

## JEGYZŐKÖNYV

**Készült:** 2025. november 07-én az Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (9024 Győr, Lajta u. 38.) hivatalos helyiségében.

**Jelen vannak:** Jelenléti ív szerint (1. számú melléklet)

**Tárgy:** Meghívóban foglalt napirendi pontok szerint (2. számú melléklet)

**Dr. Ottófi Rudolf Imréné FEB elnök** - továbbiakban **FEB elnök**: Köszönti a jelenlévőket. Megállapítja, hogy a FEB tagjai 3 fő jelen vannak, a FEB határozatképes.

Kérdezi, hogy a kiküldött napirendi pontokkal kapcsolatosan van-e valakinek javaslata. Megállapítja, hogy nincs. Szavazásra teszi fel a kérdést. Megállapítja, hogy a FEB 3 igen mellett a meghívóban foglalt napirendi pontokat elfogadja.

A FEB tagok az első napirendi pontot fogják megtárgyalni, nevezetesen:  
Az Esély Közhasznú Nonprofit Kft. I-III. negyedéves beszámolója. Az írásos anyag kiküldésre került.

**Dr. Ottófi Rudolf Imréné FEB elnök**: Kérdezi a jelenlévőket, hogy a kiküldött I-III. negyedéves beszámolóval kapcsolatban van-e valakinek kérdése, vagy észrevétele?  
Megállapítja, hogy nincs.

Kérdezi az ügyvezetőt, hogy kívánja-e kiegészíteni az írásos előterjesztést?

**Farkasné dr. Lukácsy Zita ügyvezető igazgató**: A beszámolóban leírtakat ismételni nem kívánom, ugyanakkor nagyon örülünk a saját árbevétel teljesítésének és az elért 10.488 e Ft-os eredménynek.

A szervezet éves üzleti tervtől függetlenül mindig mindent meg tesz annak érdekében, hogy a saját árbevételt növelje. Munkát soha nem utasítottunk vissza, s ennek köszönhető a megrendelés-állomány és az elért eredmény.

A piac hektikusan változik, de próbálunk ehhez alkalmazkodni.

Az I. számú főépület emeletén levő konyha felújítása nem valósult meg a III. negyedév végéig a vállalkozók rendkívül elfoglaltak, de évvégéig meg tudjuk valósítani.

Azt is reméljük, hogy a megrendelés-állomány átmeneti csökkenése megáll és mint ahogy hosszú-hosszú évtizedeken keresztül egy erős IV. negyedévet tudunk zárni.

Sajnos bármennyire is nő a saját árbevétel, eddig soha nem tudtuk elérni, hogy évvégére annyi pénz maradjon, hogy minden munkavállalónak egy jelentősebb összegű jutalmat tudjunk kifizetni.

Egyébként arra gyűjtögetjük most már a pénzünket, de igazából csak az önkormányzat segítségével tudnánk 13. havi juttatást biztosítani.

A munkavállalók munkaidejükben folyamatosan dolgoztak, semmi rendkívüli esemény nem történt.

Likviditási gondunk nem volt és megkezdtuk a felkészülést a jövő évi pályázatra.

### **Dr. Ottófi Rudolf Imréné FEB elnök:**

#### **I-III. negyedév értékelése:**

A szervezet az előző két félév eredményeinek megfelelően pozitív eredményes évet zárt. Annak ellenére, hogy semmilyen pályázati forrást nem tudtak felhasználni a három területről befolyt bevétele eredményessé tette a munkát. A munka minden részlegen folyamatos volt. A VSZOSZ jogszabályok módosítási folyamatosak, de így is elavultak, ezért egy átfogó szabályozás megalkotása indokolt a jövőben.

Az önkormányzati támogatás elengedhetetlen, a szervezet megalakulása óta biztos támpontot ad. A bérek egy részének a fedezetét biztosítja, amit a saját árbevételükkel egészítenek ki. Amint az első két félév mutatóiból is látható volt, tervezésüket az óvatosság jellemzi. A kiváló eredmények ellenére a váratlan események befolyásolják a bevételt. A negyedév végén drasztikus visszaesés két területen volt jelentős. Egyik ok a német partner kiesése, ami a varroda jövőbeli árbevételre negatív hatással lesz.

A legmagasabb teljesítményi mutatókat a Központi üzemben érték el (176%), de a varroda is 146%-osra teljesítette a tervét.

#### **Munkaerő utánpótlás, létszám alakulása:**

Fluktuáció nem volt, ugyanakkor a tartós betegség kihatott a munkaszervezésre. A vezetőség sikereként könyvelhető 3 fő integrálása a nyílt munkaerőpiacra, 1 fő intézeti ellátásból való kiemelése, önkormányzati lakáshoz juttatása.

A szervezet működésében jelentős a kapcsolatépítés, kapcsolatépítés: Máltai Szeretetszolgálat, Vöröskereszt, Hajléktalanokat Segítő szolgálat, Családsegítő. Jelentős a képző intézmények (SZE szociális munka tanszék, Speciális Szakiskola) pozitív hatása is. Mindez köszönhető az Ügyvezető igazgatónak, a felkészült, hivatástudattal rendelkező szakembereknek.

#### **Fejlesztések, egyéb események:**

A szervezet munkáját nagyban meghatározza a szociális segítségnyújtás, a piacképesség megőrzése, a gondos gazdálkodás. Fejlesztéseikben a dolgozók komfortérzetének javítására és a munkavégzéshez szükséges eszközök beszerzésére helyezik a hangsúlyt.

A szakmai ellenőrzések során munkájukat elismerték. A MÁK havi ellenőrzései is hibanélküliséget mutatnak.

A kiberbiztonsággal kapcsolatos gondjaik jól ismertek, megoldásuk érdekében folyamatosan egyeztetnek.

Célként fogalmazták meg a változó piaci helyzethez való alkalmazkodást, pályázatokon való részvételi lehetőségek kihasználását, a rehabilitációs foglalkoztatás érdekében magas szakmai színvonalú munkavégzést.

A fentiek alapján az Esély 2025. I-III. negyedéves beszámolója minden részletre kiterjedő elfogadását, javaslom.

**Kiszner Odett FEB tag:** Egyetért az ügyvezető és a FEB elnök által elmondottakkal és a napirendi pont elfogadását támogatja.

**Bárány István FEB tag:** Az önkormányzati cégeink közül az Esély Kft. a legellenőrzöttebb és tartósan, visszatérően pozitív eredménnyel és tartalékkal rendelkező cég. Szabályosan működik, kötelezettségeinek eleget tesz, miközben folyamatosan fejleszt, a tartékaikat sem éli föl és ezzel egyidejűleg a munkavállalók biztonságos munkakörülményeit is biztosítja. Egyetért a FEB elnökkel és a FEB taggal, a beszámolót elfogadásra javasolja.

**Gack Zoltán könyvvizsgáló:** Köszönti a jelenlévőket, Ő látja el 2025. július 01-től a könyvvizsgálói feladatokat. Igyekszik a Felügyelőbizottsági üléseken részt venni. Az éves zárásán mindenféleképpen jelen lesz. Köszöni az ügyvezetőnek a tájékoztatást, melyben röviden bemutatta a szervezetet, annak felépítését, feladatait és a működéshez szükséges bevételeknek az összetételét, ill. nagyságát.

A beszámolóval kapcsolatosan csak egy kérdése van, hogy miért érintett a szervezet a kiberbiztonsággal kapcsolatosan.

**Farkasné dr. Lukácsy Zita ügyvezető igazgató:** Az elmúlt másfél év kiberbiztonsággal kapcsolatos egyeztetéseket, ill. annak eredményéről tájékoztatja a jelenlévőket.

Jelenleg a törvény hatálya alatt áll a szervezet, és ezért minden jogszabályi követelménynek eddig eleget tett, de várjuk az SZTFH és a BM intézkedéseit, hogy talán a védett szervezetek a jövőben fizetési, ill. kötelezettségi könnyítést kaphatnak, vagy kikerülnek a jogszabály alól.


**Dr. Ottófi Rudolf Imréné FEB elnök:** Megállapítja, hogy további kérdés észrevétel nincs, ezért szavazásra teszi fel a I. napirendi pontot.

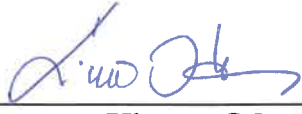
Megállapítja, hogy 3 igen, 0 tartózkodás mellett a FEB az I. napirendi pontot elfogadta.


**Dr. Ottófi Rudolf Imréné FEB elnök:** Kérdezi, hogy az Egyebek napirendi pontba van-e valakinek bejelenteni valója?


Megállapítja, hogy nincs, ezzel a FEB ülést bezárja.

- Kmf. -

  
\_\_\_\_\_  
**Dr. Ottófi Rudolf Imréné**  
FEB elnök

  
\_\_\_\_\_  
**Kiszner Odett**  
FEB tag

  
\_\_\_\_\_  
**Bárány István**  
FEB tag

  
\_\_\_\_\_  
**Farkasné dr. Lukácsy Zita**  
ügyvezető igazgató

  
\_\_\_\_\_  
**Gack Zoltán**  
A.D.EURO-CONTROLL Kft.