



A GYHG

Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság 2026. évi üzleti terve

Győr, 2026. május 4.

1. Az ágazati információk a hulladékgazdálkodási szektorban a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft-re vonatkozóan

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának tulajdonában álló gazdasági társaság. A vállalat fő tevékenységei: lakossági hulladékszállítás, hulladékudvarok üzemeltetése, szelektív hulladékgyűjtés Győrben és 111 vidéki településen, ezzel együtt a begyűjtött hulladék kezelése és elbánása. A cég nagyobb részben a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. és a Győr Nagytérségi Hulladékgazdálkodási Önkormányzati Társulás, kisebb részben a saját tulajdonában álló javakat üzemelteti. A vállalat szakmai központja Győr Sashegyen a 9028 Győr Külső Fehérvári út 1. címen található.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. szakmai koordinátora és a működés finanszírozója a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. Fő partner Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata, a működési területet alkotó 111 vidéki település önkormányzata, a Győr Nagytérségi Hulladékgazdálkodási Önkormányzati Társulás, az illetékes kormányhivatalok, hatóságok és a katasztrófavédelem.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2025. január 1-től 2025. március 6-ig a korábbi régiókoordinátori megbízás alapján, a hulladékszállítási és hulladékéلبánási alapfeladata mellett Magyarország Észak-Dunántúli térségében régiókoordinátorként tevékenykedett. 2025. március 7-től 2026. március 1-ig a MOHU Holding Kft. végezte a régiókoordinációs feladatokat azzal, hogy a régiókoordinátori közreműködői feladatok ellátásában a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. új megbízást kapott több részterületen. A MOHU Holding Kft-vel történő további régiókoordinátori munka az eddigi pontos és precíz munka eredménye. 2026. március 1-től a régiókoordinációs feladatokat a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. látja el. A régiókoordinátori közreműködői feladatok ellátásában a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. megszakítás nélkül látja el feladatait több részterületen a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. megbízása alapján.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. Magyarország egyik legmodernebb hulladékgazdálkodási rendszerét üzemelteti. A szolgáltatáselemek bővítése folyamatos, 2025-ben Győr családiházak, a négylakásos vagy annál kisebb lakóközösségeknél, a győri zártkertekben, a vidéki 111 településen a családiházaknál és a társasházaknál a vállalat bevezette a csomagolóanyagok otthonról történő ingyenes és kényelmes gyűjtését. 2026-ban ugyanezen szolgáltatásfejlesztés folytatódik Győrben a négylakásosnál nagyobb lakóközösségeknél, majd a működési terület gazdálkodó szervezetinél.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2022. január 1-től a hulladékgazdálkodási szektorban egyedi, a gazdasági kihívásokra reagálni képes, a dolgozók megbecsülését alapul vevő gazdaság és humán erőforrás stratégiai modellt működtet.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. a 2026. évi üzleti terv szerint 20.859.400 forint adózás előtti eredménnyel tervezve működik 2026-ban.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt-től érkező bevételeinek megoszlása 2026-ban:

1. Vegyes települési hulladék és elkülönített hulladék gyűjtése
2. Létesítmények közötti áttárolás
3. Ügyfélszolgálati díj
4. Régiókoordinációs közreműködői díj
5. Hulladékudvar üzemeltetés
6. Válogató létesítmény üzemeltetés
7. Mechanikai előkezelő és lerakó üzemeltetés
8. Komposztáló üzemeltetés

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. havi és éves finanszírozása a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. által folyósított, a fenti 1-8 pontban megadottak szerinti feladatellátás alapján tevődik össze. A MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. minden hónapban határidőre megfizeti a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.-nek járó finanszírozás 100%-át, nagyban hozzájárulva ezzel a gazdasági tervezhetőséghez.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. kiadásai közül a legnagyobbak például a munkabér és járuléka, üzemanyag és a rezszi költségek.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026-ban 5%-os bérfejlesztést hajt végre a béren kívüli juttatások megemelésével.

A MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. szakmai koordinációjával és finanszírozásával a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. a multinacionális környezetben végzi munkáját, számolja el az elvégzett munkáért járó bevételeket. A vállalat vezetése ezt megelőzően is törekedett a hatékonyság fokozására, a jelenben ez még fokozottabb figyelmet kap. Állandó a munkafolyamtok felülvizsgálata, a digitalizációban rejlő lehetőségek működtetésbe illesztése. A hulladékgyűjtő járművek logisztikai vezénylésében a vállalat mesterséges intelligenciát használ. Országosan egyedinek mondható a működési területen a lakossági hulladékszállítási szolgáltatás fogyasztás alapú számlázási rendszere, amelynek alapja a saját fejlesztésű RFID (Radio Frequency Identification) jeladó és jelolvasó eszköz. 2026-ban az online ügyintézés lehetőségeinek bővítésében lép előre a Kft. 2026-ban figyelmet és forrást fordít a cég a munkatársak képzésére a hatékonyság, a kommunikáció és az időgazdálkodás témaköreiben.

A 2026-ban is legjelentősebb feladata a gazdasági stabilitás megtartása, a szakmai irányelvek végrehajtása és a lakosság pontos, precíz kiszolgálása.

2. A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026. évi gazdálkodásának pillérei és a beruházások szükségessége

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. a 2026. évi gazdasági évet tervezetten 20.859.400 forint adózás előtti eredménnyel zárja.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. fő bevételi forrása (87%) a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt-től származó havi elszámolású és havonta folyósított szolgáltatási díj.

A teljesítési igazolást követően a havi szolgáltatási díj kifizetése pontosan, határidőre történik, ami nagyban segíti a pénzügyi tervezést és jó hatással van a bevételek és kiadások összehangolására, összességében nézve a vállalat gazdálkodására.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. a vállalkozás alapú üzleti hulladékszállítási feladatokat is végez a győri közterületek tisztántartásához kapcsolódóan. Ebben a cég fő partnere az ugyancsak Győr Megyei Jogú Város Önkormányzatának 100%-os tulajdonában álló GYŐR-SZOL Győri Közszolgáltató és Vagyongazdálkodó Zrt. és Győr Megyei jogú Város Önkormányzata. A bevételösszetételben jól látható, hogy a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. esetében a vállalkozási és az üzleti eredetű bevételek a területi szolgáltatói finanszírozás mellett kiegészítő jellegűek, ezzel együtt fontos a több összetételű bevétel. Kiemelten fontos tényező, hogy a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. semmilyen gazdaságilag veszteséges munkát nem végezhet.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. amortizáció alapú bérleti díjat fizet a javak (épületek, gépek, berendezések, járművek) használatáért az azokat tulajdonló Győr Nagytérségi Hulladékgazdálkodási Önkormányzati Társulásnak. A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. kigazdálkodta, önerőből rendezi a még fennálló eszközbérleti díj tartozását, 2026-ban negyedéves elszámolásban pedig naprakészen fizeti az eszközbérleti díjat a Társulásnak. Ennek nagy a jelentősége, mert a jövőbeni fejlesztések pénzügyi alapja a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. által megfizetett amortizáció alapú eszközbérleti díj.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. működésében nagy arányú a műszaki eszközöknek és berendezéseknek történő kiszolgáltatottság. A hulladékkezelés speciális célgépei (különböző rakodógépek, bálázógépek, továbbító szalagok, hulladékszállító járművek) a gondos karbantartás mellett is nagy odafigyeléssel tarthatóak hosszú távon üzemben. Különösen igaz ez a folyamatos üzemben dolgozó technológiai részekre. Az üzembiztonság fenntartása érdekében a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026-os megvalósítással eszközfejlesztést kezdeményezett a Győr Nagytérségi Hulladékgazdálkodási Önkormányzati Társulásnál. Ehhez a forrás a megfizetett bérleti díjból rendelkezésre áll, a vonatkozó közbeszerzések ki vannak írva, a gépek érkezése 2026. év közepére várható.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. egyeztetésben áll a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt-vel az eddig használatba vett 18 darab kukásautón túl további kommunális járművek biztosítására.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. szakmai javaslatot tett a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt-nek a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. hulladékválogató kapacitásának növelésére egy új optikai (automata) válogatóüzem formájában. Az egyeztetések tartanak. A témában más tényezők mellett Győr kiváló földrajzi helyzete és a szakmai felkészültség az érv.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. üzemeltetésében Győr – Sashegyen lévő hulladéklerakó kapacitása véges, a kapacitásbővítés és az új hulladéklerakó összetett engedélyeztetése időigényes, ezért a vállalat menedzsmentje 2026-ban elindítja a hatósági egyeztetéseket. A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. javaslatot tett a MOHU MOL

Hulladékgazdálkodási Zrt-nek a jelenlegi hulladéklerakót a lehető legkevésbé terhelő technológia alkalmazására, fő cél természetesen az újrahasznosítás.

A gazdálkodást érintő fontos célkitűzés, hogy 2026-ban a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. a lehető legtöbb munkát saját maga végezze el, munkahelyeket megőrizve és teremtve ezzel. Ez összhangban van a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. alvállalkozói irányelveivel is.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026. január 1-jén 5%-os béremelést hajtott végre, ezzel 2022. január 1. óta összesen 63%-os a béremelés mértéke a cégnél. A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. a bérek és a béren kívüli juttatások tekintetében 2026-ban is a legjobbak közé tartozik a hulladékgazdálkodási szektorban Magyarországon.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026-ban megvalósítja a

- húsvéti családtámogatási csomag: értéke 10.000 Ft/csomag/dolgozó
- törzsgárda jutalom: emelés 2026-ban 10%
- iskolakezdési támogatás: gyermekenként nettó 35.000 forint
- 13. havi fizetés

kifizetését. Mindezekkel együtt 2026. január 1-től a SZÉP kártyára havonta utalt összeg 35.000 forintról 37.500 forintra emelkedett és nőtt a munkához szükséges szemüveg hozzájárulás 15.000 forintról 50.000 forintra, ugyancsak emelkedett a temetési segély 50.000 forintról 80.000 forintra. Új támogatásként jelenik meg gyermekszületési és a családalapítási (házasságkötés) támogatás.

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. a közösség építse mellett anyagilag is kifejezi a dolgozók megbecsülését.

3. Az üzleti tervet érintő gazdasági környezet

- A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026-ban is napi szintű költség- és bevétel elemzési rendszerben, teljes gazdasági kontroll alatt működik.
- A 18 darab új kukásautó érkezésével, további kommunális járművek igénylésével, a Hulladékkezelő Központ munkagép parkjának megújításával csökkenthető a szervíz költség és nő az üzembiztonság, fokozható a hatékonyság.
- A lakossági hulladékszállításba bevont hulladékgyűjtő járműveink RFID chipazonosító rendszerrel vannak ellátva. Ezekkel az eszközökkel biztosított a hulladékgyűjtés során az ügyfeleink edényeibe helyezett RFID azonosító chipek adatainak olvasása, begyűjtése. A begyűjtött adatok alkotják a számlázásunk alapját, ezért nagyon fontos ezen berendezések napi szintű felügyelete, illetve a javításukhoz szükséges alkatrészek biztosítása, raktárkészlet felállítása.
- A környezetvédelmi költségek nagy részét a hulladékgazdálkodási engedélyek és egyéb jogszabályi előírásokban szereplő teljesítések teszik ki, ezzel együtt az előttünk álló időszak szakmai javaslata a Hulladékkezelő Központban lévő lerakótér tartalék területeinek használatba vételi eljárásának előkészítése a későbbiekre, mert időigényes.

- Engedélyeinkben foglalt előírások és jogszabályi megfelelések szempontjából fontos a megfelelő szakmai képzettségű fizikai dolgozók (gépjárművezetők, rakodók, hulladékudvari munkatársak) alkalmazása, folyamatos biztosítása.
- A MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. és egyéb hatóságok általi információs és adatszolgáltatási igényekkel folyamatosan növekednek az adminisztrációs terhek, amelyek elsősorban a szakmai irányításnál fellépő többlet munkaerő felhasználást és informatikai támogatást igényelnek 2026-ban.

4. A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti tervének megalapozása

A költségek és ráfordítások tekintetében mélységében elemeztük a 2026. év gazdálkodás adatait, összetevőit, a várható változásokat, különös tekintettel a beszerzési árak várható alakulására, a munkagéppark elhasználódásából fakadó javítási költségekre, a bejövő hulladék volumenére, valamint a megemelkedett szolgáltatási színvonal, szolgáltatási tevékenység bővülésére.

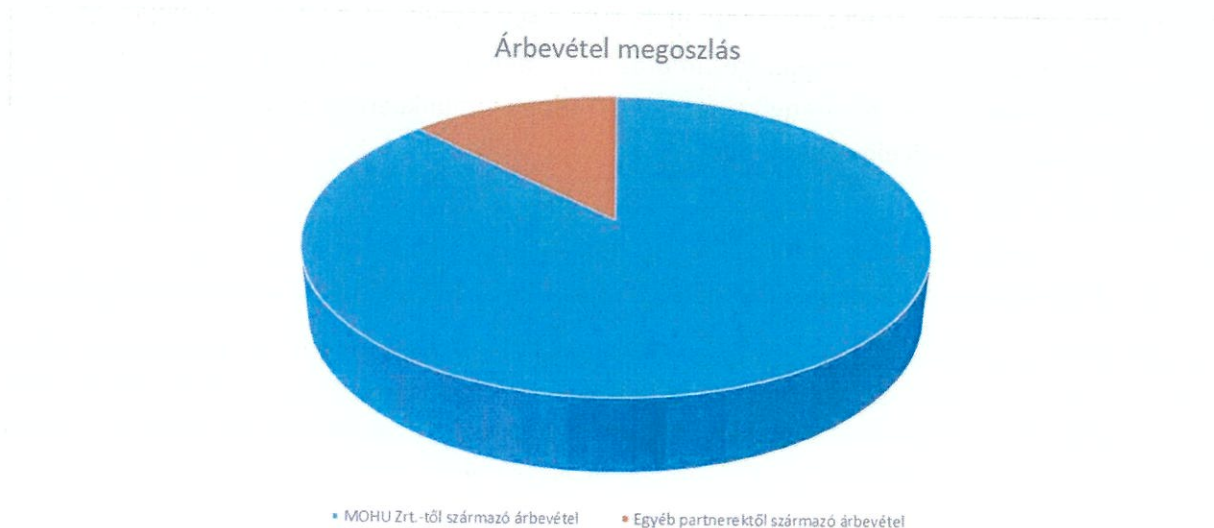
Az üzleti terv főbb adatai ezer forintban:

Megnevezés	2026. év terv
Árbevétel	7 653 061
- ebből MOHU Zrt.-től származó árbevétel	6 671 816
Egyéb bevételek	6 926
Költségek összesen	6 691 323
Ráfordítások összesen	968 723
- ebből ELABÉ és közvetített szolgáltatások összesen	193 892
Pénzügyi műveletek bevételei	24 418
Pénzügyi műveletek ráfordításai	3 500
Adózás előtti eredmény	20 859

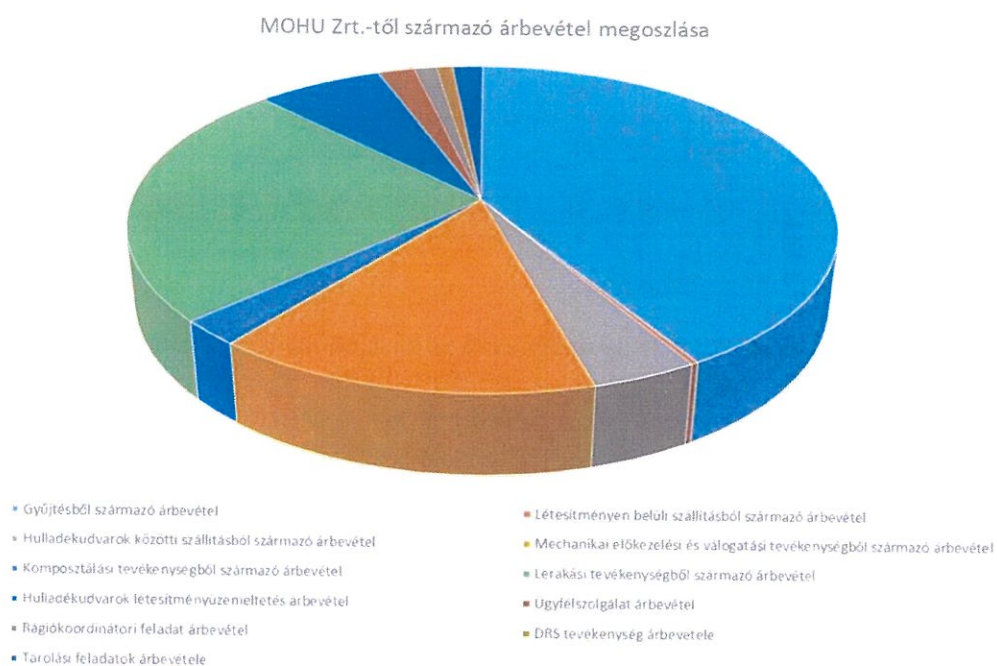
Árbevétel várható alakulása 2026-ban

2023. július 1-től a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. finanszírozási rendszere is megváltozott. Ettől az időszaktól kezdve a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. közvetlen finanszírozó. Ezen tényező alapján az árbevétel 87%-a a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. finanszírozásában realizálódik. Az egyéb partnerektől származó árbevétel legjelentősebb tételei a közvetített szolgáltatás árbevétele. A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. árbevételének 13%-a egyéb, hulladékszállítással, hulladékgyűjtéssel, közterület takarítással kapcsolatos feladatellátásból származik. 2026-ban cél az egyéb bevételek növelése új külpiacon történő megjelenéssel, csökkentve ezzel a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. irányába fennálló anyagi függést. A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026-ban tervet dolgoz ki az egyéb bevételek növelésére.

A tervezett 2026. éves árbevétel megoszlását mutatja a következő diagram:



A tervezett 2026. éves MOHU Zrt.-től származó árbevétel megoszlását mutatja a következő diagram:



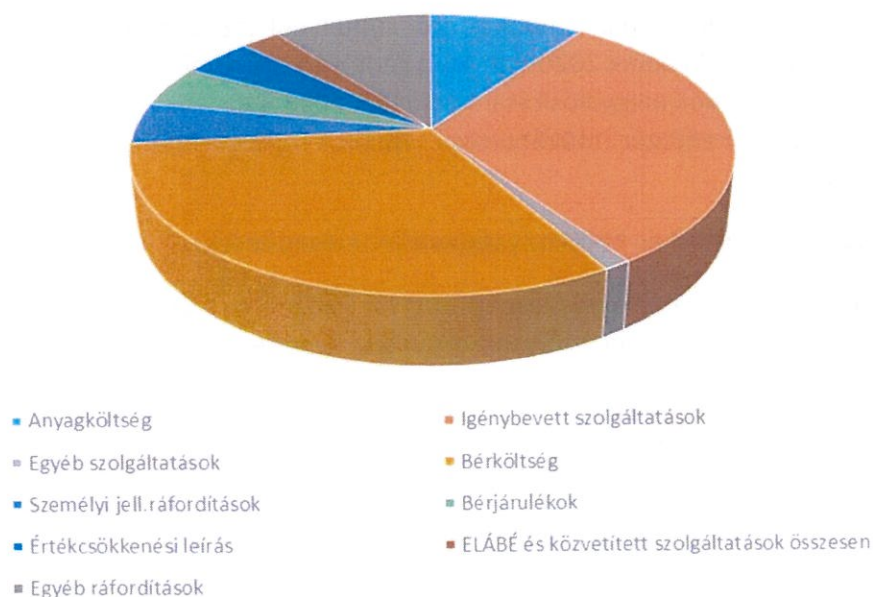
5. Költségek várható alakulása 2026-ban

A költségek tervezésénél a 2025. év időszak adatiból indultunk ki, figyelembe véve a prognosztizálható változásokat. Az üzleti terv 2026. évében 6.691.322.686 forint költség felmerülésével számol. A költségek költségnemenkénti részletezését az alábbi táblázat mutatja ezer forintban:

Költségek	2026. év terv
Anyagköltség	759 589
Igénybe vett szolgáltatások	2 351 469
Egyéb szolgáltatások	96 359
Béreköltség	2 421 164
Személyi jell.ráfordítások	360 887
Bérfjárulékok	357 689
Értékcsökkenési leírás	344 165
KÖLTSÉGNEMEK ÖSSZESEN	6 691 323

A 2026. év költségek és ráfordítások megoszlását mutatja a következő diagram:

Költségek és ráfordítások (pénzügyi ráfordítások és társasági adó nélkül) megoszlása



Az összköltség 9,9%-a anyagköltség, melynek meghatározó része az üzem- és kenőanyagok 408.369.372 forintos tervezett költsége. A gázolaj tekintetében 485 Ft/l árral kalkuláltunk.

A más vállalkozó által végzett javítási költségek a 2025. év bázis értékéhez képest alacsonyabbak, mivel 2026. évben már használatban van a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. által biztosított 18 darab új kukásautó.

A lerakási járulék tervezett értéke 472.333.058 forint 2026-ban. A lerakási járulékkal szinkronban rekultivációra és utógondozásra 172.480.289 forint céltartalékot terveztünk. A céltartalék tervezését az elkészült rekultivációs tervre alapoztuk, mely kétrétegű fedést tesz lehetővé.

Személyi jellegű költségekre 3.139.740.239 forinttal terveztünk, mely összeg tartalmazza a 13. havi bért, a béremelést, a SZÉP kártya juttatás emelését, az egyéb béren kívüli juttatásokat és azok megemelését és az új béren kívüli juttatási elemek dolgozók részére történő biztosítását.

Társasági adó tervezett értéke 16.969.000 forint.

6. Likviditási helyzet alakulása 2026-ban

2023. július 1-től a közszolgáltatók finanszírozását a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. látja el. A MOHU Mol Hulladékgazdálkodási Zrt.-től havonta rendszeresen érkező finanszírozás, az üzleti tevékenységek fokozása hozzájárul ahhoz, hogy társaságunk likviditási helyzete stabil.

Az OTP Bank által rendelkezésünkre bocsátott 500.000.000 forint folyószámla hitelkeretet a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026-ban sem tervezi igénybe venni.

2026-ban a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. a működési hatékonyság folyamatos hatékonysági vizsgálata mellett, az elvégzett munkáért járó havi finanszírozási forrás időben történő megérkezésével kiegyensúlyozottan és stabilan gazdálkodik 2026-ban.

7. Legfontosabb műszaki kockázatok a közszolgáltatás és az egyéb szolgáltatások terén:

- Hulladékkezelő Központban a munka-, erő- és hulladékkezelő gépek egyre rosszabb állapota: közbeszerzéssel feloldódik 2026-ban az új gépek érkezésével,
- gördülő beruházások megvalósítása: feloldódik 2026-ban,
- chip azonosító rendszer működtetése: MOHU rendszer nehezen kezeli, egyeztetések folyamatban.

8. Költségmegtakarítási és hatékonyságjavítási intézkedések:

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti tervében meghatározott eredmény megalapozása érdekében folyamatosan szükséges a

- szigorú költséggazdálkodás,
- a szervezet optimalizálása,
- árbevételi lehetőségek felkutatása,
- beszállítói áremelési törekvések visszaszorítása, a szerződések szükséges felülvizsgálata.

A MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt-től érkező finanszírozás kiegészítésére, az összbevételből 13%-ot kitevő, nem a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt-től érkező bevétel fokozására a menedzsment munkacsoportot hozott létre 2026-ban az alábbiak vizsgálatára:

- Győr környéki településeken településüzemeltetési feladatok ellátása: fűnyírás, buszmegálló takarítás, ároktisztítás, növényápolási munkák, köztemető üzemeltetés.
- Szabadpiacon a költöztetésben, árurakodásban történő szerepvállalás profit reményében.
- Szabadpiacon szállításban, fuvarozásban szerepvállalás profit reményében.
- Szabadpiacon és önkormányzati megrendelésre rakodási, pakolási takarítási feladatok elvégzése profit reményében.
- Intézményfenntartói megbízásra bölcsődékben, óvodákban, iskolákban, szociális intézményekben udvarrendezés, udvar rendtartás, kis szakipari munkák elvégzése profit reményében.

Kiemelten fontos, hogy az önkormányzati, az intézményi és a szabadpiaci munkákból érkező profit két célt szolgálhat:

- dolgozói juttatási rendszer finanszírozása
- tulajdonos önkormányzat és a működési területet adó 112 település kommunális helyzetének támogatása (zugszemét, köztisztaság).

9. Összegzés

A GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. a területi szolgáltatói alaptevékenység hatékony elvégzéséből és a régiókoordinátori alvállalkozói feladatokból eredő bevételeiből a 2026-os üzleti évet tervezetten 20.859.400 forintos adózás előtti eredménnyel zárja. A vállalat anyagi lehetőségei korlátozottan, de megengedik a legfontosabb fejlesztések elvégzését, ezzel együtt a cég 2026-ban is fent tudja tartani a hulladékgazdálkodási szektorban Magyarországon egyedülállónak mondható mértékű dolgozói juttatási rendszerét. Összességében nézve a GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. működése 2026-ban stabilan biztosított.

Győr 2026. május 4.

GYHG Győri Hulladékgazdálkodási
Nonprofit Kft.
9023 Győr, Bartók Béla út 29. fszt. 4.

2.



Nagy Csaba
GYHG Győri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.
ügyvezető

