

KIVONAT

a GYŐR-SZOL Zrt. Felügyelőbizottságának 2026. június 08. napján megtartott ülése
jegyzőkönyvéből

Jelen vannak:

Antal Imre	a Felügyelőbizottság elnöke
Hajba Zsolt	a Felügyelőbizottság tagja
Harasztovics István	a Felügyelőbizottság tagja
Horváth Attila	a Felügyelőbizottság tagja
Horváth Ákos	a Felügyelőbizottság tagja
Huszár Gábor	a Felügyelőbizottság tagja

A Felügyelőbizottság 1. napirendi pontként részletesen megtárgyalta a GYŐR-SZOL Zrt. 2026. I. negyedévi beszámolóját.

9/2026. (VI.08.) számú Felügyelőbizottsági határozat:

1. A Felügyelőbizottság megtárgyalta és Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata, mint Alapító felé elfogadásra javasolja a GYŐR-SZOL Zrt. 2026. I. negyedévi éves beszámolóját 30.582.319 eFt mérleg szerinti főösszeggel, 11.496.220 eFt saját tőke összeggel és -275.219 eFt adózás előtti eredménnyel (veszteséggel).

Felelős: Antal Imre, GYŐR-SZOL Zrt. Felügyelőbizottság elnöke
Határidő: azonnal és értelemszerűen

Győr, 2026. június 08.



Antal Imre

Felügyelőbizottság Elnöke



Harasztovics István

Felügyelőbizottsági Tag

Fordulónap (év/hó/nap):

2026.03.31

MÉRLEG "A" változat
Eszközök (aktívák)

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Tény 2025.12.31	Előző év(ek)	Tény 2026.03.31.
a	b	c	d	e
A.	Befektetett eszközök	24 410 140		24 264 736
I.	IMMATERIÁLIS JAVAK	107 715		112 009
1.	Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0		0
2.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0		0
3.	Vagyoni értékű jogok	14 568		22 351
4.	Szellemi termékek	93 147		89 658
5.	Üzleti vagy cégérték	0		0
6.	Immateriális javakra adott előlegek	0		0
7.	Immateriális javak értékhelyesbítése	0		0
II.	TÁRGYI ESZKÖZÖK	20 762 832		20 558 134
1.	Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	18 880 529		18 777 470
2.	Műszaki berendezések, gépek, járművek	1 569 446		1 509 939
3.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	58 575		51 004
4.	Tenyészállatok	0		0
5.	Beruházások, felújítások	254 282		219 721
6.	Beruházásokra adott előlegek	0		0
7.	Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	0		0
III.	BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	3 539 593		3 594 593
1.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	3 258 059		3 258 059
2.	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	280 000		335 000
3.	Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0		0
4.	Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0		0
5.	Egyéb tartós részesedés	0		0
6.	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0		0
7.	Egyéb tartósan adott kölcsön	1 534		1 534
8.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0		0
9.	Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése	0		0
10.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0		0
IV.	HALASZTOTT ADÓKÖVETELÉS	0		0

Keltezés: Győr, 2026. június 02.

GYÖR-SZOL
Győri Községi Önkormányzat
Vagyongazdálkodási Zrt.
Közfelügyeleti Osztály

P.H.


A vállalkozás vezetője (képviselője)

GYÖR-SZOL ZRT.

Statisztikai számjel: 1169 3062 6421 114 08

Cégjegyzék száma: 08-10-001825

2. oldal

Fordulónap (év/hó/nap):

2026.03.31

MÉRLEG "A" változat
Eszközök (aktívák)

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Tény 2025.12.31	Előző év(ek)	Tény 2026.03.31.
a	b	c	d	e
B.	Forgóeszközök	2 806 855		4 561 169
I.	KÉSZLETEK	845 983		1 310 074
1.	Anyagok	151 096		168 296
2.	Befejezetlen termelés és félkész termékek	217 908		289 478
3.	Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0		0
4.	Késztermékek	9 918		8 783
5.	Áruk	466 267		842 677
6.	Készletekre adott előlegek	794		840
II.	KÖVETELÉSEK	1 124 341		1 676 044
1.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	100 629		431 202
2.	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	641 717		568 742
3.	Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
4.	Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
5.	Váltókövetelések	0		0
6.	Egyéb követelések	381 995		676 100
7.	Követelések értékelési különbözete	0		0
8.	Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0		0
III.	ÉRTÉKPAPÍROK	0		0
1.	Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0		0
2.	Jelentős tulajdoni részesedés	0		0
3.	Egyéb részesedés	0		0
4.	Saját részvények, saját üzletrészek	0		0
5.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0		0
6.	Értékpapírok értékelési különbözete	0		0
IV.	PÉNZESZKÖZÖK	836 531		1 575 051
1.	Pénztár, csekkek	6 521		5 784
2.	Bankbetétek	830 010		1 569 267
C.	Aktív időbeli elhatárolások	2 095 652		1 756 414
1.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	2 065 864		1 720 137
2.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	29 788		36 277
3.	Halasztott ráfordítások	0		0
	ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	29 312 647		30 582 319

Keltezés: Győr, 2026. június 02.

GYÖR-SZOL
Győri Közforgalmazó és
Végvesztéskészítő Zrt.
9002 Győr, Orfolya u.10
P.H.

A vállalkozás vezetője (képviselője)

Fordulónap (év/hó/nap):

2026.03.31

MÉRLEG "A" változat
Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	Tény 2025.12.31	Előző év(ek)	Tény 2026.03.31.
a	b	c	d	e
D.	Saját tőke	11 771 439		11 496 220
I.	JEGYZETT TŐKE	8 689 000		8 689 000
	Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	0		0
II.	JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0		0
III.	TŐKETARTALÉK	838 013		838 013
IV.	EREDMÉNYTARTALÉK	456 883		244 426
V.	LEKÖTÖTT TARTALÉK	2 000 000		2 000 000
VI.	ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0		0
1.	Értékhelyesbítés értékelési tartaléka	0		0
2.	Valós értékelés értékelési tartaléka	0		0
VII.	ADÓZOTT EREDMÉNY	-212 457		-275 219
E.	Céltartalék	4 714 924		4 714 924
1.	Céltartalék a várható kötelezettségekre	4 426 404		4 426 404
2.	Céltartalék a jövőbeni költségekre	0		0
3.	Egyéb céltartalék	288 520		288 520
F.	Kötelezettségek	4 522 224		6 384 476
I.	HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0		0
1.	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
2.	Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
3.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
4.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0		0

Keltezés: Győr, 2026. június 02.

GYÖR-SZOL
Győri Községi Készletgazdálkodó és
Vagyongazdálkodó Zrt.
4001 Győr, Orgonai út 10.

P.H.


A vállalkozás vezetője (képviselője)

Fordulónap (év/hó/nap):

2026.03.31

MÉRLEG "A" változat
Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Tény 2025.12.31	Előző év(ek)	Tény 2026.03.31.
a	b	c	d	e
II.	HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	290 552		290 552
1.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0		0
2.	Átváltoztatható és átváltozó kötvények	0		0
3.	Tartozások kötvénykibocsátásból	0		0
4.	Beruházási és fejlesztési hitelek	285 061		285 061
5.	Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0		0
6.	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
7.	Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
8.	Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
9.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	5 491		5 491
10.	Halasztott adókötelezettség	0		0
III.	RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	4 231 672		6 093 924
1.	Rövid lejáratú kölcsönök	0		0
	ebből: az átváltoztatható és átváltozó kötvények	0		0
2.	Rövid lejáratú hitelek	1 023 243		2 624 666
3.	Vevőktől kapott előlegek	0		8 300
4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	294 136		462 920
5.	Váltótartozások	0		0
6.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	2 168 315		2 353 870
7.	Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
8.	Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
9.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	745 978		644 168
10.	Kötelezettségek értékelési különbözete	0		0
11.	Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0		0
G.	Passzív időbeli elhatárolások	8 304 060		7 986 699
1.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	552 785		719 278
2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	2 459 459		2 010 956
3.	Halasztott bevételek	5 291 816		5 256 465
	FORRÁSOK ÖSSZESEN	29 312 647		30 582 319

Keltezés: Győr, 2026. június 02.

GYÖR-SZOL
Győri Közzolgáltatató és
Vagyongazdálkodó Zrt
9004 Győr, Orgona u.10

P.H.


A vállalkozás vezetője (képviselője)



GYŐR-SZOL ZRT.

Statisztikai számjel: 1169 3062 6421 114 08

Cégjegyzék száma: 08-10-001825

5. oldal

Az üzleti év mérlegfordulónapja:

2026.03.31

Összköltség eljárással készített eredménykimutatás

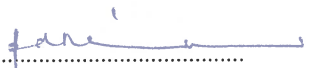
adatok E Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	Tény 2025.12.31.	Terv 2026.03.31.	Tény 2026.03.31.
a	b	c	d	e
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	13 690 178	4 056 743	3 838 813
02.	Exportértékesítés nettó árbevétele	0	0	0
I.	Értékesítés nettó árbevétele (01.+02.)	13 690 178	4 056 743	3 838 813
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	110 492	0	70 434
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	157 063	5 154	9 376
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke (+-03.+04.)	267 555	5 154	79 810
III.	Egyéb bevételek	8 106 171	1 807 476	1 960 789
	Ebből: visszaírt értékvesztés	40 758	0	0
05.	Anyagköltség	8 368 965	3 275 698	3 110 081
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	2 626 211	600 518	626 755
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	271 165	71 356	67 031
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	444 096	137 127	130 195
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	1 506 567	359 706	334 185
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05.+06.+07.+08.+09.)	13 217 004	4 444 405	4 268 247
10.	Béreköltség	5 213 549	1 243 577	1 222 405
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	492 514	100 107	134 825
12.	Bérfelárak	658 727	169 084	160 752
V.	Személyi jellegű ráfordítások (10.+11.+12.)	6 364 790	1 512 768	1 517 982
VI.	Értékcsökkenési leírás	1 044 671	240 811	248 320
VII.	Egyéb ráfordítások	2 265 663	97 593	100 690
	Ebből: értékvesztés	42 471	0	291
A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I.+II.+III.-IV.-V.-VI.-VII.)	-828 224	-426 204	-255 827

Keltezés: Győr, 2026. június 02.

GYŐR-SZOL
Győri Köszölgéskészítő és
Vállalkozási Kft.
Győr, Győr u. 10.

P.H.


A vállalkozás vezetője
(képviselője)



GYŐR-SZOL ZRT.

Statisztikai számjel: 1169 3062 6421 114 08

Cégjegyzék száma: 08-10-001825

6. oldal

Az üzleti év mérlegfordulónapja:

2026.03.31

Összköltség eljárással készített eredménykimutatás

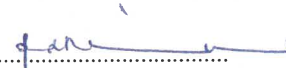
adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Tény 2025.12.31.	Terv 2026.03.31.	Tény 2026.03.31.
a	b	c	d	e
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	694 897	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	694 897	0	0
14.	Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	6 662	5 722	5 943
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	6 662	0	5 943
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	18 157	3 658	3 424
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	6 743	0	1 358
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	1 992	0	2 336
	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei (13.+14.+15.+16.+17.)	721 708	9 380	11 703
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
19.		0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	79 920	19 669	24 429
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
21.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	0	0	0
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	5 754	0	6 666
	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18.+19.+20.+21.+22.)	85 674	19 669	31 095
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)	636 034	-10 289	-19 392
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+-A.-B.)	-192 190	-436 493	-275 219
X.	Adófizetési kötelezettség	20 267	0	0
X/1.	Halasztott adókülönbözet	0	0	0
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY (+-C.-X.-X/1.)	-212 457	-436 493	-275 219

Keltezés: Győr, 2026. június 02.

GYŐR-SZOL
Győr Községi Önkormányzat
Községi Készletgazdálkodás Zrt.
1026 Győr, Orgonai út 10.

P.H.


A vállalkozás vezetője
(képviselője)



A GYŐR-SZOL ZRT.

2026. I. negyedévi üzleti jelentés

Győr, 2026. június 02.

**A Győr-Szol Zrt. üzleti tevékenységeinek 2026. I. negyedévi adózás előtti eredménye
-275.219 ezer Ft.**

2026. I. negyedévben a Társaság adózás előtti eredménye az alábbi tevékenységek eredményéből tevődik össze:

- Városüzemeltetés, Kivitelezés, Parkolás
- Távhőszolgáltatás
- Vagyongkezelés
- Egyéb

Az adózás előtti eredmény tevékenységek szerinti megoszlását a 2.sz. tábla részletezi.

I. A GYŐR-SZOL ZRT. FŐ TEVÉKENYSÉGEI

1. VÁROSÜZEMELTETÉSI, KIVITELEZÉSI ÉS PARKOLÁSI TEVÉKENYSÉGEK

A tevékenységek együttes 2026. I. negyedévi eredménye 98.845 ezer Ft veszteség, mely a tervezett veszteségnél 36%-kal több.

1.1. Városüzemeltetési tevékenység

A városüzemeltetési tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 284.431 ezer Ft veszteség, ez a tervezett veszteségnél 4 %-kal több.

A városüzemeltetési szolgáltatások körében 2026. évben az alapfinanszírozás keretében ellátandó feladatok kiadásaira az önkormányzat bruttó 2.500.000 ezer Ft, azaz nettó 1.968.504 ezer Ft forrást biztosít Társaságunk számára.

Városüzemeltetés szakfeladatainak összes közvetlen + üzemi költség kimutatása 2026. I. negyedév	
Kategória	2026. I. negyedév (nettó Ft)
Belvíz, árvíz	5 010 914
Fametszés, fakivágás	60 713 563
Fűnyírás, kaszálás	43 016 403
Illemhelyek	16 004 773
Játszóterek, sportpályák	20 453 858
Parkgondozás	173 117 823
Szabadstrand	1 214 959
Téli hóeltakarítás	198 627 121
Utcabútorok, szökőkút	22 894 467
Úttisztítás	79 041 408
Városi rendezvények	5 736 799
Szúnyogirtás	4 502 452
Végösszeg	630 334 539

A 2026. I. negyedévi összes közvetlen költség a tervhez képest 4%-kal több, mely elsősorban a személyi jellegű ráfordítások terv feletti alakulásából adódik, míg az anyagjellegű ráfordításoknál csak mérsékeltebb eltérés jelentkezett.

Az anyagjellegű ráfordítások összege 296.619 ezer Ft volt, amely a tervhez képest 101%-os teljesítést mutat. Az eltérés oka, hogy a vizsgált időszakban a hótakarítással összefüggő feladatok a tervezettnél magasabb költségszinten jelentkeztek. Ez mind az anyagfelhasználásban, mind az igénybe vett szolgáltatásokban megmutatkozott. Az anyagköltség 77.463 ezer Ft-tal, az igénybe vett szolgáltatások pedig 219.156 ezer Ft-tal teljesültek.

A személyi jellegű ráfordítások 236.004 ezer Ft-ban teljesültek, amely a terv 113%-ának felel meg. A terv készítésekor az inflációs hatások figyelembevételre kerültek, azonban az átcsoportosított szellemi munkavállalók költségei nem szerepeltek a tervezésben. Emiatt a bérköltség, a bérjárulékok, valamint a személyi jellegű egyéb kifizetések is a tervezett érték fölött alakultak. A bérköltség 114%-on, a bérjárulékok 105%-on, a személyi jellegű egyéb kifizetések pedig 113%-on teljesültek.

Az értékcsökkenési leírás a tervnek megfelelően alakult, érdemi eltérés nem mutatkozik. Az egyéb költségek esetében a tényadat 4.272 ezer Ft, amely a terv 87%-a. Az alulteljesítés oka, hogy egyes biztosítási és hatósági díjak a következő negyedévre húzódnak át.

Összességében megállapítható, hogy a 2026. I. negyedévi költségek a tervhez képest mérsékelt, 4%-os túllépést mutatnak. A növekedés döntően a személyi jellegű ráfordítások terv feletti teljesüléséből, kisebb részben pedig a hótakarítási feladatokhoz kapcsolódó anyagjellegű költségek emelkedéséből adódik.

1.2. INERT/bányaüzem, Likócsi komposztáló, Lerakók

A Városüzemeltetési és Kivitelezési Igazgatóságához tartoznak az INERT/bányaüzem, a Likócsi komposztáló központ és a Lerakók (Pápai út, Pannonhalma, Somlójenő).

1.2.1 Inert/bányaüzem tevékenység

Az INERT hulladéklerakó tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 382 ezer Ft veszteség, ez a tervezett veszteségnél 56 %-kal kevesebb.

Az INERT/bányaüzemnél saját személyi állománnyal és a Győr-Szol Zrt. üzemeltetésben lévő gépekkel végzi az inert lerakó rekultivációjával kapcsolatos fenntartási, tereprendezési feladatokat.

Sashegyi Inert Hulladéklerakó telepünk hatósági végrehajtással érintett rekultiváció befejezési határideje 2027. július 31.

Ezen a területen – mivel nem folytathatjuk korábbi tevékenységünket – nem számolhatunk bevétellel, ellenben vannak fenntartással, monitoringozással, rekultivációval kapcsolatos költségeink.

1.2.2 Likócsi komposztáló üzem

A tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 15.598 ezer Ft veszteség, mely 26%-kal több a tervezettnél.

A Likócsi Komposztáló üzemben a faanyag és zöldhulladék befogadása, darálása, szükség esetén rostálása zajlik.

Bevételünk komposzt és faapríték értékesítéséből, hulladék befogadásából származik, 2026. I. negyedévben faaprítékot nem értékesítettünk. Tevékenységünk árbevétele a tervhez képest 22%-kal kevesebb.

Gépjárművek sóval történő kiszolgálása révén továbbra is részt veszünk a téli síkosságmentesítésben, kezeljük a városüzemeltetési tevékenységünk során keletkező anyagokat, zöldhulladékot.

Rakodógépeinkkel rendszeresen járunk ki külső telephelyeinkre (Sashegyi Inert Hulladéklerakó, Pápai úti telephely, Delta vágány, volt dísnövénytelep) tereprendezés és rakodás céljából.

1.2.3 Pápai úti, pannonhalmi és somlójenői hulladéklerakók

A tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 7.175 ezer Ft veszteség, mely 16 %-kal kedvezőbb a tervezett értéknél.

A Pápai úti hulladéklerakó telepre folyamatosan érkezik az útseprési hulladék, az ömlesztett hulladék, valamint a város területéről felszedett, további hasznosítási céllal betárolt eszköz és építési anyag.

A hulladéklerakó rekultivációs kötelezettség teljesítésének határideje 2027. július 31.

A pannonhalmi és somlójenői hulladéklerakók rekultivációja már megtörtént, társaságunk évente egyszer végzi a monitoring kutak ellenőrzését.

A telephely fenntartási költségeiből és a nagy összegű értékcsökkenési leírásból származó negatív mutatókat valamelyest ellensúlyozza ingatlanbérleti díjból származó bevételünk, mely jelenleg az egyetlen bevételi forrásunk.

1.3. Temetőfenntartási tevékenység

A Győr-Szol Zrt. a 2025.december 31-én aláírt Kegyeleti közszolgáltatási szerződés alapján végzi Győr közigazgatási területén lévő köztemetők fenntartását és üzemeltetését:

- Nádorvárosi köztemető
- Templom úti köztemető
- Újvárosi köztemető
- Révfalusi köztemető
- Malomsori köztemető
- Györszentiváni Sugár úti köztemető
- Koroncói úti köztemető
- Szabadi úti köztemető
- Román temető

A 2025. december 31-én aláírt Megbízási szerződés szerint továbbra is a Jóságos Temetkezési Szolgáltató és Kereskedelmi Kft. vesz részt közreműködőként a köztemetők üzemeltetésében.

A temetőüzemeltetési és fenntartási tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 21.094 ezer Ft nyereség, mely a tervezett nyereségnél 34 %-kal kevesebb.

A feladat ellátására 2026. I. negyedévre a többszámlázott szolgáltatások árbevételét szerződés alapján terveztük, a ténylegesen kiszámlázott összeg 22%-kal kevesebb lett.

Költségeink és ráfordításaink a tervezett értékhez képest 17%-kal kevesebb összegben realizálódtak, nagyobb eltérés a személyi jellegű ráfordításoknál jelentkezett, munkaerő átcsoportosítás miatt.

2026. I. negyedévben elvégzett munkák – az általános napi feladatokon kívül:

- 2026. januárban a Nádorvárosi temető „új” Szentlélek tér felőli bejáratánál lévő portásfülke felújítása, valamint a Szabadi úti temetőben lévő portásfülke festése készült el.
- 2026. februárban a Templom úti temető bejáratú kapuját, valamint több helyen a fa kerítést újítottuk fel a szükséges mértékben.
- 2026. február végén, március elején a Templom úti temetőben a kavicsos utak állagát murvaterítéssel javítottuk csakúgy, mint a Szabadi úti temető hátsó kapujához vezető műszaki utat.
- 2026. március végén a vízvételi helyek karbantartása - vezetékes víz, temetői kutak - és beüzemelése megtörtént.
- Nádorvárosi köztemetőben 40 db pad festését, karbantartását végeztük el.
- PM. határozatok szerinti fa kivágások, száraz, veszélyes fa kivágások, gallyazások a Nádorvárosi, Templom úti, Szabadi úti köztemetőkben lezajlottak.
- A díszsírhegyek karbantartása, gondozása folyamatos.
- Minden temetőben folyamatos a sírhely-értékesítés, -hosszabbítás.

1.4. Takarítással kapcsolatos tevékenység

A takarítási tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 4.061 ezer Ft veszteség, mely a tervezettnél 19%-kal kedvezőbb.

A takarítási tevékenység keretében rendszeresen elvégzendő feladatok közé tartoznak a saját telephelyeink (pl. Orgona u., Rozgonyi u.) és a parkolóházak takarítása, a lakásfelújítások utáni nagytakarítások, ablaktisztítások és egyéb takarítási feladatok.

2026. I. negyedévben a polgármesteri hivatal és ahhoz tartozó épületek ablaktisztítási, napi takarítási és nagytakarítási teendőinek ellátása is megbízásaink közé tartozott.

2025. évtől csoportunk végzi a nyilvános (Dunakapu tér, Városházpark alatt, Szabadsajtó utca, Bercsényi liget) és automata (Bisinger sétány, Zechmeister utca, Adyvárosi tó, Malomliget, Bem tér, Eötvös park, Batthyány tér, Kuopio park) illemhelyek takarítását is.

Kiemelt takarítási területeink:

- Polgármesteri hivatal
- Önkormányzati hivatal
- Anyakönyvi hivatal
- Győr-Ménfőcsanak lakossági információs iroda és Orvosi rendelő
- Polgármesteri hivatalhoz tartozó egyéb területek (Borsos apartmanház, Bisinger utcai pihenő, Panasziroda)

1.5. Kivitelezési (ÉPSZER) tevékenység

A Társaság kivitelezési (ÉPSZER) tevékenységének 2026. I. negyedévi eredménye 2.372 ezer Ft nyereség, mely a tervezettnél 97%-kal kevesebb.

Az üzletág a feladatait elsődlegesen saját munkavállalói állománnyal, saját kapacitás hiányában pedig alvállalkozók bevonásával végzi.

A Kivitelezési üzletág a Biztonsági osztállyal együttműködve készenléti ügyeleti rendszert tart fenn, melynek keretein belül kerülnek elhárításra a munkaidőn túl és hétvégén bejelentett hibák (dugulás elhárítás, csőtörés stb.)

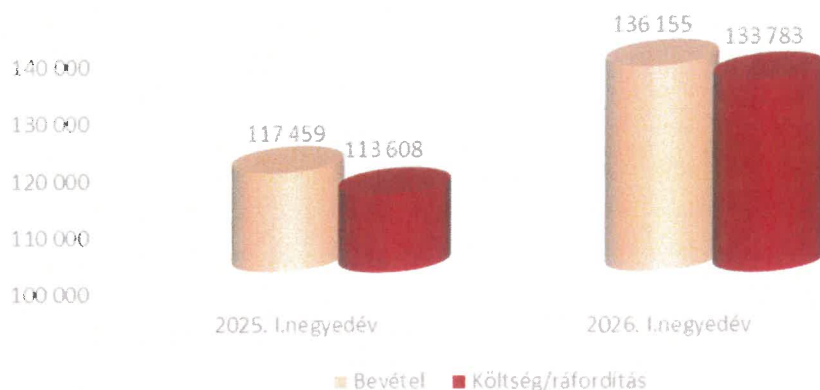
Az üresen álló lakások felújítása, karbantartása: 2026. I. negyedévben 15 lakás esetében történt meg a műszaki átadás, 179 lakás esetében folyamatos a munkavégzés.

Az ÉPSZER üzem jelentősebb feladata Társaságunk kezelésében és tulajdonában lévő közel 6.000 db ingatlan, 135 db játszótéren 946 db játékeszköz, 26 db fitness parkban 187 db eszköz illetve 24 db kutyafuttató karbantartása.

A város területén található ivókutak, csobogók és öntözőrendszerek karbantartása folyamatos.

A tevékenység költségeinek alakulását és bevételének változását szemlélteti a következő ábra:

ÉPSZER tevékenység volumenének alakulása (eFt)



1.6. Parkolási tevékenység

A felszíni parkolók és parkolóházak, mélygarázsok üzemeltetésével és kezelésével kapcsolatos tevékenység 2026. I. negyedévi összesített eredménye 189.336 ezer Ft nyereség, mely a tervezetthez képest 60 %-kal több.

A parkolóüzemeltetési üzletág üzemelteti Győr város területén működő felszíni fizetőparkoló-hálózatot valamint a saját és önkormányzati tulajdonú parkolóházakat, parkolólemezeket, mélygarázsokat és parkolóudvarokat.

1.6.1 Felszíni parkolás

A felszíni parkolók üzemeltetésével és kezelésével kapcsolatos tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 210.162 ezer Ft nyereség, mely 33 %-kal több a tervezett eredménynél.

Győr város területén a tárgyidőszak végén 6.239 db felszíni fizető parkolóhelyet üzemeltetünk, ezen felül mozgáskorlátozottak számára 134 db parkolóhely áll díjmentesen rendelkezésre. A parkolóautomaták száma 157 db.

Díjmentes parkolót Győr város területén 2 helyszínen: Petőfi híd alatti ártérben és a Győr Pláza mellett, összesen 382 db-ot tartunk fenn.

A parkolóhelyek megoszlása övezeti bontásban:

	Parkolóhely (db)	óradíj 2022.08.01.-től (Ft/óra)
I. díjövezet	929	520
II. díjövezet	1 325	440
III. díjövezet	3 985	320
Összesen	6 239	

A pótdíjak kiszabásából származó bevétel az előző évhez képest 8 %-kal emelkedett.

A felszíni parkolás automata jegyértékesítésből és mobiltelefonos jegyváltásból származó nettó árbevétele 17.597 ezer Ft-tal nőtt 2025. I. negyedévhez képest, ami 9 %-os emelkedést jelent.

A mobil parkolásból származó jegyárbevétel százalékos aránya 2026. I. negyedévben átlagosan 72 %-ra emelkedett, szemben az előző év azonos időszakában mért 70 %-kal. A felszíni fizetőparkolás bevételeinek már döntő hányadából kell jutalékot fizetnünk a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. felé.

Jelenleg még 40 db olyan parkolójegy kiadó automatát próbálunk üzemben tartani, melyeknek gyári alkatrész utánpótlás több, mint egy évtizede megszűnt. Az automata állomány kevesebb, mint fele alkalmas a kor követelményeinek megfelelő rendszámbevitelre és bankkártyás fizetésre.

1.6.2 Parkolójázak, mélygarázsok, parkolóudvarok

A parkolójázak, mélygarázsok, parkolóudvarok üzemeltetésével és kezelésével kapcsolatos tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 20.825 ezer Ft veszteség, mely 49 %-kal kevesebb a tervezett veszteségnél.

Jókai parkolójáz férőhelyeinek száma:	260 db
Révai parkolójáz férőhelyeinek száma:	220 db
Dunakapu mélygarázs férőhelyeinek száma:	263 db
Árpád parkolójáz férőhelyeinek száma:	205 db
Vásárcsarnok parkolójáz férőhelyeinek száma:	294 db
Dr. Petz Lajos parkolólemez férőhelyeinek száma:	359 db
Fürdő téri parkolóférőhelyeinek száma:	527 db
Kodály Zoltán parkolójáz férőhelyeinek száma:	99 db
<u>Tarcsay úti piac férőhelyeinek száma:</u>	<u>115 db</u>
Összesen:	2.342 db

A fenti parkolókban a mozgáskorlátozottak számára összesen 103 db parkolóhelyet tartunk fenn.

Az előző év azonos időszakához képest az automata kasszás árbevétel a Jókai úti parkolóházban 20%-kal, a Révai úti parkolóházban 24%-kal, a Dunakapu mélygarázsban 16%-kal nőtt. Az Árpád parkolóház parkolójegybes árbevétele 8%-kal, a Vásárcsarnok parkolóház árbevétele 9%-kal, a Dr.Petz Lajos parkolóház árbevétele 4%-kal csökkent. Mivel a parkolási díjakban változás nem következett be, a díjbevétel csökkenés egyértelműen a nem engedélyezett időszakos karbantartások elmaradásából adódó üzemzavarokkal magyarázható.

A Palotai Károly téri parkoló árbevétele stagnál a gyakorlatilag nem működő fürdő miatt. A Kodály Zoltán parkolóházban 2025. év elején vezetői döntéssel új, fix parkolóhelyes bérleti szerződési koncepció került bevezetésre, melynek hatására a jegyes árbevétel mintegy felére esett vissza. A bérleti szerződések emelkedő száma ezt a kiesést nem feltétlenül kompenzálta.

A bankkártyás díjfizetés arány a parkolóházakban 50-79% között alakul. További lassú átrendeződés figyelhető meg a készpénzmentes fizetés irányába.

A Tarcsay utcai parkoló elavult sorompós díjfizető rendszerének cseréjére 2025. május hónap folyamán került sor. A bevétel alapján a beruházás 4 éven belül megtérül.

Társaságunk Parkolóüzemeltetési üzletágának kezelésében van Győr területén 2 mélygarázs (Nemzeti Színház, Városház) összesen 104 db férőhellyel, 3 parkolódudvar (Móricz Zsigmond rkp., Széchenyi híd alatti bérletes parkoló, Tihanyi-Nemzetőr-Corvin A. utca tömbbelső) összesen 146 férőhellyel.

A parkoló udvarok kapacitás kihasználtsága 100%-os.

Társaságunk szerződés alapján a Széchenyi István Egyetem területén végez fizetőparkoló üzemeltetést 5 db jegykiadó automatával 270 db fizető parkolóhelyen.

A városban üzemelő 11 db automata toalett készpénz bevételeinek ürítése és további 5 db nyilvános wc bevételeinek banki feldolgozásra való előkészítése a parkolóüzemeltetési üzletág feladata.

2. TÁVHŐSZOLGÁLTATÁSI TEVÉKENYSÉG

A távhőszolgáltatási, valamint a gázmotoros erőmű tevékenységen realizált 2026. I. negyedévi eredménye 132.659 ezer Ft veszteség, mely a tervezett veszteséghez képest 54%-kal kevesebb.

	2026. I.negyedév	2026. I.negyedév	Index
Távhőszolgáltatási tevékenység	terv (eFt)	tény (eFt)	%
Hőszolgáltatási alapidő eredménye (4/1)	-117 663	-59 666	51%
Hőszolgáltatási hődíj eredménye (4/2)	-279 631	-184 698	66%
Hőszolgáltatás összesített eredménye (4/1+4/2)	-397 294	-244 365	62%
Gázmotoros erőmű Hő eredménye (4/3/1)	-20 729	-22 116	107%
Gázmotoros erőmű VILL eredménye (4/3/2)	116 798	120 139	103%
Gázmotoros erőmű eredménye (4/3)	96 068	98 022	102%
Egyéb hőszolgáltatási tevékenység eredménye (4/4)	11 105	13 683	123%
Összesített eredmény	-290 120	-132 659	46%

2.1 Távhőszolgáltatás

A távhőszolgáltatási (alapdíj+hődíj) tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 244.365 ezer Ft veszteség, mely 38%-kal kevesebb a tervezettnél.

2.1.1. Távhőszolgáltatás alapdíja

2026. I. negyedévi eredménye 59.666 ezer Ft veszteség, a tervezett eredménynél 49%-kal kevesebb.

2026. I. negyedévében előző évről áthúzódó beruházási munkaként befejeztük:

- az Erfurti u. 260/10. hrsz. alatti ingatlan I. ütem távhőellátásának kiépítését és a hőközpont telepítését,
- a gőzös kazánházba 2 db gázmérő beépítését és WinCC rendszerbe történő bekötését.

2026. I. negyedévében megvalósult beruházási munkák:

- az elektromos autótöltő állomás újabb négy férőhelyes töltési lehetőséggel történő bővítése, MID minősítésű villamos fogyasztásmérés kialakításával,
- a P4 jelű (79 méteres, középső) kémény külső felújításának kiviteli terveit elkészítettük,
- a Lajta u. 8. hőközponthoz tartozó szekunder hmv és cirkulációs vezetékszakaszok váratlan meghibásodás keretében történő cseréje,
- Nádor u. 3-5-7. előtti DN150 méretű szekunder vezetékszakaszcseréje.

Karbantartási tevékenység keretében elvégzett főbb munkák:

- 3. és 4. sz. PTVM kazánok AST és az 5. sz. KVGM kazán QAL2 vizsgálata,
- 5. sz. KVGM kazán elrepedt légcsatorna javítása,
- Gőzös kazánház tető bádогоzás javítása,
- Rozgonyi u. 44. 20 kV-os transzformátorállomás 1. betáplálás cellában meghibásodott feszültségváltók (3 db) cseréje,
- Szigethy A. út-Bartók Béla út csomópont beszakadt vb. fedlap javítása, helyreállítás,
- Révai Gimnázium falánál DN125 méretű korrózió miatt kilyukadt primer patentívek cseréje,
- Szekunder fűtési távvezeték javítása (Kígyó u. 11.),
- Hőközpontok hidegvíz vezetékének javítása (Kodály Z. u. 15. Kossuth L. u. 30. Lajta u. 15. Semmelweis u. 6., Szigethy A. u. 2-10.),
- Szekunder fűtési alapvezeték javítása (Szigethy A. u. 2-10.),
- Táncsics M. u. 30. hőközpont hmv tároló vezetékének javítása,
- Hmv vezeték javítása (Bán A. u. 3-5., Szent Imre u. 9.),
- Török I. 34. hőközpontban hmv osztó csere,
- Hmv szivattyú javítás (Munkácsi u. 1-5., Erfurti u. 22.),
- Hmv szivattyú csere (Kodály Z. 2/e.),
- Fűtési szivattyú javítás (Erfurti u. 22.),
- Zöld u. 1. hőközpontban fűtési hőcserélő lemezköteg csere,
- Tömegáram szabályozó/korlátozó szerelvény javítás (Kossuth L. u. 7.),

Az értékcsökkenésnek megfelelő beruházási tevékenységet a társaság pénzügyi helyzete miatt nem folytathatunk, ami a berendezések előregedéséhez és vagyонvesztéshez vezet. Karbantartási tevékenység is csak hibaelhárításra korlátozódhat jelenleg, ami a megelőző karbantartások hiánya miatt az ellátásbiztonságot rontja. Ezeket a hosszú távon fenntarthatatlan folyamatokat a biztonságos működés érdekében be kell fejezni.

2.1.2 Távhőszolgáltatás hődíja

A hőszolgáltatási hődíj tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 184.698 ezer Ft veszteség, mely a tervezett nyereséghez képest 34 %-kal kevesebb.

A hődíj bevételünk 1%-kal, 10.789 ezer Ft-tal kevesebb lett a tervezetthez képest, a költségek és ráfordítások értéke 5 %-kal, 105.721 ezer Ft-tal lett kevesebb, mint a tervezett érték.

A vásárolt hő hődíja 5%-kal több, gázdíjunk viszont 6%-kal lett kevesebb a tervezett értéknél.

Távhőtámogatás alakulása:

Időszak	Fix összegű támogatás	Fajlagos támogatás
	Ft/hó	Ft/hó
2025.01.01. - 2025.09.30	314 218 304	2 228
2025.10.01. -	506 277 737	1 816

A kiszámlázott hőmennyiségek megoszlása

Értékesített hőmennyiség (GJ)	2025.I.név	2026. I.név	Eltérés	
	Bázis (GJ)	Tény (GJ)	Érték	%
Fűtés	561 672	593 233	31 561	5,6
ebből háztartás	510 873	539 079	28 206	5,5
ebből külön kezelt intézmény	43 074	45 078	2 004	4,7
ebből egyéb	7 725	9 076	1 351	17,5
Használati melegvíz	124 586	123 230	-1 356	-1,1
ebből háztartás	121 045	119 913	-1 132	-0,9
ebből külön kezelt intézmény	3 142	2 950	-192	-6,1
ebből egyéb	399	367	-32	-8,0
Saját tulajdonú hőközponttal rendelkező távhő	218 646	242 563	23 917	10,9
ebből háztartás	38 203	41 416	3 213	8,4
ebből külön kezelt intézmény	130 734	145 249	14 515	11,1
ebből egyéb	49 709	55 898	6 189	12,5
Gőzszolgáltatás	16 178	15 003	-1 175	-7,3
Összesen	921 082	974 029	52 947	5,7
ebből háztartás	670 121	700 408	30 287	4,5
ebből külön kezelt intézmény	176 950	193 277	16 327	9,2
ebből egyéb	74 011	80 344	6 333	8,6

2026. I. negyedévében a fűtött napok száma 90 nap, a fűtött napok átlaghőmérséklete 3,8 °C volt, ami 0,4 °C-kal magasabb a tervezési értéknél.

Az épületek korrigált fajlagos fűtési hőfelhasználása 0,153 GJ/légm³, ami alacsonyabb a tervezett 0,155 GJ/légm³ értéknél.

Fogyasztóink felé fűtés és meleg víz céljából értékesített hő 449.053 GJ, ami a tervezett érték 99,1%-a.

A gázmotoros kiserőmű 851 GJ hőmennyiséget táplált be a távhőrendszerbe, mely a tervezett érték 11,8 %-a, a tervtől való eltérés a földgázból történő villamosenergia-termelés kedvezőtlen piaci körülményeivel magyarázható. Fontos megjegyezni, hogy az erőmű nyeresége elsősorban kapacitásértékesítésből származik, ezért a tervezettnél alacsonyabb kapcsolt energiatermelés nem érinti hátrányosan az üzleti tervet. Az Arrabona Koncessziós Kft-től a tervezett érték 106,2%-át, 218.713 GJ geotermikus hőenergiát vásároltunk, és tápláltunk a távhőrendszerbe, ami az összes kiadott hő 44,2%-a.

Gőzfogyasztóink felhasználása 4.213 GJ, ami a tervezett érték 102,2%-a. Az UBM Nutriton Zrt. (volt Agrifirm Kft.) március hónapban befejezte a gőzvételvezést, a szerződést még nem szüntette meg.

2026. I. negyedévében hő- és villamosenergia-termelésre összesen 95.577 MWh (8.794 em³) földgázt használtunk fel, melynek gázdíj költsége 1.805 millió Ft volt.

Távhőtermelésre – beleértve a gázmotoros erőműben megtermelt hőre fordított földgázt is – 95.158 MWh (8.755 em³) a tervezettnél 4,4%-kal több földgázt tüzeltünk el.

A távhőtermelésre vételezett szerződéses földgáz -MEKH Hirdetmény szerint árfixált- 2025/2026 gázévi gázdíja 18.898 HUF/MWh. 2026. I. negyedévben a távhőtermelésre vételezett földgáz teljes gázdíj költsége 1.798 millió Ft, átlagos gázdíja 18.898 Ft/MWh (5.813 Ft/GJ) volt.

A gázmotoros kiserőmű villamosenergia termelésre jutó földgázát ugyanazon szerződés keretében opciós gázként szerezzük be, a tőzsdei áraktól függő havi átlagos gázdíját az alábbi táblázat mutatja:

Január	14.387,2 Ft/MWh
Február	14.869,0 Ft/MWh
Március	22.687,8 Ft/MWh

A gázdíj, a rendszerhasználati díjak, az MSZKSZ díj, a szagosítási díj összegeként meghatározott 2026. I. negyedévi –az összes vételezésünkre vonatkozó- fajlagos gázárunk 20.803,36 Ft/MWh (6.399,608 Ft/GJ), az összes gázköltségünk 1.988 millió Ft lett.

A hő- és villamosenergia-termelésből származó 2026. I. negyedévi CO₂ kibocsátásunk 17.481 tonna, ami 1.574 tonnával (8,3%-kal) alacsonyabb a tervezettnél.

A Tompa utcai 96 lakás távfűtésére 1.424 GJ hőenergiát vásároltunk az ALTEO-Therm Kft-től.

2.2 Gázmotoros erőmű

A gázmotoros erőművünk 2026. I. negyedévi eredménye 98.022 ezer Ft nyereség, mely 2%-kal több a tervezettnél - ebből a gázmotoros hőtermelés 22.116 ezer Ft veszteséggel, a gázmotoros villamosenergia-termelés 120.139 ezer Ft nyereséggel zárta 2026. I. negyedévet.

A Sinergy Energiakereskedő Kft-vel 2025 októberétől érvényes Kapacitáslekötési-, villamosenergia adásvételi és mérlegkör tagsági szerződés, valamint a hőtermelésre és villamosenergia-termelésre jutó földgáz beszerzésére kötött teljes ellátás alapú földgáz adásvételi szerződések lehetővé tették az erőművi folyamatos kapacitás felajánlását Sinergy Kft. részére.

Sinergy Kft. az erőművet 50% és 100% terhelés között szabályozza, illetve a gázmotorokat leállítja/indítja az erre a célra a saját költségén kiépített online összeköttetésen keresztül. A szabályzás mértéke az országos rendszer-szabályzási igény és a szabadpiaci lehetőségek eredményeként adódik.

Szabadpiaci villamosenergia termelést adott napon akkor végezhet az erőmű, ha a Kapacitáslekötési-, villamosenergia adásvételi és mérlegkör tagsági szerződésben rögzített profitszámítás szerint az adott napon érvényes tőzsdei gáz-, villamosenergia-, és CO₂ árak, valamint egyéb paraméterek alapján az erőmű önköltségén felül számított profit pozitív. A

profitot a két társaság egymásközt megosztja, társaságunk profithányada 66,7%. A profit pozitív értéke azonban önmagában nem elégséges feltétele a termelésnek, ugyanis a Sinergy Kft. saját gazdasági érdeke szerint dönt a kiserőmű üzeméről, attól függően, hogy a piaci termeléssel neki jutó profithányad vagy a rendszerszintű szabályzásban a MAVIR által fizetett kapacitásdíj vagy ezek kombinációja ad-e számára magasabb gazdasági eredményt, természetesen figyelembe véve a társaságunknak fizetendő díjakat is. Jelenleg a szabályozási kapacitás és kiegyenlítő energia piacán kedvezőbb az erőmű üzemvitele, emiatt alacsonyabb üzemórával működik a kapcsolt energiatermelés.

A fix kapacitásdíjunk 3.000 Ft/MW/h, ami magasabb, ha a piacon az adott órában 4.000 Ft/MW/h feletti kapacitásdíjak alakulnak ki. A havi felajánlott rendelkezésre álló teljesítmény után változó mértékű többlet kapacitásdíjat kapunk, mely számításának alapja a MAVIR által tárgyhónap adott órájára beszerzett fel- és leirányú szabályozó kapacitás átlagos ára.

2025. október 1-től az MVM Next Energiakereskedelmi Zrt. biztosítja Társaságunk földgáz ellátását. Az erőműre jutó fölgázmenyiség elszámolása a távhőtermelési mennyiséggel azonos időben történik, napi ármeghatározás szerint.

A gázmotoros kiserőmű távhőrendszerbe történő hőátadásának elszámolása annak a hőforrásnak a költségével, vásárolt hő esetében hatósági hődíjával történik, amely helyett a kiserőmű hőt táplál be a távhőrendszerbe. Ez a hőforrás télen általában a forróvíz-kazán, nyáron a geotermikus hő, illetve vannak időszakok, amikor ezek kombinációja.

2026. I. negyedévre a kiserőmű kihasználtságát 1,4%-ra terveztük, a tény kihasználtság 0,2% lett.

Az erőmű rendelkezésre állását 2026. I. negyedévre 99,6%-ra terveztük, a tényleges rendelkezésre állás 98,5% volt. Egyre nagyobb kockázatot jelent a 2.-es és 3.-as motorok gyártó által nem támogatott eredeti vezérlése. A vezérléscserét közbeszerzés keretében tervezzük megvalósítani.

Az erőmű 2026. I. negyedévi termelési adatai:

	Me.	Terv	Tény
Üzemóra 1.-3. gép összesen	h	359	58
Rendelkezésre állás 1.-3. gép összesen	%	99,7	98,5
Villamosenergia-értékesítés	MWh	1.776	255
Villamosenergia-átadás fűtőműnek	MWh	32	8
Hőátadás	GJ	7.184	851
Kapacitás értékesítés	MW*h	34.421	33.987

A gázmotoros erőmű 2. és 3. számú motorjainak vezérléscseréjére kiírt közbeszerzés várhatóan eredménytelenül zárul. A fenti egységek jelenlegi vezérlésének nincs gyártói támogatása, a szükséges alkatrészek hiányában kockázattal tervezhető a gépek rendelkezésre állása, ami kapacitásdíj bevételben kiesést okoz. Mivel a vezérlés cseréjére harmadik feles megállapodás keretében a forrás rendelkezésre áll, a közbeszerzést a lehető leghamarabb ismét ki kell írni.

2.3 Egyéb hőszolgáltatással kapcsolatos tevékenységek

Egyéb kiegészítő tevékenységeink: hőközpont-üzemeltetés, fogyasztói berendezések karbantartása, megrendelésre végzett munkák, használati melegvíz készítéséhez felhasznált hidegvíz értékesítése.

Az egyéb hőszolgáltatási és kiegészítő tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 13.683 ezer Ft nyereség, mely a tervezett nyereségnél 23 %-kal több.

A bevételből 28.988 ezer Ft a használati melegvíz készítéséhez felhasznált továbbszámlázott víz vízdíja, ennek beszerzési értéke 93.162 ezer Ft volt 2026. I. negyedévben.

A hidegvíz vízdíja és csatornadíja 2024. január 01-től jelentősen megnövekedett, a használati melegvíz vízdíjának továbbszámlázása során keletkező jelentős veszteségét az Energiaügyi Minisztérium rendelete alapján a távhőkassza kompenzálja a távhőtámogatásban.

3. VAGYONKEZELÉSI TEVÉKENYSÉG

A Vagyonkezelési tevékenység 2026. I. negyedéves együttes eredménye 65.397 ezer Ft veszteség, mely 7 %-kal kevesebb a tervezett veszteséghez képest.

A 2026. I. negyedévben ingatlanértékesítés nem volt.

3.1 Ingotlanvagyron kezelése, üzemeltetés

Társaságunk működtetésében és tulajdonában lévő ingatlanok 2026. március 31-én:

Ingotlan típusa	Összesen (db)
Önkormányzati tulajdonú lakások	4.137
Önkormányzati tulajdonú nem lakás ingatlanok	1.253
GYŐR-SZOL tulajdonú lakások	206
GYŐR-SZOL tulajdonú nem lakások	187
Összes kezelt ingatlan	5.783

3.1.1. Önkormányzati sportlétesítmények kezelésével és üzemeltetésével kapcsolatos tevékenység

A tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 18.979 ezer Ft veszteség, mely a tervezett veszteségnél 38 %-kal több.

Kiemelt létesítmények üzemeltetési csoport által üzemeltetett főbb sportingatlanok:

- Barátság Sportpark
- Bercsényi ligeti műfüves pálya, fitness park
- Örkény utcai műfüves pálya
- Györszentiváni műfüves pálya
- Vizes játszótér
- Kodály Zoltán utcai kosárlabda pálya
- Bisinger sétány teniszpálya
- Kajak-kenu telep

3.1.2 Önkormányzati lakó-, és nem lakó ingatlanok kezelési és üzemeltetésével kapcsolatos tevékenység

A tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 11.780 ezer Ft veszteség, a tervezetthez képest ez a veszteség 107 %-kal több.

2025.02.04. napjával Igazgatóságunk a tulajdonos önkormányzattal egyeztetve 116 db üres önkormányzati bérlakás felújítását kezdte meg több ütemben, melyből a IV-VII. ütem még folyamatban van.

A IV-VII. ütemet a Győr-Szol Zrt. Városüzemeltetési és Kivitelezési Igazgatósága további három ütemre osztotta fel. Az I. ütembe tartozó 25 lakásra vonatkozó tervek elkészítésének határideje a szerződéskötést követő 60 nap, a II. ütembe tartozó 30 lakást érintő tervek elkészítésének határideje a szerződéskötést követő 90 nap. A III. ütembe várhatóan a műemléki és védett épületeket érintő tervek kerülnek. Ezen tervek elkészítési határideje 2025. december 15. napja volt.

Az I. ütembe sorolt lakások (25 db) közbeszerzése kiírásra 2025. december hónapban történt meg. Ezt követően a beérkezett pályázatok, kivitelezői kérdések feldolgozása zajlott, valamint folyamatban van a közbeszerzési eljárás alá vont első 25 db lakást érintő szerződéskötés a közbeszerzést elnyert vállalkozóval, ill. a felújítás műszaki ellenőrzését végző szakemberrel (a kivitelezés szakmai felügyeletét kivitelezési üzletágunk és az általuk megbízott műszaki ellenőr végzi). A karbantartási munkálatoknak a munkaterület átadását követően 90 napon belül kell megvalósulni. A munkaterületek átadása vélhetően áthúzódik a 2026-os év II. negyedévére. Ezen kívül közel 50 db előtakarékos lakásfelújítás megrendelésünk van felrögzítve az integrált rendszerbe.

A tulajdonos önkormányzat megkezdte az intézkedési tervben megfogalmazott 10 éves leürítési programját is, mely végett folyamatosan érkeznek az önkormányzat részéről a lakásfelújítási megrendelések, mely megrendeléseket beérkezést követően azonnal rögzítünk az integrált rendszerünkbe.

A nem lakás célú helyiségeket 2026. I. negyedévben továbbra is pályázat útján hirdetjük meg. Jelenleg közel 50-60 db üres, nem lakás célú helyiséget pályáztatunk.

3.1.3 A GYŐR-SZOL Zrt. saját tulajdonában lévő ingatlanok hasznosításával, üzemeltetésével és értékesítésével kapcsolatos tevékenység

A tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 30.780 ezer Ft veszteség, mely a tervezett veszteséghez képest 31%-kal kevesebb.

A 2026. I. negyedévben ingatlanértékesítés nem volt.

A közüzemi díjak a tervezetthez képest kisebb értékben realizálódtak.

Társaságunk Vagyonkezelési Igazgatósága kezeli többek között az Önkormányzati tulajdonú, Győr-Szol Zrt. kezelésében lévő vagyon kataszteri-számviteli nyilvántartását valamint Geodéziai és Térinformatikai feladatokat végzünk.

2025 októberétől külön csoportként működő Ingatlan-energetikai csoportja több igazgatóságnak végez energetikai feladatokat a közös közmű nyilvántartás kezelésén kívül.

A 2026-tól új villamos energia kereskedő a szerződött partnerünk. A kereskedőváltás lebonyolítása a 2026. I. negyedévben sikeresen megtörtént.

A negyedév végén megkezdtek a 2027. évi villamos energia beszerzés előkészítő munkálatait, melyet (a Távhőszolgáltatási Igazgatóság kivételével) a teljes portfólióra a csoportunk végezte el.

2026-tól a csoport tevékenységi köre kibővült a bérlős ingatlanok közmű ügyeinek helyszíni ellenőrzésével. Ez jelentősen megnövelte a helyszíni kijárások számát és kapacitás igényét.

3.2 Társasházkezeléssel kapcsolatos tevékenység

A társasházkezeléssel kapcsolatos tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 7.090 ezer Ft nyereség, mely a tervezett nyereségnél 5.629 ezer Ft-tal, 385%-kal több.

A felmerült villamos energia és gázköltségünk a tervezettnél 72 %-kal alacsonyabb lett.

A csoport tevékenységéből származó bevétel növelése érdekében a kezelt társasházi állományban folyamatosan portfóliótisztítást végzünk.

Az üzletág feladatai közé tartozik a társasházi beszámoló közgyűlések megtartása, közgyűlési határozatok végrehajtása, megbízási szerződések megkötése, könyvelés, beszámolóképzés, üzemeltetés és karbantartás irányítása, felügyelete, készenlét biztosítása.

2026. március 31-én a csoport által kezelt társasházak és lakásszövetkezetek száma 294 db, melyek könyvelését is csoportunk végzi, csak könyvelt társasházak és lakásszövetkezetek száma 3 db volt.

3.3 Piacok és Vásárcsarnok üzemeltetési tevékenység

A tevékenység 2026. I. negyedévi eredménye 10.949 ezer Ft veszteség, ez a tervezett veszteségnél 40 %-kal több.

Bérleti díjakat a csoporthoz tartozó valamennyi területen egységesen 4,4%-kal tervezzük emelni 2026. április 1. napjától

Anyagjellegű ráfordításaink a tervezetthez képest 17%-kal magasabbak lettek.

A Vásárcsarnok, Virágpiac és a temetői piac területein 2026.03.31-én 32 kiskereskedői bérlőnk, 126 őstermelő bérlőnk van. A bérlemények, mozgóárusok száma 54.

A Vásárcsarnokban 2026. március 31-én az üres üzlethelyiségek száma 1 db, ezt a helyet újra pályáztatjuk.

A Dunakapu téren 4 kiskereskedő, 13 büfés, mozgóárus bérel területet. Őstermelők száma 33.

A Tarcsay úti piac területén márciustól minden 3. vasárnap megrendezésre kerül az Antiexpo-Régiségvásár.

II. A GYŐR-SZOL ZRT. EGYÉB TEVÉKENYSÉGEI

1. ÜGYFÉLSZOLGÁLAT

Társaságunk ügyfeleinek kiszolgálását az Orgona u. 10., a Jókai u. 7-9. szám alatti illetve az ETO Parkban lévő ügyfélszolgálati irodákban, valamint a telefonos ügyfélszolgálaton keresztül biztosítjuk.

A dokumentált – azaz nem csupán tájékoztatást, hanem ügyintézés is igénylő – bejelentések száma 2026. I. negyedévben 18.333 db volt.

2. BIZTONSÁGI OSZTÁLY

A biztonsági osztály feladata a felügyeleti központ működtetése napi 24 órában, a káreseményekkel, vagyonvédelemmel kapcsolatos ügyintéзések, és az esetek kapcsán a hatóságokkal való együttműködés. A tűzvédelmi teendőkkel, ellenőrzésekkel is ez a szervezeti egység van megbízva.

A biztonsági osztály rendszere 2026. I. negyedévben 1.734 db intézkedést hajtott végre, melyekkel összefüggésben 293 db eseményjelentő készült. A felügyeleti központ kezelők 7.989 db beérkező megkeresést kezeltek, a munka-és tűzvédelmi vezető 6 alkalommal hajtott végre ellenőrzést.

A biztonsági osztály –szerződés alapján– együttműködik a Győr Projekt Kft.-vel. Együttműködési megállapodás alapján közös feladatokat végez el a Városrendészettel.

3. ÜGYVITELI CSOPORT

Az ügyviteli csoport 2026. I. negyedévben 296 db szerződéskötési vagy szerződésmódosítási igényt rögzített, 2026. I. negyedév végére 190 partnerrel került sor szerződéskötésre, a megkötött szerződések módosítására 76 esetben került sor.

A csoport feladata kiterjed az eljárások előkészítésére, adatok gyűjtésére és az eljárások során keletkezett dokumentumok tárolására, archiválására.

4. EGYÉB SZOLGÁLTATÁS NYÚJTÁS

Társaságunk a leányvállalatai részére az alábbi területeken nyújt szolgáltatásokat:

- számvitel, adózás
- controlling
- munkaügy, bérszámfejtés
- informatika

5. KUTATÁS, FEJLESZTÉS

Társaságunk kifejezetten kutatási, kísérleti fejlesztési tevékenységet nem végez, ezért kutatásra, fejlesztésre irányuló célokat nem fogalmazott meg.

6. KÖRNYEZETVÉDELEM

A Győr-Szol Zrt alapvető céljának tekinti, hogy a hulladékkezelési/hasznosítási tevékenységével hozzájáruljon a regionális környezetvédelmi problémák megoldásához, valamint a környezet állapotának javításához.

Telephelyeink a jogszabályokban előírt engedélyekkel rendelkeznek:

A likócsi komposztáló telephely a komposzt előállításának kapcsán külső tanúsító szervezet által kiadott tanúsítvánnyal rendelkezik, melynek megújítása évenként történik.

A Távhőszolgáltatási Igazgatóság a szabványok szerinti, de nem tanúsított rendszert (KIR) működtet.

Alapelvünk, hogy megelőzzük vagy minimálisra csökkentjük a környezeti kockázatokat, illetve megszüntessük a környezetvédelmi kötelezettségek megsértését.

Társaságunk a hulladékgazdálkodási tevékenységét folyamatosan ellenőrzés alatt tartja.

A hulladék hierarchiát szem előtt tartva a nem veszélyes hulladék komposztálásával jelentős mennyiségű szerves hulladék kerül hasznosításra a lerakás helyett.

Kiemelt figyelmet fordítunk a keletkezett veszélyes és nem veszélyes hulladékok szakszerű gyűjtésére, tárolására, valamint engedéllyel rendelkező kezelőhöz történő elszállítására.

III. FOGLALKOZÁSPOLITIKA

A szűkös gazdálkodási környezet fokozott költségtudatosságot, hatékony létszámgazdálkodást és a munkaerő optimális kihasználását teszi szükségessé. A takarékos gazdálkodás ugyanakkor nem veszélyeztetheti a feladatellátás színvonalát, ezért törekedni kell az egyensúly megteremtésére a költséghatékonyság és a megfelelő munkavégzési feltételek biztosítása között.

A vizsgált időszakban a munkaerőigény kielégítése elsősorban nyílt pályázatok útján történt. A kiválasztási folyamatban kiemelt hangsúlyt kapott a pályázók szakmai alkalmasságának vizsgálata, a hosszú távú elköteleződési hajlandóság (fluktuáció csökkentése érdekében).

Átlagos statisztikai állomány létszám 2026. I. negyedévben 661,4 fő.

Az átlagos statisztikai állományi létszám alakulását az alábbi táblázat mutatja (fő):

2026. I. negyedév				
Igazgatóságok	Teljes munkaidős		Részidős	
	Szellemi	Fizikai	Szellemi	Fizikai
Vezérigazgató	56,30	12,00	2,66	1,00
Távhőszolgáltatási igazgatóság	43,87	92,25	2,00	0,00
Városüzemeltetési és Kivitelezési igazgatóság	85,79	214,45	7,64	23,81
Vagyonkezelési igazgatóság	57,52	11,69	0,00	2,00
Gazdasági és Pénzügyi igazgatóság	45,42	2,00	1,00	0,00
Összesen	288,90	332,39	13,30	26,81
Jogi állomány	7,98	8,68	0,00	0,00
Összesen	296,88	341,07	13,30	26,81

2026. I. negyedévben 33 fő lépett be (24 fő fizikai és 9 fő szellemi foglalkozású), és 46 fő lépett ki (36 fő fizikai és 10 fő szellemi foglalkozású) Társaságunktól, melyből 2 fő nyugdíjazását kérte.

1 hallgató a Széchenyi István Egyetemről intenzív szakmai terepgyakorlatát Társaságunknál töltötte.

A megüresedett munkakörök betöltését elsősorban belső átszervezésekkel, munkaerő-átcsoportosítással oldottuk meg, ezzel is elősegítve a rendelkezésre álló humán erőforrás hatékony kihasználását. Ezen kívül nyílt pályázati eljárásokat indítottunk a megfelelő létszám és szakmai felkészültség biztosítása érdekében.

A szervezeti és személyi változások kezelésén túlmenően 2026. I. negyedévében is kiemelt feladatként jelentkezett a megfelelő szakmai összetételű munkaerő biztosítása. E feladat ellátása során a rendelkezésre álló bérkeretek optimális felhasználására helyeztük a hangsúlyt, annak érdekében, hogy a szervezeti egységek működése folyamatos és hatékony maradjon, miközben a költséghatékonyság is biztosított legyen.

2026. I. negyedévben 1.222.405 ezer Ft volt a bérköltség, az átlagkereset 600.422 Ft/fő/hó összegű volt.

2026. január 01-től a bázisidőszakhoz hasonlóan, a kedvezményes adózású Széchenyi Pihenő Kártyára fizettünk dolgozóinknak személyi jellegű juttatást. A SZÉP kártya havi összege teljes munkaidős foglalkoztatás esetén 35 ezer forint, a részmunkaidős foglalkoztatású munkavállalók esetében ez az összeg arányosan került kifizetésre. A béren kívüli juttatásokra való jogosultság tekintetében a munkaviszonyt létesített a próbaidejüket töltő munkavállalók valamint a 30 naptári napot meghaladó keresőképtelenség esetén továbbra sem jogosultak a munkavállalók SZÉP kártya juttatásra. A beszámolási időszakban Széchenyi Pihenő kártyára 62.932 ezer Ft-ot utaltunk dolgozóinknak.

Az érvényben levő kollektív szerződés alapján munkavállalónk vagy munkavállalónk szülőjének halála esetén 100 ezer Ft/fő, munkavállalónk házastársának vagy gyermekének halála esetén 150 ezer Ft/fő temetési segélyt nyújtunk, 2026. I. negyedévben ezen a jogcímen 300 ezer Ft-tal támogattuk munkavállalóinkat. Gyermekszületési segélyre a beszámolási időszakban 100 ezer Ft összegben történt kifizetés.

Az oktatás a humán erőforrás-gazdálkodás egyik stratégiai eszköze, amely közvetlenül hozzájárul a szervezet versenyképességéhez, munkavállalói elkötelezettségéhez és a fluktuáció csökkentéséhez.

2026. I. negyedévben 663 ezer Ft-ot fizettünk ki oktatásra, szakmai továbbképzésre.

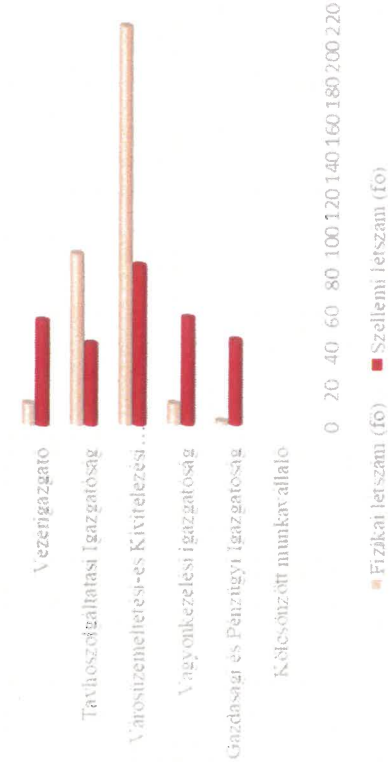
A Vezérigazgató szervezeti egység munkavállalói közül 1 fő online marketing szakirányú továbbképzési szak hallgatója, 1 fő munkaerőgazdálkodási és TB ügyintéző tanfolyamot végez.

A Távhőszolgáltatási igazgatóság munkavállalói közül 2 fő kazánkezelő szakképzésben vesz részt, 9 fő tűzvédelmi szakvizsgát tett, 1 fő GKI kártyát szerzett.

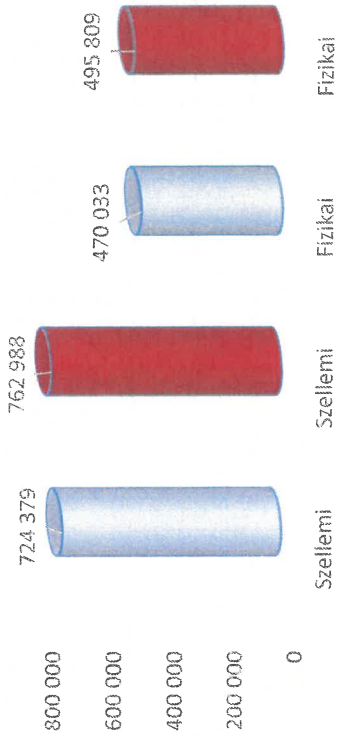
A Városüzemeltetési és Kivitelezési Igazgatóság munkavállalói közül 1 fő EPR tanúsítványt szerzett (Feladatok a kiterjesztett gyártói felelősségi rendszerben), 2 fő növényvédelmi alapvizsgát tett, 2 fő növényvédelmi drónpilóta képzésben vesz részt, 1 fő áru fuvarozók szakmai irányítója képzést végzi.

A statisztikai átlagos létszám, átlagbér igazgatóságokként 2026. I. negyedév									
Igazgatóság	Teljes munkaidős				Részidős				
	Szellemi		Fizikai		Szellemi		Fizikai		
	Átlaglétszám	Átlagbér	Átlaglétszám	Átlagbér	Átlaglétszám	Átlagbér	Átlaglétszám	Átlagbér	Átlagbér
	(Fő)	(Ft/Fő/hó)	(Fő)	(Ft/Fő/hó)	(Fő)	(Ft/Fő/hó)	(Fő)	(Ft/Fő/hó)	(Ft/Fő/hó)
Vezérigazgató	56,30	921 116	12,00	599 434	2,66	431 294	1,00	248 000	0
Távhőszolgáltatási Igazgatóság	43,87	880 484	92,25	625 508	2,00	583 857	0,00	0	0
Városüzemeltetési és Kivitelezési Igazgatóság	85,79	704 544	214,45	438 131	7,64	438 913	23,81	216 902	188 956
Vagyongkezelési igazgatóság	57,52	615 045	11,69	416 455	0,00	0	2,00	188 956	0
Gazdasági és Pénzügyi Igazgatóság	45,42	751 237	2,00	540 000	1,00	431 182	0,00	0	0
Állományon kívüliek									
Társaság mindösszesen	288,90	762 988	332,39	495 809	13,30	458 604	26,81	215 977	

Teljes munkaidőben foglalkoztatottak átlagszáma igazgatóságokként 2026. I.negyedévben



Teljes munkaidőben foglalkoztatottak átlagbérének alakulása 2025. I. negyedév - 2026. I.negyedév



2025. I.negyedév 2026. I.negyedév

IV. SZÁMLÁZÁS, INFORMATIKA

1. BÉRLETI DÍJAK SZÁMLÁZÁSA

A 2026.03.31-én nyilvántartott bérleményeink megoszlását az alábbi táblázat szemlélteti (db):

	Lakás	Nem lakás	Összesen
Önkormányzati tulajdon	4 137	1 253	5 390
Győr-Szol tulajdon	206	187	393
Összesen	4 343	1 440	5 783

A 2026. I. negyedévi bérleti díj kiszámlázások adatait az előző évek azonos időszakaihoz viszonyítva az alábbi diagram mutatja:

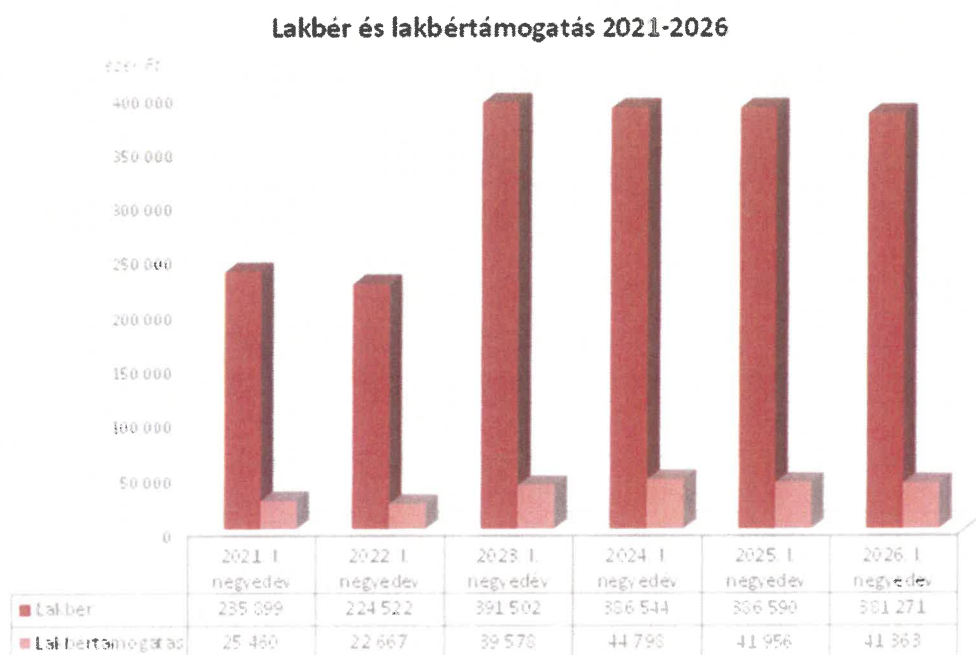


Az előírások értéke 52.146 ezer Ft-tal nőtt 2025. I. negyedévéhez képest. A lakás előírások értéke 37.419 ezer Ft-tal nőtt, a nem lakás előírások értéke 14.727 ezer Ft-tal nőtt a bázis időszakhoz képest.

2026. I. negyedévben a társasházi díj (a társasház közös képviseletétől érkező közös költség üzemeltetési és karbantartási díjtételei) kiszámlázása az alábbiak szerint alakult:

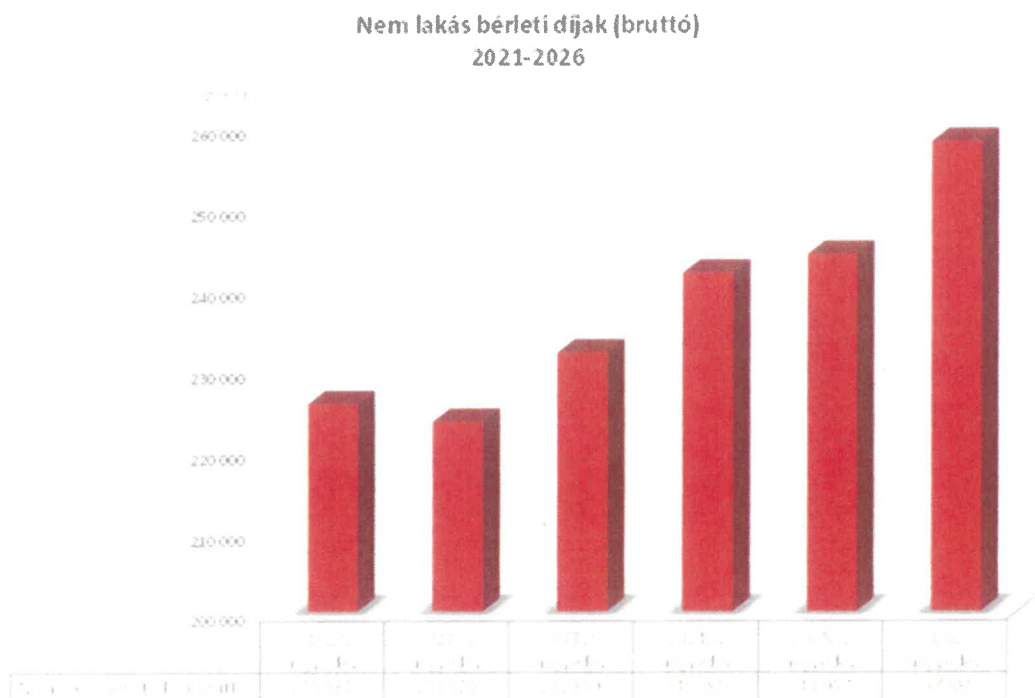
Számlázási időszak	Társasházi díj lakás	Társasházi díj nemlakás bruttó
január	29 478 794 Ft	1 735 072 Ft
február	29 529 140 Ft	1 741 299 Ft
március	30 120 887 Ft	1 820 463 Ft
2026. I. negyedév	89 128 821 Ft	5 296 834 Ft

Az önkormányzati tulajdonú ingatlanok lakbér és lakbértámogatási adatainak alakulását az alábbi diagram mutatja:



A lakbérek értéke 2025. I. negyedévhez képest 5.319 ezer Ft-tal, a lakbértámogatás pedig 593 ezer Ft-tal csökkent.

Az önkormányzati tulajdonú nem lakás bérleti díjak adatait (ez az adat a veszélyhelyzet miatt adott kedvezményt nem tartalmazza) az alábbi diagram tartalmazza:



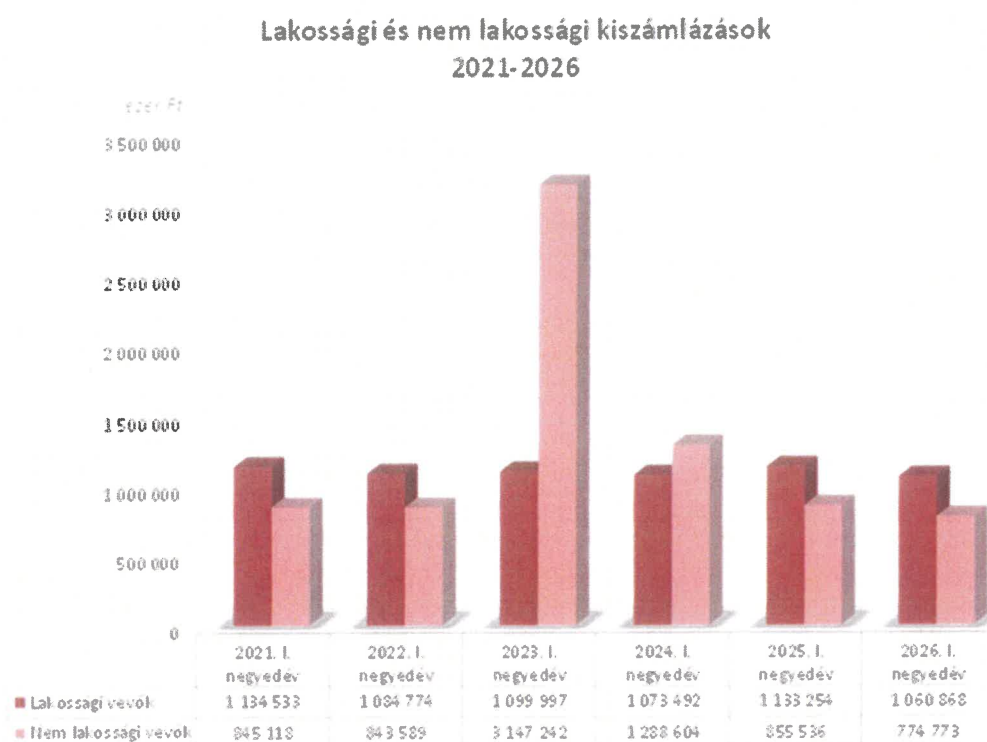
2026. I. negyedévben az ingatlan rendszerből 420 db felszólító levél került kiküldésre, többségében lakossági felszólítások készültek (324 db).

2026. év elején az ingatlan rendszerből 295 vevői egyenlegközlő került kiküldésre 2025.12.31-i egyenlegre vonatkozóan.

A regisztrált bérleti díjas felhasználók száma a Díjnet rendszerében 2026. március 31-én 635 db volt.

2. TÁVHŐ SZÁMLÁZÁS

A távhőszolgáltatás idősoros nettó számlázási adatait a következő ábra mutatja:



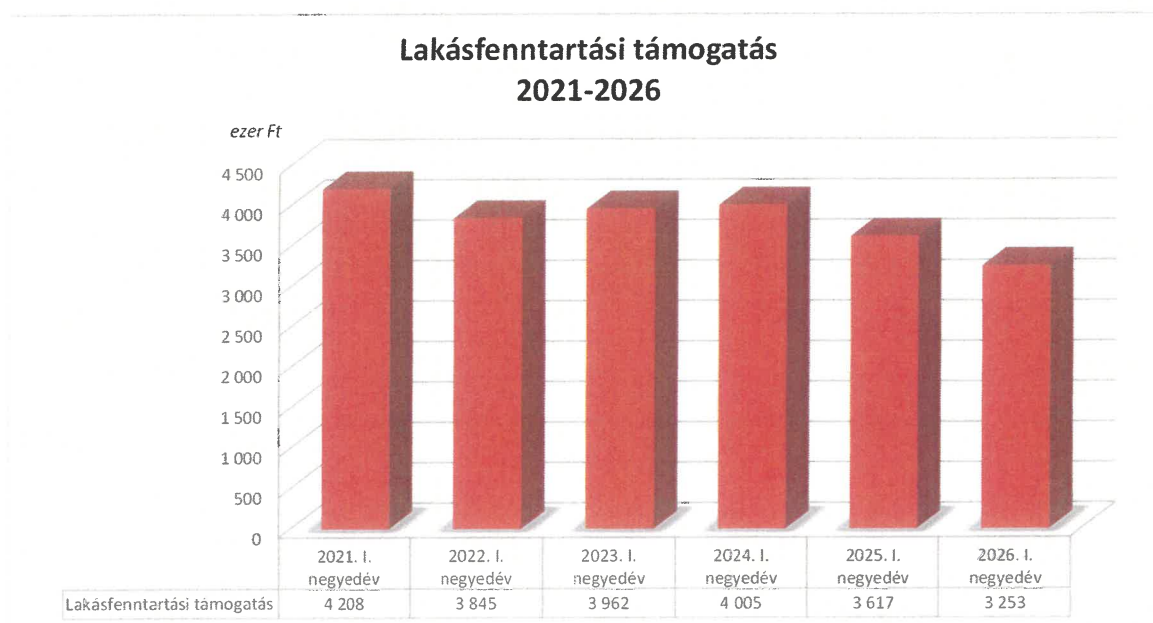
A lakossági kiszámlázások értéke 72.386 eFt-tal alacsonyabb, a nem lakossági vevők részére történt kiszámlázások értéke pedig 80.763 eFt-tal alacsonyabb a 2025. I. negyedévi adathoz képest.

A távhőszolgáltatásra beérkező 2026. I. negyedévi lakásfenntartási támogatások:

2026	Lakásfenntartási támogatás	
	Ft	db
Január	1 095 200	182
Február	1 072 600	179
Március	1 084 700	179
Összesen	3 252 500	540

A lakásfenntartási támogatás 2026. I. negyedévi értéke 364 ezer Ft-tal alacsonyabb, mint a bázis időszaki érték, ami 10,06%-os csökkenést jelent, a 2021. évi értéknek pedig a 77,29 %-a.

Az elmúlt évek idősoros adatait az alábbi diagram mutatja:

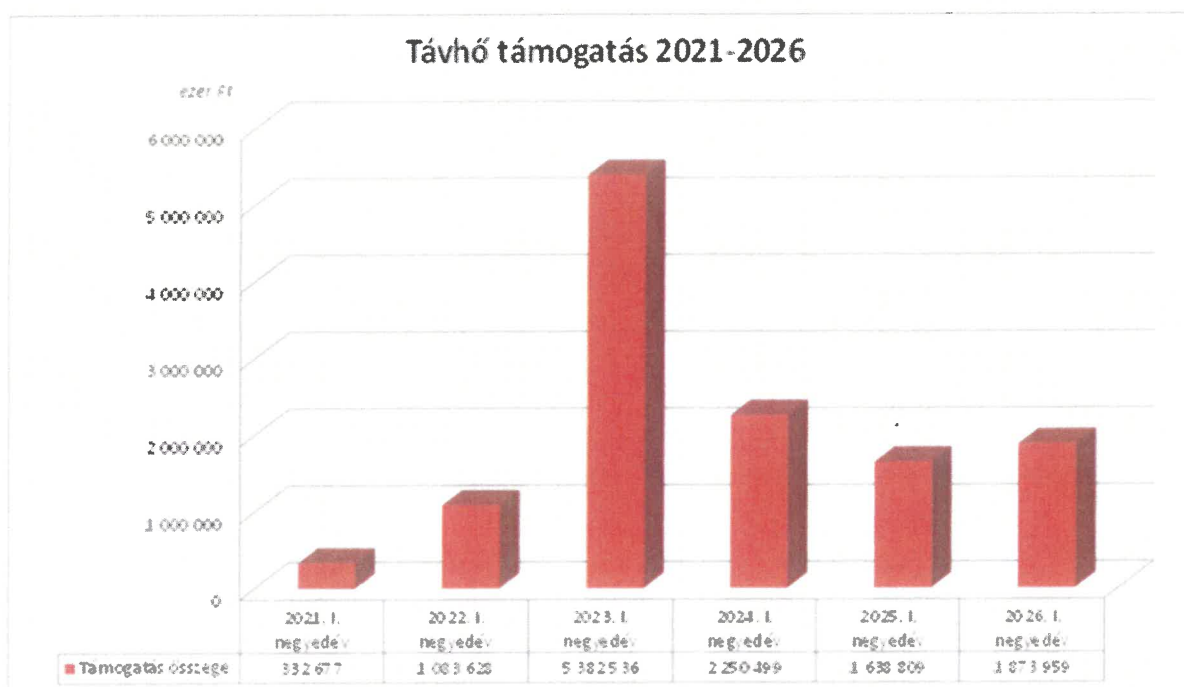


A nemzeti fejlesztési miniszter 51/2011 (IX.30.) távhőszolgáltatási támogatásról szóló NFM rendeletének megfelelően 2011. október hónaptól igényeljük a MAVIR Zrt-től a támogatást. A rendelet értelmében a fix összegű támogatás összege 2025. október 1-jétől a 29/2025 (IX.30.) EM rendelet értelmében a következőképpen alakult: Fix összegű támogatás: 506.277.737 Ft/hó, fajlagos támogatás 1.816 Ft/GJ.

A 2026. I. negyedévre vonatkozóan igényelt támogatás adatait az alábbi táblázat mutatja:

Hőértékesítés időpontja	Hőmennyiség GJ	Fajlagos támogatás Ft/GJ	Fix összegű támogatás Ft/hó	Havi támogatás összege összesen Ft	MAVIR-nak benyújtva
Január	145 508	1 816	392 944 737	764 965 041	2026.02.13
Február	99 761	1 816	392 944 737	574 110 713	2026.03.11
Március	78 160	1 816	392 944 737	534 883 297	2026.04.10
2026. I. negyedév összesen	323 429		1 178 834 211	1 873 959 051	

A távhő támogatásra vonatkozó idősoros adatokat az alábbi diagramok mutatják:



A támogatás alapjául szolgáló GJ értéke 3,51 %-kal magasabb, mint a 2025. I. negyedévi érték, a távhőtámogatás értéke pedig 14,35 %-kal, 235.150 ezer Ft-tal magasabb, mint az előző év azonos időszakos támogatási összeg.

2026. I. negyedévben 2.904 db felszólító levelet küldtünk ki: 2.799 db-ot lakossági, 105 db-ot nem lakossági ügyfél részére.

Külső követeléskezelő partnernek a lakossági kisösszegű tartozók követelésállománya kerül átadásra. 2025. november 7-én átadott csomag értéke 7.998 ezer Ft (615 db). A csomagra 3.738 ezer Ft befizetés érkezett, mely az átadott összeg 46,74 %-a. A csomagot 2026.02.13-án zártuk le. 2026.03.10-én újabb csomag került átadásra 9.689 ezer Ft értékben (565 db).

2026. év elején küldtünk ki 191 db egyenlegközlő levelet a 2025. évi záráshoz kapcsolódóan a közületi ügyfelek részére.

A regisztrált lakossági felhasználók száma a Díjnet rendszerében 2026. március 31-én 3.505 db, a regisztrált közületi ügyfelek száma 26 db volt.

Az Adatváltozás Bejelentési Szolgáltatáshoz 2026. I. negyedévben 23 db díjfizető-változás kérelem érkezett e rendszeren.

3. EGYÉB TEVÉKENYSÉGEKKEL KAPCSOLATOS SZÁMLÁZÁS

A társaság egyéb tevékenységére vonatkozó számlákat az egyes szervezeti egységek számlázáskérése alapján folyamatosan végezzük.

2026. I. negyedévben 58 db sima és 28 db tértivevényes fizetési felszólítást eseti számlákra küldtünk ki.

A Hátralékbehajtási csoportnál 2026. I. negyedévben 8 ügyfél esetében kezdeményeztünk eljárást.

2026. év elején a 2025. évre vonatkozó vevői egyenlegközlők ezen a területen is kiküldésre kerültek (50 db).

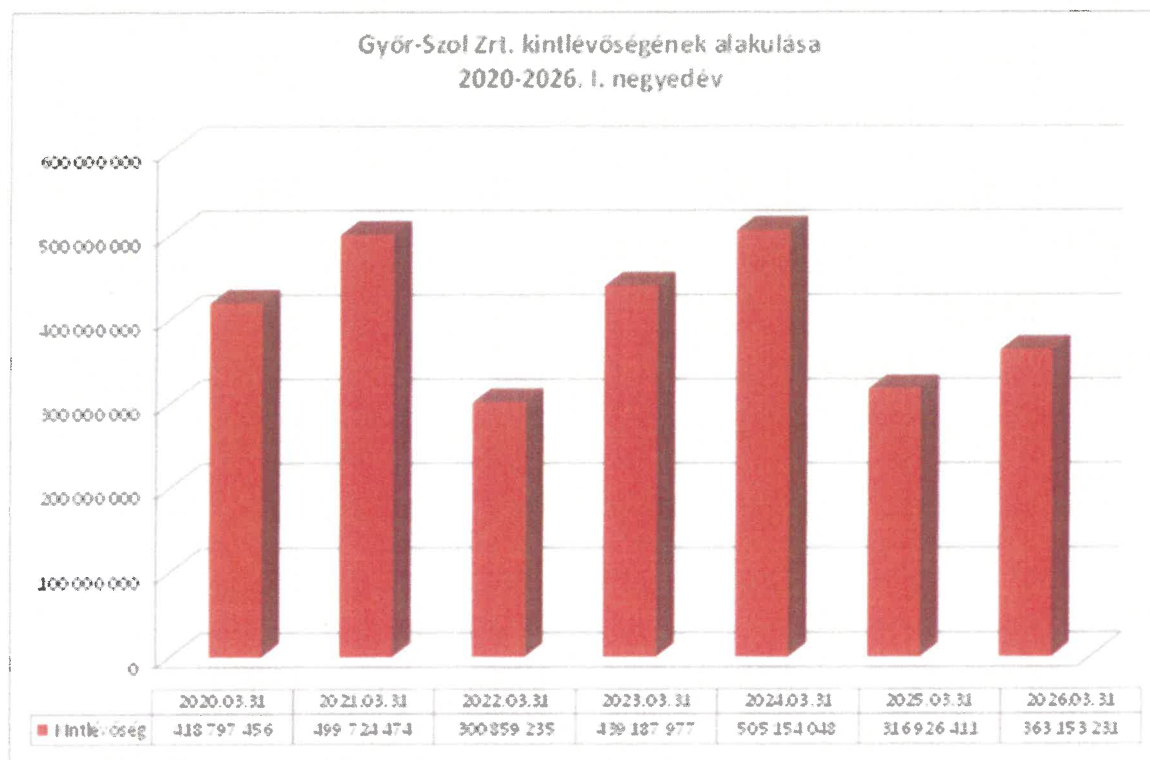
V. HÁTRALÉKKEZELÉS

A GYŐR-SZOL Zrt. kintlévőség állománya 2026. 03. 31-én (adatok Ft-ban):

	2010.09.30	2025.03.31	2026.03.31	Eltérés 2025.03.31- hez képest
Lakossági szemétdíj	273 445 709	1 098 530	743 623	-354 907
Távhőszolgáltatás	481 957 488	113 767 401	157 927 696	44 160 295
Bérleti díj-Győr-Szol tulajdon	15 415 685	58 075 287	48 776 574	-9 298 713
Egyéb vevő	156 210 854	49 365 976	76 268 214	26 902 238
Mérlegtételek összesen	927 029 736	222 307 194	283 716 107	61 408 913
Bérleti díj-Önkormányzati tulajdon	169 483 744	79 402 991	74 892 860	-4 510 131
Sportingatlanok vevői	0	15 216 226	4 544 264	-10 671 962
Mérlegen kívüli tételek összesen	169 483 744	94 619 217	79 437 124	-15 182 093
Mindösszesen	1 096 513 480	316 926 411	363 153 231	46 226 820

- A GYŐR-SZOL Zrt. lejárt követelésállománya 2026.03.31-én 363.153 ezer Ft, ez 46.227 ezer Ft-tal magasabb, mint a bázis időszak adata, a beolvadáskori kintlévőség értékének pedig a 33,12 %-a.

A teljes kintlévőség állomány alakulásának idősoros adatait a következő diagram mutatja:



- 2026. március 31. napjára a GYŐR-SZOL Zrt. mérlegtételeket érintő kintlévőségi állománya a bázis adathoz képest 61.409 ezer Ft-tal nőtt, míg a mérlegen kívüli lejárt követelésállomány 15.182 ezer Ft-tal csökkent.
- A határidőn túli kintlévőségek értéke a bázis időszaki adathoz képest a lakossági szemétdíj és a Győr-Szol tulajdonú bérlemények területén csökkent.
- A távhőszolgáltatási kintlévőségek értéke 44.160 ezer Ft-tal nőtt 2025.03.31-hez képest. A lakossági fogyasztók kintlévőségének értéke 17.967 ezer Ft-tal csökkent, míg az üzemi és egyéb fogyasztók kintlévősége 62.128 ezer Ft-tal nőtt.
- A lakossági hulladékszállítás területén a csökkenés mértéke 355 ezer Ft volt egy év alatt. Az itt maradt állomány nagyobbik része a folyamatban lévő eljárás befejezésére vár.
- A Győr-Szol Zrt. tulajdonát képező ingatlanok bérleti díj kintlévősége 48.777 ezer Ft, ez 9.299 ezer Ft-tal alacsonyabb, mint a bázis adat.
- Az önkormányzati bérlemények esetében 4.510 ezer Ft-os csökkenés tapasztalható a bázis adathoz képest.
- Az egyéb vevői tartozások értéke 80.812 ezer Ft, az állomány 16.230 ezer Ft-tal nőtt egy év alatt.

A GYŐR-SZOL Zrt. kintlévőség állományának korosítása (ezer Ft):

adatok eFt-ban	30 napon belüli	31-90 nap	91-180 nap	181-360 nap	360 napon túli	Összesen
Lakossági szemétdíj	0	0	0	0	744	744
Távhőszolgáltatás	119 830	23 022	3 945	1 638	9 494	157 928
Bérleti díj	39 946	15 233	6 241	10 353	51 896	123 669
Egyéb vevő	13 509	39 401	1 957	2 368	23 579	80 812
2026.03.31	173 285	77 656	12 142	14 358	85 712	363 153
2025.03.31	107 336	59 346	35 893	44 920	69 431	316 926

Az előző táblázatból megállapítható, hogy a GYŐR-SZOL Zrt. lejárt követelésállománya 2026.03.31-én 363.153 ezer Ft, ez 46.227 ezer Ft-tal több, mint a bázis időszak adata.

A 30 napon belüli állomány 65.949 ezer Ft-tal, a 31-90 nap közötti időszak hátraléka 18.310 ezer Ft-tal, a 360 napon túli állomány 16.281 ezer Ft-tal csökkent, a 91-180 nap közötti állomány hátraléka 23.751 ezer Ft-tal, 181-360 nap közötti állomány hátraléka 30.562 ezer Ft-tal növekedett a bázis értékhez képest.

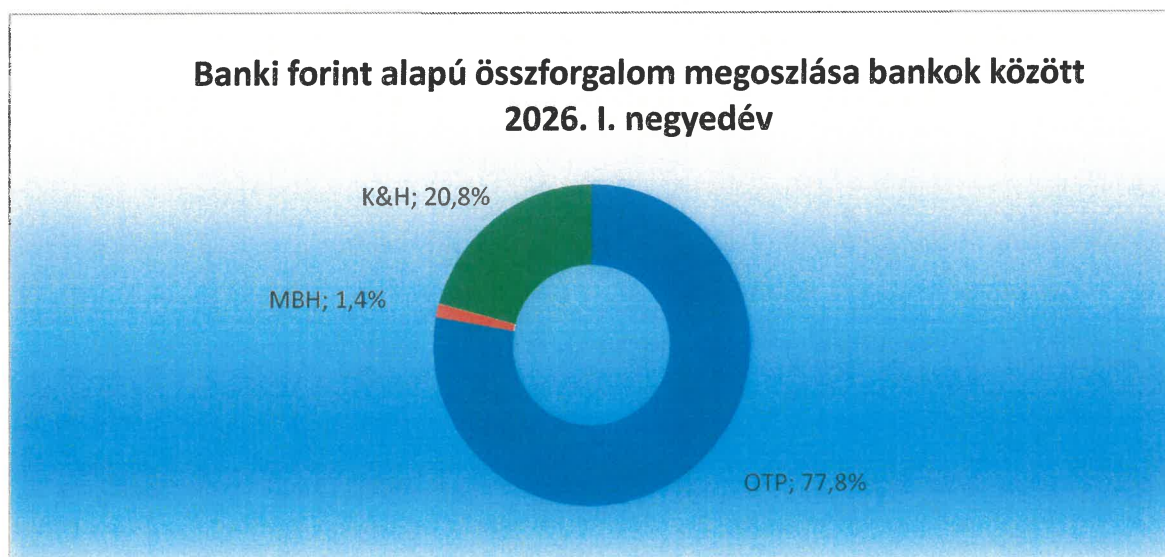
VI. PÉNZÜGYI ADATOK

2025.12.31. napjáról 2026.03.31. napjára Társaságunk forint bankszámla-pénz állománya 679.711 ezer Ft-tal, EURO pénzállománya pedig 674.497 EURO-val csökkent.

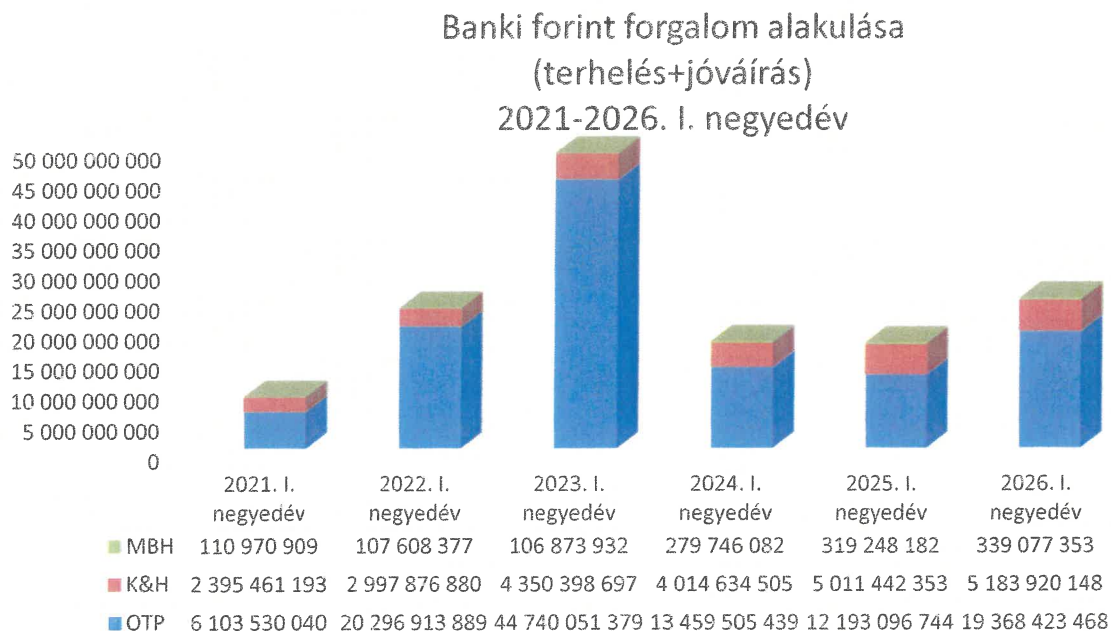
Forint forgalom alakulása

Megnevezés	Terhelés	Jóváírás	Forgalom összesen
OTP	9 822 188 591	9 546 234 877	19 368 423 468
K&H	2 781 333 099	2 402 587 049	5 183 920 148
MBH Bank	182 044 099	157 033 254	339 077 353
Összesen	12 785 565 789	12 105 855 180	24 891 420 969

2026. I. negyedévi során a Zrt. Ft bankszámláira befolyó összeg 12.105.855.180.- Ft, a terhelő jellegű tételek összege 12.785.565.789.- Ft volt.



A banki forint forgalom idősoros alakulását az alábbi diagram mutatja:



EURO forgalom

Megnevezés	Terhelés	Jóváírás	Forgalom összesen
OTP EURO	1 120 828	446 331	1 567 159

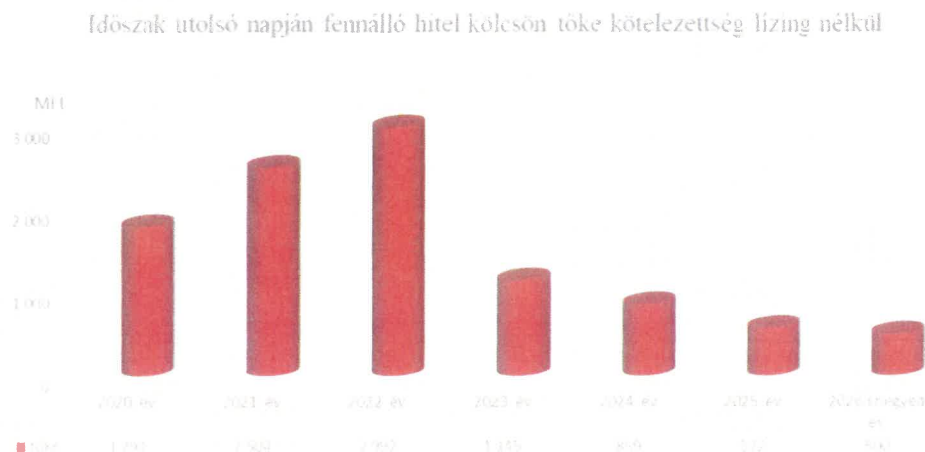
2026. I. negyedév során a Zrt. deviza bankszámlájára befolyó összeg 446.331.- EURO, a terhelő jellegű tételek összege 1.120.828.- EURO volt.

Társaságunk 2026.03.31-én az alábbi hitelekkel és kölcsönökkel rendelkezett (ezer Ft-ban):

Hitelcél	Lejárat	2025.12.31	2026.03.31
Dunakapu tér mélygarázs	2029.06.29	427 592	391 959
Távhő kazán korszerűsítés	2026.12.28	144 281	108 211
Hitel összesen		571 873	500 170

Társaságunk fejlesztési hitele 2026. I. negyedév során 71.703 ezer Ft-tal csökkent.

A hitelállomány alakulását mutatja a következő diagram (lízing nélkül):



OTP Folyószámla hitel

Kezdeti: 2022.12.20.

Keretösszeg: 2.500.000.000 Ft

Véglejárati: 2025.12.30.

Kezdeti: 2025.12.30.

Keretösszeg: 3.000.000.000 Ft

Véglejárati: 2028.12.28.

Nyitó tőkekötelezettség	-736 431 044
Hitelkamat	18 256 300
Rendelkezésre tartási díj	509 303
Hitelbírálati-szerződéskötési díj	0
Záró tőkekötelezettség (folyószámlahitel tagszámla)	-2 409 556 773
Záró tőkekötelezettség (pool-csoport számlák összesen)	-912 494 331

A GYŐR-SZOL Zrt és az OTP Zrt. között 2018.01.29. napján jött létre az a Kamat-pool szolgáltatási szerződés, mely alapján a GYŐR-SZOL Zrt. 7 bankszámlája (pool-csoport) esetében együttes likviditáskezelés, azaz a tagszámlák rendelkezésre álló egyenlegeinek együttes kezelése történik.

A kamat-pool megállapodás alapján a Zrt. a pool-csoport együttes egyenlege után az I. negyedév során 90 nap esetében fizetett folyószámlahitelkamatot, a pool-csoport legalacsonyabb egyenlege -1.853.975.087.- forint volt (2026.03.23).

2026. I. negyedév során 90 munkanap esetében vettünk igénybe folyószámlahitelt, fizettünk folyószámla-hitelkamatot.

Kapcsolt vállalkozásoknak adott kölcsönök állományának alakulása (ezer Ft-ban):

Hitelcél	Lejárat	2025.12.31	2026.03.31
GYŐR+ Média Zrt.	2027.12.31	275 000	325 000
GYŐR+ Média Zrt.	2026.01.07	60 000	0
Arrabona Depo Kft.	2026.12.31	86 000	86 000
Vaskakas Várbástya Kft.	2027.12.31	5 000	10 000
Összesen		426 000	421 000

Társaságunknál a kapcsolt vállalkozásoknak adott kölcsönök összege 2026. I. negyedév során 5.000 ezer Ft-tal csökkent.

VII. LEÁNYVÁLLALATOK

Társaságunk 2026. március 31-én az alábbi gazdasági társaságokban rendelkezik 100%-os részesedéssel:

- Győri Nemzetközi Ipari Park Kft.
2026. I. negyedévi számított adózás előtti eredménye: -25.465 ezer Ft
- Győr+ Média Zrt.
2026. I. negyedévi számított adózás előtti eredménye: -150.525 ezer Ft
- Arrabona Depo Kft.
2026. I. negyedévi számított adózás előtti eredménye: -17.176 ezer Ft
- Vaskakas-Várbástya Kft.
2026. I. negyedévi számított adózás előtti eredménye: -6.506 ezer Ft

A Jóságív Temetkezési Szolgáltató és Kereskedelmi Kft-ben 50,1%-os tulajdoni hányaddal rendelkezünk.

A Jóságív Kft. tulajdonában levő társaságok: Írisz Temetkezési Kft, „Stáció-2000” Egészségügyi Szolgáltató Kft.

- Jóságív Kft.

2026. I. negyedévi számított adózás előtti eredménye: 30.513 ezer Ft

VIII. ÖSSZEFOGLALÁS

Társaságunk 2026. I. negyedévi adózás előtti eredménye 275.219 ezer Ft veszteség, mely a 2026. I. negyedévi tervezett adózás előtti eredményéhez viszonyítva 37 %-kal, 161.274 ezer Ft-tal kedvezőbb.

A gazdasági környezet bizonytalanságai és jelentős kockázatai, valamint a külső hatások ellenére Társaságunk gazdálkodása során tevékenységeinek megfelelő színvonalú ellátását megőrizte, a szolgáltatások fenntartása folyamatosan biztosított volt a tulajdonos és az igénybevevő lakosság elvárása szerint. Továbbra is törekszünk a takarékos gazdálkodásra, likviditásunk stabilitásának fenntartására.

GYÖR-SZOL
Györi Községszolgáltató és
Vagyongazdálkodó Zrt
9024 Győr, Orgona u.10


Szalainé dr. Németh Annamária
vezérigazgató-helyettes



GYŐRSZOL

A város és az Önök
szolgálatában!

TÁRSASÁGI EREDMÉNY TERV-TÉNY

2026. I-III. HÓ

Társasági szintű árbevétel és egyéb bevételek

(adatok eFt-ban)

Megnevezés	2025. I-III. hó bázis	2026. I-III. hó terv	2026. I-III. hó tény	Index (tény/terv) %
Városüzemeltetési, kivitelezési és parkolási tevékenység bevétele	1 707 025	1 680 714	1 602 081	95%
Távhőszolgáltatási tevékenység bevétele	3 723 648	3 827 285	3 807 639	99%
Vagyonkezelési tevékenység bevétele	308 806	334 133	335 487	100%
Ügyviteli és informatikai szolgáltatásokkal kapcsolatos tevékenység bevétele	13 273	10 387	9 673	93%
Egyéb tevékenység bevétele	4 929	425	4 803	1130%
Egyéb bevételek	5 877	6 983	42 055	602%
Pénzügyi műveletek bevétele	5 831	9 380	9 569	102%
Bevételek összesen	5 769 389	5 869 307	5 811 306	99%

Költségek és ráfordítások

(adatok eFt-ban)

Megnevezés	2025. I-III. hó bázis	2026. I-III. hó terv	2026. I-III. hó tény	Index (tény/terv) %
Városüzemeltetési, kivitelezési és parkolási tevékenység költsége és ráfordítása	1 655 907	1 753 236	1 700 926	97%
Távhőszolgáltatási tevékenység költsége és ráfordítása	4 172 896	4 117 405	3 940 298	96%
Vagyonkezelési tevékenység költsége és ráfordítása	408 299	404 768	400 884	99%
Ügyviteli és informatikai szolgáltatásokkal kapcsolatos tevékenység költsége és ráfordítása	23 027	18 133	19 658	108%
Egyéb tevékenység költsége és ráfordítása	4 077	-2 122	2 088	-98%
Egyéb ráfordítások	116 388	1 078	4 409	409%
Pénzügyi műveletek ráfordítása	6 981	13 302	18 261	137%
Költségek és ráfordítások összesen	6 387 575	6 305 800	6 086 525	97%

Vállalkozási eredmény
(adatok eFt-ban)

Megnevezés	Bevételek				Költségek és ráfordítások				Eredmény			
	2025. I-III. hó bázis	2026. I-III. hó terv	2026. I-III. hó tény	Index (tény/terv) %	2025. I-III. hó bázis	2026. I-III. hó terv	2026. I-III. hó tény	Index (tény/terv) %	2025. I-III. hó bázis	2026. I-III. hó terv	2026. I-III. hó tény	Index (tény/terv) %
A. Üzleti tevékenységek												
- Városüzemeltetési, kivitelezési és parkolási tevékenység	1 707 025	1 680 714	1 602 081	95%	1 655 907	1 753 236	1 700 926	97%	51 119	-72 523	-98 845	136%
- Távhőszolgáltatási tevékenység	3 723 648	3 827 285	3 807 639	99%	4 172 896	4 117 405	3 940 298	96%	-449 248	-290 120	-132 659	46%
- Vagyonkezelési tevékenység	308 806	334 133	335 487	100%	408 299	404 768	400 884	99%	-99 493	-70 635	-65 397	93%
- Ügyviteli és informatikai szolgáltatásokkal kapcsolatos tevékenység	13 273	10 387	9 673	93%	23 027	18 133	19 658	108%	-9 754	-7 746	-9 985	129%
- Egyéb tevékenység	4 929	425	4 803	1130%	4 077	-2 122	2 088	-98%	852	2 547	2 715	107%
- Egyéb bevétel és ráfordítás	5 877	6 983	42 055	602%	116 388	1 078	4 409	409%	-110 511	5 905	37 646	637%
Összesen	5 763 558	5 859 927	5 801 738	99%	6 380 593	6 292 499	6 068 263	96%	-617 035	-432 572	-266 526	62%
B. Pénzügyi műveletek	5 831	9 380	9 569	102%	6 981	13 302	18 261	137%	-1 151	-3 921	-8 693	222%
C. Adózás előtti eredmény	5 769 389	5 869 307	5 811 306	99%	6 387 575	6 305 800	6 086 525	97%	-618 186	-436 493	-275 219	63%