

KIVONAT

a GYŐR-SZOL Zrt. Felügyelőbizottságának 2025. november 26. napján megtartott ülése
jegyzőkönyvéből

Jelen vannak:	Antal Imre	a Felügyelőbizottság elnöke
	Hajba Zsolt	a Felügyelőbizottság tagja
	Harasztovics István	a Felügyelőbizottság tagja
	Horváth Attila	a Felügyelőbizottság tagja
	Huszár Gábor	a Felügyelőbizottság tagja

A Felügyelőbizottság 1. napirendi pontként részletesen megtárgyalta az írásbeli, valamint a szóbeli előterjesztésben foglaltakat a GYŐR-SZOL Zrt. 2025. I-III. negyedévi beszámolóra vonatkozóan:

Bevételek: 14.978.855 eFt

Költségek és ráfordítások: 15.372.021 eFt

Adózás előtti eredmény: -393.165 eFt

16/2025. (XI.26.) számú Felügyelőbizottsági határozat:

A Felügyelőbizottság megtárgyalta és egyhangú szavazással elfogadta a GYŐR-SZOL Zrt. 2025. I-III. negyedévi beszámolóját -393.165 eFt adózás előtti eredménnyel, azzal, hogy az Alapító felé az jóváhagyásra előterjeszthető.

Győr, 2025. november 26.



Antal Imre

Felügyelőbizottság Elnöke



Harasztovics István

Felügyelőbizottsági Tag



GYŐRSZOL

A város és az Önök
szolgálatában!

A GYŐR-SZOL ZRT.

2025. I-III. negyedéves beszámoló

Készítette: dr. Cséby Gabriella
gazdasági igazgató

Győr, 2025. november 21.

Fordulónap (év/hó/nap): 2025.09.30

MÉRLEG "A" változat
Eszközök (aktívák)

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Tény 2024.12.31	Előző év(ek)	Tény 2025.09.30.
a	b	c	d	e
A.	Befektetett eszközök	24 527 710		24 322 535
I.	IMMATERIÁLIS JAVAK	99 355		105 334
1.	Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0		0
2.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0		0
3.	Vagyoni értékű jogok	6 111		16 626
4.	Szellemi termékek	93 244		88 708
5.	Üzleti vagy cégérték	0		0
6.	Immateriális javakra adott előlegek	0		0
7.	Immateriális javak értékhelyesbítése	0		0
II.	TÁRGYI ESZKÖZÖK	21 167 992		20 831 838
1.	Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	19 116 002		18 813 588
2.	Műszaki berendezések, gépek, járművek	1 723 166		1 613 027
3.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	74 550		66 045
4.	Tenyészállatok	0		0
5.	Beruházások, felújítások	254 274		333 687
6.	Beruházásokra adott előlegek	0		5 491
7.	Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	0		0
III.	BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	3 260 363		3 385 363
1.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	3 258 059		3 258 059
2.	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0		125 000
3.	Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0		0
4.	Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0		0
5.	Egyéb tartós részesedés	0		0
6.	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0		0
7.	Egyéb tartósan adott kölcsön	2 304		2 304
8.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0		0
9.	Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése	0		0
10.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0		0
IV.	HALASZTOTT ADÓKÖVETELÉS	0		0

Keltezés: Győr, 2025. november 26.

Győr-Szol Zrt.
Győr, 2025. november 26.
Kelt: 2025. november 26.

P.H.

A vállalkozás vezetője (képviselője)

Fordulónap (év/hó/nap):

2025.09.30

MÉRLEG "A" változat
Eszközök (aktívák)

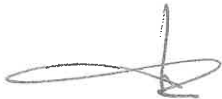
adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Tény 2024.12.31	Előző év(ek)	Tény 2025.09.30.
a	b	c	d	e
B.	Forgóeszközök	3 804 836		2 388 134
I.	KÉSZLETEK	1 061 725		781 020
1.	Anyagok	145 967		146 884
2.	Befejezetlen termelés és félkész termékek	108 621		156 454
3.	Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0		0
4.	Késztermékek	8 712		8 120
5.	Áruk	798 425		469 288
6.	Készletekre adott előlegek	0		274
II.	KÖVETELÉSEK	648 976		1 294 165
1.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	184 319		124 771
2.	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	173 645		105 467
3.	Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
4.	Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
5.	Váltókövetelések	0		0
6.	Egyéb követelések	291 012		1 063 927
7.	Követelések értékelési különbözete	0		0
8.	Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0		0
III.	ÉRTÉKPAPÍROK	0		0
1.	Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0		0
2.	Jelentős tulajdoni részesedés	0		0
3.	Egyéb részesedés	0		0
4.	Saját részvények, saját üzletrészek	0		0
5.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0		0
6.	Értékpapírok értékelési különbözete	0		0
IV.	PÉNZESZKÖZÖK	2 094 135		312 949
1.	Pénztár, csekkek	6 602		8 357
2.	Bankbetétek	2 087 533		304 592
C.	Aktív időbeli elhatárolások	1 986 928		733 675
1.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	1 937 756		709 113
2.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	49 172		24 562
3.	Halasztott ráfordítások	0		0
	ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	30 319 474		27 444 344

Keltezés: Győr, 2025. november 26.

GYŐR-SZOL ZRT.
Statisztikai számjel: 1169 3062 6421 114 08
Cégjegyzék száma: 08-10-001825

P.H.



A vállalkozás vezetője (képviselője)

Fordulónap (év/hó/nap): 2025.09.30

MÉRLEG "A" változat
Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Tény 2024.12.31	Előző év(ek)	Tény 2025.09.30.
a	b	c	d	e
D.	Saját tőke	12 087 896		11 614 731
I.	JEGYZETT TŐKE	8 689 000		8 689 000
	Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	0		0
II.	JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0		0
III.	TŐKETARTALÉK	838 013		838 013
IV.	EREDMÉNYTARTALÉK	1 996 468		480 883
V.	LEKÖTÖTT TARTALÉK	2 000 000		2 000 000
VI.	ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0		0
1.	Értékhelyesbítés értékelési tartaléka	0		0
2.	Valós értékelés értékelési tartaléka	0		0
VII.	ADÓZOTT EREDMÉNY	-1 435 585		-393 165
E.	Céltartalék	5 656 125		5 137 819
1.	Céltartalék a várható kötelezettségekre	5 343 978		4 825 672
2.	Céltartalék a jövőbeni költségekre	0		0
3.	Egyéb céltartalék	312 147		312 147
F.	Kötelezettségek	4 429 834		4 367 783
I.	HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0		0
1.	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
2.	Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
3.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
4.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0		0

Keltezés: Győr, 2025. november 26.

Győr-Szol Zrt.
Győr, 2025. november 26.
Kelt a mérleg a 2024. évi érvényesítés alapján.
2024. Győr, Győr-Szol Zrt.

P.H.



A vállalkozás vezetője (képviselője)

Fordulónap (év/hó/nap): 2025.09.30

MÉRLEG "A" változat
Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Tény 2024.12.31	Előző év(ek)	Tény 2025.09.30.
a	b	c	d	e
II.	HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	571 873		571 873
1.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0		0
2.	Átváltoztatható és átváltozó kötvények	0		0
3.	Tartozások kötvénykibocsátásból	0		0
4.	Beruházási és fejlesztési hitelek	571 873		571 873
5.	Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0		0
6.	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
7.	Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
8.	Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
9.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	0		0
10.	Halasztott adókötelezettség	0		0
III.	RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	3 857 961		3 795 910
1.	Rövid lejáratú kölcsönök	0		0
	ebből: az átváltoztatható és átváltozó kötvények	0		0
2.	Rövid lejáratú hitelek	1 095 164		751 193
3.	Vevőktől kapott előlegek	0		0
4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	419 589		350 588
5.	Váltótartozások	0		0
6.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	1 133		0
7.	Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
8.	Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
9.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	2 342 075		2 694 129
10.	Kötelezettségek értékelési különbözete	0		0
11.	Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0		0
G.	Passzív időbeli elhatárolások	8 145 619		6 324 011
1.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	252 434		247 372
2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	2 467 873		750 233
3.	Halasztott bevételek	5 425 312		5 326 406
	FORRÁSOK ÖSSZESEN	30 319 474		27 444 344

Keltezés: Győr, 2025. november 26.

GYŐR-SZOL
Győr Városi Önkormányzat
Vagyongazdálkodási Zrt.
2025. évi 10. hónap 10. nap

P.H.

A vállalkozás vezetője (képviselője)

GYŐR-SZOL ZRT.

Statisztikai számjel: 1169 3062 6421 114 08

Cégjegyzék száma: 08-10-001825

5. oldal

Az üzleti év mérlegfordulónapja:

2025.09.30

Összköltség eljárással készített eredménykimutatás

adatok E Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	Tény 2024.12.31.	Terv 2025.09.30.	Tény 2025.09.30.
a	b	c	d	e
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	13 496 316	9 602 750	9 630 945
02.	Exportértékesítés nettó árbevétele	0	0	0
I.	Értékesítés nettó árbevétele (01.+02.)	13 496 316	9 602 750	9 630 945
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	51 968	0	47 240
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	122 449	5 046	103 985
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke (+03.+04.)	174 417	5 046	151 225
III.	Egyéb bevételek	7 307 444	4 766 295	4 635 135
	Ebből: visszaírt értékvesztés	11 021	0	0
05.	Anyagköltség	8 487 758	5 385 216	5 504 375
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	2 945 158	2 118 809	1 835 198
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	240 094	178 261	199 106
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	441 457	315 361	315 196
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	1 499 923	1 090 083	1 053 288
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05.+06.+07.+08.+09.)	13 614 390	9 087 730	8 907 163
10.	Béreköltség	4 610 687	3 981 805	3 760 608
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	472 052	279 914	363 746
12.	Bérfárulékok	603 795	548 871	480 901
V.	Személyi jellegű ráfordítások (10.+11.+12.)	5 686 534	4 810 590	4 605 255
VI.	Értécsökkenési leírás	1 106 515	748 496	786 090
VII.	Egyéb ráfordítások	1 997 085	1 224 099	1 162 113
	Ebből: értékvesztés	6 445	0	6 786
A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I.+II.+III.-IV.-V.-VI.-VII.)	-1 426 347	-1 496 824	-1 043 316

Keltezés: Győr, 2025. november 26.

ÜZEMELTŐ
Győr-Szol Zrt.
Központi iroda
4024 Győr, Városház u. 10.

P.H.

A vállalkozás vezetője (képviselője)

GYŐR-SZOL ZRT.

Statisztikai számjel: 1169 3062 6421 114 08

Cégjegyzék száma: 08-10-001825

6. oldal

Az üzleti év mérlegfordulónapja:

2025.09.30

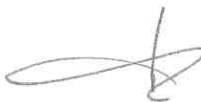
Összköltség eljárással készített eredménykimutatás

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Tény 2024.12.31.	Terv 2025.09.30.	Tény 2025.09.30.
a	b	c	d	e
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	675 000	694 897
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	694 897
14.	Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	2314
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	2314
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	67 310	11 820	13 934
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	8 179	0	4 964
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	6 880	0	1 628
	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei (13.+14.+15.+16.+17.)	74 190	686 820	712 773
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	61 262	96 935	59 012
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
21.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	0	0	0
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	3 743	0	3 610
	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18.+19.+20.+21.+22.)	65 005	96 935	62 622
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)	9 185	589 885	650 151
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+A.+B.)	-1 417 162	-906 939	-393 165
X.	Adófizetési kötelezettség	18 423	0	0
X/1.	Halasztott adókülönbözet	0	0	0
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY (+C.-X.-X/1.)	-1 435 585	-906 939	-393 165

Keltezés: Győr, 2025. november 26.

P.H.



A vállalkozás vezetője (képviselője)



A GYŐR-SZOL ZRT.

**2025. I-III. negyedévi
üzleti jelentés**

Győr, 2025. november 26.

TARTALOM

I.	A GYŐR-SZOL ZRT. FŐ TEVÉKENYSÉGEI	3
1.	VÁROSÜZEMELTETÉSI, KIVITELEZÉSI ÉS PARKOLÁSI TEVÉKENYSÉGEK	3
1.1.	Városüzemeltetési tevékenység	3
1.2.	INERT/bányaüzem, Likócsi komposztáló, Lerakók	4
1.2.1	Inert/bányaüzem tevékenység	4
1.2.2	Likócsi komposztáló üzem	4
1.2.3	Pápai úti, pannonhalmi és somlójenői hulladéklerakók	5
1.3.	Temetőfenntartási tevékenység	5
1.4.	Takarítással kapcsolatos tevékenység	6
1.5.	Kivitelezési (ÉPSZER) tevékenység	6
1.6.	Parkolási tevékenység	7
1.6.1	Felszíni parkolás	7
1.6.2	Parkolóházak, mélygarázsok, parkolóudvarok	8
2.	TÁVHŐSZOLGÁLTATÁSI TEVÉKENYSÉG	10
2.1	Táv hőszolgáltatás	11
2.1.1.	Táv hőszolgáltatás alapidja	11
2.1.2	Táv hőszolgáltatás hődíja	12
2.2	Gázmotoros erőmű	14
2.3	Egyéb hőszolgáltatással kapcsolatos tevékenységek	16
3.	VAGYONKEZELÉSI TEVÉKENYSÉG	16
3.1	Ingatlanvagyon kezelése, üzemeltetése	16
3.1.1.	Önkormányzati sportlétesítmények kezelésével és üzemeltetésével kapcsolatos tevékenység	16
3.1.2	Önkormányzati lakó-, és nem lakó ingatlanok kezelési és üzemeltetésével kapcsolatos tevékenység	17
3.1.3	A GYŐR-SZOL Zrt. saját tulajdonában lévő ingatlanok hasznosításával, üzemeltetésével és értékesítésével kapcsolatos tevékenység	18
3.2	Társasházkezeléssel kapcsolatos tevékenység	18
3.3	Piacok és Vásárcsarnok üzemeltetési tevékenység	18
II.	A GYŐR-SZOL ZRT. EGYÉB TEVÉKENYSÉGEI	19
1.	ÜGYFÉLSZOLGÁLAT	19
2.	BIZTONSÁGI OSZTÁLY	19
3.	ÜGYVITELI CSOPORT	19
4.	TÁRSASÁGSTRATÉGIAI OSZTÁLY	20
5.	EGYÉB SZOLGÁLTATÁS NYÚJTÁS	21
6.	KUTATÁS, FEJLESZTÉS	21
7.	KÖRNYEZETVÉDELEM	22
III.	FOGLALKOZÁSPOLITIKA	22
IV.	SZÁMLÁZÁS, INFORMATIKA	25
1.	BÉRLETI DÍJAK SZÁMLÁZÁSA	25
2.	TÁVHŐ SZÁMLÁZÁS	27
3.	EGYÉB TEVÉKENYSÉGEKKEL KAPCSOLATOS SZÁMLÁZÁS	30
V.	HÁTRALÉKKEZELÉS	30
VI.	PÉNZÜGYI ADATOK	32
VII.	LEÁNYVÁLLALATOK	33
VIII.	ÖSSZEFOGLALÁS	34

**A Győr-Szol Zrt. üzleti tevékenységeinek 2025. I-III. negyedévi adózás előtti eredménye
-393.165 ezer Ft.**

2025. I-III. negyedévben a Társaság adózás előtti eredménye az alábbi tevékenységek eredményéből tevődik össze:

- Városüzemeltetés, Kivitelezés, Parkolás
- Távhőszolgáltatás
- Vagyongkezelés
- Egyéb

Az adózás előtti eredmény tevékenységek szerinti megoszlását a 2.sz. tábla részletezi.

I. A GYŐR-SZOL ZRT. FŐ TEVÉKENYSÉGEI

1. VÁROSÜZEMELTETÉSI, KIVITELEZÉSI ÉS PARKOLÁSI TEVÉKENYSÉGEK

A tevékenységek együttes 2025. I-III. negyedévi eredménye 128.499 ezer Ft veszteség, mely a tervezett veszteségnél 81%-kal kedvezőbb.

1.1. Városüzemeltetési tevékenység

A városüzemeltetési tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 320.725 ezer Ft veszteség, ez a tervezett veszteségnél 51 %-kal kedvezőbb.

A városüzemeltetési szolgáltatások körében 2025. évben az alapfinanszírozás keretében ellátandó feladatok kiadásaira az önkormányzat bruttó 3.350.000 ezer Ft forrást biztosít Társaságunk számára.

Ezen feladatokat 2025. I. negyedévében elsődlegesen saját dolgozói állománnyal, saját kapacitás hiányában pedig alvállalkozók bevonásával, majd 2025. II. negyedévben kizárólag saját dolgozói állománnyal és saját gépparkkal végeztük. A sikeresen lezajlott közbeszerzések eredményeképpen 2025. III. negyedévben a feladatok elvégzésére alvállalkozókat is igénybe vettünk.

Az éves feladattervben szereplő általános parkfenntartási, ár- és belvízvédelmi, város- és községgazdálkodási, köztisztasági tevékenységeket folyamatosan végezzük.

Városüzemeltetés szakfeladatainak összes közvetlen + üzemi költség kimutatás 2025. év I-IX. hónap	
Kategória	2025. I-III. negyedév (nettó eFt)
Belvíz, árvíz	46 022
Fametszés, fakivágás	204 608
Fűnyírás, kaszálás	390 890
Illemhelyek	53 898
Játszóterek, sportpályák	98 494
Parkgondozás	502 813
Szabadstrand	24 259
Téli hőeltakarítás	146 682
Utcabútorok, szökőkút	119 940
Úttisztítás	250 135
Városi rendezvények	29 751
Szűnyögirtás	74 886
Végösszeg	1 942 378

2025. I-III. negyedévben az anyagjellegű ráfordítások elmaradtak a tervhez képest, míg a személyi jellegű ráfordítások meghaladták az ezen időszakra tervezett értékeket.

Az anyagköltségek csökkenését több tényező magyarázza: egyrészt a fűnyírás gyakorisága csökkent, ezáltal kevesebb anyagfelhasználás történt, másrészt az új beszerzésű eszközök fenntartási és javítási igénye alacsonyabb, így a korábbiaknál jóval kevesebb javításra volt szükség. Emellett a tervezés során számoltunk jelentősebb áremelkedéssel, amely végül nem valósult meg, így ez is hozzájárult a költségek alacsonyabb szintjéhez.

Az igénybevett szolgáltatások értéke is kevesebb a tervezettnél, melynek oka az, hogy a 2025. I. negyedévében a külső vállalkozók által ellátott feladatokat a II. negyedévben kizárólag saját munkaerővel végeztük, ezáltal az igénybe vett szolgáltatások költsége csökkent, ugyanakkor a személyi jellegű ráfordítások költsége növekedett. A közbeszerzések eredményesen lezárultak.

Összegezve, a külső szolgáltatások költségei csökkentek, míg a saját teljesítés aránya és a személyi jellegű költségek nőttek. Ezen események hatása a költségek 23 %-os csökkenését eredményezte.

1.2. INERT/bányaüzem, Likócsi komposztáló, Lerakók

A Városüzemeltetési és Kivitelezési Igazgatóságához tartoznak az INERT/bányaüzem, a Likócsi komposztáló központ és a Lerakók (Pápai út, Pannonhalma, Somlójenő).

1.2.1 Inert/bányaüzem tevékenység

Az INERT hulladéklerakó tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 2.539 ezer Ft veszteség, ez a tervezett veszteségnél 1 %-kal kevesebb.

Az INERT/bányaüzemnél saját személyi állománnyal és a Győr-Szol Zrt. üzemeltetésben lévő gépekkel folytattuk az inert lerakó rekultivációjával kapcsolatos hulladéktest formálási és tereprendezési folyamatokat.

Sashegyi Inert Hulladéklerakó telepünk hatósági végrehajtással érintett rekultiváció befejezési határideje 2027. július 31.

Ezen a területen – mivel nem folytathatjuk korábbi tevékenységünket – nem számolhatunk bevétellel, ellenben vannak fenntartással, monitoringozással, rekultivációval kapcsolatos költségeink.

Jelenleg a tevékenységünk során keletkező inert hulladékokat idegen hulladékhasznosítóhoz kell szállítanunk.

A MOHU tevékenysége az inert hulladékok befogadását nem befolyásolja.

1.2.2 Likócsi komposztáló üzem

A tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 57.014 ezer Ft veszteség, mely 6%-kal kedvezőbb a tervezettnél.

2025. év I. negyedévében is elláttuk a hóügyeleti feladatokat. Fogadtuk és kiszolgáltuk a sót szállító járműveket.

A faanyag és zöldhulladék darálását és szükség esetén rostálását belső- és külső feladataink, illetve a gépek műszaki állapotának figyelembevételével összeállított ütemezésben végezzük.

Értékesített komposztból, faaprítékból származó ár bevételünk a tervezett összegnél 28 %-kal lett magasabb.

Rakodógépeinkkel rendszeresen járunk ki külső telephelyeinkre (Sashegyi Inert Hulladéklerakó, Pápai úti telephely, Delta vágány, volt dísznövénytelep) tereprendezés és rakodás céljából. Gépjavításra az első negyedévben a tervezettnél jóval többször kellett külső szervizek szolgáltatásait igénybe venni, a második negyedévben rakodógépünk műszaki problémái okoztak jelentős kiadást.

1.2.3 Pápai úti, pannonhalmi és somlójenői hulladéklerakók

A tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 20.274 ezer Ft veszteség, mely 17 %-kal kedvezőbb a tervezett értéknél.

A Pápai úti hulladéklerakó telepre folyamatosan érkezik az útseprési hulladék, az ömlesztett hulladék, valamint a város területéről felszedett, további hasznosítási céllal betárolt eszköz és építési anyag.

A hulladéklerakó rekultivációs kötelezettség teljesítésének határideje 2027. július 31.

A pannonhalmi és somlójenői hulladéklerakók rekultivációja már megtörtént, társaságunk évente egyszer végzi a monitoring kutak ellenőrzését.

1.3. Temetőfenntartási tevékenység

A Győr-Szol Zrt. Kegyeleti közszolgáltatási szerződés alapján végzi Győr közigazgatási területén lévő köztemetők fenntartását és üzemeltetését:

- Nádorvárosi köztemető
- Templom úti köztemető
- Újvárosi köztemető
- Révfalusi köztemető
- Malomsori köztemető
- Györszentiváni Sugár úti köztemető
- Koroncói úti köztemető
- Szabadi úti köztemető
- Román temető

A temetőüzemeltetési és fenntartási tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 20.897 ezer Ft veszteség, mely a tervezett veszteségnél 69%-kal kedvezőbb.

A feladat ellátására 2025. évben Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata bruttó 140.000 ezer Ft-ot biztosít, ez 52.000 ezer Ft-tal magasabb, mint a 2024. évi forrásunk.

A tervezetthez képest 13 %-kal több volt a temetésekkel kapcsolatos árbevételünk.

A 2019. március 16-án kelt Megbízási Szerződés szerint továbbra is a Jóság Temetkezési Szolgáltató és Kereskedelmi Kft. vesz részt közreműködőként a köztemetők üzemeltetésében.

2025. I-III. negyedévben elvégzett munkák:

- PM. határozatok szerinti, száraz, veszélyes fa kivágások, gallyazások a Nádorvárosi, Sugár úti, Révfalusi, Koroncói úti köztemetőkben.
- 2025. március 24. és 2025. március 31. között alvállalkozó bevonásával lezajlott a köztemetők „tavaszi nagytakarítása”.
- 2025. május végén a győri köztemetők virágágyaiba a városüzemeltetésen dolgozó kollégák beültették az egynyári virágokat.

- Az évszaknak megfelelően minden temetőben lezajlott a fűnyírás – részben alvállalkozó, részben saját állomány bevonásával - megtörtént az utak gyomirtózása és a sövénynyírás.
- 2025. 09. hó elején megkezdődött a cserje és bozótírtás, valamint a sarjhajtások metszése.
- Mindenszentekre készülve 2.000 db kétnyári virág kerül beültetésre a temetők virágágyásaiba.
- A díszsírhelyek karbantartása, gondozása folyamatos.
- Minden temetőben folyamatos a sírhely-értékesítés, -hosszabbítás.

1.4. Takarítással kapcsolatos tevékenység

A takarítási tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 16.011 ezer Ft veszteség, mely a tervezettnél 15 %-kal kedvezőbb.

A takarítási tevékenység keretében rendszeresen elvégzendő feladatok közé tartoznak a saját telephelyeink (pl. Orgona u., Rozgonyi u.), a parkolóházak, a lakásfelújítások utáni nagytakarítások, ablaktisztítások és egyéb takarítási feladatok.

2025. I-III. negyedévben a polgármesteri hivatal és ahhoz tartozó épületek ablaktisztítási, napi takarítási és nagytakarítási teendőinek ellátása is megbízásaink közé tartozott.

2025. évtől csoportunk végzi a nyilvános (Dunakapu tér, Városcsúszpont alatt, Szabadsajtó utca, Bercsényi liget) és automata (Bisinger sétány, Zechmeister utca, Adyvárosi tó, Malomliget, Bem tér, Eötvös park, Batthyány tér, Kuopio park) illemhelyek takarítását is.

A személyes készpénzforgalom megszüntetése érdekében üzemeltetésünkben lévő nem automata illemhelyek egy részét beléptető rendszerrel szereltük fel.

Kiemelt takarítási területeink:

- Polgármesteri hivatal
- Önkormányzati hivatal
- Anyakönyvi hivatal
- Győr-Ménfőcsanak lakossági információs iroda és Orvosi rendelő
- Polgármesteri hivatalhoz tartozó egyéb területek (Borsos apartmanház, Bisinger utcai pihenő, Panasziroda)

1.5. Kivitelezési (ÉPSZER) tevékenység

A Társaság kivitelezési (ÉPSZER) tevékenységének 2025. I-III. negyedévi eredménye 4.694 ezer Ft nyereség, a tervezet 74.020 e Ft veszteséghez képest.

Az üzletág a feladatait elsődlegesen saját munkavállalói állománnyal, saját kapacitás hiányában pedig alvállalkozók bevonásával végzi.

A Kivitelezési üzletág a Biztonsági csoporttal együttműködve készenléti ügyeleti rendszert tart fenn, melynek keretein belül kerülnek elhárításra a munkaidőn túli és hétvégén bejelentett hibák (dugulás elhárítás, csőtörés stb.)

116 önkormányzati tulajdonú lakás kerül felújításra 7 ütemben, melyből 46 lakás felújítását saját állománnyal végezzük. 2025. május hónapban 10 db lakás felújítása elkészült, átadásra került.

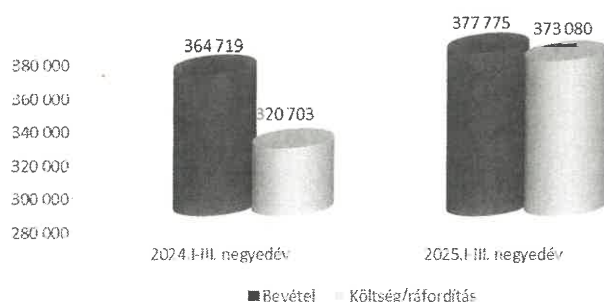
A fennmaradó lakások felújítása azok meglévő állapota vagy elhelyezkedése (műemlék vagy helyi védelem, védett épület minősítésű) miatt szakági felmérések és tervezés után lehetséges. Bekapcsolódtunk a képviselői „Helyben jó” program megvalósításába is, mely programban jellemzően a közterületek felújítása tartozik feladatainkhoz.

Az ÉPSZER üzem jelentősebb feladata Társaságunk kezelésében és tulajdonában lévő közel 6.000 db ingatlan, 135 db játszótér, 946 db játékeszköz, 26 db fitness parkban 187 db eszköz, illetve 24 db kutyafuttató karbantartása.

A város területén található ivókutak, csobogók és öntözőrendszerek karbantartása folyamatos.

A tevékenység költségeinek alakulását és bevételének változását szemlélteti a következő ábra:

ÉPSZER tevékenység volumenének alakulása (eFt)



1.6. Parkolási tevékenység

A felszíni parkolók és parkolóházak, mélygarázsok üzemeltetésével és kezelésével kapcsolatos tevékenység 2025. I-III. negyedévi összesített eredménye 304.267 ezer Ft nyereség, mely 36 %-kal több a tervezettnél

A parkolóüzemeltetési üzletág üzemelteti Győr város területén működő felszíni fizetőparkoló-hálózatot, valamint a saját és önkormányzati tulajdonú parkolóházakat, parkolólemezeket, mélygarázsokat és parkolódudvarokat.

1.6.1 Felszíni parkolás

A felszíni parkolók üzemeltetésével és kezelésével kapcsolatos tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 407.660 ezer Ft nyereség, mely 16 %-kal több a tervezett eredménynél.

Győr város területén a tárgyidőszak végén 6.234 db felszíni fizető parkolóhelyet üzemeltetünk, ezen felül mozgáskorlátozottak számára 130 db parkolóhely áll díjmentesen rendelkezésre. Parkoló automaták száma 162 db.

Díjmentes parkolót Győr város területén 2 helyszínen: Petőfi híd alatti ártérben és a Győr Pláza mellett, összesen 382 db-ot tartunk fenn.

A parkolóhelyek megoszlása övezeti bontásban:

	Parkolóhely (db)	óradíj 2022.08.01.-től (Ft/óra)
I. díjövezet	929	520
II. díjövezet	1 325	440
III. díjövezet	3 980	320
Összesen	6 234	

A napi átlagos vezényelhető parkolási ellenőri létszám 1 fővel volt kevesebb, mint 2024. I-III. negyedévben. A kiszabott pótdíjak száma kevesebb, mint 1 %-kal maradt el az előző év azonos időszakához képest, így a pótdíjak kiszabásából származó bevétel 7,4 m Ft-tal csökkent.

A felszíni parkolás automata ürtésből és mobiltelefonos jegyváltásból származó nettó árbevétele 36,7 m Ft-tal nőtt 2024. I-III. negyedévéhez képest, ami 6,5 %-os emelkedést jelent.

A mobil parkolásból származó jegyár bevétel százalékos aránya 2025. I-III. negyedévben átlagosan 73,4 %-ra emelkedett, szemben az előző év azonos időszakában mért %-kal. A felszíni fizetőparkolás bevételeinek már döntő hányadából kell jutalékot fizetnünk a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. felé.

2025. júniusában 5 db használt, rendszámbeviteles és bankkártya olvasóval felszerelt parkolójegy kiadó automata beszerzését követően szeptemberben újabb 3 db vásárlására került sor. Az automaták beszerzésével régi - és egyes esetekben már üzemképtelen - berendezéseket váltottunk ki. Jelenleg még 40 db olyan parkolójegy kiadó automatánk van, melyeknek gyári alkatrész utánpótlás több mint egy évtizede megszűnt, üzemképességük folyamatosan romlik, 1 db közülük jelenleg nem üzemel

1.6.2 Parkolóházak, mélygarázsok, parkolóudvarok

A parkolóházak, mélygarázsok, parkolóudvarok üzemeltetésével és kezelésével kapcsolatos tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 103.392 ezer Ft veszteség, mely 20 %-kal kevesebb a tervezett veszteségnél.

Jókai parkolóház férőhelyeinek száma:	260 db
Révai parkolóház férőhelyeinek száma:	220 db
Dunakapu mélygarázs férőhelyeinek száma:	263 db
Árpád parkolóház férőhelyeinek száma:	205 db
Vásárcsarnok parkolóház férőhelyeinek száma:	294 db
Dr. Petz Lajos parkolólemez férőhelyeinek száma:	359 db
Fürdő téri parkolóférőhelyeinek száma:	527 db
Kodály Zoltán parkolóház férőhelyeinek száma:	99 db
Tarcsay úti piac férőhelyeinek száma:	115 db
Összesen:	2.342 db

A fenti parkolóokban a mozgáskorlátozottak számára összesen 101 db parkolóhelyet tartunk fenn.

Az előző év azonos időszakához képest automata kasszás árbevétel a Jókai úti parkolóházban 11%-kal, a Révai úti parkolóházban 12%-kal nőtt, míg a Dunakapu mélygarázsban 7,6 %-os árbevétel visszaesést tapasztaltunk. Az Árpád parkolóház parkolójegybes árbevétele 2,9 %-kal emelkedett, ami arra utalhat, hogy a parkolóház forgalma elérhette csúcsát. A Vásárcsarnok parkolóház árbevétele 15,2 %-kal emelkedett az előző év azonos időszakához képest, ami egyértelműen a környező utcák 2023. április 1-től fizetőparkoló hálózatba történő bevonásának hatása. A kialakított koncepciónak megfelelően az autósok parkoláskor az olcsóbb parkolóházat veszik igénybe az utca helyett. A Fürdő téri parkoló árbevétele stagnál. A Kodály Zoltán parkolóházban 2025. év elején új, fix parkolóhelyes bérleti szerződési koncepció került bevezetésre, a parkolójegybes árbevétel nettó 2,5 millió forinttal esett vissza.

A bankkártyás díjfizetési arány a parkolóházakban 48-77% között alakul. További lassú átrendeződés figyelhető meg a készpénzmentes fizetés irányába.

A Tarcsay utcai parkoló elavult sorompós díjfizető rendszerének cseréjére május hónap folyamán került sor.

Társaságunk Parkolóüzemeltetési üzletágának kezelésében van Győr területén 2 mélygarázs (Nemzeti Színház, Városház) összesen 104 db férőhellyel, 3 parkolódudvar (Móricz Zsigmond rkp., Széchenyi híd alatti bérletes parkoló, Tihanyi-Nemzetőr-Corvin A. utca tömbbelső) összesen 146 férőhellyel.

A parkoló udvarok kapacitás kihasználtsága az év folyamán végig 100%-os volt.

Társaságunk szerződés alapján a Széchenyi István Egyetem területén végez fizetőparkoló üzemeltetést 5 db jegykiadó automatával 290 db fizető parkolóhelyen.

A városban üzemelő 11 db automata toalett készpénz bevételeinek ürítése és további 5 db nyilvános wc bevételeinek banki feldolgozásra előkészítését a parkolóüzemeltetési üzletág feladata

2. TÁVHŐSZOLGÁLTATÁSI TEVÉKENYSÉG

A távhőszolgáltatási, valamint a gázmotoros erőmű tevékenységen realizált 2025. I-III. negyedévi eredmény 426.941 ezer Ft veszteség, mely 18 %-kal több a tervezett veszteségnél:

	2025.I-III. negyedév	2025.I-III. negyedév	Index
Távhőszolgáltatási tevékenység	terv (eFt)	tény (eFt)	%
Hőszolgáltatási alapidj eredménye (4/1)	-893 014	-802 422	90%
Hőszolgáltatási hődij eredménye (4/2)	348 273	199 307	57%
Hőszolgáltatás összesített eredménye (4/1+4/2)	-544 741	-603 115	111%
Gázmotoros erőmű HŐ eredménye (4/3/1)	-23 719	-47 977	202%
Gázmotoros erőmű VILL eredménye (4/3/2)	155 790	181 393	116%
Gázmotoros erőmű eredménye (4/3)	132 071	133 417	101%
Egyéb hőszolgáltatási tevékenység eredménye (4/4)	50 694	42 757	84%
Összesített eredmény	-361 975	-426 941	118%

Az alapidj eredmény tervhez képesti eltérését a tervezettnél alacsonyabb személyi jellegű ráfordítás eredményezte.

A hődij eredmény esetében a veszteségtöbblet főbb okai: 2025. I.-III. negyedévében a fűtési időszakban az átlagos külső hőmérséklet 1,1 °C-kal kevesebb lett a tervezhető értéknél. Ugyanakkor a betáplált geotermikus energia mennyisége Partnerünk februári kűttechnológiai üzemviteli hibája miatt a tervezett érték mindössze 93,1 %-a lett, amely vezetékhálózatra kiadott teljes hőmennyiségnek a tervezetthez képest kevesebb, 56,8 %-os geotermikus arány, egyben jelentős, terven felüli többlet földgázfelhasználást eredményezett. A MEKH a közzétett levezetésében a változó támogatás számításánál 59,7% geotermikus hőarányal kalkulált. A leírtak miatt a tényleges önköltségünk nem kerül teljes mértékében fedezésre az árszabályozásban meghatározott értékesítői hődij és a változó ártámogatás összegéből adódóan.

A gázmotoros erőmű fő bevételi forrása jelenleg a szabályozói kapacitás rendelkezésre állásából adódik. A menetrend szerinti villamosenergia-termelés mennyisége előre nem tervezhető, annak mértékét a földgáz és villamoseneriga változékony piaci árának relációja határozza meg. A gazdasági viszonyok a tervezetthez képest ugyan kevesebb erőművi össz üzemórát eredményeztek, de jelenlegi szerződéses konstrukcióban az erőmű végső eredményét a tervezettnél alacsonyabb kihasználtság nem érinti hátrányosan.

Az egyéb hőszolgáltatási tevékenység árbevételét a 2024-es év bázis munkamennyiségei alapján terveztük, azonban az I.-III. negyedévben a felhasználói közösségek által végzett rekonstrukció mennyisége (strang cserék, szabályozó elektronika cserék, vízmérő cserék, fűtési rendszerek átalakítása stb.) jelentősen elmaradt az előző évi mennyiségtől.

2.1 Távhőszolgáltatás

A távhőszolgáltatási (alapidj+hődíj) tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 603.115 ezer Ft veszteség, mely 11%-kal több a tervezettnél.

2.1.1. Távhőszolgáltatás alapdíja

2025. I-III. negyedévi eredménye 802.422 ezer Ft veszteség, a tervezett eredménynél 10%-kal kedvezőbb.

A tervszerű karbantartásoknak és fejlesztéseknek köszönhetően a szolgáltatásunkat akadályozó jelentős üzemzavarunk ebben az időszakban nem volt. A szolgáltatási feladatainkon kívül megkezdtuk az éves karbantartási munkáinkat, valamint a beruházási, fejlesztési tervünk megvalósítását.

2024-ről áthúzódó beruházásként befejeztük a Szauter u. 4121/5 és az Eszperantó u. 36. távhőellátásának kiépítését. Elkészült a Czuczor G. u. 15. hőközpont villamos rekonstrukciója. Közbeszerzési eljárás kiírásával elindítottuk a „P1” és „P4” jelű kémények villámvédelmi, balesetvédelmi és kárelhárítási munkáinak elvégzését. A közbeszerzésen nyertes cég, a V-BAU Kft. megkezdte a munkát. A tervekkel ellentétben sajnos nem volt megoldható a P4 kémény vasbeton koszorúval történő ellátása, ezért műszakilag egyenértékű megoldás, nemesacélból készült koszorú elhelyezése mellett döntöttünk.

Váratlan meghibásodás beruházási munka keretében történő javítására a Szigethy A. u. 2-10., Jereván u. 25. hőközpontok hidegvíz betáplálása és a Lehel u. 6-8. hőközpont szekunder hmv vezetéke, valamint a Földes G. u. 6/a. és Tihanyi Á. u. 44. hőközpontok zárt tágulási tartály cseréje és a Kálóczy tér 9-et ellátó szekunder távvezetékek cseréje (fűtés és hmv) esetében került sor. További szekunder vezeték beruházási munka keretében történő javítást végeztünk el az Ifjúság krt. 111 - Tihanyi Á. u. 87. és a Kodály Z. u. 14-16. mellett.

Beruházási munka keretében cseréltük ki a Török I. u. 22. hőközpontot ellátó ágvezetékét és javítottuk a Lajta u. 1. melletti szekunder fűtési vezetékét. Új fűtési hőcserélőket építettünk be a Csaba u. 6., Tihanyi Á. u. 85. és az Erfurti u. 1. (2 db) alatt. Új tágulási tartályt kapott a Bán A.u. 3-5. (3 db) és a Déry Tibor u. 20. (2 db) hőközpont. Végrehajtottuk a hőközponti 4G routerek cseréjének III. ütemét.

Megvalósult a III. számú gőzkazánunk új Weishaupt gyártmányú low-NOx földgázégővel történő felszerelése, továbbá sikerült kézi szerszámokat, forrasztóállomást, zagyszivattyút és emelőkosarat is beszerezni. A Rozgonyi úti telephelyen található kút előírt kútdiagnosztikai vizsgálatát követően a mélyfúrású kút csővezetékét és a bűvárszivattyút kicseréltük, új frekvenciaváltót is beüzemelve.

Karbantartási munkák keretében a Rozgonyi úti telephelyen térvilágítási kábelhibát javítottunk ki, továbbá energiatakarékos LED fényforrásokkal szereltük fel a KSÜ és az ENÜ fejépületét. A 2-3-4-5. sz PTVM kazánok villamos karbantartása, valamint reteszpróbái megtörténtek. Az 1, 3, 4, 5 számú transzformátorok karbantartása is lezajlott. Befejeződött hőmennyiségmérő körök hitelesítése. Az Eszperantó u. 36. és Bakonyi út 4/F. alatti új hőközpont telepítéshez a villamos fogadószelekt szerelését megkezdtuk. A központi leállás alatt ellenőriztük a közép feszültségű védelmeket, továbbá megtörtént a 20 kV és a 0,4 kV kapcsolótér, a II., VI. és VII. transzformátorok karbantartása is. Az ABB frekvenciaváltók karbantartása rendben lezajlott.

Primer távvezetési hiba jelentkezett a Bán Aladár utcában földfelszín felett haladó távhővezetéken, ahol a hibát sikeresen elhárítottuk. Az Austrotherm Hőszigetelőanyag Gyártó Kft-t ellátó gőzvezetéken víztelenítő tartályt és szerelvényeit kellett cserélnünk. Megszüntettük a Hunyadi u. 7. és a Jedlik híd előtt távvezetési akna beázást. Külső megrendelésre elvégeztük a Kígyó utca 8250 hrsz. területen elbontandó bölcsőde ágvezeték lekötési pontjának megszüntetését.

A nyári leállás alatt megtörtént az Álmos utcában 2 db DN200, a Lajta I/3. hkp. 2 db DN 150, Marcal I/6 és I/9 hkp. 4 db DN 125 méretű szakaszolóinak cseréje. A Cuha u. 29. előtt görgős, a Cuha u. 39. előtt és a Zrínyi úton fix csőmegfogást cseréltünk, továbbá üritő szerelvényeket a rendszer több pontján, szükséges helyeken nagyobb méretre bővítve őket.

A szeptember 8-án tartott nyomáspróba után primer hibát kellett elhárítanunk a Zrínyi úton, Petz L. u. 12. sz. épület előtt, a Somogyi Béla úton, a Bajcsy-Zsilinszky úton, illetve az Ifjúság körúton.

A Kovács Margit u. 11., Konini u. 2-4., Bem tér 20-22. előtt az utcán, továbbá az Ifjúság krt. 27., Bakonyi u. 4., Szigethy Attila u. 76., Tihanyi Árpád u. 39/C, Zrínyi u. 72., Répce u. 10. alatt az épületeken belül hibásodott meg a szekunder távvezeték, melyeket javítottunk.

Tágulási vezeték javítására került sor a Lajta u. 25., az Ifjúság krt. 50. és a Kodály Z. u. 36. hőközpontokban. Hőcserélő lemezköteg cseréje vált szükségessé a Zrínyi u. 41. (fűtés), a Lajta u. 16. (hmv), a Kovács M. u. 3. (fűtés) és a Kodály Z. u. 32/A. (hmv) hőközpontokban. A Tihanyi Á. u. 29. és a Bartók B. u. 53/a. hőközpontot ellátó hidegvíz vezeték hibáját kellett még karbantartási munka keretében javítanunk. Több tucat hőközpontban cseréltünk kézi hmv szabályozó szelepet, továbbá javítottuk a Zöld u. 1. hőközpont dP-V szelepet is.

A forróvízes kazánházban befejeztük a KVGM kazán kompresszorának javítását, a gázszűrők tisztítását és az égők beállítását. A PTVM kazánok esetében a folyamatos emissziómérő berendezéseinek hibakeresését, javítását és a mérést befolyásoló légbetörések megszüntetését kellett elvégeznünk. A gőzös kazánházban az I. sz. gőzkazán O2 szabályozó javítása, a GPT előmelegítő hőcserélő tisztítása és az RO vízlágyító biocid adagolószivattyújának cseréje vált szükségessé. Az 1. számú keringtetőszivattyú motorját szakcéggel felújítottuk, beüzemelése rezgésméréssel megtörtént.

2.1.2 Távhőszolgáltatás hődíja

A hőszolgáltatási hődíj tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 199.307 ezer Ft nyereség, mely a tervezett nyereséghez képest 43 %-kal kevesebb.

A hődíj bevételünk 4%-kal, 151.901 ezer Ft-tal lett több a tervezetthez képest, a költségek és ráfordítások értéke 9 %-kal, 300.867 ezer Ft-tal több, mint a tervezett érték.

A vásárolt hő hődíja 8%-kal kevesebb, gázdíjunk viszont 15%-kal, 329.228 ezer Ft-tal lett több a tervezett értéknél. A hidegebb február miatt nagyobb fűtési igényünk volt, melyet a geotermia alulszállítása miatt nagyobb részben földgázzal kellett fedeznünk.

Távhőtámogatás alakulása:

Időszak	Fix összegű támogatás	Fajlagos támogatás
	Ft/hó	Ft/hó
2024.10.01.- 2024.12.31.	424 395 304	2 228
2025.01.01. -	314 218 304	2 228

A kiszámlázott hőmennyiségek megoszlása

Értékesített hőmennyiség (GJ)	2024. I-III. név	2025. I-III. név	Eltérés	
	Bázis (GJ)	Tény (GJ)	Érték	%
Fűtés	301 559	328 252	26 693	8,9
ebből háztartás	273 603	297 329	23 726	8,7
ebből külön kezelt intézmény	23 805	25 680	1 875	7,9
ebből egyéb	4 151	5 243	1 092	26,3
Használati melegvíz	95 920	95 226	-694	-0,7
ebből háztartás	93 669	92 417	-1 252	-1,3
ebből külön kezelt intézmény	1 963	2 563	600	30,6
ebből egyéb	288	246	-42	-14,6
Saját tulajdonú hőközponttal rendelkező távhő	125 723	144 988	19 265	15,3
ebből háztartás	22 929	25 886	2 957	12,9
ebből külön kezelt intézmény	74 672	85 409	10 737	14,4
ebből egyéb	28 122	33 693	5 571	19,8
Gőzszolgáltatás	12 195	11 479	-716	-5,9
Összesen	535 397	579 945	44 548	8,3
ebből háztartás	390 201	415 632	25 431	6,5
ebből külön kezelt intézmény	100 440	113 652	13 212	13,2
ebből egyéb	44 756	50 661	5 905	13,2

2025. I.-III. negyedévében a fűtött napok száma 105 nap, a fűtött napok átlaghőmérséklete 5,4 °C volt, ami 1,1°C-kal alacsonyabb a tervezési értéknél.

Az épületek korrigált fajlagos fűtési hőfelhasználása 0,155 GJ/légm³, ami kismértékben nagyobb a tervezett 0,150 GJ/légm³ értéknél.

Fogyasztóink felé fűtés és meleg víz céljából értékesített hő 588.906 GJ, ami a tervezett érték 103,3 %-a. Az értékesített hőmennyiség növekedését az átlagosnál hidegebb február okozta.

A gázmotoros kiserőmű 4.686 GJ hőmennyiséget táplált be a távhőrendszerbe, mely a tervezett érték 44,5 %-a, a tervtől való eltérés a földgázból történő villamosenergia-termelés kedvezőtlen piaci körülményeivel magyarázható. Az Arrabona Koncessziós Kft.-től a tervezett érték 93,1 %-át, 382.906 GJ geotermikus hőenergiát vásároltunk és tápláltunk a távhőrendszerbe, ami az összes kiadott hő 56,8 %-a. A geotermikus hőátadás 2025. január 27-től 2025. február 24-ig az Arrabona Koncessziós Kft. kútszivattyú hibája miatt alacsonyabb teljesítménnyel állt rendelkezésünkre. Részben a meghibásodás, részben a februári hideg időjárás miatt a februárra tervezett 70.000 GJ hőátadás helyett mindössze 41.908 GJ hőt tudott szállítani partnerünk.

Gőzfogyasztóink felhasználása 11.479 GJ, ami a tervezett érték 97,3 %-a.

2025. I.-III. negyedévében hő- és villamosenergia-termelésre összesen 105.805 MWh (9.746 em³), használtunk fel, melynek gázdíj költsége 2.246 millió Ft.

Távhőtermelésre – beleértve a gázmotoros erőműben megtermelt hőre fordított földgázt is – 103.431 MWh (9.528 em³)-t, a tervezettnél 17,0 %-kal több földgázt tüeltünk el.

A távhőtermelésre vételezett szerződéses földgáz -MEKH Hirdetmény szerint árfixált- 2024/2025 gázévi gázdíja 53,433 EUR/MWh, 2025. február végén a geotermia alulszállítása illetve a hideg időjárás miatt a szerződésünkben foglalt +20% tolerancia sávot túlléptük ezért február 27,28-án illetve március hónapban napi piaci áron kellett megvásárolnunk a szükséges földgázmennyiséget. A tolerancia sáv mennyiségén felüli gázvásárlás az árfixáláshoz képest kedvezőbb, 51,078 EUR/MWh átlagáron történt. A 2024/2025-ös gázévben a TOP sáv túllépésének nincsen kártérítési vagy kötbér fizetési kötelezettsége. 2025. II. negyedévében a földgázt a szerződés szerinti árfixált áron szereztük be. 2025. július 21-én túlléptük a szerződésünkben meghatározott 20%-os TOP sávot, ezért ettől az időponttól kezdve piaci ár

alapján megállapított gázárunk lett. A fixált 53,433 EUR/MWh árhoz képest kedvezőbb, III. negyedévben átlagosan 44,127 EUR/MWh, áron vásároltuk a földgázt. Az I.-III. negyedévben a távhőtermelésre vételezett földgáz átlagos gázdíja 21.258,97 Ft/MWh (6540,34 Ft/GJ) volt. Az I.-III. negyedévi távhőtermelés gázdíj költsége 2.199 millió Ft

A gázmotoros kiserőmű villamosenergia termelésre jutó földgázát ugyanazon szerződés keretében opciós gázként szerezzük be, a tőzsdei áráktól függő havi átlagos gázdíját az alábbi táblázat mutatja:

Január	21039,8 Ft/MWh
Február	23402,9 Ft/MWh
Március	19814,1 Ft/MWh
Április	18611,2 Ft/MWh
Május	17745,4 Ft/MWh
Június	18066,8 Ft/MWh
Július	16855,5 Ft/MWh
Augusztus	16131,4 Ft/MWh
Szeptember	15545,4 Ft/MWh

A gázdíj, a rendszerhasználati díjak, az MSZKSZ díj, a szagosítási díj összegeként meghatározott 2025. I.-III. negyedévi –az összes vételezésünkre vonatkozó- fajlagos gázárunk 25.247,64 Ft/MWh (7.767,461 Ft/GJ), az összes gázköltségünk 2.611 millió Ft.

A hő- és villamosenergia-termelésből származó 2025. I.-III. negyedévi CO₂ kibocsátásunk 19.328 tonna, ami – a magasabb földgáz felhasználással összefüggésben – 2.295 tonnával (13,4 %-kal) több a tervezettnél.

A Tompa utcai 96 lakás távfűtésére 1.543 GJ hőenergiát vásároltunk az ALTEO-Therm Kft-től.

2.2 Gázmotoros erőmű

A gázmotoros erőművünk 2025. I.-III. negyedévi eredménye 133.417 ezer Ft nyereség -mely 1%-kal több a tervezettnél- ebből a gázmotoros hőtermelés 47.977 ezer Ft veszteséggel, a gázmotoros villamos energia-termelés 181.393 ezer Ft nyereséggel zárta 2025. I.-III. negyedévet.

A gázmotoros erőmű villamosenergia árbevétele 10 %-kal lett alacsonyabb a tervezettnél, ennek oka: kihasználtság miatt az erőmű bevétele kisebb mértékben származott hőárbevételeből és nagyobb mértékben kapacitásértékesítésből.

A Sinergy Energiakereskedő Kft-vel kötött Kapacitáslekötési- és villamos energia adásvételi szerződés, valamint a hőtermelésre és villamosenergia-termelésre jutó földgáz beszerzésére kötött teljes ellátás alapú földgáz adás-vételi szerződés lehetővé tette az erőművi kapacitás felajánlását Sinergy Kft. részére.

Sinergy Kft. az erőművet 50% és 100% terhelés között szabályozza, illetve a gázmotorokat leállítja/indítja az erre a célra a saját költségén kiépített on-line összeköttetésen keresztül. A szabályzás mértéke az országos rendszer-szabályzási igény és a szabadpiaci lehetőségek eredőjeként adódik.

Szabadpiaci villamosenergia termelést adott napon akkor végezhet az erőmű, ha a Kapacitáslekötési- és villamos energia adásvételi szerződésben rögzített profitszámítás szerint az adott napon érvényes tőzsdei gáz-, villamosenergia-, és CO2 árak, valamint egyéb paraméterek alapján az erőmű önköltségén felül számított profit pozitív. A profitot a két társaság egymásközt megosztja, társaságunk profithányada 66,7%. A profit pozitív értéke azonban önmagában nem elégséges feltétele a termelésnek, ugyanis Sinergy Kft. saját gazdasági érdeke szerint dönt a kiserőmű üzeméről, attól függően, hogy a piaci termeléssel neki jutó profithányad, vagy a rendszerszintű szabályzásban a MAVIR által fizetett kapacitásdíj vagy ezek kombinációja ad-e számára magasabb gazdasági eredményt, természetesen figyelembe véve a társaságunknak fizetendő díjakat is.

A kiserőmű a felajánlott és ténylegesen igénybe vehető kapacitás után 2025. január 1-e és február 2-a között 2.861,355 Ft/MWh, február 3-tól pedig 2.967,225 Ft/MWh kapacitásdíjat kap. A havi felajánlott rendelkezésre álló teljesítmény után változó mértékű többlet kapacitásdíjat kapunk, mely számításának alapja a MAVIR által tárgyhónap adott órájára beszerzett fel- és leirányú szabályzókapacitás legalacsonyabb ára. A kétoldalú szerződés érvénytartamára meghatározott 300.000 MWh felajánlott kumulált kapacitás 2025. július végén teljesült, ezért tárgyalásokat kezdeményeztünk a Sinergy Kft.-vel a gázév maradék 2 hónapjára vonatkozó szerződésmódosítás tekintetében. A tárgyalások sikeresen lezajlottak, az átmeneti időszakra (augusztus-szeptember hónapra) vonatkozó kitárgyalt szerződéses konstrukció kb. 12,3 mFt többletbevételt jelentett társaságunknak.

2024. októberétől a villamosenergia-termelésre jutó földgáz gázdíj költségét társaságunk dekádonként fizeti a CYEB Energiakereskedő Kft.-nek az előre bejelentett erőművi termelés alapján. A Sinergy Energiakereskedő Kft.-vel havi és dekádós részszámlás elszámolást is végzünk, az elszámolás alapján a Sinergy Kft. részére kiállított villamosenergia díj részszámla és elszámoló számla tartalmazza az erőmű villamosenergia termelésre jutó tárgyhavi önköltségének és a profithányadunknak az összegét EUR pénznemben, a kapacitásdíj számla pedig az erőmű felajánlásával arányos kapacitásdíjat HUF pénznemben. A 2024/2025-ös gázév mind a gázszerződés, mind a gázmotoros szerződés tekintetében 2025. szeptember 30-án problémamentesen lezáródott.

A gázmotoros kiserőmű távhőrendszerbe történő hőátadásának elszámolása annak a hőforrásnak a költségével, vásárolt hő esetében hatósági hődíjával történik, amely helyett a kiserőmű hőt táplál be a távhőrendszerbe. Ez a hőforrás télen általában a forróvíz-kazán, nyáron a geotermikus hő, illetve vannak időszakok, amikor ezek kombinációja.

2025. I.-III. negyedévére a kiserőmű kihasználtságát 2,6%-ra terveztük, a tény kihasználtság 1,9% lett.

Az erőmű rendelkezésre állását 2025. I.-III. negyedévére 99,7%-ra terveztük, a tényleges rendelkezésre állás 99,4% volt.

Az erőmű 2025. I.-III. negyedévi termelési adatai:

	Me.	Terv	Tény
Üzemóra 1.-3. gép összesen	h	519	366
Rendelkezésre állás 1.-3. gép összesen	%	99,7	99,4
Villamosenergia-értékesítés	MWh	2635	1342
Villamosenergia-átadás fűtőműnek	MWh	78	36
Hőátadás	GJ	10521	4686
Kapacitás értékesítés	MW*h	88404	88226

A gázmotoros kiserőműben a műszerlevegő kompresszor meghibásodását, az I. motor B oldali turbófeltöltő cseréjét, a bypass aktuátor cseréjét, a tetőventilátor cseréjét, a 24 V akkumulátorok cseréjét, a tűzjelző rendszer karbantartását és a külső hűtő ventilátor motorok cseréjét végeztük el karbantartási munka keretében.

2.3 Egyéb hőszolgáltatással kapcsolatos tevékenységek

Egyéb kiegészítő tevékenységeink: hőközpont-üzemeltetés, fogyasztói berendezések karbantartása, megrendelésre végzett munkák, használati melegvíz készítéséhez felhasznált hidegvíz értékesítése.

Az egyéb hőszolgáltatási és kiegészítő tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 42.757 ezer Ft nyereség, mely a tervezett nyereségnél 16 %-kal kevesebb.

A bevételből 88.334 ezer Ft a használati melegvíz készítéséhez felhasznált tovább számlázott víz vízdíja, ennek beszerzési értéke 264.076 ezer Ft volt 2025. I-III. negyedévben.

A hidegvíz vízdíja és csatornadíja 2024. január 01-től jelentősen megnövekedett, a használati melegvíz vízdíjának tovább számlázása során keletkező jelentős veszteségét az Energiaügyi Minisztérium rendelete alapján a távhőkassza kompenzálja a távhőtámogatásban.

3. VAGYONKEZELÉSI TEVÉKENYSÉG

A Vagytonkezelési tevékenység 2025. I-III. negyedéves együttes eredménye 300.633 ezer Ft veszteség, mely 63 %-kal több a tervezett veszteséghez képest.

A 2025.évi tervben 201.636 ezer Ft értékben szerepel egyéb bevétel ingatlan értékesítésből, mely 2025.09.30. napjáig nem valósult meg.

3.1 Ingatlanvagyon kezelése, üzemeltetés

Társaságunk működtetésében és tulajdonában lévő ingatlanok 2025. szeptember 30-án:

Ingatlan típusa	Összesen (db)
Önkormányzati tulajdonú lakások	4.166
Önkormányzati tulajdonú nem lakás ingatlanok	1.254
GYŐR-SZOL tulajdonú lakások	208
GYŐR-SZOL tulajdonú nem lakások	190
Összes kezelt ingatlan	5.818

3.1.1. Önkormányzati sportlétesítmények kezelésével és üzemeltetésével kapcsolatos tevékenység

A tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 68.099 ezer Ft veszteség, a tervezett veszteségnél 12 %-kal több.

Kiemelt létesítmények üzemeltetési csoport által üzemeltetett főbb sportingatlanok:

- Barátság Sportpark: Mindhárom pálya részleges javítása 2025.05. hónapban elkészült. A lábtenisz pálya világítás korszerűsítése, a kosárlabdapálya borításának cseréje megtörtént.
- Bercsényi ligeti műfüves pálya, fitness park: Az ABS fitness park elkopott részeinek felújítása megtörtént.
- Örkény utcai műfüves pálya: Garanciális javítások elvégzése.
- Györszentiváni műfüves pálya: 1 éves garanciális bejárás megtörtént, folyamat lezárult.
- Vizes játszótér: 2025.05.25.-től 2025.08.31-ig üzemelt, a szezon problémamentesen lezajlott. A téliesítést a Városüzemeltetési igazgatóság munkatársai elvégezték.
- Kodály Zoltán utcai kosárlabda pálya: A palánkok és a hálót helyettesítő láncok cseréje folyamatban van.
- Bisinger sétány tenispálya: Deák iskola használatában van.
- Rozgonyi utcai tenispálya: A pálya felújításra vár, hasznosítása folyamatban van.
- Kaják-kenu telep: A céltorony teljes felújítása ütemezetten elkészült.
- GYŐR-SZOL Tekecsarnok: A pálya technikai karbantartása, takarítása megtörtént. A versenycsapatokkal a szerződéseket megkötöttük.

3.1.2 Önkormányzati lakó-, és nem lakó ingatlanok kezelési és üzemeltetésével kapcsolatos tevékenység

A tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 63.062 ezer Ft veszteség, a tervezetthez képest ez a veszteség 6 %-kal több.

2025.02.04. napjával Igazgatóságunk a tulajdonos önkormányzattal egyeztetve 116 db üres önkormányzati bérlakás felújítását kezdte meg:

I. ütem: A kivitelezési üzemlet saját kivitelezésében 10 db nyugdíjas lakás felújítása 2025.05.31-ig elkészült.

II. ütem: 14 db lakás felújítása saját kivitelezésben valósul meg. Az anyagok 2025.08.31. napjáig beszerzésre kerültek

III. ütem: 15 db lakás saját kapacitással, valamint alvállalkozók bevonásával kerül felújításra.

A II. és III. ütem kivitelezési határideje: 2025.11.30.

A IV-VII. ütemet a Győr-Szol Zrt. Városüzemeltetési és Kivitelezési Igazgatósága további három ütemre osztotta fel. Az I. ütembe tartozó 25 lakásra vonatkozó tervek elkészítésének határideje a szerződéskötést követő 60 nap, a II. ütembe tartozó 30 lakást érintő tervek elkészítésének határideje a szerződéskötést követő 90 nap. A III. ütembe várhatóan a műemléki és védett épületeket érintő tervek kerülnek. Ezen tervek elkészítési határideje 2025. december 15. napja.

Az ütemek szerint rendelkezésre bocsátott tervcsomagok beérkezését követően, ütemenként kerül sor a közbeszerzési eljárások elindítására.

A nem lakás célú helyiségeket 2025. I-III. negyedévben továbbra is pályázat útján hirdetjük meg. Jelenleg közel 50-60 db üres, nem lakás célú helyiséget pályáztatunk.

3.1.3 A GYŐR-SZOL Zrt. saját tulajdonában lévő ingatlanok hasznosításával, üzemeltetésével és értékesítésével kapcsolatos tevékenység

A tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 137.549 ezer Ft veszteség, a tervezett 12.435 ezer Ft nyereséghez képest.

A jelentős eltérés főbb oka, hogy a közüzemi díjak a tervezetthez képest kisebb értékben realizálódtak.

A saját tulajdonú lakások darabszáma az előző negyedévhez viszonyítva nem változott, a saját tulajdonú nem lakások száma 10 db-bal csökkent.

2025. I-III. negyedévben ingatlanértékesítés nem történt.

Társaságunk Vagyonkezelési Igazgatósága kezeli többek között az Önkormányzati tulajdonú, Győr-Szol Zrt. kezelésében lévő vagyon kataszteri-számviteli nyilvántartását, valamint Geodéziai és Térinformatikai feladatokat végzünk.

3.2 Társasházkezeléssel kapcsolatos tevékenység

A társasházkezeléssel kapcsolatos tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 10.550 ezer Ft veszteség, mely a tervezett veszteségnél 75%-kal kevesebb.

A felmerült villamos energia költségünk a tervezettnél 38 %-kal alacsonyabb-, egyéb árbevételünk azonban 23 %-kal magasabb lett.

Tevékenységünk 2025. I-III. negyedévre tervezett tevékenységünk árbevételéhez képest 4%-kal magasabb összegben realizálódott. A csoport tevékenységéből származó bevétel növelése érdekében a kezelt társasházi állományban folyamatosan portfóliótisztítást végzünk.

Az üzletág feladatai közé tartozik a társasházi beszámoló közgyűlések megtartása, közgyűlési határozatok végrehajtása, megbízási szerződések megkötése, könyvelés, beszámolókészítés, üzemeltetés és karbantartás irányítása, felügyelete, készenlét biztosítása.

2025. I-III. negyedévben 9 db társasház került ki a Győr-Szol Zrt. közös képviseleti és társasházkezelői tevékenységéből, illetve 3 db új társasház képviseletét kezdtük meg.

A csoport által kezelt társasházak és lakásszövetkezetek száma 2025. szeptember 30-án 295 db, könyvelt társasházak és lakásszövetkezetek száma 3 db volt.

A törvényi előírásoknak megfelelően 2025.05.31-ig a beszámoló közgyűlések megtörténtek.

A 2024. évben megkötött megbízási szerződések eredményeként a kezelési díj bevételeket 2025.01.01.-től inflációs mértékkel automatikusan korrigáltuk.

3.3 Piacok és Vásárcsarnok üzemeltetési tevékenység

A tevékenység 2025. I-III. negyedévi eredménye 21.372 ezer Ft veszteség, ez a tervezett veszteségnél 37 %-kal kedvezőbb.

2025. évben április 1. napjától egységesen 3,7% emeltük a bérleti díjakat.

Anyagjellegű ráfordításaink a tervezetthez képest 26%-kal alacsonyabb lettek.

A Vásárcsarnok, Virágpiac és a temetői piac területein 2025.09.30-án 32 kiskereskedői bérlőnk, 154 őstermelő bérlőnk van. A bérlemények, mozgóárusok száma 52.

A Vásárcsarnokban 2025. I-III. negyedévben üres üzlethelyiségek száma 4 db, ezeket a helyeket újra pályáztatjuk.

A Virágpiac téren mind a 4 üzlethelyiségnek folyamatos bérlője van.

Bevételünk jelentős része a piacok bérleti díj bevételeiből származik.

A Dunakapu téren 4 kiskereskedő, 13 büfés, mozgóárus bérel területet. Őstermelők száma 2025. januártól szeptemberig 33-ról 71-ra nőtt.

A Tarcsay úti piac területén márciustól minden 3. vasárnap megrendezésre kerül az Antiexpo-Régiségvásár.

II. A GYŐR-SZOL ZRT. EGYÉB TEVÉKENYSÉGEI

1. ÜGYFÉLSZOLGÁLAT

Társaságunk ügyfeleinek kiszolgálását az Orgona u. 10., a Jókai u. 7-9. szám alatti, illetve az ETO Parkban lévő ügyfélszolgálati irodákban, valamint a telefonos ügyfélszolgálaton keresztül biztosítjuk.

A dokumentált – azaz nem csupán tájékoztatást, hanem ügyintézés is igénylő – bejelentések száma 2025. I-III. negyedévben 39.042 db volt.

2. BIZTONSÁGI OSZTÁLY

A biztonsági osztály feladata a felügyeleti központ működtetése napi 24 órában, a káreseményekkel, vagyonvédelemmel kapcsolatos ügyintéзések, és az esetek kapcsán a hatóságokkal való együttműködés. A tűzvédelmi teendőkkel, ellenőrzésekkel is ez a szervezeti egység van megbízva.

A biztonsági osztály rendszete 2025. I-III. negyedévben 5.343 db intézkedést hajtott végre, melyekkel összefüggésben 1.217 db eseményjelentő készült. A felügyeleti központ kezelők 23.449 db beérkező megkeresést kezeltek, a munka-és tűzvédelmi vezető 29 alkalommal hajtott végre ellenőrzést.

A biztonsági osztály –szerződés alapján– együttműködik a Győr Projekt Kft.-vel, a GYHG Nonprofit Kft. működési területén rendészeti intézkedésekkel kapcsolatos részfeladatokat lát el. Együttműködési megállapodás alapján közös feladatokat végez el a Városrendészettel.

3. ÜGYVITELI CSOPORT

Az ügyviteli csoport 2025. I-III. negyedévben 687 db szerződéskötési vagy szerződésmódosítási igényt rögzített, 2025. I-III. negyedév végére 473 partnerrel került sor szerződéskötésre, a megkötött szerződések módosítására 101 esetben került sor.

2025. I-III. negyedévben 364 beszerzési eljárás, 11 db közbeszerzési eljárás lebonyolításában működött közre az ügyviteli csoport.

A csoport feladata kiterjed az eljárások előkészítésére, adatok gyűjtésére és az eljárások során keletkezett dokumentumok tárolására, archiválására.

4. TÁRSASÁGSTRATÉGIAI OSZTÁLY

A Társaságstratégiai osztály a Győr-Szol Zrt. saját tulajdonában álló és a Társaság működtetésében lévő ingatlanok kapcsán szerteágazó feladatokat végez a Távhőszolgáltatási igazgatóság, a Vagyonkezelési igazgatóság, a Temetőüzemeltetési csoport és a Parkolóüzemeltetési üzletág részére. A felmerülő garanciális hibák, műszaki problémák esetén kivizsgálja azokat, javaslatokat ad a szakszerű, gazdaságos megoldásokra. A beruházási munkák teljeskörű lebonyolítását végzi időnként külső megrendelések alapján is.

2025. I-III. negyedévben elvégzett műszaki ellenőri, tervezési, stratégiai munkák:

- ETO Park ügyfélszolgálati iroda: felmerült garanciális hibák ügyintézése.
- Győr, Töltésszer u. 22: Kajak-kenu céltorony, iroda és öltözőszárny felújítási tervdokumentáció előkészítése.
- Győr, Kálóczy téren meglévő csónakház felújítása és kishajó kikötő kialakítás kiviteli munkái során műszaki ellenőri és egyéb beruházás szervezői feladatok
- Győr, Árpád parkolóház és balett terem építése / TOP-6.4.1-15-GY1-2016-00001 projekt fenntartási időszak alatti közreműködés, adatszolgáltatás.
- Győr. Vásárcsarnok átépítése és parkolási helyzet rendezése / TOP-6.3.2-15GY1-2016-00001 projekt: A komfort és technológiai elszívások és a szellőztető rendszerek átalakíthatóságának vizsgálata, javaslat készítése. Európai Bizottság audit ellenőrzésen való részvétel.
- Győr, Sugár úti köztemető bővítés II. ütemének előkészítési munkái, a kivitelezés határidőre elkészült.
- Győr, Szabadi úti köztemető parcellabővítés III. ütemének előkészítése, a kivitelezés határidőre elkészült.
- Győr, Újvárosi köztemető gondnoki épületében nyilvános illemhely kialakításának tervezése. A munka elkészült.
- Győr, Kossuth L. u. 48. sz. alatti ingatlanon lévő, műemlékvédelem alatt álló lakóházra vonatkozó örökségvédelmi kötelezési eljárással kapcsolatos tervezés és szerződéskötés lebonyolítása.
- Győr, Kossuth L. u. 28. épület talajnedvesség elleni szigetelés felújítása: műszaki tervdokumentáció elkészítése
- Győr, Kossuth L. u. 114. balesetveszélyes melléképület elbontása: műszaki ellenőri feladat
- Győr, Semmelweis u. 6. nyugdíjas bérház tetőterében 4 lakás kialakításának előkészítése, tűzvédelmi műszaki leírás készítése
- Nyilvános illemhelyek: 4 helyszínen fizetős automata beléptető kapus rendszer kialakításában közreműködés. A munka elkészült.
- Dunakapu téri mélygarázsban 2 db lépcsőház műgyanta burkolatának komplett felújítása: pályáztatás, szerződés kötés. A munka elkészült.
- Győri vízi élménypark garanciális bejárásról részvétel, javítások ellenőrzése
- Győr, 116 üres lakás felújítása projekt: megkezdjük a lakások felmérését, elkészítettük 7 db lakás felújítási dokumentumát. 69 db lakás felmérésére pályáztatás során nyertes

vállalkozó részére folyamatosan biztosítjuk a szükséges dokumentumokat, ill. a bejutást a lakásokba.

- P1 és P4 kémény részleges felújítás előkészítésében és a közbeszerzési eljárásban részvétel
- Petz parkolóház wc, előtér és takarító szertár fűtés és temperálás vandálbiztos rekonstrukciójánál közreműködés. A munka elkészült.
- Győr, Kálvária úti új nyilvános illemhely villamos csatlakozás kiépítése_ közreműködés. A munka elkészült.
- Nádorvárosi köztemető közvilágítási hálózatának ellenőrzése. A munka elkészült.
- Vásárcsarnok galéria szellőztetés kialakítása, az RWA füstelvezető ablakok kézi nyitásával: A munka elkészült.
- Orgona u. 10. telephely villámhárító rendszer tervezése: ajánlatkérés előkészítése. A munka elkészült.
- Győr-Szol Zrt telephelyek komfort léghűtés éves karbantartási munkáinak megrendelése.
- Dunakapu téri nyilvános wc üvegfelületének fóliázása, kezelőhelyiségében légcseré biztosítása ajánlatkérés lebonyolítása. A munka elkészült.
- Megyeháza tér nyilvános wc fűtés szigetelés, radiátor csere, nyomásfokozó szivattyú beépítése, bejárati portál csere: ajánlatkérés lebonyolítása. A munka elkészült.
- Kodály Z. u. Győr+Média székház pénzügyi iroda klímaszerezés lebonyolítása.
- Győr, Bisinger park salakos sportpálya felújítása: ajánlati munkák terveztetése
- Dunakapu téri mélygarázsban a villamos főelosztó átalakítása.
- Ráth M. tér 8. sz. alatti ingatlan lábazat felújítás és festés: terveztetés.
- Győr, Szabadi úti köztemető területén létesítendő hamvbemosó: ajánlatkérési eljárás kezdeményezése.
- Műszaki ellenőri és egyéb beruházás szervezői feladatok
- Társasházkezelő üzletág részére műszaki tanácsadás és ellenőrzés elvégzése

5. EGYÉB SZOLGÁLTATÁS NYÚJTÁS

Társaságunk a leányvállalatai, illetve más önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok részére az alábbi területeken nyújt szolgáltatásokat:

- számvitel, adózás
- controlling
- munkaügy, bérszámfejtés
- informatika

6. KUTATÁS, FEJLESZTÉS

Társaságunk kifejezetten kutatási, kísérleti fejlesztési tevékenységet nem végez, ezért kutatásra, fejlesztésre irányuló célokat nem fogalmazott meg.

7. KÖRNYEZETVÉDELEM

A Győr-Szol Zrt alapvető céljának tekinti, hogy a hulladékkezelési/hasznosítási tevékenységével hozzájáruljon a regionális környezetvédelmi problémák megoldásához, valamint a környezet állapotának javításához.

Telephelyeink a jogszabályokban előírt engedélyekkel rendelkeznek:

A likócsi komposztáló telephely a komposzt előállítására kapcsán külső tanúsító szervezet által kiadott tanúsítvánnyal rendelkezik, melynek megújítása évenként történik.

A Távhőszolgáltatási Igazgatóság a szabványok szerinti, de nem tanúsított rendszert (KIR) működtet.

Alapelvünk, hogy megelőzzük vagy minimálisra csökkentsük a környezeti kockázatokat, illetve megszüntessük a környezetvédelmi kötelezettségek megsértését.

Társaságunk a hulladékgazdálkodási tevékenységét folyamatosan ellenőrzés alatt tartja.

A hulladék hierarchiát szem előtt tartva a nem veszélyes hulladék komposztálásával jelentős mennyiségű szerves hulladék kerül hasznosításra a lerakás helyett.

Kiemelt figyelmet fordítunk a keletkezett veszélyes és nem veszélyes hulladékok szakszerű gyűjtésére, tárolására, valamint engedéllyel rendelkező kezelőhöz történő elszállítására.

III. FOGLALKOZÁSPOLITIKA

A szervezeti és személyi változások kezelése mellett a korábbi időszakokhoz igazodva továbbra is fő feladatok között szerepelt a megfelelő szakmai összetételű munkaerő biztosítása a rendelkezésre álló bérkeret felhasználása mellett.

A megüresedett munkahelyeket elsődlegesen a Társaságon belüli átszervezéssel pótoljuk, ezen felül - amennyiben szükséges - pályázat útján gondoskodunk a hiányzó munkaerő pótlásáról.

Átlagos statisztikai állomány létszám 2025. szeptember 30.-án 684,6 fő.

Az átlagos statisztikai állományi létszám alakulását az alábbi táblázat mutatja (fő):

2025. I-III. negyedév				
Igazgatóságok	Teljes munkaidős		Részidős	
	Szellemi	Fizikai	Szellemi	Fizikai
Vezérigazgató	57,41	12,55	0,56	1,00
Távhőszolgáltatási igazgatóság	41,26	91,69	1,65	0,00
Városüzemeltetési és Kivitelezési igazgatóság	84,24	237,58	6,75	17,90
Vagyonkezelési igazgatóság	57,74	14,14	0,42	2,04
Gazdasági és Pénzügyi igazgatóság	52,00	3,80	1,83	0,00
Összesen	292,65	359,76	11,21	20,94
Jogi állomány	9,69	14,26	0,00	0,00
Összesen	302,34	374,02	22,42	41,88

2025. I-III. negyedévben 250 fő lépett be (206 fő fizikai (ebből 27 fő diák) és 44 fő szellemi foglalkozású), és 205 fő lépett ki (181 fő fizikai (ebből 27 fő diák) és 24 fő szellemi foglalkozású) Társaságunktól, melyből 9 fő nyugdíjazását kérte.

A megüresedett helyeket elsődlegesen a Társaságon belüli átszervezéssel póoltuk, illetve pályázatok útján gondoskodtunk a megfelelő létszámú munkaerőről. Internetes portálon keresztül történő hirdetések útján is tudtunk munkaerőt felvenni.

A fűnyírási feladatok megnövekedésével 2025. április hónaptól bevontunk munkaközvetítő cégeket is, amellyel biztosítva lett a Köztisztasági üzem teljeskörű feladatainak ellátása is.

2025. I-III. negyedévben 3.683.734 e Ft a bruttó kifizetett munkabértömeg, az átlagkereset 593.700 Ft/fő/hó összegű volt.

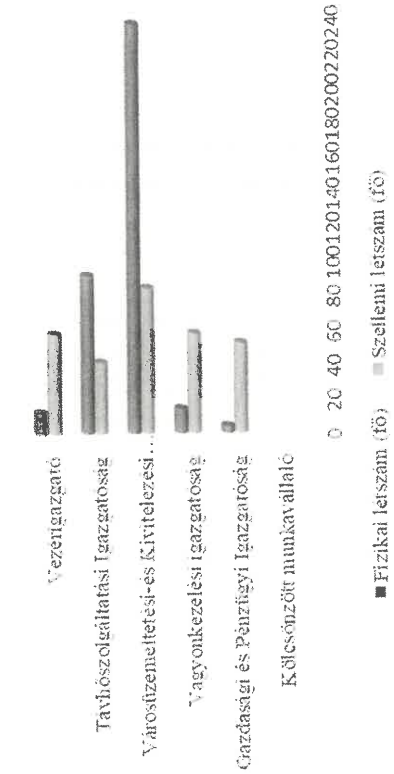
2025. január 1. napjától a bázisidőszakhoz hasonlóan, kizárólag a kedvezményes adózású Széchenyi Pihenő Kártyára fizettünk dolgozóinknak személyi jellegű juttatást. A SZÉP kártya havi összege teljes munkaidős foglalkoztatás esetén 35 e Ft, a részmunkaidős foglalkoztatású munkavállalók esetében ez az összeg arányosan került kifizetésre. Változás történt a béren kívüli juttatásokra való jogosultság tekintetében, ugyanis 2025.04.01-től kezdődően munkaviszonyt létesített próbaidejüket töltő munkavállalók, valamint a 30 naptári napot meghaladó keresőképtelenség esetén nem jogosultak a munkavállalók SZÉP kártya juttatásra. A beszámolási időszakban Széchenyi Pihenő kártyára 195.729 e Ft-ot utaltunk dolgozóinknak.

Az érvényben levő kollektív szerződés alapján munkavállalónk vagy munkavállalónk szülőjének halála esetén 2025.04.01-től kezdődően 100 e Ft/fő, munkavállalónk házastársának vagy gyermekének halála esetén 150 e Ft/fő temetési segélyt nyújtunk, 2025. I-III. negyedévben ezen a jogcímen 2.550 e Ft-tal támogattuk munkavállalóinkat, amelyből munkabérként 100 e Ft-ot fizettünk ki méltányossági alapon. Gyermekszületési segélyre a beszámolási időszakban 200.ezer Ft összegben történt kifizetés.

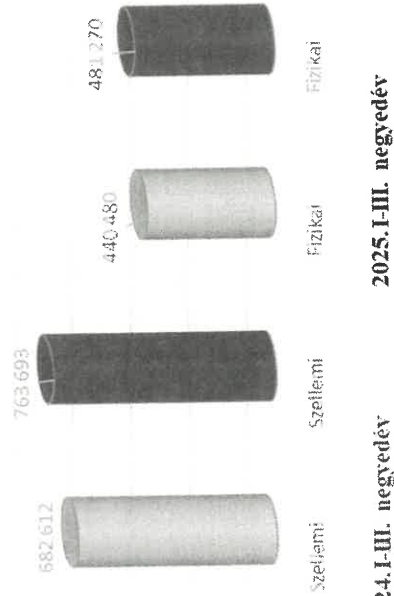
Az oktatás a humánerőforrás-gazdálkodás egyik stratégiai eszköze, amely közvetlenül hozzájárul a szervezet versenyképességéhez, munkavállalói elkötelezettségéhez és a fluktuáció csökkentéséhez. 2025. I-III. negyedévben 2.585 ezer Ft-ot fizettünk ki oktatásra, szakmai továbbképzésre.

A statisztikai átlagos létszám, átlagbér igazgatóságoként 2025. I-III. negyedév									
Igazgatóság	Teljes munkaidős					Részidős			
	Szellemi		Fizikai		Átlagbér (Ft/fő/hó)	Szellemi		Fizikai	
	Átlaglétszám (Fő)	Átlagbér (Ft/fő/hó)	Átlaglétszám (Fő)	Átlagbér (Ft/fő/hó)		Átlaglétszám (Fő)	Átlagbér (Ft/fő/hó)	Átlaglétszám (Fő)	Átlagbér (Ft/fő/hó)
Vezérigazgató	57,41	833 813	12,55	625 668	0,56	467 605	1	248 000	
Távhőszolgáltatási Igazgatóság	41,26	891 220	91,69	627 731	1,65	647 003	0	0	
Városüzemeltetési-és Kivitelezési Igazgatóság	84,24	745 356	237,58	419 398	6,75	438 904	17,9	215 160	
Vagyonkezelési igazgatóság	57,74	605 227	14,14	423 960	0,42	303 114	2,04	213 148	
Gazdasági és Pénzügyi Igazgatóság	52	790 757	3,8	551 990	1,83	453 268	0	0	
Állományon kívüliek									
Társaság mindösszesen	292,65	763 693	359,76	481 270	11,21	468 551	20,94	216 532	

Teljes munkaidősben foglalkoztatottak átlaglétszáma igazgatóságoként 2025. I-III. negyedévben



Teljes munkaidősben foglalkoztatottak átlagbérének alakulása 2024. I-III. negyedév - 2025. I-III. negyedév



IV. SZÁMLÁZÁS, INFORMATIKA

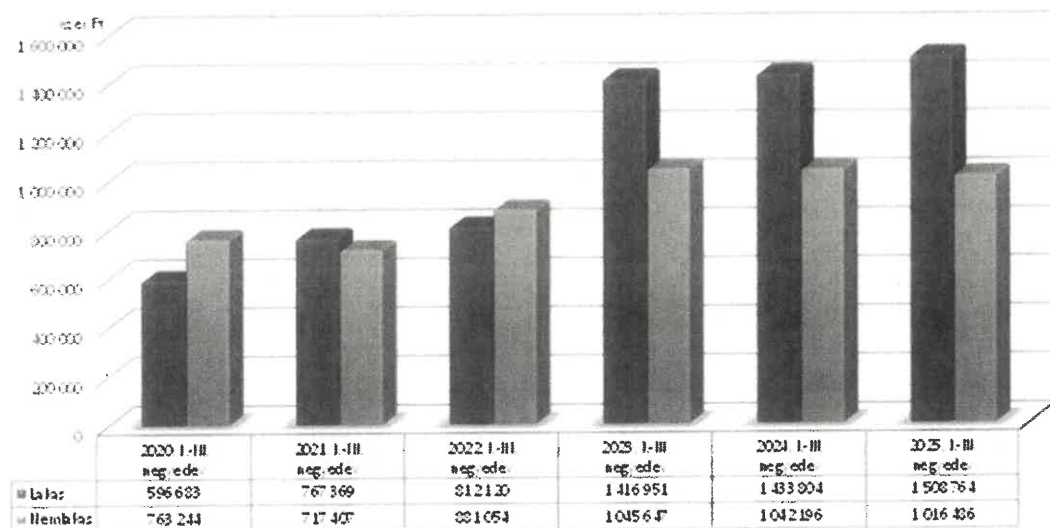
1. BÉRLETI DÍJAK SZÁMLÁZÁSA

A 2025.09.30-án nyilvántartott bérleményeink megoszlását az alábbi táblázat szemlélteti (db):

	Lakás	Nem lakás	Összesen
Önkormányzati tulajdon	4 166	1 254	5 420
Győr-Szol tulajdon	208	190	398
Összesen	4 374	1 444	5 818

A 2025.I-III. negyedévi bérleti díj kiszámlázások adatait az előző évek azonos időszakaihoz viszonyítva az alábbi diagram mutatja:

Lakás és nem lakás előírások értéknek változása
2020-2025

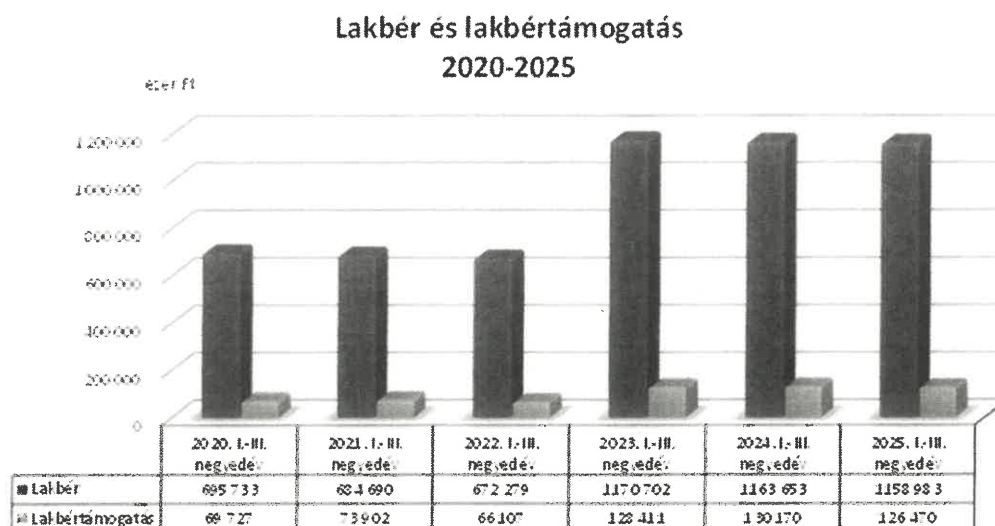


Az előírások értéke 49.250 ezer Ft-tal nőtt 2024. I-III. negyedévéhez képest. A lakás előírások értéke 74.960 ezer Ft-tal nőtt, a nem lakás előírások értéke 25.710 ezer Ft-tal csökkent a bázis időszakhoz képest.

2025. I-III. negyedévben a társasházi díj (a társasház közös képviseletétől érkező közös költség üzemeltetési és karbantartási díjtételei) kiszámlázása az alábbiak szerint alakult:

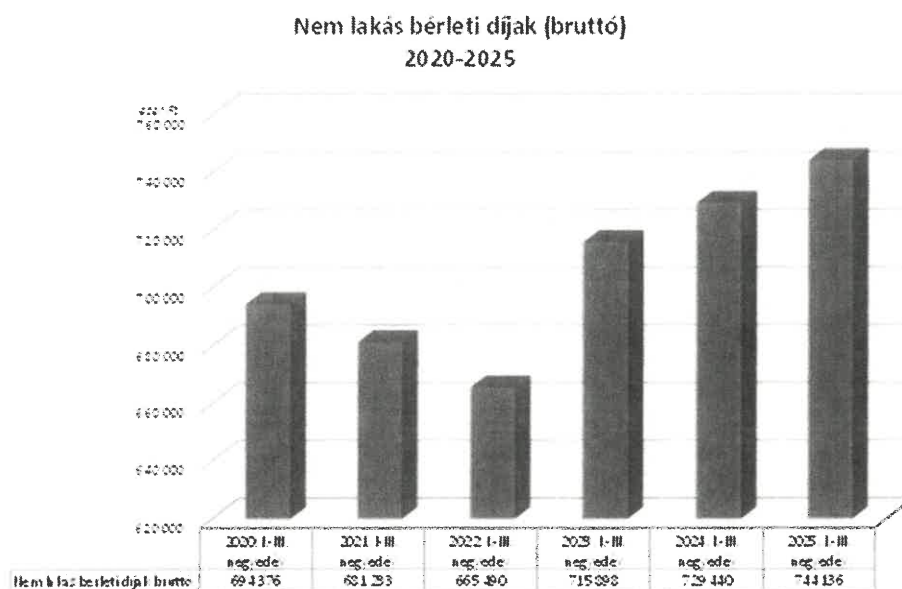
Számlázási időszak	Társasházi díj lakás	Társasházi díj nemlakás bruttó
január	24 306 929 Ft	1 562 102 Ft
február	24 486 912 Ft	1 459 237 Ft
március	24 806 488 Ft	1 299 744 Ft
április	26 854 187 Ft	1 524 126 Ft
május	28 776 490 Ft	1 531 195 Ft
június	29 665 821 Ft	1 772 788 Ft
július	29 625 979 Ft	1 691 333 Ft
augusztus	31 118 560 Ft	1 808 008 Ft
szeptember	30 371 097 Ft	1 744 866 Ft
2025. I.-III. negyedév összesen	250 012 463 Ft	14 393 199 Ft

Az önkormányzati tulajdonú ingatlanok lakbér és lakbértámogatási adatainak alakulását az alábbi diagram mutatja:



A lakbérek értéke 2024. I-III. negyedévéhez képest 4.670 ezer Ft-tal, a lakbértámogatás pedig 3.700 ezer Ft-tal csökkent.

Az önkormányzati tulajdonú nem lakás bérleti díjak adatait (ez az adat a veszélyhelyzet miatt adott kedvezményt nem tartalmazza) az alábbi diagram tartalmazza:



2025. I-III. negyedévben az ingatlan rendszerből 1.278 db felszólító levél került kiküldésre, többségében lakossági felszólítások készültek (939 db).

2025. év elején az ingatlan rendszerből 130 vevői egyenlegközlő került kiküldésre 2024.12.31-i egyenlegre vonatkozóan.

A Díjnet Zrt.-vel módosítottuk szerződésünket annak érdekében, hogy a bérleti díjas ügyfeleknek is biztosítani tudjuk a számlák elektronikus formában történő rendelkezésre állását, a regisztrált bérleti díjas felhasználók száma a Díjnet rendszerében 2025. szeptember 30-án 575 darab volt.

2. TÁVHŐ SZÁMLÁZÁS

A távhőszolgáltatás idősoros nettó számlázási adatait a következő ábra mutatja:

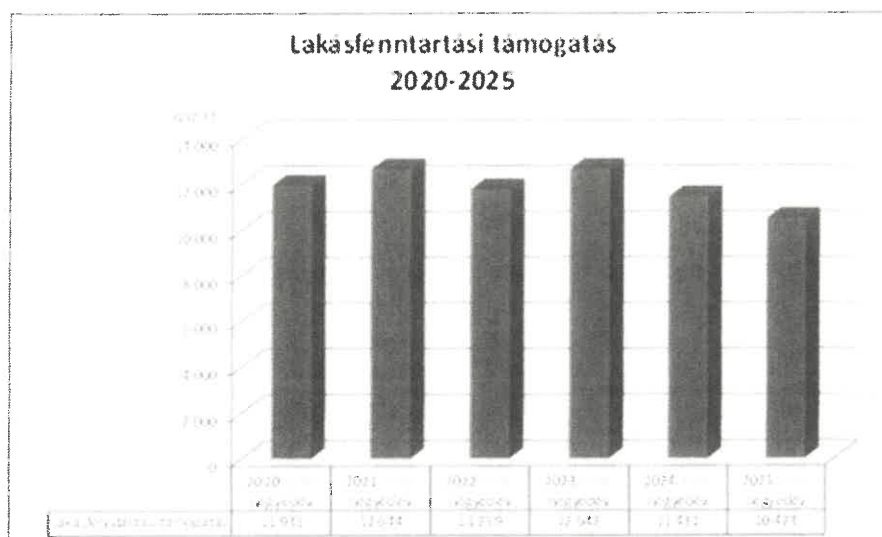


A lakossági kiszámlázások értéke 62.110 ezer Ft-tal magasabb, a nem lakossági vevők részére történt kiszámlázások értéke pedig 675.451 ezer Ft-tal alacsonyabb a 2024. I-III. negyedévi adatnál.

A távhőszolgáltatásra beérkező 2025. I-III. negyedévi lakásfenntartási támogatások:

Időszak	Lakásfenntartási támogatás	
	Ft	db
Január	1 231 000	203
Február	1 184 900	201
Március	1 200 600	201
Április	1 178 600	199
Május	1 172 700	198
Június	1 154 700	197
Július	1 113 000	191
Augusztus	1 133 800	192
Szeptember	1 103 700	189
2025. I-III. negyedév összesen	10 473 000	1 771

A lakásfenntartási támogatás 2025. I-III. negyedévi értéke 957 ezer Ft-tal alacsonyabb, mint a bázis időszaki érték, ami 8,38 %-os csökkenést jelent, a 2020. évi értéknek pedig a 87,75 %-a. Az elmúlt évek idősoros adatait az alábbi diagram mutatja:

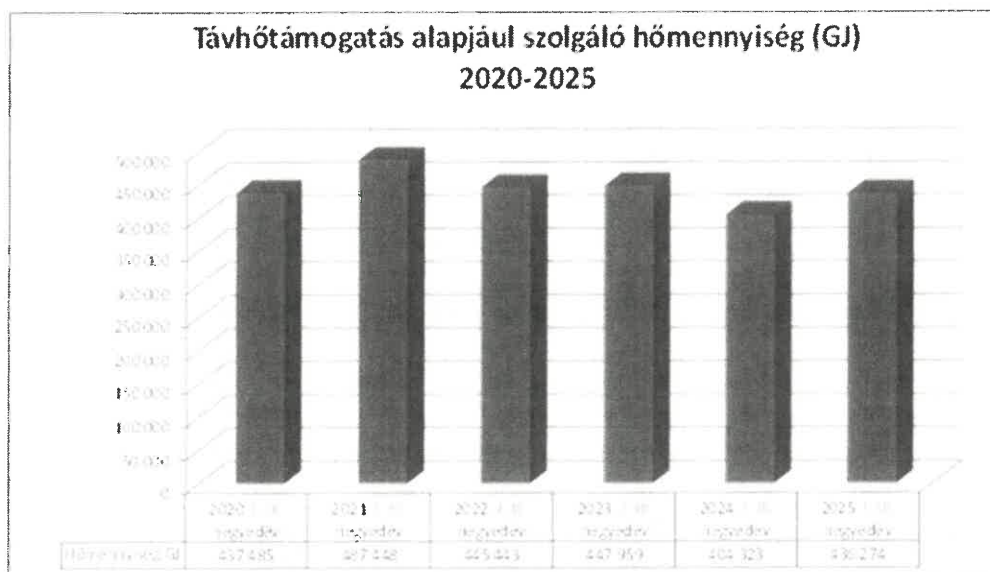
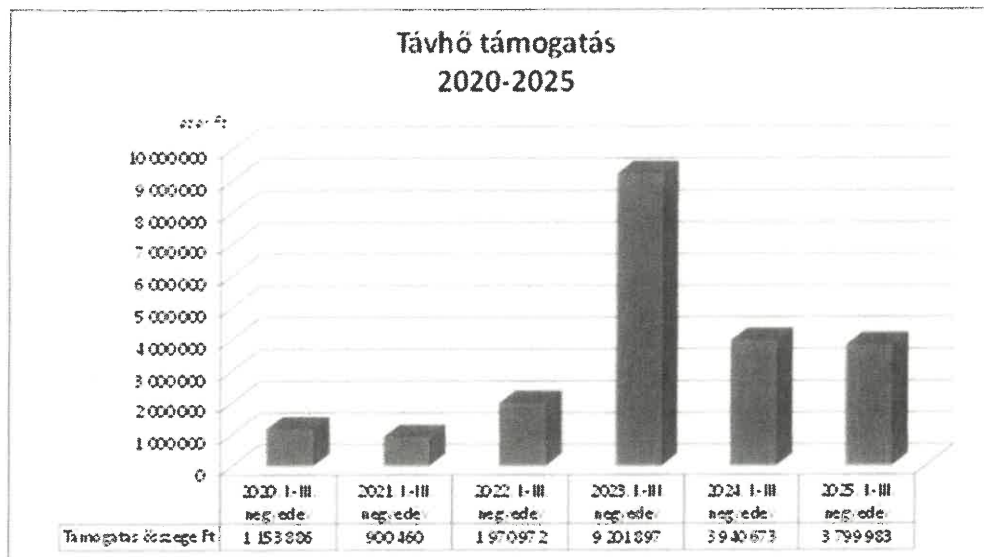


A nemzeti fejlesztési miniszter 51/2011 (IX.30.) távhőszolgáltatási támogatásról szóló NFM rendeletének megfelelően 2011. október hónaptól igényeljük a MAVIR Zrt-től a támogatást. 2024. október 1-től a 16/2024 (IX.30.) EM rendelet alapján módosult a távhőtámogatás összege 424.395.304 Ft/hó lett a fix összegű támogatás összege, míg a fajlagos támogatási összeg 2.228 Ft/GJ-ra változott. A rendelet értelmében a fix összegű támogatás összege 2025. január 1-jétől 314.218.304 Ft/hó csökkent.

A 2025. I-III. negyedévre vonatkozóan igényelt támogatás adatait az alábbi táblázat mutatja:

Hőértékesítés időpontja	Hőmennyiség GJ	Fajlagos támogatás Ft/GJ	Fix összegű támogatás Ft/hó	Havi támogatás összege összesen Ft	MAVIR-nak benyújtva
Január	118 803	2 228	314 218 304	578 911 388	2025.02.12
Február	112 075	2 228	314 218 304	563 921 404	2025.03.11
Március	81 579	2 228	314 218 304	495 976 316	2025.04.11
Április	41 806	2 228	314 218 304	407 362 072	2025.05.09
Május	25 670	2 228	314 218 304	371 411 064	2025.06.12
Június	14 148	2 228	314 218 304	345 740 048	2025.07.10
Július	13 800	2 228	314 218 304	344 964 704	2025.08.11
Augusztus	14 091	2 228	314 218 304	345 613 052	2025.09.10
Szeptember	14 302	2 228	314 218 304	346 083 160	2025.10.10
2025. I-III. negyedév összesen	436 274		2 827 964 736	3 799 983 208	

A távhő támogatásra vonatkozó idősoros adatokat az alábbi diagramok mutatják:



A támogatás alapjául szolgáló GJ értéke 7,9%-kal magasabb, mint a 2024. I-III. negyedévi érték, a távhőtámogatás értéke pedig 3,57%-kal, 140.690 ezer Ft-tal alacsonyabb, mint az előző év I-III. negyedévi támogatási összege.

2025. I-III. negyedévben 7.241 db felszólító levelet küldtünk ki: 6.860 db-ot lakossági, 381 db-ot nem lakossági ügyfél részére.

Külső követeléskezelő partnernek a lakossági kisösszegű tartozók követelésállománya kerül átadásra. 2025. február 28-án átadott csomag értéke 9.502 ezer Ft (587 db). A csomagra 4.937 ezer Ft befizetés érkezett, mely az átadott összeg 51,96 %-a. A csomagot 2025.06.13-án zártuk le. 2025.07.03-án újabb csomag került átadásra 12.253 ezer Ft értékben (628 db)

2025. év elején küldtünk ki 177 db egyenlegközlő levelet a 2024. évi záráshoz kapcsolódóan a közületi ügyfelek részére.

A regisztrált lakossági felhasználók száma a Díjnet rendszerében 2025. szeptember 30-án 3.304 darab volt. 2025. augusztus 1-től közületi ügyfeleink is csatlakozhatnak a Díjnet rendszeréhez, 2025. szeptember 30-án a regisztrált közületi ügyfelek száma 19 darab volt.

Az Adatváltozás Bejelentési Szolgáltatáshoz 2025. I-III. negyedévben 57 db díjfizető-változás kérelem érkezett e rendszeren.

355 hőközpontnál rendelkeznek társasházak és lakásszövetkezetek olyan fizetési megállapodással, amely alapján cégünk költségosztó berendezés alapján évente egyszer elszámol az adott lakóközösséggel. A 2024-2025-ös fűtési szezonra vonatkozóan 355 felhasználási helyre, 11.386 lakossági és 43 nem lakossági díjfizetőre az elszámoláshoz az adatszolgáltatásokérő levelek és kimutatások a közös képviselők részére kiküldésre kerültek, az elszámolások határidőre megtörténtek. 3 felhasználási helyre vonatkozóan összesen 34 díjfizető esetében volt szükséges az elszámolás módosítása a közös képviselő téves adatszolgáltatása miatt.

3. EGYÉB TEVÉKENYSÉGEKKEL KAPCSOLATOS SZÁMLÁZÁS

A társaság egyéb tevékenységére vonatkozó számlákat az egyes szervezeti egységek számlázáskérése alapján folyamatosan végezzük.

2025. I-III. negyedévben 131 db sima és 71 db tértivevényes fizetési felszólítást eseti számlákra küldtünk ki.

A Hátralékbehajtási csoportnál 2025. I-III. negyedévben 22 ügyfél esetében kezdeményeztünk eljárást.

2025. év elején a 2024. évre vonatkozó vevői egyenlegközlők ezen a területen is kiküldésre kerültek (189 db).

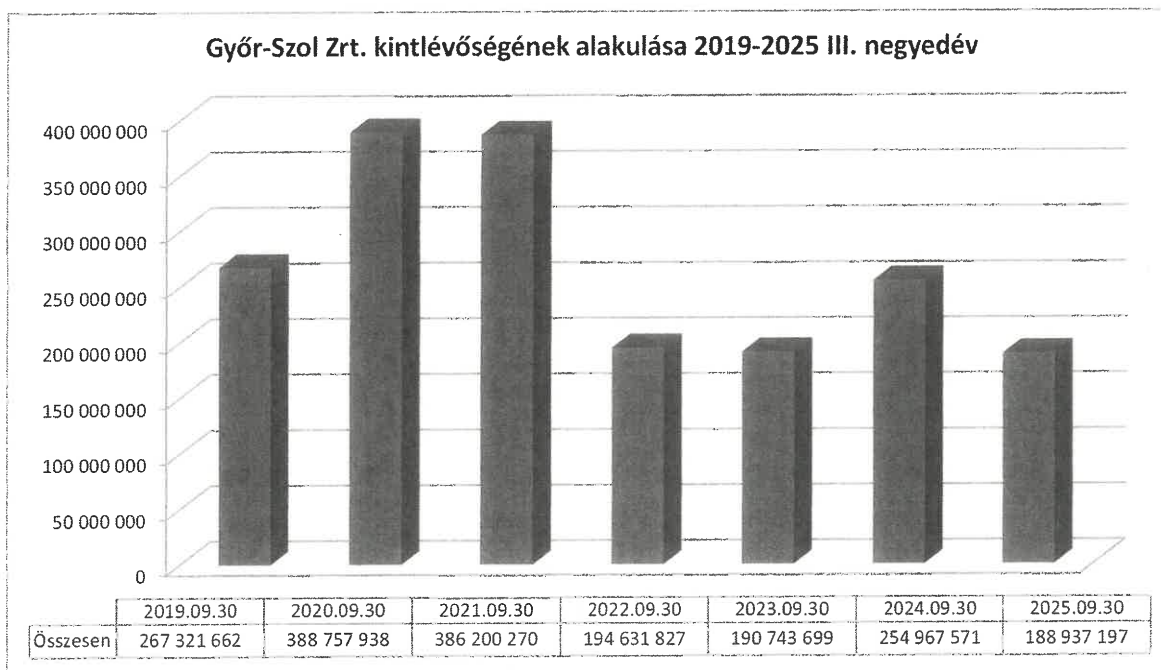
V. HÁTRALÉKKEZELÉS

A GYŐR-SZOL Zrt. kintlévőség állománya 2025. 09. 30-án (adatok Ft-ban):

	2010.09.30	2024.09.30	2025.09.30	Eltérés 2024.09.30- hoz képest
Lakossági szemétdíj	273 445 709	1 098 530	841 317	-257 213
Távhőszolgáltatás	481 957 488	71 487 496	25 433 009	-46 054 487
Bérleti díj-Győr-Szol tulajdon	15 415 685	43 596 309	38 733 577	-4 862 732
Egyéb vevő	156 210 854	44 284 540	44 868 887	584 347
Mérlegkételemek összesen	927 029 736	160 466 875	109 876 790	-50 590 085
Bérleti díj-Önkormányzati tulajdon	169 483 744	82 510 718	77 320 236	-5 190 482
Sportingatlanok vevői	0	11 989 978	1 740 171	-10 249 807
Mérlegen kívüli tételek összesen	169 483 744	94 500 696	79 060 407	-15 440 289
Mindösszesen	1 096 513 480	254 967 571	188 937 197	-66 030 374

- A GYŐR-SZOL Zrt. lejárt követelésállománya 2025.09.30-án 188.937 ezer Ft, ez 66.030 ezer Ft-tal alacsonyabb, mint a bázis időszak adata, a beolvadáskori kintlévőség értékének pedig a 17,23 %-a.

A teljes kintlévőség állomány alakulásának idősoros adatait a következő diagram mutatja:



- 2025. szeptember 30. napjára a GYŐR-SZOL Zrt. mérlegtételeket érintő kintlévőségi állománya a bázis adathoz képest 50.590 ezer Ft-tal, míg a mérlegen kívüli lejárt követelésállomány 15.440 ezer Ft-tal csökkent.
- A határidőn túli kintlévőségek értéke a bázis időszaki adathoz képest gyakorlatilag minden területen csökkent.
- A távhőszolgáltatási kintlévőségek értéke 46.054 ezer Ft-tal csökkent 2024.09.30-hoz képest. A lakossági fogyasztók kintlévőségének értéke 10.560 ezer Ft-tal, míg az üzemi és egyéb fogyasztók kintlévősége 35.495 ezer Ft-tal csökkent.
- A lakossági hulladékszállítás területén a csökkenés mértéke 257 ezer Ft egy év alatt. Az itt maradt állomány nagyobbik része a folyamatban lévő eljárás befejezésére vár.
- A Győr-Szol Zrt. tulajdonát képező ingatlanok bérleti díj kintlévősége 38.734 ezer Ft, ez 4.863 ezer Ft-tal alacsonyabb, mint a bázis adat.
- Az önkormányzati bérlemények esetében 5.190 ezer Ft-os csökkenés tapasztalható a bázis adathoz képest. A társasházi díjak emelkedése és a szemétdíjak bérleti díjas számlába történő beépítése növelte a kiszámlázások és ezzel együtt a kintlévőségek értékét is.
- Az egyéb vevői tartozások értéke 46.609 ezer Ft, az állomány 9.665 ezer Ft-tal csökkent egy év alatt.

A GYŐR-SZOL Zrt. kintlévőség állományának korosítása (ezer Ft):

adatok eFt-ban	30 napon belüli	31-90 nap	91-180 nap	181-360 nap	360 napon túli	Összesen
Lakossági szemétdíj	0	0	0	0	841	841
Távhőszolgáltatás	12 791	-11 219	4 641	6 528	12 692	25 433
Bérleti díj	34 753	15 769	8 687	11 979	44 865	116 053
Egyéb vevő	16 886	3 349	1 663	13 003	11 709	46 610
2025.09.30 összesen	64 430	7 899	14 991	31 510	70 107	188 937
2024.09.30 összesen	53 885	31 182	51 179	55 343	63 379	254 968

Az előző táblázatból megállapítható, hogy a GYŐR-SZOL Zrt. lejárt követelésállománya 2025.09.30-án 188.937 ezer Ft, ez 66.031 ezer Ft-tal kevesebb, mint a bázis időszak adata.

A 31-90 nap közötti időszak hátraléka 23.283 ezer Ft-tal, a 91-180 nap közötti állomány hátraléka 36.188 ezer Ft-tal, 181-360 nap közötti állomány hátraléka 23.833 ezer Ft-tal csökkent, 30 napon belüli állomány 10.545 ezer Ft-tal, a 360 napon túli állomány 6.728 ezer Ft-tal növekedett a bázis értékhez képest.

VI. PÉNZÜGYI ADATOK

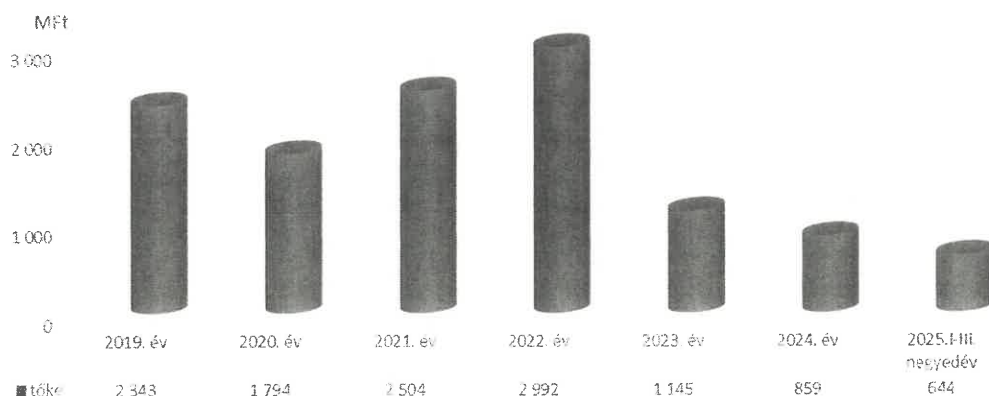
2024.09.30. napjáról 2025.09.30. napjára Társaságunk forint bankszámla-pénz állománya 1.114.372 ezer Ft-tal csökkent, EURO pénzállománya pedig 16.607 EURO-val nőtt.

Társaságunk 2025.09.30-án az alábbi hitelekkel és kölcsönökkel rendelkezett (ezer Ft-ban):

Hitelcél	Lejárat	2024.12.31	2025.09.30
Dunakapu tér mélygarázs	2029.06.29	570 122	463 224
Távhő kazán korszerűsítés	2026.12.28	288 562	180 351
OTP Folyószámla hitel	2025.12.30	0	0
Hitel összesen		858 684	643 575

A hitelállomány alakulását mutatja a következő diagram (lízing nélkül):

Időszak utolsó napján fennálló hitel/kölcsön tőke kötelezettség lízing nélkül



Kapcsolt vállalkozásoknak adott kölcsönök állományának alakulása (ezer Ft-ban):

Hitelcél	Lejárat	2024.12.31	2025.09.30
GYŐR+ Média Zrt.	2027.12.31	40 000	125 000
Arrabona Depo Kft.	2025.12.31	105 000	100 000
Egységes Sportkör Győr-Ménfőcsanak	2023.06.30	6 500	0
Összesen		151 500	225 000

Likviditási helyzet

Társaságunk 2.500.000 ezer Ft folyószámla hitel kerettel rendelkezik, 2025. I-III. negyedév során 237 munkanap esetében vett igénybe folyószámlahitelt, fizetett folyószámlahitelkamatot.

VII. LEÁNYVÁLLALATOK

Társaságunk 2025. szeptember 30-án az alábbi gazdasági társaságokban rendelkezik 100%-os részesedéssel:

- Győri Nemzetközi Ipari Park Kft.
2025. I-III. negyedévi számított adózás előtti eredménye: - 122.529 ezer Ft
- Győr+ Média Zrt.
2025. I-III. negyedévi számított adózás előtti eredménye: - 223.213 ezer Ft
- Arrabona Depo Kft.
2025. I-III. negyedévi számított adózás előtti eredménye: - 50.989 ezer Ft
- Vaskakas-Várbástya Kft.
2025. I-III. negyedévi számított adózás előtti eredménye: - 2.342 ezer Ft

A Józsví Temetkezési Szolgáltató és Kereskedelmi Kft-ben 50,1%-os tulajdoni hányaddal rendelkezünk.

A Józsví Kft. tulajdonában levő társaságok: Írisz Temetkezési Kft, „Stáció-2000” Egészségügyi Szolgáltató Kft.

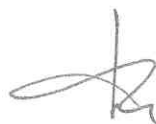
Józsví Kft. 2025. I-III. negyedévi számított adózás előtti eredménye: 78.094 ezer Ft

VIII. ÖSSZEFOGLALÁS

Társaságunk 2025. I-III. negyedévi adózás előtti eredménye 393.165 ezer Ft veszteség, mely a 2025. I-III. negyedévi tervezett adózás előtti eredményéhez viszonyítva 57 %-kal, 513.773 ezer Ft-tal kedvezőbb.

A gazdasági környezet bizonytalanságai és jelentős kockázatai, valamint a külső hatások ellenére Társaságunk gazdálkodása során tevékenységeinek megfelelő színvonalú ellátását megőrizte, a szolgáltatások fenntartása folyamatosan biztosított volt a tulajdonos és az igénybe vevő lakosság elvárása szerint. Továbbra is törekszünk a takarékos gazdálkodásra, likviditásunk stabilitásának fenntartására.

GYŐR SZOL
Győri Községi Társaság és
Vagyongazdálkodó Zrt.
5024 Győr, Orgona u. 10



Sárkány Péter
Elnök-vezérigazgató



GYŐRSZOL

A város és az Önök
szolgálatában!

**TÁRSASÁGI EREDMÉNY
TERV-TÉNY**

2025. I-IX. HÓ

Társasági szintű árbevétel és egyéb bevételek

(adatok eFt-ban)

Megnevezés	2024. I-IX. hó bázis	2025. I-IX. hó terv	2025. I-IX. hó tény	Index (tény/terv) %
Városüzemeltetési, kivitelezési és parkolási tevékenység bevétele	4 252 086	4 987 307	5 033 470	101%
Távhőszolgáltatási tevékenység bevétele	8 917 407	8 123 474	8 178 447	101%
Vagyonkezelési tevékenység bevétele	965 966	1 149 473	948 510	83%
Ügyviteli és informatikai szolgáltatásokkal kapcsolatos tevékenység bevétele	31 708	40 755	40 730	100%
Egyéb tevékenység bevétele	39 088	49 052	25 412	52%
Egyéb bevételek	20 789	18 985	40 868	215%
Pénzügyi műveletek bevétele	59 414	686 820	711 418	104%
Bevételek összesen	14 286 456	15 055 866	14 978 855	99%

Költségek és ráfordítások

(adatok eFt-ban)

Megnevezés	2024. I-IX. hó bázis	2025. I-IX. hó terv	2025. I-IX. hó tény	Index (tény/terv) %
Városüzemeltetési, kivitelezési és parkolási tevékenység költsége és ráfordítása	5 067 484	5 667 384	5 161 969	91%
Távhőszolgáltatási tevékenység költsége és ráfordítása	8 529 809	8 485 450	8 605 388	101%
Vagyonkezelési tevékenység költsége és ráfordítása	1 173 414	1 334 185	1 249 143	94%
Ügyviteli és informatikai szolgáltatásokkal kapcsolatos tevékenység költsége és ráfordítása	38 630	73 758	74 065	100%
Egyéb tevékenység költsége és ráfordítása	40 918	30 218	22 199	73%
Egyéb ráfordítások	217 638	302 384	226 155	75%
Pénzügyi műveletek ráfordítása	1 290	69 425	33 103	48%
Költségek és ráfordítások összesen	15 069 182	15 962 804	15 372 021	96%

Vállalkozási eredmény
(adatok eFt-ban)

Megnevezés	Bevételek				Költségek és ráfordítások				Eredmény			
	2024. I-X. hó bázis	2025. I-X. hó terv	2025. I-X. hó tény	Index (tény/terv) %	2024. I-X. hó bázis	2025. I-X. hó terv	2025. I-X. hó tény	Index (tény/terv) %	2024. I-X. hó bázis	2025. I-X. hó terv	2025. I-X. hó tény	Index (tény/terv) %
A. Üzleti tevékenységek												
- Városüzemeltetési, kivitelezési és parkolási tevékenység	4 252 086	4 987 307	5 033 470	101%	5 067 484	5 667 384	5 161 969	91%	-815 398	-680 077	-128 499	19%
- Távhőszolgáltatási tevékenység	8 917 407	8 123 474	8 178 447	101%	8 529 809	8 485 450	8 605 388	101%	387 598	-361 975	-426 941	118%
- Vagyionkezelési tevékenység	965 966	1 149 473	948 510	83%	1 173 414	1 334 185	1 249 143	94%	-207 448	-184 713	-300 633	163%
- Ügyviteli és informatikai szolgáltatásokkal kapcsolatos tevékenység	31 708	40 755	40 730	100%	38 630	73 758	74 065	100%	-6 923	-33 003	-33 335	101%
- Egyéb tevékenység	39 088	49 052	25 412	52%	40 918	30 218	22 199	73%	-1 830	18 834	3 213	17%
- Egyéb bevétel és ráfordítás	20 789	18 985	40 868	215%	217 638	302 384	226 155	75%	-196 849	-283 399	-185 287	65%
Összesen	14 227 042	14 369 046	14 267 437	99%	15 067 892	15 893 379	15 338 918	97%	-840 850	-1 524 333	-1 071 481	70%
B. Pénzügyi műveletek	59 414	686 820	711 418	104%	1 290	69 425	33 103	48%	58 124	617 395	678 316	110%
C. Adózás előtti eredmény	14 286 456	15 055 866	14 978 855	99%	15 069 182	15 962 804	15 372 021	96%	-782 726	-906 939	-393 165	43%