



**GYŐR MEGYEI JOGÚ VÁROS**  
**9021 Győr, Városház tér 1.**

..... napirendi pont

**Kósa Roland alpolgármester előterjesztése**

**Javaslat**

**a 100%-os önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok  
eredményes működésének elősegítését célzó döntések meghozatalára**

Győr, 2026. április 23.

Előterjesztő:



**Kósa Roland**  
**alpolgármester**

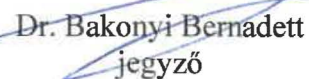
Az előterjesztést véleményezte: -

Az előterjesztést látta:



**Pintér Bence**  
**polgármester**

Törvényességi véleményezésre bemutatva:



**Dr. Bakonyi Bernadett**  
**jegyző**

Az előterjesztést készítette: Vagyongazdálkodási Főosztály

## **Kósa Roland alpolgármester előterjesztése**

### **Javaslat**

### **a 100%-os önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok eredményes működésének elősegítését célzó döntések meghozatalára**

#### **Tisztelt Közgyűlés!**

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata (a továbbiakban: Önkormányzat) kizárólagos tulajdonában áll a GYŐR-SZOL Győri Közszolgáltató és Vagyongazdálkodó Zárkörűen Működő Részvénytársaság (Cg.08-10-001825, székhelye: 9024 Győr, Orgona u. 10.), a GYŐR PROJEKT Korlátolt Felelősségű Társaság (Cg.08-09-021453, székhelye: 9025 Győr, Radnóti Miklós u. 46.), az Esély Győri Rehabilitációs és Foglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (Cg.08-09-017373, székhelye: 9024 Győr, Lajta u. 38.), a Xantus János Állatkert Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (Cg.08-09-018045, székhelye: 9027 Győr, Kiskút liget), a Győri Térségfejlesztési és Projektmenedzsment Korlátolt Felelősségű Társaság (Cg.08-09-027752, székhelye: 9021 Győr, Városház tér 1.), valamint a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (Cg.08-09-024637, székhelye: 9023 Győr, Bartók Béla út 29. fszt. 4.).

A tárgyi előterjesztést már tárgyalta a Közgyűlés 2026. január 30. napján, azonban a Közgyűlés a határozati javaslatokat nem támogatta. Annak ellenére, hogy a tulajdonos Önkormányzat és a gazdasági társaságok közös érdeke, hogy a társaságok működése hatékony, eredményes és a tulajdonos által is jól nyomon követhető, transzparens legyen.

Az Önkormányzat jól felfogott érdeke, hogy arra ösztönözze a gazdasági társaságok vezetői tisztségviselőit, hogy gazdálkodásuk során törekedjenek az előre látható, nem feltétlenül szükségszerű kiadások minimalizálására, ezzel is segítve a tulajdonos Önkormányzatra háruló terhek csökkentését és a nemzeti vagyonnal való felelősségteljes gazdálkodást.

A tulajdonos Önkormányzat elvárja a jövőben a társaságok vezető tisztségviselőitől, hogy amennyiben a cég által készített negyedéves beszámoló alapján, illetve az üzleti terv elkészítése során prognosztizálható a cég veszteségessége, úgy a beszámolóval – üzleti tervvel – egyidejűleg készítsen intézkedési tervet az egyensúlyi gazdálkodás helyreállítására, vizsgálja felül és indokolja a már meglévő, folyamatban lévő kötelezettségvállalásait, továbbá mutassa be – szükség esetén szüntesse meg – azokat a kötelezettségvállalásokat, melyek az alaptevékenységéhez nem köthetők (ilyenek lehetnek egyes tanácsadói, szponzorációs megállapodások), valamint elemezze a létszámgazdálkodását. A cél az, hogy ezt az intézkedési tervet a társaságok vezetői mutassák be a tulajdonosi jogokat gyakorló bizottságnak és a Polgármesternek is egyaránt.

Az Önkormányzat a fentiekben túl arra kéri a társaságokat, hogy ügyfélszolgálati irodáikat a költséghatékonyság elvére hivatkozással elsősorban önkormányzati, vagy saját tulajdonú ingatlanokban üzemeltetessék és vizsgálják meg az idegen tulajdonú ingatlanban jelentős bérleti, használati díjért üzemeltetett irodáik bérleti jogviszony megszüntetésének lehetőségét.

Az Önkormányzat a nemzeti vagyonnal történő felelős gazdálkodás elveire tekintettel a jövőben alapelveként fogalmazza meg azon törekvését, hogy az önkormányzati tulajdonú ingatlanok tulajdonjogát értékesítési céllal nem adja át a gazdasági társaságok javára.

A fentiek alapján kérem a Tisztelt Közgyűlést az Önkormányzat kizárólagos tulajdonában álló gazdasági társaságok vonatkozásában a következő döntések meghozatalára:

### **HATÁROZATI JAVASLAT I.**

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése felkéri az Önkormányzat kizárólagos tulajdonában álló gazdasági társaságok vezető tisztségviselőit arra, hogy a negyedéves beszámoló – üzleti terv – elkészítése során – amennyiben a társaság működésében pénzügyi veszteség kimutatható –, azzal egyidejűleg intézkedési tervet készítsen az egyensúlyi gazdálkodás helyreállítására, a tervben vizsgálja felül és indokolja a már meglévő, folyamatban lévő kötelezettségvállalásait, továbbá mutassa be – szükség esetén szüntesse meg – azokat a kötelezettségvállalásokat, melyek az alaptevékenységéhez nem köthetők, valamint elemezze a létszámgazdálkodását, és azt mutassa be a tulajdonosi jogokat gyakorló bizottságnak és a mindenkor polgármesternek egyaránt.

Felelős: polgármester, továbbá az Önkormányzat kizárólagos tulajdonában álló gazdasági társaságok vezető tisztségviselői  
Határidő: a soron következő negyedéves beszámoló tulajdonos elé terjesztésével egyidejűleg

### **HATÁROZATI JAVASLAT II.**

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése felkéri a gazdasági társaságok vezető tisztségviselőit arra, hogy ügyfélszolgálati irodáikat elsősorban önkormányzati, vagy saját tulajdonú ingatlanokban üzemeltessék, idegen tulajdonú ingatlanokban üzemeltett irodáik bérleti jogviszony megszüntetésének lehetőségét vizsgálják meg és tegyék meg a szükséges intézkedéseket a jelenleg hatályos bérleti szerződéseik tartalmának függvényében.

Felelős: polgármester, továbbá az Önkormányzat kizárólagos tulajdonában álló gazdasági társaságok vezető tisztségviselői  
Határidő: azonnal

### **HATÁROZATI JAVASLAT III.**

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése elhatározza, hogy az önkormányzati tulajdonú ingatlanok tulajdonjogát értékesítési céllal nem adja át a gazdasági társaságok javára.

Felelős: polgármester, továbbá az Önkormányzat kizárólagos tulajdonában álló gazdasági társaságok vezető tisztségviselői  
Határidő: azonnal

Győr, 2026. április 23.

  
**Kósa Roland**  
alpolgármester