és Gyermekjóléti Központ éves szakmai tanácskozásán részt vettek a tagbölcsődevezetők.

Minden évben április 21. Bölcsődék napja, amely nevelés-gondozás nélküli munkanap.

Az EBI szervezésében hagyományteremtő szándékkal, ünnepélyes keretek között ünnepeltük meg a Bölcsődék Napját, mely 2024-ben munkaszüneti napra esett, ezért a jogszabályban meghatározott következő munkanapon 2024. április 22-én (hétfőn) ünnepeltük. Tekintettel a résztvevők magas létszámára (224 fő), a rendezvény helyszínéül a József Attila Művelődési Ház szolgált. Az ünnepségen méltó módon emlékeztünk meg az első bölcsőde alapításától egészen a napjainkig történt fejlődéséről. Ez a nap lehetőség arra, hogy méltó módon együtt ünnepeljük meg ezt a neves napot és jutalomban, elismerésben részesítsük azon munkavállalóinkat, akik példaértékű és kiemelkedő munkájukkal hozzájárulnak intézményhálózatunk színvonalas működéséhez. Az Intézményhálózat kilenc munkatársa részesült elismerésben. Az esemény keretében Markó-Valentyik Anna Junior Prima díjas színésznő, bábművész és rendező „Anyajegy” című előadását tekinthették meg a jelenlévők.

2024. május 22-én az EBI igazgató és a szaktanácsadó részt vett az országos bölcsődei konferencia és díjátadó ünnepségen, ahol a Bölcsődékért díj és Akócsi Ágnes díj átadását követően Limpár Imre szakpszichológus „Önstabilizáció profi szinten” című előadását hallgathatták meg az ország minden területéről érkezett bölcsődei szakemberek. Az előadást követően lehetőség nyílt kötetlen szakmai eszmecsere.

2024 novemberében meghívást kaptunk a Győr-Moson-Sopron Vármegyei Pedagógiai Szakszolgálat Győri Tagintézményének korai fejlesztő csoportjától. A találkozó célja az EBI és a Pedagógiai Szakszolgálat szakemberei közötti hosszú távú együttműködés kiépítése. A kerekasztal megbeszélésen az intézményhálózat részéről az igazgató, a gyógypedagógus, a szaktanácsadó és 8 fő kisgyermeknevelő vett részt. A megbeszélés rendkívül érdekes és hasznos volt, széleskörű tájékoztatást kaptunk a szakmai team munkájáról, az ellátásba bekerült gyermekek fejlesztésének lehetőségeiről, a kapcsolódó szakértői dokumentumokról.

November 29-én részt vettünk a Magyar Bölcsődék Egyesülete szervezésében megtartott regionális módszertani értekezleten, melynek a szombathelyi Kámonai Arborétum és Ökoturisztikai Látogatóközpont biztosított helyszínt. Az értekezleten tíz fő tagbölcsődevezető, a szaktanácsadó és az igazgató vettek részt. A fontos jogszabályváltozások ismertetése mellett a résztvevők tájékoztatást kaptak szakmai fejlődésük lehetőségeiről, a továbbképzési kötelezettségek szabályairól. A program Limpár Imre szakpszichológus előadásával zárult.

4.3. Gyakorlati terep biztosítása

2023. év végén elindult az egyeztetés annak érdekében, hogy intézményünk gyakorlati képzőhelyként funkcionáljon a jövőben. Az egyeztetésen több intézmény szakemberei, vezetői vettek részt. A sikeres egyeztetéseknek köszönhetően 2024-ben elindult egy hosszútávra tervezett együttműködés a Széchenyi István Egyetem Szent-Györgyi Albert Egészségügyi és Szociális Technikum és Szakképző Iskolával. A duális képzés keretén belül négy bölcsődénk - Cuha utcai Tagbölcsőde, Kiskúti úti Tagbölcsőde, Kisdobos utcai Tagbölcsőde és a Zöld utcai Tagbölcsőde - fogadta a kisgyermekgondozó, -nevelő szakmát tanuló fiatalokat. A 11. évfolyamos 24 fő tanuló májustól - júliusig tíz hét alatt teljesítette a szakmai gyakorlatát. A duális képzés egy hosszútávú befektetés mindkét fél számára. A tanulók a valós szakmai környezetben kapnak széleskörű elméleti és gyakorlati tudást. Ez lehetőséget ad arra, hogy már a tanulmányaik során partneri együttműködés alakuljon ki a bölcsődékkal, és esetlegesen a jövőben a bölcsődéinkben elhelyezkedő tanulók beilleszkedését nagyban segíti, hogy már megismerték intézményünk szervezeti kultúráját, szakmai munkához való viszonyrendszerét.

5. Szakmai feladatellátás értékelése

A bölcsődei ellátás keretén belül a nevelés és gondozás szakmai hátterét a Bölcsődei nevelés-gondozás országos alapprogramja tartalmazza. Az alapprogram tartalmazza a bölcsődei nevelés céljának meghatározását, az alapelveket, a nevelés feladatait, főbb helyzeteit, a megvalósítás sajátos feltételeit, a családok támogatásának módszereit és lehetőségeit. Az év során minden tagbölcsőde a szakmai programjában előírtaknak megfelelően látta el a kisgyermek nevelését, gondozását. Minden bölcsődében megvalósult az évszaknak megfelelő napirend biztosítása. A tagbölcsődékben szülőértekezletre és szülőcsoportos megbeszélésekre került sor, az éppen aktuális témakörökben. Az év folyamán is megünnepelték a tagbölcsődékben a jeles napokat, és szerveztek közös programokat a családokkal. Minden bölcsődében május-június hónapban szerveztek családi napot, ahol játékos programokon vehettek részt a szülők a kisgyermekekkel, és ahol elköszöntek a kisgyermeknevelők azokról a gyermekektől, akik óvodai ellátásba távoztak. A tagbölcsődék ez évben is próbálták új, innovatív ötletekkel gazdagítani a szakmai programjukat. A Mónus Illés utcai Tagbölcsődében „nagy szülő kézműves délután” keretében a kisgyermek a nagymamákkal és nagypapákkal készítettek különböző alkotásokat. A Kiskúti úti Tagbölcsődében Madarak és fák napja alkalmából madáretetőket helyeztek ki a bölcsőde udvarára és a virágládákba virágokat ültettek a bölcsis gyermekekkel. A virágokat folyamatosan gondozták és a madáreleségről is gondoskodtak, így tudatosítva a gyermekekben a természet és az állatok iránti szeretet és gondoskodás fontosságát. A Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsődében a „maci nappal”, a „kézmosás napjával” és fűszerágyások kialakításával szélesítették szakmai palettájukat. Az előkertben újrahasznosított eszközökből készültek el a virágtartók, amiben a növények rendszeres gondozása mellett a gyermekek megfigyelhették a növények fejlődését is. A Jósika utcai Tagbölcsőde dolgozói a szakmai programot az újrahasznosítás és környezeti nevelés köré építették fel. Ennek tükrében

újrahasznosított anyagokból - kartondoboz, papírmaradékok, falevelek, papírtekercs guriga stb. - készítettek különféle játékokat és ajándékokat az év során. A Kodály Zoltán utcai Tagbölcsőde újragondolta szakmai programját, és ebben az évben nagyobb hangsúlyt fektettek a környezettudatos nevelésre. Újrahasznosított anyagokból készítettek különféle játékokat a csoportszobákba. Nagy hangsúlyt fektettek az állatok és különböző termények megismerésére. A Zöld utcai Tagbölcsődében a gyermekeknek az év folyamán több alkalommal lehetősége volt élő állatok megfigyelésére, egy a Xantus János Állatkertben dolgozó szülő jóvoltából, aki a családi rendezvényekre különböző, az állatkertből érkező kisállatok megismerését tette lehetővé a kisgyermekek számára.

A 2024-es évben megfelelő mennyiségű szakmai anyagot tudtunk biztosítani a tagbölcsődék számára. Ebben az évben lehetőségünk volt megvásárolni a Magyar Bölcsődék Egyesülete által összeállított csoportnaplót minden tagbölcsődei csoportba. A csoportnapló megújult hivatalos formája esztétikailag és tartalmilag is megfelel a kor követelményeinek.

A Vaskakas bábszínházzal évek óta jó kapcsolatot ápolnak bölcsődéink. A csecsemőszínházi előadások megalapozzák a kulturális érzékenységet és a művészetek iránti nyitottságot már a legkorábbi életévekben. Tagbölcsődéinkbe évente két alkalommal látogat el a társulat, melynek nagyon nagy sikere van bölcsődés gyermekeink körében.

Az alapprogram tartalmazza a más intézményekkel történő együttműködésre vonatkozó elveket. Minden tagbölcsőde jó kapcsolatot ápol a szomszédos óvodákkal, melyek a leendő óvodások szüleit a bölcsődéken keresztül is tájékoztatják a nyílt napokról, beiratkozás időpontjáról, illetve egyeztetik a nyári leállás időpontjait.

Több tagbölcsődénkbe is ellátogattak a szomszédos óvodák óvodapedagógusai a nevelési év közben. A Mónus Illés utcai Tagbölcsődében a Sün Balázs óvodából két óvodapedagógus szülőcsoportos megbeszélés keretében tájékoztatta a szülőket az óvodakezdéssel kapcsolatos témákban, és a szülőknek is lehetősége volt feltenni kérdéseiket. Szintén a Sün Balázs óvodából érkezett egy óvodapedagógus, aki a karácsonyra hangolódó programon gitárkísérettel énekelt a gyerekeknek. A Kisdobos utcai Tagbölcsődében a Ménfőcsanakai óvoda igazgatója tartott tájékoztatást a szülőknek a beiratkozással kapcsolatban. Az Örkény István utcai Tagbölcsődében a Sün Balázs óvoda óvodapedagógusai augusztusban meglátogatták a leendő óvodásokat. A Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsőde szoros kapcsolatot ápol a helyi óvodákkal, rendszeresen egyeztetnek a mindkét intézményt érintő kérdésekben. A Zöld utcai Tagbölcsődében a Tárogató utcai óvoda vezetője tájékoztatta a szülőket az óvodai beiratkozásról, nyílt napokról. A Cuha utcai Tagbölcsődében ebben az évben is a Benedek Elek óvoda óvodapedagógusai egy tavaszi bábelőadással kedveskedtek a gyerekeknek.

A Család- és Gyermejkölési Központ Győr intézmény munkatársaival jó kapcsolatot ápolnak tagbölcsődéink, többször vettek részt esetkonferencián az érintett bölcsődés kisgyermekek kapcsán.

6. Ellenőrzések

A Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal a 2024-es évben két tagbölcsődében (Szalay Imre utcai Tagbölcsőde és Kassák L. utcai Tagbölcsőde) végzett élelmiszer-higiéniai, élelmiszerbiztonsági és élelmiszer-minőségi minősítést. Az ellenőrzés során mindkét bölcsődében jeles eredmény született. A szemle előre nem egyeztetett időpontban zajlott. Az ellenőrzés során feltárt hibák javítása a jegyzőkönyv kézhezvételét követően azonnal megkezdődött. A Jósika utcai Tagbölcsődében a Győr-Moson-Sopron Vármegyei Kormányhivatal Győri Járási Hivatal Élelmiszerlánc-biztonsági és Állategészségügyi Osztály ellenőre tartott helyszíni szemlét.

Élelmiszerbiztonsági hiányosságot az ellenőrzésen nem tapasztaltak. A 2024-es évben minden érintett tagbölcsődében kijavítottuk az előző évek ellenőrzésein feltárt hibákat és beszereztük a szükséges eszközöket (rozsdamentes előkészítő asztalok, rovarhálók stb.).

Ebben az évben is megtörtént a 78/2003.(XI.27.) GKM rendelet alapján a játszótéri játékeszközök időszakos ellenőrzése azokban a tagbölcsődéinkben, ahol ez esedékessé vált. Az ellenőrzési jegyzőkönyvekben foglaltak alapján a hiányosságok, hibák kijavítása megtörtént.

7. Épületkorszerűsítések és felújítások

Ebben az évben lehetőségünk nyílt az elmúlt évek során még elmaradt felújítási és karbantartási munkák és tárgyi eszközök egy nagyobb részének pótlására. Az előző évben felmértük az intézményhálózatához tartozó épületek állapotát. Megállapítást nyert, hogy az 1974-ben épült Kodály Zoltán utcai Tagbölcsőde eső és csatornavíz elvezető és villamoshálózati rendszere elavult, teljes felújításra szorul. A fenntartó jóvoltából 2024-ben első körben a kisebb, de így is jelentős pénzforrást igénylő igazgatás épületrész komplett felújítására - csatorna-, villamos-, informatikai hálózat - került sor. Háztartási kis és nagygépeket, konyhai eszközöket 5 693 184,- Ft összegben vásároltunk. A konyhai ablakokra előírt szűnyoghálókat póoltuk illetve cseréltük mindösszesen 278 772,- Ft összegben. A zöldterületek és egyéb karbantartáshoz szükséges eszközöket 1 745 361,- Ft összegben szereztük be. Ebben az évben póoltuk az intézmény logójának festését hat tagbölcsődénkre 360 000,- Ft összegben. Az informatikai eszközparkunk felmérése után a költséghatékonyabb működés érdekében lecseréltük az elavult eszközök - nyomtatók, monitorok- egy részét, póoltuk a hiányzó eszközöket összesen 799 593,- Ft összegben. Megvásároltuk a hiányzó öltözőszekrényeket, a gyermekegységekben a gyermekellátáshoz szükséges kisebb bútorokat, kiegészítőket 617 770,- Ft értékben. A Zöld és Mónus Illés utcai Tagbölcsődébe a NÉBIH által jegyzőkönyvezett konyhai rozsdamentes bútorok 673 000,- Ft értékben kerültek beszerzésre. Ebben az évben is minden tagbölcsődének egyenlő arányban biztosítottunk keretet karácsonyra játékok és könyvek vásárlására mindösszesen 2 631 487,- Ft összegben. 2024-ben is biztosítottuk a munkaruha szabályzatban és jogszabályban előírt munkaruhát az intézményhálózat dolgozói részére.

8. Az intézményhálózat 2024. évi gazdálkodási tevékenységének értékelése

8.1 Előirányzatok alakulása

2024. évi eredeti előirányzatainkat növelte a 2023. évi költségvetés maradványa, ami összesen 54.823.187,- Ft volt.

A 2024. évi kiadási és bevételi előirányzatok módosítása hatáskörönként:

Kiadási előirányzatok 2024.	Eredeti előirányzatok Ft	Módosítás saját hatáskörű Ft	Módosítás irányító sz. Ft	Módosítások összesen Ft
Személyi juttatások	1.700.426.953	- 90.089.730	34.584.714	- 55.505.016
Munkaadót terhelő járulékok és szoc. hj. adó	250.112.793	- 4.512.144	3.862.068	- 650.076
Dologi kiadások	270.674.397	2.602.026	25.525.282	28.127.308
Beruházások	0	57.626.174	42.357.090	99.983.264
Felújítások	0	35.787.870	22.040.149	57.828.019
Összesen	2.221.214.143	1.414.196	128.369.303	129.783.499

Bevételi előirányzatok 2024.	Eredeti előirányzatok Ft	Módosítás saját hatáskörű Ft	Módosítás irányító sz. Ft	Módosítások összesen Ft
Működési bevételek	63.030.804	0	14.006.236	14.006.236
Irányító szervi támogatás	2.158.183.339	1.414.196	114.363.067	115.777.263
Összesen	2.221.214.143	1.414.196	128.369.303	129.783.499

Eredeti előirányzatainkat a Fenntartó az év során összesen 5,8 %-kal növelte.

A Személyi juttatások és a Munkaadót terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó előirányzataihoz az előző évi maradványon felül a szociális ágazati összevont pótlék kifizetett összegeire 27.287.706,- Ft, az év végi jutalom kifizetéséhez 8.831.365,- Ft pótelőirányzatot kaptunk.

A Dologi kiadások előirányzatait növelte az előző évi maradványból 17.524.190,- Ft, az intézmény többletbevételeiből 2.257.636,- Ft, majd annak képzett tartalékából 1.951.348,- Ft.

Intézményünk az éves nyersanyag beszerzéshez kapcsolódóan, a nyersanyagnormák növekedése miatt 6.720.653,- Ft pótelőirányzatot kapott.

Majd az év végi előirányzat rendezések során a bevételi elmaradások ellensúlyozására az étkeztetési tevékenységgel kapcsolatban -725.024,- Ft-tal, az egyéb bevételek elmaradása miatt további -2.203.521,- Ft-tal kellett csökkentenünk dologi kiadási előirányzatainkat.

A Beruházások előirányzataihoz 42.357.090,- Ft támogatást nyújtott a Fenntartó, melyből 33.557.090,- Ft az intézmény előző évi maradványából származott, 8.800.000,- Ft-ot pedig a 2024. évi többletbevételből kértünk beruházási kiadások előirányzataira.

Intézményünk 2024. év folyamán jelentős felújítást valósított meg a Kodály Zoltán utcai Tagbölcsőde épületén, melynek falai régóta áztak, sürgető volt az esővíz elvezetés és a csatornarendszer felújítása, mely a Fenntartó két ütemben nyújtott, összesen 22.040.149,- Ft összegű támogatásával, nagy örömünkre megvalósulhatott.

Saját hatáskörű előirányzat módosításainkhoz főként az év végén, a személyi juttatások és a közüzemi díjak megtakarításai biztosítottak fedezetet.

8.2. Kiadások alakulása

2023. évben intézményünk összes teljesített kiadása 1.884.810.044,- Ft volt, 2024. évben 2.210.705.445,- Ft, az előző évhez képest a kiadások növekedése 325.895.401,- Ft, azaz 17,3 % mértékű volt.

Az egységes rovatrend szerint a 2023. december 31-én és a 2024. december 31-én teljesített kiadások összehasonlítása, arányainak alakulása az összes kiadáson belül:

Rovat főcsoportok	Tényadat Ft 2023. 12. 31.	Kiadás aránya	Tényadat Ft 2024.12.31.	Kiadás aránya
Személyi juttatások	1.343.067.082	71 %	1.642.152.117	74 %
Munkaadókat terhelő járulékok, szoc. hj. adó	201.831.645	11 %	249.161.468	11 %
Dologi kiadások	319.046.772	17 %	253.518.930	12 %
Beruházások	15.045.790		46.741.597	
Felújítások	5.818.755	1 %	19.131.333	3 %
Összesen:	1.884.810.044	100 %	2.210.705.445	100 %

Intézményünk engedélyezett létszáma 2024. január 1-jén 257 fő volt. Ezzel a létszámkerettel gondoskodtunk az intézményi feladataink ellátásáról.

A korábbi években nem volt lehetőségünk SZÉP-kártya juttatás kifizetésére, de ebben az évben a Fenntartó fedezetet biztosított számunkra, valamint hozzájárult és támogatta az év végi jutalom kifizetését, melyet intézményünk dolgozói nagy örömmel fogadtak.

Az Egyesített Bölcsődei Intézményhálózat Győr intézmény minden tagbölcsődéjében főzőkonyhát üzemeltet. A dologi kiadások megoszlása a főzőkonyhák és a bölcsődei ellátás tekintetében az alábbiak szerint alakult:

Gyermekétkeztetés bölcsődében: 115.948.172,- Ft

Gyermekek bölcsődében történő ellátása: 130.523.586,- Ft

A dologi kiadások - fentiekbe nem tartozó - egy része továbbszámlázásra kerül a közösen használt közüzemek tekintetében, melynek összege 2024. évben 7.047.172,- Ft volt, mely kiadások a bevételi oldalon megtérülnek.

Közüzemi díj kiadásokra a tervezett nettó 77.334.760,- Ft-tal szemben 57.156.917,- Ft-ot fizettünk ki. A villamosenergia, gáz, távhő és melegvíz díjaiban megtakarítást értünk el, azonban az év eleji víz- és csatornadíjak az áremelkedés miatt 7.602 ezer forinttal magasabbak voltak a tervezettnél.

A közüzemi díjak kifizetett, és az év végéig beérkezett, nyilvántartásba vett, de csak 2025-ben esedékes számlákkal együtt összesen nettó 63.900.134,- Ft-ot tesznek ki, a megtakarításunk a tervezett előirányzatokhoz képest nettó 13.434.626,- Ft volt.

Karbantartási, kisjavítási munkákra a teljes intézményhálózatban mindösszesen nettó 8.735.507,- Ft-ot költöttünk ebben évben.

Az éves beszámoló keretében elkészítettük a maradvány elszámolást és az élelmezési tevékenység nettó elszámolását, mely szerint a dologi kiadások előirányzataiban, nyersanyag beszerzés jogcímén 9.384.821,- Ft fel nem használt előirányzat maradványt mutattunk ki, mely a Fenntartó által a kiutalatlan támogatás részeként elvonásra kerül. Az élelmezés bevételi előirányzatainak rendezését a 2024. december 31. napi beszámoló már tartalmazza, ahogy már említettük, -725.024,- Ft bevételi elmaradással zárult az év.

Beruházási kiadásaink teljesített összege 46.741.597,- Ft volt. Ez magában foglalja a Szalay utcai Tagbölcsőde nettó 22.477.693,- Ft összegű, üzembehelyezést megelőző, befejező munkálatait. Nettó 953.260,- Ft értékben informatikai eszközök beszerzését, nettó 13.527.882,- Ft értékben az összes bölcsődébe beszerzett egyéb tárgyi eszközöket, a játékoktól a konyhai eszközökig, bútorok, berendezési tárgyak, háztartási eszközök, műszaki cikkek kiadásait, valamint mindezek 9.782.762,- Ft általános forgalmi adóját.

A felújítások 2024. évben teljesített kiadásaira a Tisztelt Fenntartó nyújtott pótelőirányzatot, és ahogy már említettük, a Kodály Zoltán utcai Tagbölcsődét érintette.

8.3. Bevételek alakulása

Működési bevételek

Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés
63.030.804,- Ft	77.037.040,- Ft	76.010.154,- Ft

Központi, irányítószervi támogatás

Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés
2.158.183.339,- Ft	2.273.960.602,- Ft	2.135.566.657,- Ft

Rovat főcsoportok	Tényadat 2023.12.31. Ft	Bevétel aránya	Tényadat 2024.12.31. Ft	Bevétel aránya
Működési bevételek	70.321.022	3,7 %	76.010.154	3,4 %
Központi, irányítószer v támogatás	1.815.903.218	96,3 %	2.135.566.657	96,6 %
Összesen	1.886.224.240	100 %	2.211.576.811	100 %

A Működési bevételek az előző évhez képest ugyan 5.689.132,- Ft-tal növekedtek, de arányaiban csökkentek a felhasznált irányítószer
v támogatáshoz képest.

A Központi, irányítószer
v támogatás 319.663.439,- Ft-tal, azaz 17,6 %-kal növekedett az előző évben felhasznált támogatáshoz képest.

Az intézmény működési bevételei az ellátottak térítési díjaiból (55,5 %), a kiszámlázott bevételek áfájából (17,7 %), a tovább számlázott közüzemi díjak bevételeiből (9,6 %), előző évi kiadások, többnyire közüzemi díjak visszatérítéséből (17,1 %), valamint a pénzügyi intézményeknél vezetett bankszámla kamataiból és biztosítási kártérítésből, kerekítésből álltak össze, ez utóbbi tételek a működési bevételek 1 %-át sem érik el.

Az étkeztetési tevékenység elszámolása során megállapított bevételi elmaradás rendezése az év végi előirányzat rendezések folyamatában megtörtént, a szóveges értékelés kiadásokról szóló részében a nyersanyag beszerzés előirányzatának maradványa bemutatásra került.

8.4. A követelések és kötelezettségek állományának alakulása

Intézményünk kiutalatlan támogatása az év végén 138.393.945,- Ft volt. Ennek az összegnek a maradvány elszámolásban bemutatott, kötelezettségvállalással terhelt része 125.799.922,- Ft. 2025. évben ez nyújt fedezetet az év végi nyitott szállítói állomány kifizetésére 10.256.661,- Ft értékben, valamint több tagbölcsődét érintően térkőburkolat készítésére, villamossági felújításra, szociális blokk, öltöző, vizesblokk felújításra, párapapuk telepítésére, érintésvédelmi felülvizsgálat során feltárt hibák javításaira, munkaruha beszerzésekre, informatikai eszközök, szekrények, napvitorlák beszerzésére. A maradványt terhelő kötelezettségeket a maradvány elszámolásban részletesen bemutattuk.

A kiutalatlan támogatást terheli a már említett, étkeztetési tevékenység elszámolásából származó 9.384.821,- Ft előirányzat maradvány, azaz visszafizetendő támogatás.

A fennmaradt, szabad kiutalatlan támogatás 3.209.202,- Ft összege fedezetet nyújthat a Szalay utcai Tagbölcsőde 3.824.766,- Ft összegű, 2024. évi gázdíj elszámoló számlájára, amely 2025. évben érkezett meg az intézményhez. Az előző évi a maradvány felhasználásához a Fenntartó szíves jóváhagyását kértük.

A 2024-es év megtakarításait az év végén lekötöttük/szerződést kötöttünk az alábbi munkálatokra 2025. évi megvalósulással:

A Győr belvárosában található Türr I. utcai Tagbölcsőde a Duna és a Rába közelsége miatt alacsony fekvésű területen található, így a talajvízszint magassága állandó gondot jelentett és a pince vizesedését okozta. Ezt a régóta fennálló problémát sikerült megoldanunk. A Kodály Zoltán utcai Tagbölcsőde oktatótermében az esővízelvezető csövek elöregedtek, a vízszivárgás a falak és aljzat felázását okozta. A javítást követően megtörtént a helyiség teljes felújítása (padlózat, festés, villamoshálózat, bútorzat). A Szelényi utcai Tagbölcsőde udvari gyermekmosdói a létesítésük óta nem kerültek felújításra, és már nem feleltek meg az előírásoknak, használaton kívül voltak. Az első negyedévben megtörtént a gyermekmosdók és az épületrészhez kapcsolódó játéktárolók felújítása. A Kassák, Mónus, Kodály utcai Tagbölcsődék játszóudvarát a régi beton járdalapok illetve aszfalt helyett a kor követelményeinek megfelelő térkő burkolattal sikerült esztétikussá és biztonságossá tenni a gyermekek számára. A Mónus Illés utcai Tagbölcsődében a 2024-es kormányhivatali ellenőrzés során jegyzőkönyvezett, felújításra szoruló szociális helyiségek (felnőtt mosdó, öltöző, wc) teljes korszerűsítése megtörtént a javaslatnak megfelelően.

A Kodály Zoltán utcai Tagbölcsődében már a fentiekben említett elavult villamoshálózat felújítása az igazgatás részen megvalósult, és a nyári leállás időszakában második ütemben a komplett felújításra is sor kerül az egész intézményben. A Kiskúti úti Tagbölcsődében párapapu telepítésére került sor, amelyhez kevert víz kiépítése is megtörtént. A Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsődében napvitorla felszerelésére került sor udvari játék árnyékolása céljából. Négy bölcsődénkben különböző helyiségekben – csoportszobák, konyha, szociális helyiségek, raktárak, iroda - tisztasági festése valósult meg.

Egyéb felújítások karbantartások, beszerzések:

- tetőbeázás megszüntetése (Kassák és Cuha utcai Tagbölcsőde)
- konyhai rozsdamentes asztal beszerzése (Szelényi Imre Rudolf utcai Tagbölcsőde)
- nyomtatók beszerzése (Kisdobos és Zöld utcai Tagbölcsőde)
- érintésvédelmi felülvizsgálat során feltárt hibák javítás kilenc tagbölcsődében
- napvitorlatartó oszlopok cseréje
- játszóudvar és terasz kerítésének felújítása (Kisdobos utcai Tagbölcsőde)
- irodai beépített szekrények, polcok beszerzés (Kodály Zoltán utcai Tagbölcsőde)
- felnőtt öltöző szekrények cseréje (Mónus Illés utcai Tagbölcsőde)
- adminisztrátor irodák burkolat cseréje (Kodály Zoltán utcai Tagbölcsőde).

9. Szakmai célkitűzéseink

Duális képzőhelyként 2025-ben is folytatni szeretnénk az együttműködést a Szent-Györgyi Albert Egészségügyi és Szociális Szakképző Iskolával. A 2024-ben 11. évfolyamos 24 fő tanuló mellé csatlakozna a következő évfolyam 32 fővel. A gyakorlati helyszínt a továbbiakban is a Cuha utcai, Kisdobos utcai, Kiskúti úti, és a Zöld utcai Tagbölcsőde biztosítja.

A 2024-es évre kitűzött célunk volt, hogy helyben tudjuk biztosítani a kisgyermeknevelők számára a 9/2000 (VIII.4.) SZCSM rendeletben előírt továbbképzést, melyet sikerült megvalósítanunk. A Szalay Imre utcai Tagbölcsőde ideális helyszínt nyújtott a három napos munkakörhöz kötött továbbképzéshez, melyen összesen 25 fő vett részt. Örömeinkre szolgál, hogy a „Jól játszani, jól játszani” képzés kimondottan a kisgyermeknevelők számára akkreditált pontszerző képzés volt. 2025-ben hasonló módon szeretnénk biztosítani a munkakörhöz kötött továbbképzést a kisgyermeknevelők számára.

2024-ben hagyományteremtő szándékkal az intézményhálózat dolgozóival közösen ünnepeltük meg a Bölcsődék Napját. Szeretnénk az elkövetkező években is hasonlóan méltó módon megünnepelni munkatársainkkal ezt a napot, kifejezve elismerésünket áldozatos munkájuk iránt. E jeles alkalomra egyebek mellett egy kommunikációs tréninggel is készülünk, amely a nehezebb helyzetekben nyújthat támogatást, segítve a hatékony, empátikus kapcsolatteremtést a mindennapi munkában.

2025- ben új kezdeményezésként szeretnénk az intézményhálózat vezetősége számára egy kommunikációs és csapatépítő tréninget szervezni. Kiemelten fontos, hogy vezetőként egységes szemléletet képviseljünk, és együtt alakítsuk ki a szervezeti kultúránkat. A vezetők közötti jó kapcsolat elősegíti a csapatmunkában való gondolkodás kialakítását, így a bölcsődék közötti egységes szemlélet kialakítását. A tréningre egy olyan szakembert kértünk fel, aki a kommunikáció és vezetésmentedzsment területén rendelkezik több évtizedes szaktudással és tapasztalattal.

2025-ös terveink között szerepel egy „bölcsődehívogató” esemény megrendezése. A bölcsődehívogató egy újonnan indított szakmai kezdeményezés, melynek célja, hogy szülők első kézből kapjanak információt tagbölcsődeink működéséről, a felvétel rendjéről, tagbölcsődeink szakmai programjáról. Az eseményen az érdeklődő szülők választ kaphatnak kérdéseikre, többek közt a bölcsődei felvétellel, a beszoktatással, napirenddel, illetve minden őket érdeklő témával kapcsolatban. A szülők tájékoztatása mellett a kisgyermekek számára kézműves tevékenységekkel, mozgásos játékokkal, énekszóval, versekkel készülünk.

Számunkra nagyon fontos a tudás bővítése azokban a témakörökben, ami a napi szakmai munkával szorosan összefügg. Célunk, hogy az anyanyelvi nevelés témakörében kisgyermeknevelőink tudását, ismereteit gyarapítsuk. Ezért szeretnénk „A mesélés, verselés, mondókázás módszere a 0-3 éves korosztály körében” című képzést leírni városunkba, amelyre egy bölcsődei módszertani szakértőt kérnénk fel. Továbbá szeretnénk a házi továbbképzéseket a szakmai dolgozók által javasolt témakörökben megszervezni, a jó gyakorlatok és a szakmai párbeszéd elősegítése érdekében.

A Türr István utcai Tagbölcsődében szeretnénk egy fejlesztő szobát kialakítani és eszközökkel felszerelni, ahol a sajátos nevelési igényű és korai fejlesztésben részesülő kisgyermekek fejlesztését tudnánk megvalósítani. Az együttműködés kialakításának érdekében már felvettük a kapcsolatot a Győr-Moson-Sopron Vármegyei Pedagógiai Szakszolgálat Győri Tagintézményének munkatársaival.

A 2024-es évben kidolgoztuk a saját szakmai ellenőrzésünk protokollját és a gyakorlatban történő megvalósítását. A szaktanácsadó és a tagbölcsődevezetők közötti szoros együttműködés elindult, amit szeretnénk a következő években is folytatni.

Köszönjük a Tisztelt Fenntartónak az előző évi munkánkhoz nyújtott segítő tevékenységét és támogatását.

Győr, 2025. április 23.



Mátrai Anikó
Mátrai Anikó
igazgató