



**GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS**  
9021 Győr, Városház tér 1.

..... napirendi pont

**Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének  
Városstratégiai Bizottsága előterjesztése**

**Javaslat**  
**az Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Korlátolt**  
**Felelősségű Társaság**  
**2025. évi - a számviteli törvény szerinti éves - beszámolójának elfogadására**

Győr, 2026. április 1.

Előterjesztő:

  
**Dr. Fekete Dávid**  
elnök *h.*

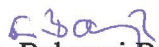
Meghívásra javasolt: Farkasné dr. Lukácsy Zita,  
Esély Közhasznú Nonprofit Kft. ügyvezetője

Az előterjesztést látta:

  
Kosa Roland  
alpolgármester

  
Pinter Bence  
polgármester

Törvényességi véleményezésre bemutatva:

  
Dr. Bakonyi Bernadett  
jegyző

Az előterjesztést készítette: *ca. 100'* Vagyongazdálkodási Főosztály

**Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének  
Városstratégiai Bizottsága előterjesztése**

**Javaslat  
az Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Korlátolt  
Felelősségű Társaság  
2025. évi - a számviteli törvény szerinti éves - beszámolójának elfogadására**

**Tisztelt Közgyűlés!**

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 25/2024. (X. 25.) önkormányzati rendelet 2. mellékletének 2. pont 2.1. alpontja, valamint Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának vagyonáról és a vagyon feletti tulajdonosi jogok gyakorlásáról szóló 20/2014. (IX. 12.) önkormányzati rendelet 32. § (1) bekezdésének m) pontja alapján az Önkormányzat 100%-os tulajdonában lévő korlátolt felelősségű társaságok esetén a számviteli törvény szerinti éves beszámoló elfogadásáról és az adózott eredmény felhasználásáról a Közgyűlés dönt.

Az Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft. 2025. évi éves beszámolóját jelen előterjesztés 1. számú melléklete tartalmazza.

Fentiek alapján a Bizottság kéri a Tisztelt Közgyűlést az alábbi határozati javaslat elfogadására.

**HATÁROZATI JAVASLAT**

1. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése elfogadja az Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság 2025. évi éves beszámolóját a következők szerint:

Mérleg szerinti főösszeg:	357.052.000,- Ft
Adózás előtti eredmény:	11.600.000,- Ft
Adózott eredmény:	11.600.000,- Ft

2. A Közgyűlés hozzájárul az adózott eredmény eredménytartálékba helyezéséhez.

Győr, 2026. április 1.

  
**Dr. Fekete Dávid**  
elnök

**Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft.**

9024 Győr, Lajta u. 38.

Adószáma: 22313135-2-08

KSH száma: 22313135-8810-572-08

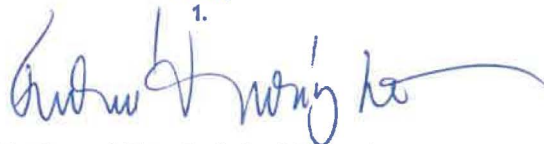
Cégjegyzékszám: 08-09-017373

**KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET  
A 2025. ÉVI EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓHOZ**

**Győr, 2026. március 04.**

ESÉLY GYŐRI REHABILITÁCIÓS ÉS  
FOGLALKOZTATÁSI KÖZHASZNÚ  
NONPROFIT KORLÁTOLT  
FELELŐSÉGŰ TÁRSASÁG  
GYŐR

1.



**Farkasné Dr. Lukácsi Zita Anna**

**ügyvezető**

**ESÉLY GYŐRI REHABILITÁCIÓS ÉS FOGLALKOZTATÁSI KÖZHASZNÚ  
NONPROFIT KORLÁTOLT FELELŐSSÉGŰ TÁRSASÁG**

**Kiegészítés a 2025. évi egyszerűsített éves beszámolóhoz**

**1. ÁLTALÁNOS JELLEMZŐK**

**1.1. A társaság bemutatása**

A Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata, mint Alapító 235/2003. (VII.6.) Kgy. számú határozatával, 2006.08.01-i tevékenység megkezdési időponttal létrehozta az Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Társaságot (Cg: 0814001558).

Az Alapító a Polgári Törvénykönyvről szóló, valamint a Gazdasági Társaságokról szóló, valamint a közhasznú szervezetekről szóló törvény, valamint a 177/2005. (IX.2.) Korm. Rendelet 9.§ 1) 2) bekezdése alapján a kötelező átalakulási előírásokra tekintettel az Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Társaságot teljeskörű jogutódlással átalakította egyszemélyes alapítású, nyereség és vagyonszerzési cél nélkül működő, közhasznú szervezetnek minősülő nonprofit gazdasági társasággá.

A KHT 2009.01.01-el átalakult közhasznú nonprofit Kft-vé az alábbi néven:

A Társaság cégneve:

Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási  
Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

A Társaság rövidített elnevezése:

Esély Közhasznú Nonprofit Kft.

A Társaság székhelye: 9024 Győr, Lajta u. 38.

A Társaság alapítója: Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata  
a Társaság 100%-os tulajdonosa

9021 Győr, Városház tér 1.  
Képviselője: Pintér Bence Polgármester  
Nyilvántartási száma: 735595  
Adószáma: 15735595-2-08

Működési forma: közhasznú nonprofit korlátolt felelősségű társaság

Adószáma: 22313135-2-08

KSH száma: 22313135-8810-572-08

Cégjegyzékszám: 08-09-017373

Cégbejegyzés kelte: 2009.01.01.

A nonprofit gazdasági társaság célja megegyezik a jogelődével: Győr városában és vonzáskörzetében élő megváltozott munkaképességű és fogyatékos munkavállalók rehabilitációs foglalkoztatása annak érdekében, hogy ezen személyek egészségi állapotuknak és fogyatékoságuknak megfelelő munkahely környezetben, képességeikkel elérhető legmagasabb szintű foglalkoztatásban részesüljenek.

A rehabilitációs foglalkoztatás segítse elő életkörülményeik javítását. A munkaerőpiacon hátrányos helyzetű rétegek képzésének és foglalkoztatásának elősegítése, akinél lehetséges a nyílt munkaerő-piacra történő integrálása, akinél ez nem lehetséges, azt a szervezetnél történő tartós rehabilitációs foglalkoztatással.

A nonprofit gazdasági Megállapodás alapján ellátja az Alapító Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának a helyi önkormányzatokról szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 13. § (1) bekezdésének 8., 12. és 13. pontjában foglalt feladatát.

A közhasznú nonprofit Kft. által ellátandó feladatok közfeladatnak minősülnek.

#### **Jegyzett tőke alakulása alapítástól:**

A jegyzett tőke alapításkor: 3.000 E Ft pénzbeli betétből állt.

- 2007.10.01-én a Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata a 268/2007. (IX.13.) Kgy.sz. határozatában apportként átadott eszközöket, amelyeknek értéke 25.210 E Ft.

A jogutód társaság törzstőkéjének mértéke és összetétele nem változott az átalakulással

- 2010.05.03-án a Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata a 85/2010. (IV.01.) Kgy.sz. határozatában apportként átadott ingatlanokat, amelyeknek értéke 35.800 E Ft.
- 2010.12.16-án a Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata a 348/2010. (XII.16.) Kgy.sz. határozatában apportként átadott ingatlanokat, amelyeknek értéke 17.490 E Ft.
- 2015.04.27.-én a Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata a 63/2015.(III.27.) Kgy.sz határozatában apportként átadott ingatlan értéke 16.130 E Ft

**Ezzel együtt a jegyzett tőke összege: 97.630 E Ft.**

## A Társaság tevékenységi körei:

### Közhasznú tevékenységek:

*Hátrányos helyzetű csoportok társadalmi esélyegyenlőségének elősegítése  
Munkaerőpiacon hátrányos helyzetű rétegek képzésének, foglalkoztatásának  
elősegítése és a kapcsolódó szolgáltatások*

### Fő tevékenységi körei:

#### **8810'25 Idősek, fogyatékossgal élők szociális ellátása, bentlakás nélkül**

*M.n.s. egyéb közösségi, társadalmi tevékenység  
Nem szőtt textil és termék gyártása (kivéve ruházat)  
Kötött, hurkolt, ruházati termék gyártása  
Munkaruházat gyártása  
Papír csomagolóeszköz gyártása  
Folyóirat, időszaki kiadvány kiadása  
Könyvkötés, kapcsolódó szolgáltatás  
Nyomdai előkészítő tevékenység  
Műanyag csomagolóeszköz gyártása  
Seprű-, kefégyártás  
Hulladék-nagykereskedelem  
Raktározás, tárolás  
Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése  
Személygépjármű kölcsönzése  
Csomagolás  
M.n.s. egyéb textiláru gyártása  
M.n.s. egyéb ruházati termék, ruházati kiegészítők gyártása  
Egyéb papír-, kartontermék gyártása  
Nyomás (kivéve: napilap)  
Egyéb műanyag termék gyártása  
Könyv-kiskereskedelem  
Újság-, papíráru-, írószer-kiskereskedelem  
Egyéb új áru kiskereskedelme  
Könyvkiadás  
Egyéb kiadói tevékenység (kivéve: szoftverkiadás)  
Általános épülettakarítás  
Zöldterület-kezelés  
Általános közigazgatás  
M.n.s. egyéb oktatás  
Mns egyéb humánegészségügyi ellátás  
M.n.s. személyi-, háztartási cikk javítása, karbantartása  
Szerelvény gyártása  
Áramelosztó, -szabályozó készülék gyártása  
Háztartási textil és konfekcionált textiláru gyártása*

#### A közhasznú tevékenységet segítő üzleti tevékenység:

*Ruházat-kiskereskedelem*

A nonprofit gazdasági társaság – a jogszabályban meghatározott címmel, felelős szervvel kötött Megállapodás alapján – ellátja az Alapító Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvényben körülírt feladatát.

A társaság vállalja, hogy gondoskodik a Flt. 58. §-a (5) bekezdésének m.) pontja szerint megváltozott munkaképességű munkanélküli képzését, átképzését szolgáló tanfolyamok részét képező gyakorlati képzés lebonyolításáról.

A társaság- amennyiben a hatályban levő jogszabályok és az BFKH-val kötött védett szervezeti szerződés nem tiltja, bekapcsolódik a rehabilitációs ellátásban részesülő személyek foglalkoztatási rehabilitációjába. A közhasznú nonprofit Kft által ellátandó feladatok közfeladatnak minősülnek.

**Számlavezető pénzügyintézet:** OTP Bank Nyrt 9022 Győr, Teleki u. 51.

**A társaság ügyvezetője és a beszámoló aláírására jogosult személy:**

Farkasné Dr. Lukácsi Zita Anna ügyvezető (lakcíme: 9024 Győr, Ikva u.24. I/4.)

2025. évi jövedelme:	munkabér:	11.400.000,-Ft	11.400 E Ft
	megbízási díj:	1.946.400,-Ft	1.946 E Ft
	összesen:	13.346.400,-Ft	13.346 E Ft

A Kft a számviteli törvényben rögzített alapelveknek megfelelően készítette el a mérlegét.

**Kapcsolt vállalkozása:** Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata  
9021 Győr, Városház tér 1.

**Felügyelő Bizottság:**

A Kft-nél 3 tagú Felügyelő Bizottság működik, amelynek tagjai 2025. január 01-től 2028. január 01. napjáig

- Dr. Ottófi Rudolf Imréné 9030 Győr, Dinnyés utca 32. tiszteletdíj: 3.295.400,-Ft  
megbízás kezdete: 2025.01.01
- Kiszner Odett 9300 Csorna, Páva utca 19. tiszteletdíj: 2.483.700,-Ft  
megbízás kezdete: 2025.01.01.
- Bárány István 9030 Győr, Kinizsi Pál utca 4/ A. tiszteletdíj: 2.483.700,-Ft  
megbízás kezdete: 2025.01.01.

A Társaság Alapítója a Felügyelő Bizottság elnökévé, 2025. január 01. napjától 2028. január 01. napjáig Dr. Ottófi Rudolf Imrénét jelölte ki.

**Könyvvizsgáló:**

Az ügyvezetés ellenőrzését könyvvizsgáló végzi:

A.D. EURO-CONTROL  
Könyvvizsgáló és Pénzügyi Tanácsadó Kft.  
(1126 Budapest, Dolgos utca 2. 6/A)  
Gack Zoltán könyvvizsgáló bevonásával  
(1112 Budapest, Ördögórom út 3. B. ép.)  
Regisztrációs száma: 004846

A könyvvizsgáló a tárgyévi beszámoló könyvvizsgálataért felszámított díjon kívül egyéb, bizonyosságot nyújtó szolgáltatásért, adótanácsadói szolgáltatásért és egyéb nem könyvvizsgálói szolgáltatásért díjazában nem részesült. 2025. évben könyvvizsgálati díja 510 E Ft.

**Számviteli szolgáltatás:**

A Társaság könyvvezetési feladatait az Aranytoll Kft. (9021 Győr, Szent István út 11.) látja el, aki egyben a beszámoló készítéséért is felelős.

Felelős könyvelő:

Dr. Takács Gézáné  
Regisztrációs száma: 004469

**Tájékoztató kiegészítések**

Mérlegben kívüli egyéb tételek nincsenek, környezetvédelmi kötelezettségek nincsenek.

A számviteli törvény előírásainak alkalmazása, a számviteli alapelvek érvényesítése elegendő a megbízható és valós összképnek a mérlegben, eredmény-kimutatásban történő bemutatásához.

A környezet védelmét közvetlenül szolgáló tárgyi eszközökkel a Társaság nem rendelkezik, veszélyes hulladék nem keletkezik. 2025. évben környezetvédelemmel kapcsolatos költségek nem merültek fel, továbbá környezetvédelmi költségek, költségek fedezetére céltartalék képzés nem történt.

A Társaság környezetre káros tevékenységet nem folytat, így környezetvédelemmel kapcsolatos eszközei és kiadásai nincsenek.

Kutatás, kísérleti fejlesztés a tárgyévben nem volt.

Összességében elmondható, hogy a Kft gazdálkodása stabil és a folyamatos működés biztosított. A Kft 2025. üzleti év beszámolója a vállalkozás folytatására vonatkozó képesség figyelembevételével készült, és a beszámoló készítésekor az üzleti környezetre figyelemmel, véleményünk szerint a Kft a mérleg fordulónapját követő 12 hónapot átfogó időszakban is fenn tudja tartani működését. Feltételezzük, hogy az előbb körülírt beszámoló felhasználóinak tudomása van az orosz-ukrán konfliktus által okozott piaci körülmények bizonytalanságáról, azonban azok pontos hatása a gazdálkodásra nem beazonosítható

## **1.2. A számviteli politika fő vonásai**

A célok ismertetése: Számviteli politikánk célja, hogy a valós pénzügyi és gazdasági állapotnak megfelelő információk álljanak rendelkezésre, vagyis a vagyoni helyzet megbízható bemutatására alkalmas számviteli rendszer alkalmazása. Mérlegkészítés a Számviteli törvény szerint.

A Társaság a kettős könyvvitel szabályai szerint vezeti könyveit, ennek megfelelően egyszerűsített éves beszámolót készít.

Az üzleti év megegyezik a naptári évvel. A teljes üzleti év mérlegének fordulónapja: *december 31.*

A mérlegkészítés napját a Társaság a mérlegforduló napját követő *január 31-vel határozta meg.*

Az egyszerűsített éves beszámoló a magyar számviteli törvénnyel összhangban a bekerülési költség elvének alkalmazásával készült.

A Társaság az üzleti évről egyszerűsített éves beszámolót készít következő formában:

Mérleg: „A” típusú  
Eredménykimutatás: összköltség eljárással  
Kiegészítő melléklet.

A Társaságnak nincsenek olyan adatai, amelyet ne lehetne összehasonlítani az előző évvel. A besorolások, minősítések az előző évhez képest nem változtak.

### **A számviteli politika főbb elemei:**

A Társaság a számviteli törvény előírása szerint az eszközök közül befektetett eszközök közé sorolja azokat az eszközöket, amelyeknek az a rendeltetése, hogy a tevékenységet tartósan, legalább egy éven túl szolgálja; a forgóeszközök közé sorolja azokat az eszközöket, amelyek a Társaság tevékenységét nem tartósan – tehát egy évnél rövidebb ideig – szolgálja. Az egyedi besorolást minden esetben a nyilvántartásba vételkor kell elvégezni és a mérlegkészítés során felülvizsgálni. Amennyiben az eszközök használata, rendeltetése megváltozik, mert az eszköz a tevékenységet, a működést tartósan már nem szolgálja vagy fordítva, akkor azok besorolását meg kell változtatni; a befektetett eszközt át kell sorolni a forgóeszközök közé vagy fordítva.

A Társaság a számviteli törvény előírásai szerint végzi tevékenységét.

A Társaság a számviteli törvénnyel összhangban kialakította a pénzkezelési, leltározási, eszköz és forrásértékelési szabályzatát.

A Társaság rögzítette számviteli politikájában, hogy a vállalkozás folytatásának elvéből kiindulva biztosítani kell a (teljesség, valódiság, világosság, összemérés, folytonosság, következetesség, óvatosság, bruttó elszámolás, egyedi értékelés, az időbeli elhatárolás, a tartalom elsődlegessége a formával szemben, a lényegesség és a költség-haszon összevetés) számviteli alapelvek érvényesülését.

A Társaságnál az üzleti évben jelentős összegű hibát nem tártak fel, önellenőrzés nem történt. Jelentős összegű hibának számít, ha a hiba feltárásának évében, a különböző ellenőrzések során, egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások - eredményt, saját tőkét növelőcsökkentő - értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja a számviteli politikában meghatározott értékhatárt, azaz az ellenőrzött üzleti év

mérleg főösszegének 2 százalékát, illetve, ha a mérleg főösszeg 2 százaléka meghaladja az 1 millió forintot, akkor az 1 millió forint.

### **Értékelési módok és eljárások**

Az értékelés az eszközöknek és forrásoknak a beszámoló mérlegében szerepeltetendő értékének a meghatározását jelenti. Az eszközök és a források könyvviteli nyilvántartásba vételekor alkalmazott érték meghatározása is e fogalomkörbe tartozik, hiszen az év végi értékelésnek ez a kiinduló alapja.

Az értékelésnél a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulni, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az előző üzleti év mérlegkészítésénél alkalmazott értékelési elvek csak akkor változtathatók meg, ha a változtatást előidéző tényezők tartósan - legalább egy éven túl - jelentkeznek, és emiatt a változás állandónak, tartósnak minősül. Ez esetben a változtatást előidéző tényezőket és számszerűsített hatásukat a kiegészítő mellékletben részletezni kell.

Az eszközöket és a kötelezettségeket leltározással, egyeztetéssel ellenőrizni, egyedenként értékelni kell a Leltározási Szabályzatban foglaltak szerint. Egyedenkénti értékelésnek minősül a különböző időpontokban beszerzett, általában csoportosan nyilvántartott, azonos paraméterekkel rendelkező eszközöknél az átlagos beszerzési áron, továbbá a FIFO módszerrel történő értékelés is.

FIFO módszer: az elsőként bevételezett eszköz elsőként kiadva; az elsőként megvásárolt (előállított) eszköz kerül először értékesítésre (felhasználásra), következésképpen az időszak végén az eszközök között maradó tételek a legutóbb megvásárolt (előállított) tételek.

A mérlegben kimutatott eredmény meghatározásakor, a mérlegtételek körültekintően elvégzett értékelése során figyelembe kell venni minden olyan értékcsökkenést, értékvesztést, amely a mérleg fordulónapján meglévő eszközöket érinti, a mérlegkészítés napjáig ismertté vált.

Az értékelési eljárások: A mérlegben szereplő eszközöket a számvitelről szóló törvény 46.-51. §-ai alapján meghatározott értéken szerepeltetjük beszámolóinkban.

### **Immateriális javak**

Az immateriális javak beszerzési értéken halmozott értékcsökkenéssel csökkentve kerülnek kimutatásra.

Az értékcsökkenés lineáris módszerrel kerül megállapításra. Az immateriális javak várható hasznos élettartamának alakulása:

Vagyoni jogok	16,6 %
Szellemi termékek	33%

Az immateriális javaknál a maradványértéket használatba vételkor a rendelkezésre álló üzleti tervek alapján egyedileg állapítják meg.

### **Tárgyi eszközök:**

A tárgyi eszközök a mérlegben bekerülési értéken, halmozott értékcsökkenéssel csökkentve nettó értéken kerülnek kimutatásra. Az értékcsökkenés elszámolása lineáris módszer alkalmazásával történik, az eszközök várható hasznos élettartamára tekintettel.

## Ingatlanok

hosszú élettartamú szerkezetből	2%
közepes élettartamú szerk.	3%
rövid élettartamú szerk.	6%

## Egyéb berendezések

200 e Ft Egyedi beszerzési értékig	100%
számítástechnikai berendezések	33%
egyéb berendezések	14,5%
járművek	20%

A 200 Ezer Forint beszerzési értékhatár alatti eszközök értékét használatba vételkor egy összegben értékcsökkenésként számolja el a társaság. Tervszerinti értékcsökkenési leírás megváltoztatása nem vált szükségessé az üzleti évben. A tervszerinti értékcsökkenés elszámolása az üzembehelyezés napjától kezdődik.

Maradványértéket csak az 1 millió forint egyedi bekerülési értéket meghaladó eszközöknél képez a társaság, egyedi elbírálás alapján.

## Készletek

A mérlegben a készleteket bekerülési értéken, illetve az elszámolt értékvesztéssel csökkentett, az értékvesztés visszaírt összegével növelt, könyv szerinti értéken, a készletekre adott előleget az átutalt – a levonható előzetesen felszámított általános forgalmi adót nem tartalmazó - összegben, illetve a már elszámolt értékvesztéssel csökkentett, az értékvesztés visszaírt összegével növelt, könyv szerinti értéken kell kimutatni.

### Vásárolt készletek értékelése

Vásárolt készleteknél (anyag, áru) bekerülési érték a beszerzési értékek alapján a FIFO módszer szerint meghatározott bekerülési érték.

FIFO módszer: az elsőként bevételezett eszköz elsőként kiadva; az elsőként megvásárolt (előállított) eszköz kerül először értékesítésre (felhasználásra), következésképpen az időszak végén az eszközök között maradó tételek a legutóbb megvásárolt (előállított) tételek.

### Saját termelésű készletek értékelése

Saját termelésű készletekkel a vállalkozás nem rendelkezik.

A vásárolt készlet bekerülési (beszerzési), illetve könyv szerinti értékét, illetve a saját termelésű készlet bekerülési (előállítási) értékét - az előzőekben foglaltakon túlmenően - csökkentetten kell a mérlegben szerepeltetni, ha a készlet a vonatkozó előírásoknak (szabvány, szállítási feltétel, szakmai előírás stb.), illetve eredeti rendeltetésének nem felel meg, ha megrongálódott, ha felhasználása, értékesítése kétségesse vált, ha feleslegessé vált. A készlet értékének csökkentését - a különbözetnek értékvesztéskénti elszámolásával - ez esetben addig a mértékig kell elvégezni, hogy a készlet a használhatóságnak (az értékesíthetőségnek) megfelelő, mérlegkészítéskor, illetve a minősítés elvégzésekor érvényes (ismert) piaci értéken (legalább haszonanyagáron, illetve hulladékértéken) szerepeljen a mérlegben.

Értékvesztést tárgyévben nem számolt el a Társaság.

## **Követelések**

Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők) azok a különféle szállítási, szolgáltatási és egyéb szerződésekből eredő igények, amelyet a társaság teljesített és a vevő elismert. A bizonylatolt, jogos követeléseket számla szerinti értéken szerepeltetik.

Értékvesztés:

Követelések esetében:

Lejárat szerint:

60-180 nap	10%
181-360 nap	25%
361 naptól	50%

Ha a követelés 2026-ban befolyt, nem számolunk el értékvesztést.

## **Értékpapírok**

Az értékpapírok a mérlegben beszerzési áron kerülnek kimutatásra mindaddig, míg értékük tartósan le nem csökken a nyilvántartási ár alá. Értékpapírokkal nem rendelkezik a Társaság.

## **Árbevétel**

Az értékesítés nettó árbevétele a teljesítés időpontjában kerül elszámolásra, és nem tartalmazza az általános forgalmi adót.

## **Céltartalékok**

A Társaság céltartalékot az üzleti évben nem képzett.

## **Változások a számviteli politikában**

Az év során nem változott a Társaság számviteli politikája.

## **Jelentős összegű tételek megítélése:**

Szokásos mértéket meghaladó tétel: a mérleg főösszeg 1,0%-a

Szokásos eseményektől eltérő esetekben egyedi elbírálás alapján.

Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek: összes bevétel 10%-a

Kivételes nagyságú vagy előfordulású költségek, ráfordítások: összes ráfordítás 10%-a

A Társaságnak a tárgyévben nem volt kivételes nagyságú bevétele és költsége.

A társaság a közhasznú éves beszámolóját a 2000. évi C. törvény (Számviteli törvény), a 2011. évi CLXXV. törvény (Civil törvény) és a 350/2011. (XII.30.) Korm. rendelet (A civil szervezetek gazdálkodása) alapján készítette el.

## 2. A KFT 2025 ÉVI GAZDÁLKODÁSA

### 2.1.A valós vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzet alakulása.

A mutató		2024.év	2025. év	Index %
Megnevezése	számítása			
Tárgyi eszközök aránya %	<u>Tárgyi eszköz értéke</u> Összes eszköz értéke	64,01	65,40	102,17
Forgóeszközök aránya %	<u>Forgóeszköz értéke</u> Összes eszk. értéke	35,78	34,22	95,64
Tőke ellátottság %	<u>Saját tőke</u> Összes forrás	82,31	82,56	100,30
Likviditás	<u>Forgóeszköz</u> Rövid lej.kötelez.	3,23	3,25	100,62
Árbevétel arányos jöveldelmezőség %	<u>Adózás előtti eredm.</u> Ért.nettó árbevétele	3,82	7,59	198,69

Az eszközök szerkezetében nagymértékű változás nem következett be tárgyévben. A források összetételében nem figyelhető meg jelentős változás. A saját tőke és a kötelezettségek értéke is minimálisan változott előző évhez képest a szerkezeti megoszlásban változás nem következett be. A saját tőke összege növekedett, oka a tárgyidőszakban keletkezett adózott eredmény nyeresége.

### 2.2 Mérleghez kapcsolódó kiegészítések

**BEFEKTETETT ESZKÖZÖK:** 233.858.895,-Ft 233.859 E Ft.

**IMMATERIÁLIS JAVAK:** 329.921,-Ft 330 E Ft.

Adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év	Tárgyév
Alapítás átszervezés aktivált értéke	-	-
Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	-	-
Vagyoni értékű jogok	-	330
Szellemi termékek	-	-
Üzleti vagy cégérték	-	-
Immateriális javakra adott előlegek	-	-
Immateriális javak értékhelyesbitése	-	-
<b>Összesen</b>	<b>-</b>	<b>330</b>

**TÁRGYI ESZKÖZÖK:****233.528.974,-Ft****233.529 E Ft.**

Adatok E Ft-ban

<b>Megnevezés</b>	<b>Előző év</b>	<b>Tárgyév</b>
Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	197.147	195.094
Műszaki berendezések, gépek, járművek	8.884	12.824
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	14.203	22.652
Tenyészállatok	-	-
Beruházások, felújítások	-	2.959
Beruházásokra adott előlegek	-	-
Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	-	-
<b>Összesen</b>	<b>220.234</b>	<b>233.529</b>

**FORGÓESZKÖZÖK:****122.189.448,-Ft****122.189 E Ft.****KÉSZLETEK****3.203.498,-Ft****3.203 E Ft.**

Adatok E Ft-ban

<b>Megnevezés</b>	<b>Előző év</b>	<b>Tárgyév</b>
Anyagok	2.584	3.203
Befejezetlen termelés és félkész termékek	-	-
Növendék-, hízó- és egyéb állatok	-	-
Késztermékek	-	-
Áruk	-	-
Készletekre adott előlegek	-	-
<b>Összesen</b>	<b>2.584</b>	<b>3.203</b>

**KÖVETELÉSEK****7.847.720,-Ft****7.848 E Ft.**

Követelések áruszállításból (vevők) 5.964.277,-Ft 5.964 E Ft.

(részletezés a táblázatban)

adatok Ft-ban			
Megnevezés	számlaszám	rendezetlen 2025.12.31.	kiegyenlítés
Barti Ildikó EV.	PHUF26000000		
	4	11 100	2026.01.09
	PHUF26000007		
	3	<u>10 561</u>	2026.02.04
		21 661	
Federal Mogul KFT	PHUF25000106		
	6	123 825	2026.01.12
	PHUF25000109		
	7	<u>60 960</u>	2026.02.25
		184 785	
Győr Projekt Kft.	PHUF25000120		
	2	2 286	2026.01.12
Győri Szakképzési Centrum	PHUF26000000		
	8	73 407	2026.01.20
	PHUF26000007		
	7	<u>71 253</u>	2026.02.12
		144 660	
Kiss Műanyagtechnika 2003 Kft	PHUF25000117		
	9	371 856	2026.01.29
Kravtex KFT	PHUF25000120		
	1	738 604	2026.01.20
MEILINGERNÉ K. DÓRA EV.	PHUF25000121		
	2	-10 000	2026.01.27
NO-LA ELEKTRO-KLÍMA KFT.	PHUF25000099		
	0	107 950	2026.02.02
	PHUF25000107		
	1	107 950	2026.01.05
	PHUF25000118		
	5	<u>107 950</u>	2026.01.05
		323 850	
Pannon Portfólió Kft	PHUF25000011		
	1	17 612	2026.02.26
PAPÍRDEÁK KFT.	PHUF25000117		
	6	199 466	2026.01.05
PÁTRIA NYOMDA ZRT.	PHUF25000118		
		61 483	2026.01.0

	7		6
	PHUF25000118		2026.01.0
	8	<u>126 048</u>	6
		187 531	
Petz Aladár Megyei Oktató Kórház	PHUF25000111		2026.02.1
	7	849 567	9
	PHUF25000119		2026.02.1
	3	<u>337 376</u>	9
		1 186 943	
Pro Energy Kft	PHUF25000116		2026.01.0
	0	23 813	7
Steck-Hungária Kft	PHUF25000120		2026.01.1
	7	8 881	2
Szabó Alíz EV.	PHUF26000000		2026.01.0
	6	8 904	8
	PHUF26000007		2026.02.0
	5	<u>8 498</u>	3
		17 402	
Szerváltultettek GYMS és VasM Egyesülete	PHUF26000000		2026.01.1
	7	9 031	0
	PHUF26000007		2026.02.0
	6	<u>8 625</u>	3
		17 656	
Tech Contact Kft	PHUF26000000		2026.01.2
	5	10 236	0
	PHUF26000007		2026.02.0
	4	<u>9 698</u>	3
		19 934	
T-Mix 2003 Kft	PHUF25000119		2026.01.0
	7	272 500	6
Tudorka Könyvelde Kft	PHUF26000000		2026.01.1
	3	25 084	3
	PHUF26000007		2026.02.0
	2	<u>24 139</u>	9
		49 223	
Vira Clean Kft	PHUF26000000		2026.01.1
	2	10 236	4
	PHUF26000007		2026.02.1
	1	<u>9 698</u>	6
		19 934	
WKW Hungária Kft.	PHUF25000120		2026.01.0
	8	63 114	7

ZLT Magyarország Kft	PHUF25000120 4	36 322	2026.01.1 3
Waldorf Gmbh	PHEUR 250000033	919 179	2026.01.0 8
	PHEUR 250000034	<u>1 055 765</u> 1 974 944	2026.01.0 8
SPA0007 s.r.o.	PHUF25000121 1	91 300	2026.01.2 6
	<b>Vevő követelések összesen</b>	<b>5 964 277</b>	
ebből			
<b>2026.01.31-ig kiegyenlített</b>		<b>4 448 340</b>	
<b>2026.01.31-ig kiegyenlítetlen</b>		<b>1 515 937</b>	

**Egyéb követelés: 1.883.443,-Ft 1.884 E Ft.**

Adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év	Tárgyév
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	6.548	5.964
Egyéb követelések	471	1.884
<i>Ebből:</i>		
- TB kifizetőhelyi elszámolás	309	676
- Következő évben visszaigényelhető áfa	158	311
- Környezetvédelmi termékdíj	4	4
- Tárgyévi áfa követelés		893
<b>Összesen:</b>	<b>7.019</b>	<b>7.848</b>

**PÉNZESZKÖZÖK ÖSSZESEN: 111.138.230,-Ft 111.138 E Ft.**



Bevételek aktív időbeli elhatárolása: 155.027,-Ft 155 E Ft.  
 Telefon magánhasználat 293,-Ft  
 Lekötött betét kamata 154.734,-Ft

Költségek aktív időbeli elhatárolása: 848.315,-Ft 849 E Ft.

- újság, kiadvány, közlöny előfizetések 4.695,-Ft  
 - italautomata működési ktg 129.498,-Ft  
 - biztosítás 327.097,-Ft  
 - szoftver előfizetés 307.769,-Ft  
 - elektronikus aláírás 16.521,-Ft  
 - Web tárhely, honlap karbantartás 62.735,-Ft

**ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN: 357.051.685,-Ft 357.052 E Ft.**

**SAJÁT TŐKE 294.786.277,-Ft 294.786 E Ft.**

Adatok E Ft-ban

Megnevezés	Jegyzett tőke	Tőke-tartalék	Eredmény-tartalék	Adózott eredmény	Saját tőke
Nyitó egyenleg	97.630	15.899	164.201	5.456	283.186
Előző évi adózott eredmény átvezetése	-	-	5.456	-5.456	0
Előző évi eredmény terhére jóváhagyott osztalék	-	-	-	-	-
Fejlesztési tartalék felhasználása	-	-	-	-	-
Tárgyévi adózott eredmény	-	-	-	11.600	11.600
<b>Összesen</b>	<b>97.630</b>	<b>15.899</b>	<b>169.657</b>	<b>11.600</b>	<b>294.786</b>

A Társaság tárgyévi eredménye az eredménytartalékba kerül átvezetésre.

Adatok E Ft-ban

	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
Saját tőke	235.766	249.114	259.305	262.932	267.702	271.153	277.730	283.186	294.786
Jegyzett tőke	97.630	97.630	97.630	97.630	97.630	97.630	97.630	97.630	97.630
Tőketartalék	15.899	15.899	15.899	15.899	15.899	15.899	15.899	15.899	15.899
Eredménytartalék	112.978	122.237	135.585	145.775	149.404	154.172	157.624	164.201	169.657
Tárgyévi eredmény	9.259	13.348	10.191	3.628	4.769	3.452	6.577	5.456	11.600

A Társaság a fordulónapi saját tőkéje a jogszabályban előírt tőkekövetelményeknek mindenben eleget tesz, a vállalkozás folytatásához megfelelő fedezetet biztosít.

**KÖTELEZETTSÉGEK ÖSSZESEN****37.606.579,-Ft****37.607 E Ft.****RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK****37.606.579,-Ft****37.607 E Ft.**

Megnevezés	Előző év	Tárgyév
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	800	1.432
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek, ebből:	37.307	36.175
- SZJA	4.171	4.796
- Cégaudóadó	108	129
- Szakszervezeti tagdíj	18	17
- ÁFA	1.518	
- Munkabér	24.427	22.781
- Szociális hozzájárulási adó	1.185	1.380
- TB járulék	5.393	6.573
- Önkéntes nyugdíjpénztár	5	5
- Letiltás	149	97
- Miniszt.támogatás előleg	183	335
- Következő évben fizetendő ÁFA	44	62
- Cafetéria	96	-
- Vevő túlfizetés	10	-
<b>Összesen</b>	<b>38.107</b>	<b>37.607</b>

**Kötelezettségek áruszállításból:****1.432.229,-Ft****1.432 E Ft.**

Megnevezés	számlaszám	rendezetlen 2025.12.31- én	kiegyenlítés
Aranytoll KFT	2026/000010	482 600	2026.01.07
Dockland Technologies Kft	DT2600238	213 349	2026.02.04
	DT2600239	158 240	2026.02.04
	összesen	371 589	
FleetCor Hungary Kft	E0401269194	73 700	2026.01.15
GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Kft	SL26500515	29 444	2026.01.19
Keményfém Kft.	000115-N/2026	39 063	2026.01.27
MEWA Textil Kft	8540587476	12 525	2026.01.06

MOHU Mo1 Hulladékgazdálkodási Zrt	326213906 5400213171	132 675 <u>1 891</u> 134 566	2026.02.02 2026.02.12
Pannon-Víz Zrt Győr	10/25/0340368 10/26/0031076 10/26/0030177	82 828 -15 390 <u>42 428</u> 109 866	2026.01.19 2026.02.09 2026.02.09
Schulmann Péter EV	SP-2026-6	170 000	2026.01.13
Yettel Mo Zrt	100342117344	8 876	2026.01.07
	<b>Szállítók összesen</b>	<b>1 432 229</b>	
<b>ebből:</b>			
<b>2026.01.31-ig kiegyenlített</b>		<b>899 036</b>	
<b>2026.01.31-ig kiegyenlítetlen</b>		<b>533 193</b>	

**PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK: 24.658.829,-Ft 24.659 E Ft.**

Adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év	Tárgyév
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	-	-
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	868	343
Halasztott bevételek	21.894	24.316
<b>Összesen</b>	<b>22.762</b>	<b>24.659</b>

Bevételek passzív időbeli elhatárolása: 0

Költségek passzív időbeli elhatárolása: 342.879,-Ft

- Telefon+ internet. 7.103,-Ft
- Hódíj 214.776,-Ft
- Foglalkozás eü. szolg 121.000,-Ft

Halasztott bevételek: 24.315.950,-Ft

- Halaszt.bev. varroda költözt. 392.617,-Ft
- Halaszt.bev. épület szigetelés 640.802,-Ft
- EMMI tám. Lajta u. épület 17.013.094,-Ft
- EMMI tám Nyomda felújítás 3.366.637,-Ft
- Egyszeri támogatás BM 2025 2.902.800,-Ft

**FORRÁSOK(PASSZÍVÁK)ÖSSZESEN: 357.051.685,-Ft 357.052 E Ft.**

### 2.3. Az eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések

A társaság 2025-ben kizárólag közhasznú tevékenységet folytatott.

#### Tárgyévben foglalkoztatott munkavállalók:

- átlagos statisztikai létszáma 150 fő

	<u>béreköltség</u>	<u>egyéb személyi jellegű ráfordítások</u>
Ebből: - szellemi 18 fő	122.846.382,-Ft	4.151.680,-Ft
- fizikai 132 fő	352.767.586,-Ft	11.922.030,-Ft

**Személyi jellegű ráfordítások: 508.948.443,-Ft 508.949 E Ft.**

Adatok E Ft-ban

<b>Megnevezés</b>	<b>Előző év</b>	<b>Tárgyév</b>
Béreköltség	430.029	475.614
Egyéb személyi jellegű ráfordítások	16.007	16.737
Bérfjárulékok	15.335	16.598
<b>Összesen</b>	<b>461.371</b>	<b>508.949</b>

Béreköltségek: 475.613.968,-Ft

Munkabér	415.564.668,-Ft
Jutalom	47.853.300,-Ft
Tiszteletdíj	8.262.800,-Ft
Megbízási díj	3.933.200,-Ft

Személyi jellegű egyéb kifizetések: 16.736.742,-Ft

- Betegszabadság	7.132.834
- Dolgozóknak tartott év végi rendezvény	466.104
- Munkaruha	94.274
- Utazási ktg	1.946.763
- Szép kártya	2.763.000
- Ruhapénz	854.980
- Italautom. működési ktg	384.673
- Táppénz 1/3	2.431.082
- Béren kív. SZJA	663.032

Bérfjárulékok: 16.597.733,-Ft

- Szociális hjár adó	16.597.733
----------------------	------------

**Értécsökkenés:****14.977.800,-Ft****14.978 E Ft.**

Adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év	Tárgyév
Terv szerinti értécsökkenési leírás	12.148	12.657
Egyösszegben elszámolt értécsökkenési leírás	1.023	2.321
<b>Összesen</b>	<b>13.171</b>	<b>14.978</b>

**Egyéb ráfordítások :****563.153,-Ft****563 E Ft.**

Adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év	Tárgyév
Adók, illetékek, hozzájárulások ebből	476	557
- Gépjárműadó	80	84
- Cégaadó	396	473
Egyéb ráfordítások	204	6
- Önellenzési pótlék		2
- Kerekítési különbözet	6	4
- Kártérítés	198	
<b>Összesen</b>	<b>680</b>	<b>563</b>

**Pénzügyi műveletek ráfordításai:****505.457,-Ft****505 E Ft.**

- árfolyam veszteség 505.457,-Ft

**BEVÉTELEK ÖSSZESEN:****587.048.655,-Ft****587.049 E Ft.****Értékesítés nettó árbevétele:**

152.766.594,-Ft

152.767 E Ft

**Belföldi értékesítés nettó árbevétele:**

122.085.731,-Ft

122.086 E Ft.

Árbevétel részletezése	Előző évi adatok Ft-ban	Előző év adatok E Ft-ban	Tárgyévi adatok Ft-ban	E Ft-ban
- varroda árbevétele	16.319.561	16.320	26.473.534	26.474
- nyomdaipari szolg. bev.	5.414.241	5.414	8.185.968	8.186
- nyomdaipari termékek értékesítése	21.647.427	21.647	20.979.803	20.980
- kp-i műhely árbevétele	62.652.088	62.652	58.357.460	58.357
- bérleti díj árbevétele	6.472.644	6.473	6.521.780	6.522
- rezsi ktg átszámlázás	1.654.992	1.655	1.550.044	1.550
- telefon magánhasználat megtérítés	3.925	4	4.289	4
- kp-i irányítás/posta/ egyéb bevétel	5.740	6	11.990	12
- EPR díj	0	0	863	1
<b>Összesen</b>	<b>114.170.618</b>	<b>114.171</b>	<b>122.085.731</b>	<b>122.086</b>

Közösségi értékesítés nettó árbevétele: 30.680.863,-Ft 30.681 E Ft.

Árbevétel részletezése	Előző évi adatok Ft-ban	Előző év adatok E Ft-ban	Tárgyévi adatok Ft-ban	E Ft-ban
- közösségi szolgáltatás varroda	28.791.236	28.791	30.680.863	30.681

Egyéb bevételek 429.742.920,-Ft 429.743 E Ft.

Egyéb bevételek részletezése	Előző évi adatok Ft-ban	Előző év adatok E Ft-ban	Tárgyévi adatok Ft-ban	E Ft-ban
Működési támogatások	378.213.985	378.214	424.517.194	424.517
<i>Ebből:</i>				
1.) Alapítótól kapott működési támogatás	112.739.000	112.739	138.739.000	138.739
2.) Központi költségvetésből kapott működési támogatás	265.474.985	265.475	285.778.194	285.778
<i>Ebből:</i>				
- BFKH Rehab támogatás	265.474.985	265.475	285.778.194	285.778
Egyéb bevételek	633.574	634	5.225.726	5.226
- Tárgyi eszköz ért realizált nyeresége			4.621.050	4.621
- Átlagbér megtérítés bevétele	6.656	7		
- Táppénz kezelési ktg	54.169	54	95.360	96
- Rendező tételek	66.350	66	24.337	24
- Kerekítés	4.445	5	4.039	4
- Fejl. megy. eszk. támog. écs feloldása /halasztott bevétel	480.940	481	480.940	481
- Kártérítés	21.014	21		
<b>Összesen</b>	<b>378.847.559</b>	<b>378.848</b>	<b>429.742.920</b>	<b>429.743</b>

Pénzügyi műveletek bevételei: 4.539.141,-Ft 4.539 E Ft.

Pénzügyi műveletek bevételeinek részletezése	Előző évi adatok Ft-ban	Előző év adatok E Ft-ban	Tárgyévi adatok Ft-ban	E Ft-ban
Pénzintézetől kapott kamat	12		23	
Lekötött betét kamata	4.671.390	4.672	4.478.608	4.479
Árfolyam nyereség	289.232	289	60.510	60
<b>Összesen</b>	<b>4.960.634</b>	<b>4.961</b>	<b>4.539.141</b>	<b>4.539</b>

**2025. évben kapott támogatások felhasználása:**

**FEJLESZTÉSI TÁMOGATÁSOK:** 2.902.800,-Ft 2.903 E Ft.  
Belügyminisztériumtól kapott fejlesztési célú támogatás  
könyvelése: halasztott bevételként a passzív időbeli elhatárolások között

**MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁSOK ÖSSZESEN:** 424.517.194,-Ft 424.517 E Ft.

**Alapítótól kapott működési támogatás összesen:** 138.739.000,-Ft 138.739 E Ft.

Felhasználása:

- igazgatáson dolgozók munkabére,  
járulécai és személyi jellegű egyéb kifizetések  
decemberi jutalom + járulécai 138.739.000,-Ft 138.739 E Ft

**Központi költségvetésből kapott  
működési támogatás összege:** 285.778.194,-Ft 285.778 E Ft

- Budapest Fővárosi Kormányhivatal (BFKH) rehabilitációs  
költség támogatás 285.778.194,-Ft 285.778 E Ft

Felhasználása:

Megváltozott munkaképességű dolgozók munkabérére, járulékaire, egyéb személyi jellegű  
ráfordításaira és az ezzel összefüggő rezi költségekre, egyéb anyagjellegű ráfordításokra az  
alábbiak szerint:

Megnevezés	Felhasználása Ft-ban	Felhasználása E Ft.-ban
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>		
Munkabér	275.314.584,-Ft	275.315
Betegszabadság	5.452.096,-Ft	5.452
Szociális hjár adó	1.453.236,-Ft	1.453
Munkabajárás ktg-e	1.048.383,-Ft	1.048
Táppénz 1/3	2.228.845,-Ft	2.229
<b>Összesen</b>	<b>285.497.144,-Ft</b>	<b>285.497</b>
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>		
Közüzemi díjak	141.050,-Ft	141
Könyvelési díj	140.000,-Ft	140
<b>Összesen</b>	<b>281.050,-Ft</b>	<b>281</b>
<b>Mindösszesen</b>	<b>285.778.194,-Ft</b>	<b>285.778</b>

#### **2.4. A közhasznú tevékenység rövid ismertetése**

A Kft 2025. évben összesen 587.049 E Ft bevételt ért el, amely teljes egészében közhasznú tevékenységből származott.

A bevételek közül az értékesítés nettó árbevétele 152.767 E Ft.

Az egyéb bevételek összege 429.743 E Ft, ebből a működési célú támogatás 424.517 E Ft, melynek forrását és felhasználását a fentiekben már részleteztük.

Az egyéb bevételek között található még a tárgyi eszköz eladás nyeresége, költségtérítések, Tb kezelési költség megtérítés összesen, átlagbér térítés, rendező tételek, kerekítés 4.745 E Ft értékben. Az egyéb bevételek között szerepel továbbá a támogatásból megvalósult eszközök értékcsökkenésének visszavezetése (halasztott bevételekből) 481 E Ft összegben.

Pénzügyi műveletek bevétele 4.539 E Ft, amely a pénzintézettől kapott kamatokat és az árfolyamnyereséget jelenti.

A Kft összes működési költsége és ráfordítása 575.449 E Ft .

Ebből az anyagjellegű ráfordítás 50.454 E Ft, a személyi jellegű ráfordítás 508.949 E Ft.

Az értékcsökkenési leírás 14.978 E Ft.

Egyéb ráfordítás 563 E Ft, ami többek között a cégautó adót, gépjármű adót, környezetvédelmi termékdíjak összegét foglalja magában.

A pénzügyi műveletek ráfordítása 505 E Ft árfolyamveszteség.

Az adózott eredmény 11.600 E Ft nyereség.

A társaság az adózott eredményt eredménytartalékba helyezi.

#### **Összegzés :**

A szervezet pénzügyi helyzete stabil. 30 napot meghaladó kintlévősége nincs, likviditási gond nem fordult elő. A működéshez és a biztonságos munkakörülményekhez szükséges fejlesztéseket saját forrásból valósították meg, így tartalékait sem élte fel a szervezet.

Minden vállalt kötelezettségüknek eleget tettek, a cégnek peres ügye nem volt.

Összességében elmondható, hogy racionális, kiegyensúlyozott és takarékos gazdálkodás folyt a szervezetnél.

**Egyszerűsített éves beszámoló MÉRLEG "A" típus**

Eszközök (aktívák)

EZER HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév
1	<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK)</b>	c	d	
2	<b>A. Befektetett eszközök</b>	220 234	0	233 859
3	I. IMMATERIÁLIS JAVAK			330
4	<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK</b>	220 234		233 529
5	<b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK</b>			
6	<b>IV. HALASZTOTT ADÓKÖVETELÉS</b>			
7	<b>B. Forgóeszközök</b>	123 111	0	122 189
8	I. KÉSZLETEK	2 584		3 203
9	II. KÖVETELÉSEK	7 019		7 848
10	III. ÉRTÉKPAPÍROK			
11	IV. PÉNZESZKÖZÖK	113 508		111 138
12	C. Aktív időbeli elhatárolások	710		1 004
13	<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>344 055</b>	<b>0</b>	<b>357 052</b>

14	<b>FORRÁSOK (PASSZÍVÁK)</b>			
15	<b>D. Saját tőke</b>	283 186	0	294 786
16	I. JEGYZETT TŐKE	97 630		97 630
17	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)			
18	III. TŐKETARTALÉK	15 899		15 899
19	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	164 201		169 657
20	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK			
21	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK			
22	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	5 456		11 600
23	<b>E. Céltartalékok</b>			
24	<b>F. Kötelezettségek</b>	38 107	0	37 607
25	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK			
26	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK			
27	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	38 107		37 607
28	G. Passzív időbeli elhatárolások	22 762		24 659
29	<b>FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>344 055</b>	<b>0</b>	<b>357 052</b>

Győr, 2026.03.04.

ESÉLY GYŐRI REHABILITÁCIÓS ÉS  
FOGLALKOZTATÁSI KÖZHASZNÚ  
NONPROFIT KORLÁTOLT  
FELELŐSÉGŰ TÁRSASÁG  
GYŐR  
1.



Farkasné Dr.Lukács Zita  
igazgató

Esély Győri Rehab. És Foglk. Közhasznú Nonprofit Kft

Statisztikai számjele: 22313135-8810-572-08

Cégjegyzék száma: 08-09-017373

Beszámolási időszak: 2025.01.01.-2025.12.31

Fordulónap: 2025.12.31

### Egyszerűsített éves beszámoló MÉRLEG "A" típus

Eszközök (aktívák)

EZER HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév
a	b	c	d	e
1	I. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	142 962		152 767
2	II. AKTIVÁLT SAJÁT TELJ.-EK ÉRTÉKE			
3	III. EGYÉB BEVÉTELEK	378 848		429 743
4	IV. ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	45 814		50 454
5	V. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	461 371		508 949
6	VI. ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	13 171		14 978
7	VII. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	680		563
8	<b>A. ÜZEMI (üzleti)TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>774</b>	<b>0</b>	<b>7 566</b>
9	VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI	4 961		4 539
10	IX. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	279		505
11	<b>B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>4 682</b>	<b>0</b>	<b>4 034</b>
12	<b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	<b>5 456</b>	<b>0</b>	<b>11 600</b>
13	X. Adófizetési kötelezettség			
14	x/1. Halasztott adókülönbözet			
15	<b>D. ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>5 456</b>	<b>0</b>	<b>11 600</b>

ESÉLY GYŐRI REHABILITÁCIÓS ÉS  
FOGLALKOZTATÁSI KÖZHASZNÚ  
NONPROFIT KORLÁTOLT  
FELELŐSÉGŰ TÁRSASÁG  
GYŐR  
1.

Győr, 2026.03.04.

Farkasné Dr. Lukács Zita  
igazgató

2 2 3 1 3 1 3 5 8 8 1 0 5 7 2 0 8

Statisztikai számjel

0 8 - 0 9 - 0 1 7 3 7 3

Cégjegyzék száma

Esély Közhasznú Nonprofit Kft  
2025.12.31.

Az üzleti év mérlegfordulónapja: .....

**Egyszerűsített éves beszámoló EREDMÉNYKIMUTATÁSA**  
(összköltség eljárással)

E Ft

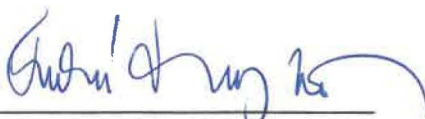
Sor sz.	A tétel megnevezése	Saját közhasznú	Önkorm. közhasznú	BFKH közhasznú	Összesen
a	b	c	d	f	h
I.	Értékesítés nettó árbevétele	152.767			152.767
II.	Aktivált saját teljesítmény értéke				
III.	Egyéb bevételek	5.226	138.739	285.778	429.743
	III.sorból: visszaírt értékvesztés				
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	50.173		281	50.454
V.	Személyi jellegű ráfordítások	84.713	138.739	285.497	508.949
VI.	Értékcsökkenési leírás	14.978			14.978
VII.	Egyéb ráfordítások	563			563
	VII. sorból: értékvesztés				
A.	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	7.566	0	0	7.566
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	4.539			4.539
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	505			505
B.	Pénzügyi műveletek eredménye	4.034	0	0	4.034
C.	Adózás előtti eredmény	11.600	0	0	11.600
X.	Adófizetési kötelezettség				
X/1.	Halasztott adókülönbözet				
D.	Adózott eredmény	11.600	0	0	11.600

Győr, 2026.03.04.

Keltezés: \_\_\_\_\_

ESÉLY GYŐRI REHABILITÁCIÓS ÉS  
FOGLALKOZTATÁSI KÖZHASZNÚ  
NONPROFIT KORLÁTOLT  
FELELŐSSÉGŰ TÁRSASÁG  
GYŐR

1.

  
Farkasné Dr. Lukácsi Zita  
ügyvezető

2 2 3 1 3 1 3 5 8 8 1 0 5 7 2 0 8

STATISZTIKAI SZÁMJEL

Esély Közhasznú Nonprofit Kft  
EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ  
EREDMÉNYKIMUTATÁSA 2025. év

E FT

Megnevezés	Alaptevékenység			Vállalkozási tevékenység			Összesen		
	Előző év	Előző év helyesbít.	Tárgy év	Előző év	Előző év helyesbít.	Tárgy év	Előző év	Előző év helyesbít.	Tárgy év
1. Értékesítés nettó árbevétele	142.962		152.767				142.962		152.767
2. Aktivált saját teljesítmény értéke									
3. Egyéb bevételek	378.848		429.743				378.848		429.743
- tagdíj, alapítótól kapott befizetés									
- támogatások	378.214		424.517				378.214		424.517
- adományok									
4. Pénzügyi műveletek bevételei	4.961		4.539				4.961		4.539
A. Összes bevétel ( 1+2+3+4)	526.771		587.049				526.771		587.049
ebből: közhasznú tevékenység bevételei	526.771		587.049				526.771		587.049
6. Anyagjellegű ráfordítások	45.814		50.454				45.814		50.454
7. Személyi jellegű ráfordítások	461.371		508.949				461.371		508.949
ebből: vezető tisztségviselők juttatásai	13.374		13.346				13.374		13.346
8. Értékcsökkenési leírás	13.171		14.978				13.171		14.978
9. Egyéb ráfordítások	680		563				680		563
10. Pénzügyi műveletek ráfordításai	279		505				279		505
B. Összes ráfordítás ( 6+7+8+9+10)	521.315		575.449				521.315		575.449
ebből: közhasznú tevékenység ráfordításai	521.315		575.449				521.315		575.449
C. Adózás előtti eredmény ( A-B )	5.456		11.600				5.456		11.600
11. Adófizetési kötelezettség									
D. Adózott eredmény ( C-12)	5.456		11.600				5.456		11.600
<b>Tájékoztató adatok</b>									
A. Központi költségvetési támogatás	265.475		285.778				265.475		285.778
B. Helyi Önkormányzati költségvetési támogatás	112.739		138.739				112.739		138.739
C. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás									
D. Normatív támogatás									
E. A személyi jövedelemadó meghatározott részének adózó rendelkezése szerinti felhasználásról szóló 1966. évi CXXVI. törvény alapján kiutalt összeg									
F. Közszolgáltatási bevétel									

Az adatok könyvvizsgálattal alá vannak támasztva. **Könyvvizsgálói záradék**  igen  nem

Keltezés: Győr, 2026.03.04.

ESÉLY GYŐRI REHABILITÁCIÓS ÉS  
FOGLALKOZTATÁSI KÖZHASZNÚ  
NONPROFIT KORLÁTOLT  
FELELŐSSÉGŰ TÁRSASÁG  
GYŐR  
1.

Farkasné Dr. Lukácsi Zita  
igazgató

## Közhasznúsági melléklet

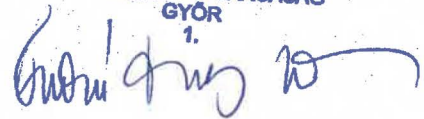
E FT

<b>1. A szervezet azonosító adatai</b>		
név:	Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft	
székhely:	9024 Győr, Lajta utca 38.	
bejegyző határozat száma:	Cg: 08-09-017373	
nyilvántartási szám:	Cg: 08-09-017373	
képviselő neve:	Farkasné Dr. Lukácsi Zita	
<b>2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenységek bemutatása</b>		
Rehabilitációs foglalkoztatás, szociális tevékenység		
<b>3. Közhasznú tevékenységek bemutatása (tevékenységenként)</b>		
közhasznú tevékenység megnevezése:	88.10'25 Idősek , fogyatékosokkal élők szociális ellátása bentlakás nélkül	
közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:	a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény	
a közhasznú tevékenység célcsoportja:	Fogyatékosok és megváltozott munkaképességű munkavállalók foglalkoztatása	
a közhasznú tevékenységből részesülők létszáma:	150 fő	
a közhasznú tevékenység főbb eredményei:	Győr városban egyedüli szociális foglalkoztatóként 120 fő megváltozott képességű és 30 fő további munkavállaló részére biztosít munkát.	
<b>4. Közhasznú tevékenység érdekében felhasznált vagyon kimutatása</b>		
Felhasznált vagyonelem megnevezése	Vagyonelem értéke	Felhasználás célja
<b>5. Cél szerinti juttatások kimutatása</b>		
Cél szerinti juttatás megnevezése		
<b>6. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás</b>		
Tisztség	2024.év	2025.év
Ügyvezető	13.374	13.346
A. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás összesen:	13.374	13.346
<b>7. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók</b>		
Alapadatok	2024.év	2025.év
B. Éves összes bevétel	526.771	587.049
ebből:		
C. a személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg		
D. közszolgáltatási bevétel		
E. normatív támogatás		
F. az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás		
G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]	526.771	587.049
H. Összes ráfordítás (kiadás)	521.315	575.449
I. ebből személyi jellegű ráfordítás	461.371	508.949
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	521.315	575.449
K. Adózott eredmény	5.456	11.600

L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (főben; a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően)	0	0
Erőforrás-ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (4) a) $[(B1+B2)/2 > 1.000.000,- \text{ Ft}]$	Igen	Nem
Ectv. 32. § (4) b) $[K1+K2 \geq 0]$	Igen	Nem
Ectv. 32. § (4) c) $[(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2) \geq 0,25]$	Igen	Nem
Társadalmi támogatottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (5) a) $[(C1+C2)/(G1+G2) \geq 0,02]$	Igen	Nem
Ectv. 32. § (5) b) $[(J1+J2)/(H1+H2) \geq 0,5]$	Igen	Nem
Ectv. 32. § (5) c) $[(L1+L2)/2 \geq 10 \text{ fő}]$	Igen	Nem

Győr, 2026.03.04.

ESÉLY GYŐRI REHABILITÁCIÓS ÉS  
FOGLALKOZTATÁSI KÖZHASZNÚ  
NONPROFIT KORLÁTOLT  
FELELŐSÉGŰ TÁRSASÁG  
GYŐR



Farkasné Dr. Lukácsi Zita  
igazgató

## JEGYZŐKÖNYV

**Készült:** 2026. március 17-én az Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (9024 Győr, Lajta u. 38.) hivatalos helyiségében.

**Jelen vannak:** Jelenléti ív szerint (1. számú melléklet)

**Tárgy:** Meghívóban foglalt napirendi pontok szerint (2. számú melléklet)

**Dr. Ottófi Rudolf Imréné FEB elnök** - továbbiakban **FEB elnök**: Köszönti a jelenlévőket. Megállapítja, hogy a FEB tagjai 3 fő jelen vannak, a FEB határozatképes.

Kérdezi, hogy a kiküldött napirendi pontokkal kapcsolatosan van-e valakinek javaslata. Megállapítja, hogy nincs. Szavazásra teszi fel a kérdést. Megállapítja, hogy a FEB 3 igen mellett a meghívóban foglalt napirendi pontokat elfogadja.

A FEB tagok az első napirendi pontot fogják megtárgyalni, nevezetesen:  
Az Esély Közhasznú Nonprofit Kft. 2025. évi beszámoló és közhasznúsági jelentése.

**Farkasné dr. Lukácsy Zita ügyvezető igazgató:** A 2025-ös gazdasági évről a beszámolót a könyvelést végző Kft. munkatársai állították össze. Ennek oka, hogy a beszámolónak és a közhasznúsági jelentést meghatározott tartalmi és formai elemek betartása mellett kell elkészíteni és azt a jogszabály szerint közzé tenni. A beszámolót csak a könyvvizsgálói jóváhagyást követően tárgyalhatja meg a FEB. A könyvvizsgálói nyilatkozat alapján került az anyag a FEB elé. Az anyag minden olyan tételt tartalmaz, ami a szervezet gazdálkodásával, anyagi helyzetével kapcsolatos, ugyanakkor szakmai kérdésekkel nem foglalkozik. Összegzésként megállapítható, hogy jól gazdálkodtunk, fejlesztettünk és a tartalékainkat sem éltük fel, jó a szervezet likviditása, nem volt peres ügyünk, és kiváló a 11.600 e Ft-os eredmény.

Egy-két szót azonban ejtenék a szakmai munkáról.

Bár bizonytalanul indult a 2025-ös év, sikerült egy nagyon jó évet zárni. Igaz, hogy a kiváló teljesítést és eredményt az I.-X. hónapnak köszönhetjük. Ugyanis november december hónapokban jelentősen visszaesett a megrendelés állomány. Eredményes volt a pályázatunk az állami költségvetési támogatásra, az elnyert összeget 100 %-ban felhasználtuk, ami kiemelkedően jó teljesítmény. A pályázott 118 fő helyett átlagosan 120 főt foglalkoztattunk. 3 főt sikerült integrálni a nyílt munkaerő piacra. Szociális szakembereket foglalkoztattunk, nagyobb létszámban, mint amit a törvény előír. A szociális szolgáltatásokat biztosítottuk. Továbbra is kiváló kapcsolatot ápoltunk a fenntartóval, annak intézményeivel, a gazdaság szereplőivel, a civil és érdekvédelmi szervezetekkel, és a kormányhivatallal. A jó együttműködésnek köszönhetően 1 főt sikerült a hajléktalan ellátásból kihozni, nemcsak munkát de az önálló lakhatását is megoldani.

Továbbra is együttműködünk a képző intézményekkel. Minden vállalt kötelezettségünknek eleget tettünk, és immár 32 éve a 2025. évet is pozitív eredménnyel zártuk.

**Dr. Ottófi Rudolf Imréné FEB elnök:**

**Kiegészítő melléklet a 2025. évi közhasznú egyszerűsített éves beszámolóhoz**

Aktualizált, a KFT működésére jellemző adatokkal kiegészített

A teljesség igénye nélkül néhány kiegészítés történt:

- FB tagok, illetve a könyvvizsgáló, és a könyvelő személyes adataival
- -Kiegészült a számviteli szolgáltató, illetve a számviteli politika bemutatása, a korábbi szövegezés további tájékoztató adatokkal bővült
- A KFT 2025. évi gazdálkodása illetően a valós vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzet jelentősen nem változott az előző évhez viszonyítva.
- Az eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések is az aktuális állapotot tükrözik.

A közhasznú tevékenység rövid ismertetése, összegzésével egyetértve a KFT racionális, kiegyensúlyozott, takarékos gazdálkodást folytatott.

**Kiszner Odett FEB tag:** Egyetért az ügyvezető és a FEB elnök által elmondottakkal és a napirendi pont elfogadását támogatja.

**Bárány István FEB tag:** A 2025. évi beszámoló részletesen tartalmazza a szervezet tevékenységét, melyet piaci környezetben végez és ilyen körülmények között tud életben maradni és eredményesen gazdálkodni. A beszámoló érthető, átlátható és a jövőbe kitekintő. A 2025. évben elért eredmény pedig kiváló és ez a 2025. év vetíti előre a 2026. évi terveket. Az idei évben kerül először a Közgyűlés elé. Jelen beszámoló érthető, mindenki számára átlátható, úgyhogy alkalmas arra, hogy a Közgyűlés elé beterjesztésre kerüljön.

**Dr. Ottófi Rudolf Imréné FEB elnök:** Megállapítja, hogy további kérdés észrevétel nincs, ezért szavazásra teszi fel a I. napirendi pontot.

Megállapítja, hogy 3 igen, 0 tartózkodás mellett a FEB a I. napirendi pontot elfogadta.

Most pedig áttérünk a II. napirendi pontra. Kérdezi az ügyvezető igazgatót, hogy kívánja-e a kiküldött anyagot kiegészíteni?

**Farkasné dr. Lukácsy Zita:** A 2026. évi üzleti terv részletes, minden olyan gazdálkodással kapcsolatos elképzelést tartalmaz, amit meg szeretnénk valósítani az idei évben. De nemcsak a gazdálkodást, hanem a szakmai elképzeléseket is tartalmazza. Az üzleti tervet egy gondos előkészítő munka előzte meg. „0” szaldósra tervezetük az évet, de természetesen pozitív eredményre törekszünk. Ehhez az állami költségvetési támogatást megnyertük, március végétől várható a támogatási összeg emelése a minimálbér emelése miatt. Az önkormányzati támogatás továbbra is biztosított. Bár óvatosan terveztünk, de úgy gondoljuk egy 5 %-os emelést el tudunk érni a saját árbevétel vonatkozásában. 2026. évben is komoly fejlesztéseket szeretnénk megvalósítani. A tervünk, valamint a megtakarításaink minden bizonnyal ehhez kellő fedezetet fognak biztosítani.

**Dr. Ottófi Rudolf Imréné FEB elnök:** Az Esély Kft ügyvezető igazgatóasszony az FB számára a dokumentációs anyagokat szabályosan, időben eljuttatta a tagoknak, mely tartalmazza: a 2025. évi egyszerűsített beszámolóhoz tartozó kiegészítést, 2026. évi üzleti tervet.

Üzleti tervükre az eddigiekhez hasonló módon az óvatosság, a rugalmasság jellemző. Alapját a meglévő források és a pályázati források képezik.

A terv elkészítését nagyban nehezítette a gazdasági helyzet gyors változása, ennek ellenére a múlt évi saját érbevételi tervüket, 43,6%-kal túlteljesítették, pozitív eredménnyel zárták.

A bérköltségek tervezésén kívül az egyéb költségek növekedésével is számolniuk kellett.

A kiberbiztonsági törvénynek való megfelelés továbbra is problematikus, megoldatlan, az auditálás is költségnövekedést fog jelenteni.

A tervből kitűnik, hogy az Esély számára a legfontosabb, hogy minden munkavállaló számára a törvény adta lehetőségeket biztosítani tudják. Kiemelten kezelik a megváltozott munkaképességű, és fogyatékkal élők rehabilitációs foglalkoztatását. Működésükhöz elengedhetetlen az akkreditáció és a közhasznúsági státusz megőrzése.

Hosszú távú célként jelölték meg a magasfokú szakmai színvonal megtartását, a piaci versenyképesség és a pénzügyi stabilitás megőrzését.

Az Esély Kft az eddigi tevékenységeket folytatja: a nyomda, a varroda, a központi üzem sokrétű feladatait csaknem 20 féle munkakörben látják el.

A pénzügyi tervükben kiemelik, hogy Nonprofit Gazdasági Társaságként nem a profit az elsődleges céljuk, elvárásként fogalmazták meg, hogy a 2026-os évet is pozitív eredménnyel zárják.

A humán tervük az eddigi tapasztalatok alapján készült, de az évközi változásokra is felkészülnek.

A piacon való maradás feltételeként kezelik a marketing tevékenységet, hogy minél szélesebb körben ismerjék meg az Esély KFT munkáját.

Az üzleti terv kiemelkedő fejezete a fejlesztési terv, ami a nehéz piaci helyzetben is a munkavállalók munkakörülményeinek javítására, a költségek csökkentésére irányul.

**Kiszner Odett FEB tag:** Egyetért az ügyvezető és a FEB elnök által elmondottakkal és a napirendi pont elfogadását támogatja.

**Bárány István FEB tag:** A 2026. évi üzleti terv szerte ágazóan méri fel a szervezet lehetőségeit. Sajnos sok a bizonytalanság a gazdaság területén, a bizonytalanság mellett elég nagy a kockázat, amit az üzleti terv próbál kezelni, miközben arra is törekszik, hogy fejlesztéseket és a munkavállalók munkakörülményeit is szem előtt tekinti. Óvatosan terveznek, de a terv érvekkel van alátámasztva és az előző évihez képest emelkedést is mutat.

Megállapítja, hogy 3 igen, 0 tartózkodás mellett a FEB a II. napirendi pontot elfogadta.

**Dr. Ottófi Rudolf Imréné FEB elnök:** Kérdezi, hogy az Egyebek napirendi pontba van-e valakinek bejelenteni valója?

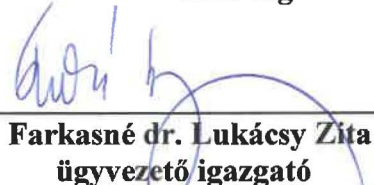
Megállapítja, hogy nincs, ezzel a FEB – ülést bezárja.

  
\_\_\_\_\_  
**Dr. Ottófi Rudolf Imréné**  
**FEB elnök**

- Kmf. -

  
\_\_\_\_\_  
**Kiszner Odett**  
**FEB tag**

  
\_\_\_\_\_  
**Bárány István**  
**FEB tag**

  
\_\_\_\_\_  
**Farkasné dr. Lukácsy Zita**  
**ügyvezető igazgató**